

# Développement durable : historique, tendances actuelles, perspectives

---

EDWIN ZACCAI, DIRECTEUR DU CENTRE D'ETUDES DU  
DÉVELOPPEMENT DURABLE

# Développement au 20<sup>ème</sup> siècle: quelques repères

Espérance de vie, PIB, **Gapminder**

Démographie



Objectif du Millénaire pour le Développement, puis Objectifs de DD

Succès pour l'eau potable, pour l'éducation, pour le rôle des femmes, etc.

(entre 1990 et 2015 1,9 milliards de personnes ont eu accès à l'eau potable)

Mais c'est le même modèle, avec des aménagements à la marge, mais qui est trop lourd pour être généralisé. Soit injustice, soit dégradations de grande ampleur

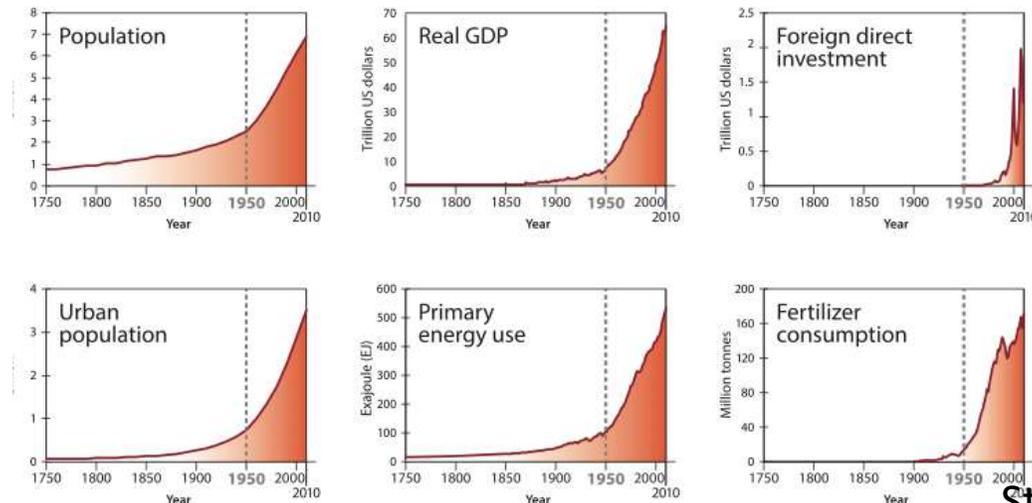
# La trajectoire unique du 20<sup>ème</sup> siècle

Livre de McNeill: "Une histoire environnementale du vingtième siècle"

Tous les indicateurs clés sont différents de la situation passée

Haute intensité en énergie (fossile) est la clé, croissance économique, mais aussi démographie importante, agriculture chimique, ...

On l'appelle aussi l'Anthropocène



Steffen et al. 2015

# Ecologie et développement durable

---

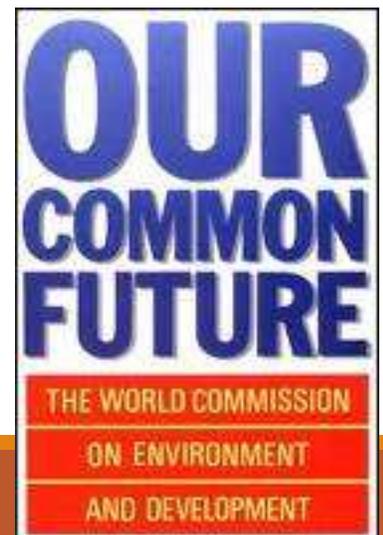
En Occident durant les années 60-70, des penseurs et militants de l'écologie ont développé des pensées radicales, montrant le conflit entre croissance économique, société de consommation, productivité, capitalisme, ... et durabilité des ressources, alimentation suffisante, respect de l'environnement

Le Rapport au Club de Rome, de 1972, *Limits to Growth* est le plus connu, mais il y a beaucoup d'autres auteurs dans ce sens.

Le développement durable est conçu au contraire comme une formule permettant de concilier environnement et développement, générations présentes et générations futures.

Moins écologiste et plus réformatrice que ce qui l'a précédé

En 1987, le Rapport Brundtland promeut cette formule avec succès



# Apports et limites du Rapport Brundtland

---

La conscience qu'il faut faire "quelque chose" pour la durabilité du développement, qui n'est plus garantie

Une approche mondiale, avec une grande place pour les PVD

Justice intergénérationnelle et intragénérationnelle : priorité aux "besoins essentiels"

Le modèle occidental reste valable mais avec des conditions: écologiques, de justice et plus largement, orienté vers les besoins (et "aspirations") plus que par le marché (mais comment faire ?)

Mentionne les "valeurs" (comment faire ?)

Appel à "chacun" à agir à son niveau, promeut la participation de différents groupes dans la société, depuis les entreprises jusqu'aux peuples indigènes en passant par les femmes et la jeunesse

# Succès du Développement durable dans les années 90

---

1992 la Conférence Mondiale pour l'environnement et le développement: Rio

On signe la Convention cadre des N.U pour le changement climatique, et une autre convention sur la biodiversité. Espoir dans le multilatéralisme.

Accroissement fort du commerce, délocalisation, le libéralisme a gagné la partie

La référence au DD s'étend: ONG, partis politiques, institutions, entreprises, ...

Consensus qui sous-estime les blocages, les intérêts divergents et les obstacles

Grande difficulté inhérentes à certains problèmes: Climat, biodiversité

Progrès technologiques pour réduire des pollutions locales dans des pays riches, sous la pression de citoyens, et dans le cadre de stratégies vertes des entreprises (c'est la "modernisation écologique")

# La perte d'espérance dans le développement durable

---

Au niveau international Rio annonçait une aide plus grande des pays "développés" vers ceux en développement ce qui n'a pas eu lieu

On ne voit pas un changement de mode de développement se produire, mais plutôt une adoption par les pays émergents des modèles occidentaux très consommateurs de ressources

Certains problèmes environnementaux s'améliorent localement, mais dans l'ensemble la Planète voit son état se détériorer

Le modèle du Rapport Brundtland est inspiré de la socio-démocratie européenne, avec une redistribution assez forte et une réduction des inégalités, mais au contraire il y a eu des baisses de budgets sociaux des Etats et une augmentation des inégalités

D'autres figures de changement prennent le devant de la scène, en particulier la Transition

# Tendances: Que reste-t-il ?

---

Un monde plus multipolaire que jamais, où l'Occident ne peut plus imposer son modèle. L'Asie a une influence considérable: part des émissions de GES, développements de la consommation, recherche, etc.

Des pays "moins avancés", surtout en Afrique, pour lesquels l'environnement n'est pas un "luxe", mais doit être défini selon leurs priorités

Le développement se distingue de la croissance économique dont le procès a été fait et refait

Des menaces d'effondrements, mais lesquels ? Des déclin, des zones où la gestion publique est déficiente, des endettements économiques, une érosion du naturel au profit de l'artificiel, des ruptures technologiques dont l'ampleur est difficile à prévoir

# Un zoom sur l'agronomie : une artificialisation du monde vivant ?

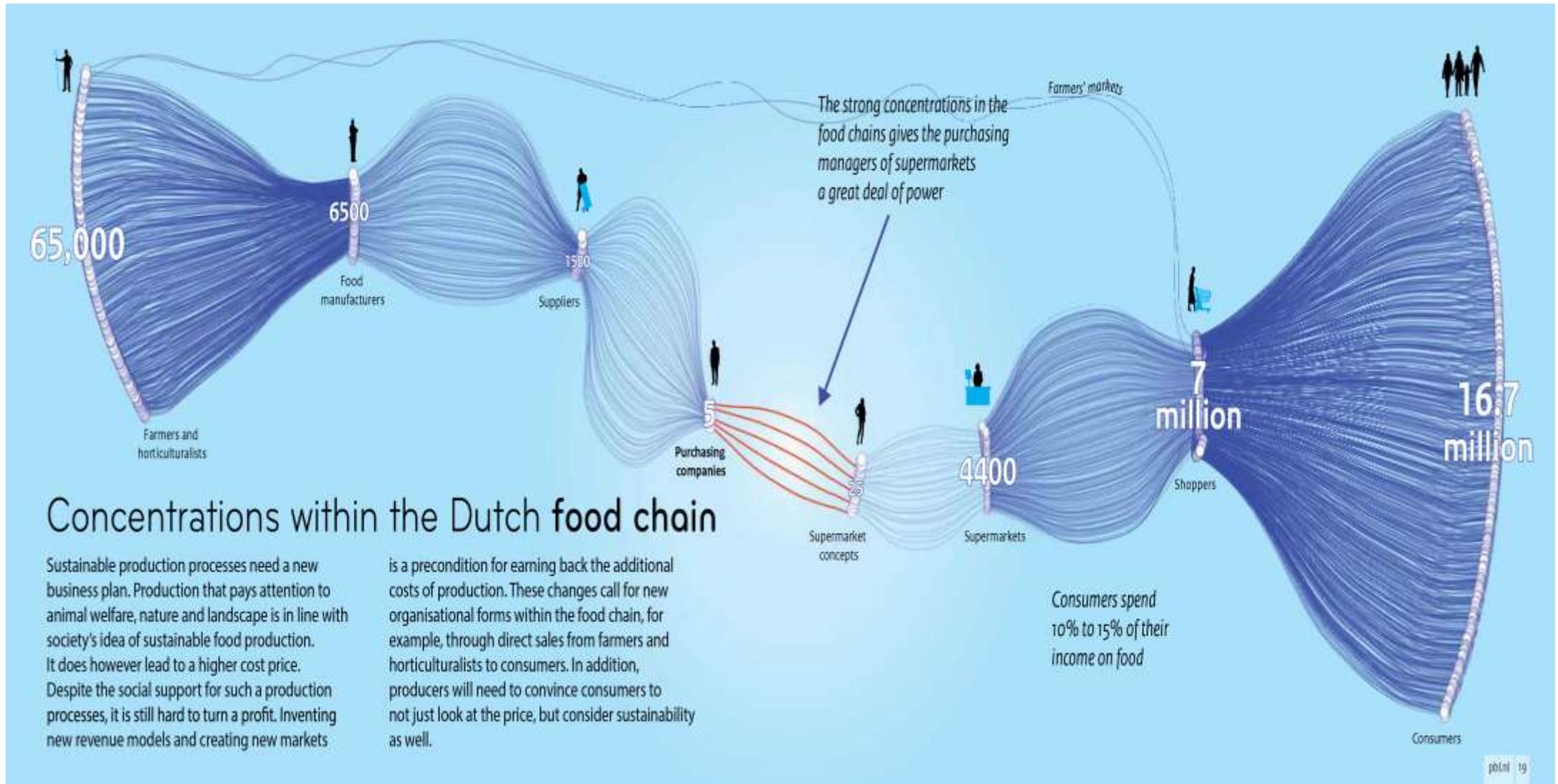
---

Homogénéisation des ressources naturelles par l'agriculture intensive, elle-même suscitée par la recherche de productivité sans fin. Influences sur l'écologie et la santé.



Un poulailler de 25000 poules génère... 6 emplois

## Pouvoir de la Distribution



# Concentrations en amont

**Vitol**

Vitol was founded in 1966 in Rotterdam by two Dutch businessmen: Henk Vietor and Jacques Debijer. It is the world's largest energy trader, handling 6m barrels a day of crude and oil products (enough to supply Germany, France and Italy together). The company also trades gas, coal, power and emissions credits and has expanded into sugar and grains. The company has been profitable every year since inception.



**Ian Taylor**  
CEO

**Ownership** Privately held partnership, with about 330 employees holding shares. Ian Taylor, chief executive, is the largest owner, holding something less than 5 per cent.

**Net income (\$bn)**

2000	Record: 2009	2012
0.29	2.28	1.05

**GLENCORE**

Glencore was founded in 1974 as Marc Rich + Co AG and initially focused on oil. After an initial period as a pure-play trader, Marc Rich made its first asset acquisition – a stake in an aluminium smelter – in 1987. Mr Rich, a fugitive pardoned by Bill Clinton on his last day as US president, sold the company to the staff in 1993-94. The staff renamed it Glencore and focused on an asset-heavy business model.



**Ivan Glasenberg**  
CEO

**Ownership** Glencore was listed in London and Hong Kong in 2011. About 70 per cent is owned by its staff, including Mr Glasenberg, who has a 36 per cent stake.

**Net income (\$bn)**

2000	Record: 2007	2012
0.70	5.20	3.06

**Cargill**

William Wallace founded Cargill in 1865 as an Iowa grain elevator. It has expanded to operate in 65 countries. The company is now the world's largest trader of agricultural commodities and has the biggest market share in raw materials such as sugar, corn and wheat. The company increased its size significantly in late 1998 after it bought archrival Continental, the grain trading behemoth controlled by the Fribourg family.



**Greg Page**  
CEO

**Ownership** Privately held by about 80 members of the Cargill and MacMillan families, descendants of William Wallace. Staff control 17 per cent of the company.

**Net income (\$bn)**

2000	Record: 2008	2012
0.48	3.95	1.17

**TRAFIGURA**

Trafigura was founded in 1993 after a group of senior traders, including current chief executive Claude Dauphin, left Marc Rich + Co. It trades 2.4m barrels a day of crude oil and refined products. The company says it accounts for 40 per cent of the freely traded market in refined copper, lead and zinc. The company is better known outside the industry for its involvement in a pollution case in Ivory Coast.



**Claude Dauphin**  
CEO

**Ownership** Trafigura told bondholders this year that Mr Dauphin owned 'less than 20 per cent' of the trading house while 'over 700 senior employees' controlled the rest.

**Net income (\$bn)**

2000	Record: 2011	2012
0.02	1.12	0.99

**noble group**

Richard Elman founded Noble Group in Hong Kong in 1987. The company has branched out from an Asian focus. Noble grew in the early 2000s by acquiring assets and customers from André & Cie, a trading house. The company is seen as a mini-Glencore because it has diversified across energy, metals and agricultural trading. It has invested in some assets but Mr Elman is avoiding pushing too deeply into an asset-based strategy.



**Yusuf Alireza**  
CEO

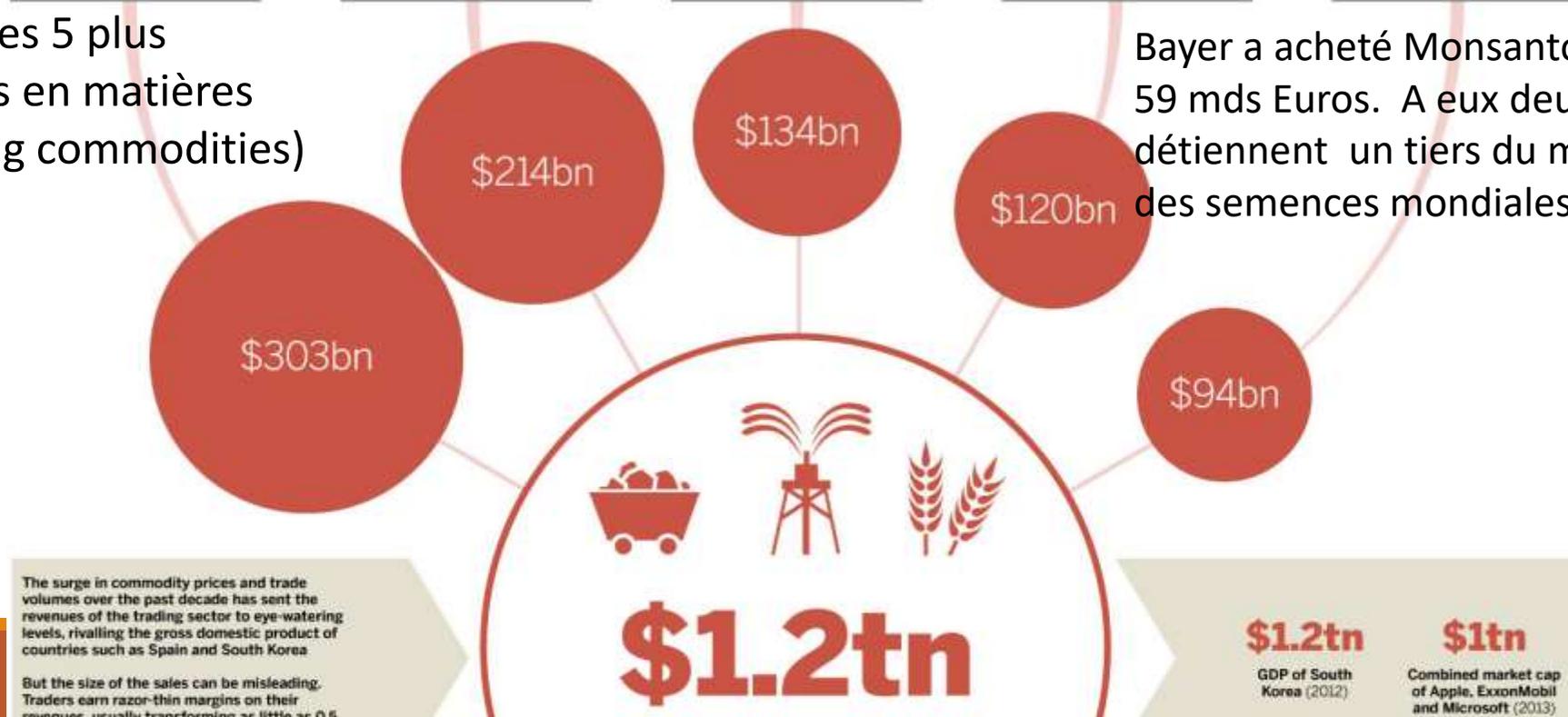
**Ownership** Listed in Singapore in 1997, Mr Elman's family is the largest shareholder. China's sovereign wealth fund, China Investment Corporation, is the second.

**Net income (\$bn)**

2000	Record: 2010	2012
0.02	0.60	0.47

Chiffre d'affaire des 5 plus grands négociants en matières premières (Trading commodities)

Bayer a acheté Monsanto en 2016 pour 59 mds Euros. A eux deux, Bayer et Monsanto détiennent un tiers du marché des semences mondiales.

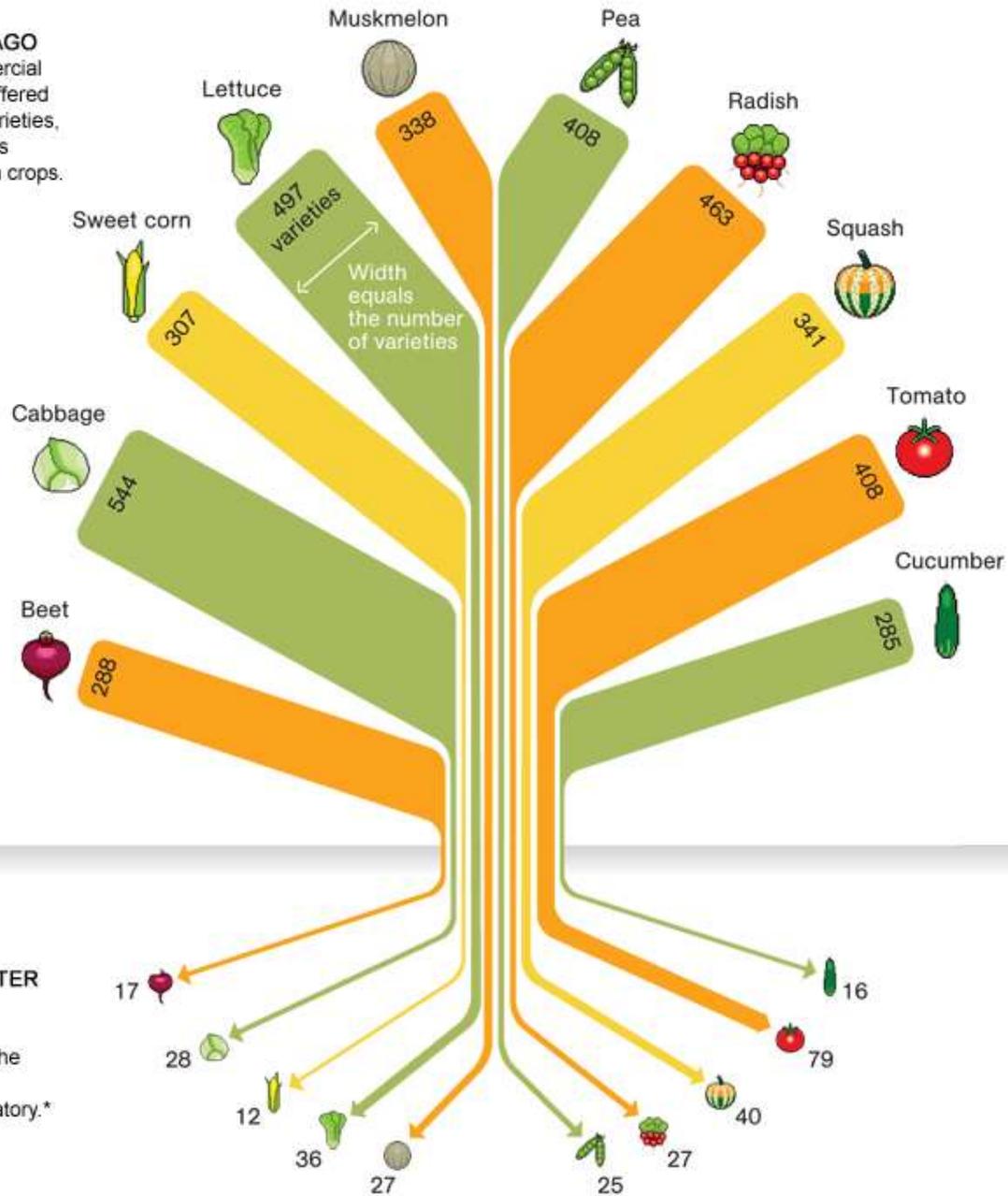


The surge in commodity prices and trade volumes over the past decade has sent the revenues of the trading sector to eye-watering levels, rivalling the gross domestic product of countries such as Spain and South Korea.

But the size of the sales can be misleading. Traders earn razor-thin margins on their revenues, usually transforming as little as 0.5



**A CENTURY AGO**  
 In 1903 commercial seed houses offered hundreds of varieties, as shown in this sampling of ten crops.



**80 YEARS LATER**  
 By 1983 few of those varieties were found in the National Seed Storage Laboratory.\*

Selon une étude américaine, en 1983 les variétés présentes dans les banques de graines aux USA avaient baissé de 93% par rapport à 1903.

Cette évolution s'est poursuivie depuis lors. Ce n'est pas seulement la biodiversité naturelle qui diminue mais aussi celle des produits alimentaires

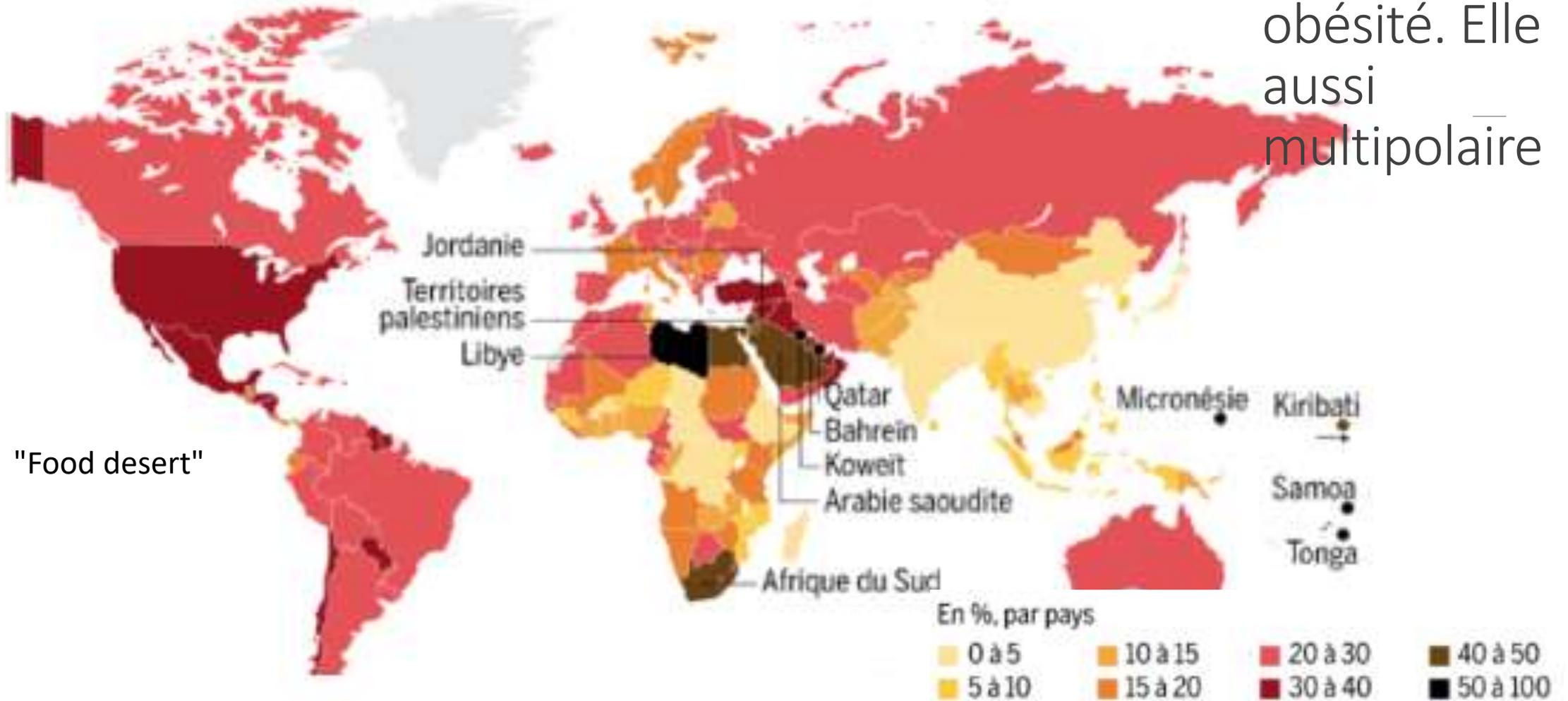
<http://ngm.nationalgeographic.com/2011/07/food-ark/food-variety-graphic>

\* CHANGED ITS NAME IN 2001 TO THE NATIONAL CENTER FOR GENETIC RESOURCES PRESERVATION

JOHN TOMANIO, NGM STAFF. FOOD ICONS: QUICKHONEY. SOURCE: RURAL ADVANCEMENT FOUNDATION INTERNATIONAL

Pandémie  
surpoids –  
obésité. Elle  
aussi  
multipolaire

► Femmes âgées de plus de 20 ans



Mais environ 800 millions de personnes sous-alimentées dans le monde

# Perspectives: "La Terre est Une, le monde lui ne l'est pas" (Rapport Brundtland)

Pollutions de l'air, produits chimiques, déchets industriels, embouteillages, espaces verts à gérer, ...



~~"To Poor  
To Be Green?"~~

Erosion des sols, déchets ménagers, pollution interne due à la combustion, accès à l'eau potable, ...

# Perspectives : 5 type d'action et d'acteurs

---

**Le changement institutionnel** : mettre un prix sur le carbone, promouvoir les ER, orienter les investissements - **Lenteur, oppositions internes, limites du système**

**Les solutions des entreprises**: technologiques, réel dynamisme – **Rentabilité max est le critère écrasant**

**Les mouvements de Transition** : coalitions de changements locales – **Il faut monter en échelle**

**Les critique du capitalisme** : mise en question des inégalités et de l'expropriation pour des bénéfices concentrés - **Alternatives incluent l'économie de marché**

**Les changements de conscience** : nouveaux modèles d'être, moins consommateurs, relationnel – **Fragiles à installer, à maintenir et incertains dans leurs effets macro**

Complémentaires ?

Aucun n'est suffisant, tous sont nécessaires

# Merci pour votre attention !

---

Plus sur <http://homepages.ulb.ac.be/~ezaccai/>