Assemblée générale ordinaire annuelle du 13 octobre 2020

Rapport sur la gestion financière et morale de l'association

1- Introduction

C'est toujours un moment fort pour notre association que de se retrouver à l'issue de cette seconde année de la présidence que vous avez bien voulu me confier.

Cette assemblée générale se tient plus tardivement que les années précédentes, en conséquence des mesures de sécurité ayant accompagné la pandémie COVID 19. Dans ce contexte dramatique, une partie des activités de notre association ont su pourtant se poursuivre en s'adaptant (par exemple la visioconférence du 22 juin dernier sur le COVID 19 vu par les médecins).

Je ne ferai pas preuve d'originalité en commençant, comme l'an dernier, par des remerciements pour l'équipe qui a assuré, cette année encore, le bon fonctionnement de l'association. Ces remerciements, cette année, sont tout de même plus profonds, quand on pense au dévouement et à l'ingéniosité déployés par beaucoup de ceux que je vais citer, pour continuer à œuvrer pour l'AA, malgré toutes les difficultés de la période :

- Hélène Mazeran, notre Vice-Présidente,
- Hubert Ulrich, notre Trésorier,
- Isabelle Duvaux-Bechon, et Marie-Claire Plaud, nos deux co-Secrétaires Générales,

…sans oublier, bien entendu :

- Anne Biacabe, notre Déléguée Générale,
- Jean Marie Kupaj, notre conseiller,
- Laure Fanjeau, notre webmaster,
- Louis de Sevin, notre conseiller informatique.

…et surtout, surtout, en adressant un grand merci à tous les Présidents de Commissions et de Comités qui, ont continué à apporter leur contribution et leur temps à notre association, animant avec talent notre communauté d'auditeurs :

- Hélène Mazeran à la Commission des Voyages d'études,
- François Dupont, et les membres de son équipe : Patrick Parent, Emmanuelle Mignon et Jean-Philippe Fabre, notamment, à la Commission Économie de Défense,
- Hadelin de la Tour du Pin à la Commission des Affaires Étrangères,

- Claudette El Eini et Serge Lie Pao à la Commission Culture Défense,
- Alice Pezard et Alexandre Papaemmanuel à la Commission Digital Défense,
- Xavier Pacreau à la Commission du prix Vauban,
- Corinne Bouteille aux Trinômes académiques,
- François Dupont à « Etudes et Prospectives »,
- Patrick Emeriau au Comité Afrique,
- Pascale Mesnil et Isabelle Duvaux-Bechon à la Commission Maritime,
- Jérôme Drilhon à la Commission des mérites, et à la validation de notre rapport financier,
- Catherine Boucher-Orphelin pour l'organisation des évènements Intersessions.

Tous ont exercé leur activité au service de notre association dans un contexte peu favorable : grève des transports puis pandémie.

Cette assemblée générale clôture donc une année hors normes, mais pourtant bien remplie, dont, avec l'aide du Bureau, je vais vous retracer les grandes lignes, tant d'un exercice comptable qui a couru sur l'année civile 2019, que d'un mandat social qui s'achève aujourd'hui.

Comme l'an dernier, je me limiterai aux principaux évènements et sujets de la période qui s'achève, en priant ceux dont les actions n'auront pas été citées ne se croient pas oubliés pour autant, et merci pour leur compréhension !

Avant d'entamer cet exercice, ayons une pensée pour ceux de nos membres qui ont disparu au cours de l'année écoulée, et en particulier aux victimes de la pandémie.

2- Rapport de gestion financière (exercice 2019)

On ne peut aborder notre compte de résultat sans parler du nombre d'adhérents, qui est stable, à1 618 membres auditeurs au 31 décembre 2019 (1648 au 31 décembre 2018), auxquels il faut ajouter 18 membres associés

Ce sont en effet les cotisations qui représentent la quasi-intégralité des ressources de notre association, qui se sont élevées à 169 K€ contre 171 pour l'exercice précédent.

Les charges d'exploitation sont de 166,4 K€, contre 170 l'an dernier.

La trésorerie est de 243 K€ au 31 décembre 2019, contre 235 à la clôture du précédent exercice.

Quelques mots enfin du bilan, qui affiche un total de 243 K€ au 31/12/2019, contre 236 K€ à fin 2018.

3- Budget prévisionnel 2020

Notre budget prévisionnel pour 2020, sera certainement « chahuté » du fait des conséquences de l'épidémie de COVID qui nous a frappé en 2020.

Nous pensons qu'une baisse de nos recettes de l'ordre de 15% est à prévoir.

A nous, en conséquence, d'adapter nos dépenses.

C'est pourquoi nous vous présentons un budget à l'équilibre : 96 500 € de recettes et de dépenses.

Dans ce contexte incertain, nous vous présenterons régulièrement, tout au long de l'exercice à venir, des points de l'état de nos finances, qui fera l'objet d'une vigilance particulière dans les mois qui viennent.

4- Activités et réalisations 2019-2020

Commençons par le moment le plus marquant de cette année :

- Soirée du 70ème Anniversaire de l'AA-IHEDN

L'anniversaire des 70 ans de l'Association des Auditeurs de l'IHEDN a donné lieu à une soirée mémorable dans les salons Boffrand du Sénat le 14 novembre 2019 dernier. Invités à dîner par le Président du Sénat, M. Gérard Larcher, les auditeurs ont été accueillis par M. Christian Cambon, Président de la Commission des Affaires étrangères, de la défense et des Forces armées.

Ce fut un moment de cohésion hautement symbolique entre la représentation parlementaire du pays (M. Christian Cambon, Mme Joëlle Garriaud-Maylam, Sénatrice des Français de l'étranger et auditrice de l'IHEDN, M. Gilles Lagarde, directeur de cabinet du Président du Sénat), de hauts représentants de l'État (Mme Claire Landais, SGDSN) et des forces armées (Général François Lecointre, chef d'état-major des armées, général Patrick Destremau, directeur de l'IHEDN) et environ 200 auditeurs de tous les secteurs d'activité et de toutes les sessions qui avaient voulu montrer leur attachement à l'Institution par leur présence à cet anniversaire.

Le sénateur Cambon, le général Lecointre et le général Destremau ont fait des interventions remarquées, rappelant notamment le lien très spécial entre les armées et la Nation, incarné par l'IHEDN et le rôle de l'esprit de défense comme facteur de cohésion nationale.

Cet anniversaire des 70 ans de l'AA-IHEDN a permis de confirmer la vivacité et le dynamisme de l'association et de rappeler l'importance de l'inscrire avec motivation dans le projet d'évolution de l'IHEDN.

Il a donné lieu à une campagne de dons au profit de l'association Solidarités Défense qui œuvre pour les militaires français blessés en OPEX et leurs familles, et qui avait été associée à cette soirée. Les témoignages de deux blessés, le major Manuel Cabrita et le médecin chef Emmanuel Gempp, ont été à cet égard des moments de grande émotion. Cette campagne a permis de récolter la somme non négligeable de 20 137€.

Poursuivons avec des sujets plus récurrents…

- vie statutaire de l'association : depuis la dernière assemblée, quatre CODIR ont réuni les délégués de session, chaque CODIR ayant été précédé d'autant de réunions du bureau. Trois réunions du bureau restreint ont également eu lieu.

Une assemblée générale ordinaire et une assemblée générale extraordinaire ont également été convoquées sur la période. Cette dernière (qui a pu se tenir en décembre 2019, en pleine période de grève des transports, grâce à l'implication de nos membres) a permis l'adoption des nouveaux statuts de l'association ainsi que d'un règlement intérieur, clôturant ainsi les travaux du groupe de travail animé, sur ce thème, par Isabelle Duvaux-Bechon. Un grand merci à cette dernière, ainsi qu'à tous ceux qui, nombreux, ont participé à cette tâche de longue haleine.

- relations institutionnelles :
- L'AA est membre du conseil d'administration et du bureau et conseils de l'Union-IHEDN, et est administrateur du Fonds de dotation IHEDN.

Elle participe par ailleurs aux travaux de l'Union et a, notamment, été présente au Forum des études qui s'est tenu à Lorient le 17 janvier 2020 sur le thème : « Du récit national au projet national, les fondements de l'esprit de défense ».

- L'AA a co-animé avec l'IHEDN un groupe de travail ayant pour mission de réfléchir (en tant qu'auditeurs) et réagir sur le projet de refonte de la session nationale PolDef.

- Nous entretenons toujours des liens étroits avec Les Jeunes IHEDN, avec lesquels nous avons lancé, fin 2019, le **projet 1L Mentoring**, formule de parrainage de Jeunes IHEDN par des auditeurs de l'AA-IHEDN. Un bilan de ce projet est prévu pour fin 2020, en vue d'une poursuite de l'expérience en 2021.

- Nous avons également noué une relation privilégiée avec l'AA-IHEE qui nous permet, selon leur pertinence, de participer à leurs évènements, et, d'avoir en retour, la participation (payante) de ses membres à nos évènements.

- Concernant les Trinômes académiques**,** cette année encore, le travail des Commissions démontre la vitalité de notre organisation, par le nombre d'évènements organisés et la qualité des intervenants et des contenus. Voici quelques temps forts, et vous voudrez bien me pardonner si j'oublie quelque chose d'important. En tous cas, les actions des Commissions sont annexées, dans leur intégralité, à ce rapport, qui sera accessible à tous sur notre site.

5- Projets 2020-2021

Je vous rappelle les grands dossiers de l'Union, auxquels participe l'AA :

- Le SNU auquel nous avons été associés dans sa phase préparatoire de test, qui est suivi par Guillaume de Plinval, de la 68ème, dans sa phase de généralisation.

- La Réserve de l'IHEDN :

Un grand merci à Arnaud Colson (SN5) et Aulde Courtois (SN69) pour leur implication dans ce projet, qui s'est concrétisé début 2020.

Ceux des auditeurs qui, à l'issue de leur formation, souhaitent s'engager concrètement, peuvent participer au rayonnement et à la diffusion de l'esprit de défens en s'engageant sous une nouvelle bannière : la Réserve de l'IHEDN (RESIH).

A fin mars 2020, 62 auditeurs de l'IHEDN avaient rejoint cette réserve. Ceux qui souhaitent les suivre peuvent s'inscrire sur le site : reservistes.ihedn.fr

Nous poursuivrons avec conviction nos actions de rayonnement au sein de la communauté des associations, et surtout auprès des auditeurs des nouvelles sessions.

Rappelons que ces nouveaux auditeurs, chaque année plus nombreux au regard du développement des sessions nationales, sont le vivier de nos adhérents de demain mais déjà d'aujourd'hui.

Voilà, j'en termine avec ce rapport moral de l'AA-IHEDN pour 2019/2020 en vous remerciant chaleureusement, vous tous pour votre participation et votre soutien à notre association, qui, dans cette période peu ordinaire, a su, cette année encore, porter haut nos valeurs.

Jérôme de Labriffe
Président

Hélène Mazeran
Vice-Présidente

****

ANNEXE

Compte-rendu des travaux des commissions

Commission des affaires étrangères (CAE)

Hadelin de LA TOUR du PIN (SN 54), Président, ambassadeur honoraire
Mireille MUSSO (SN 35), Présidente d'honneur, ambassadeur honoraire

La Commission des Affaires Étrangères est une des commissions de l'AA-IHEDN qui œuvre à une meilleure connaissance des questions politico-stratégiques internationales et de leurs impacts éventuels sur les intérêts de la France en matière de politique étrangère et de politique de défense.

A l'occasion de déjeuners-débats qui se tiennent régulièrement entre septembre et juin, soit 9 à 10 manifestations, la Commission des Affaires Étrangères accueille des hauts responsables du monde politique et économique ainsi que des diplomates français et étrangers, qui viennent traiter de sujets d'actualité comme de thèmes qui traversent les siècles.

DEJEUNERS-DEBATS :

- M. François Nicoullaud, Ambassadeur honoraire, spécialiste des questions nucléaires et de l'Iran : " IRAN/ETATS-UNIS : dans le conflit actuel, lequel peut l'emporter ? » (30/09/2019) ;
- M. Alain Le Roy, Ambassadeur de France sur le thème « Les opérations de maintien de la paix de l'ONU, forces et faiblesse (14/11/2019) ;
- M. Jean-Dominique Giuliani, Président de la Fondation Robert Schuman : « L'Union européenne dans la tourmente : quelles réponses aux défis qui pèsent sur son avenir » (16/12/2019) ;
- le médecin général Édouard Halbert , Adjoint opérations au directeur central du Service de Santé des Armées : « Les missions du Service de Santé des Armées dans les opérations militaires extérieures » (23/01/2020);
- M. Patrick Calvar, ancien directeur général de la DGSI : « Renseignement intérieur en 2020 : menaces, priorités, moyens, coopération internationale » (24/02/2020) ;
- A venir : M. Joseph Maïla, Professeur de géopolitique à l'ESSEC : « La reconstruction du monde : restructuration en cours et à venir des relations internationales ».

Commission Économie et défense

Amiral François Dupont (SN48), Président
Patrick Parent (SN61)
Jean-Philippe Fabre (SN60)
André Estignard (SN60)
Emmanuelle Mignon (SN66)

La nécessité d'une approche globale, permanente et cohérente de la défense impose la vision la plus ouverte possible sur la société, le monde et ses évolutions. La Commission a pour mission d'initier et de développer la réflexion sur ces évolutions et notamment sur les nouvelles relations entre les domaines de l'économie et ceux de la défense.

La Commission se réunit périodiquement autour de personnalités prestigieuses. La personnalité invitée fait un exposé liminaire sur une question de géopolitique, de société, d'économie ou de culture, toujours en relation avec les grands sujets de défense. À la suite de cette présentation, s'instaure un débat avec les auditeurs présents.
Ces réunions prennent la forme de petit-déjeuner débat et se tiennent généralement chaque mois, un mardi, entre 08h00 et 09h30, à la "Terrasse du 7ème", à côté de l'École militaire.

PETITS-DEJEUNERS DEBAT :

- Amiral Hervé Denys de Bonnaventure , *Inspecteur Général des Armées – Marine, ancien Directeur Général Adjoint des Relations Internationales et de la Stratégie – Ministère des Armée* sur le thème « Les relations internationales au Ministère des Armées » (15/10/2019) ;

- Francis Vallat, Président d'honneur et porte-parole de « SOS Méditerranée » sur le thème « Migrants naufragés en Méditerranée : l'Aquarius et après… » (26/11/2019) ;

- Hervé Wattecamps, DRH du Groupe ADP sur le thème « Dirige-t-on de la même façon les ressources humaines de l'armée de terre et du Groupe ADP ? « (28/01/2020) ;

- Amiral (2S) François Dupont sur le thème « 70 jours sous la mer – La vie secrète des sous-marins » (25/02/2020) ;
- <u>A venir :</u>
    - Olivier Bogillot, Président de Sanofi France sur le thème : « Coronavirus : quelles leçons et quelles conséquences pour notre souveraineté sanitaire ? ».
    - Frédérique Giavarini, Directrice des Ressources Humaines, de la responsabilité Sociétale et Environnementale et de la Gouvernances du Groupe Fnac Darty sur le thème **:** « La fusion entre Fnac et Darty : une fusion d'égaux ? ».

Commission Culture et Défense

Claudette Eleini (PolDef49), co-présidente
Serge Lie-Pao (PolDef54), co-président

Organise des visites, des rencontres et des manifestations ayant pour thème, prioritairement le monde de la défense mais pas exclusivement.

EVENEMENTS :

- Visite /conférence au Musée de l'histoire de l'immigration avec Catherine WIHTOL de WENDEN : « La crise de la politique européenne d'immigration et d'asile" (26/09/2019) ;
- Escape Game avec la Commission Culture et Défense au musée national des arts asiatiques – Guimet (21/11/2019) ;
- Escape Game « Souffle et énergies » au cœur du musée Guimet (05/02/2020) ;
- Conférence et Visite du Val de Grâce avec le médecin chef des services Didier LANTERI (prévue le 24/03/2020 et REPORTEE).

PROJETS :

- Visite de la Base d'Évreux, projection des systèmes de transmission ;
- Visite d'un chantier naval sur 2 jours (Lorient, Concarneau) ;
- Visite de Saint Omer ;
- Visite de TF1, préparation du journal de 13h ;
- Organisation d'un concert des auditeurs de l'IHEDN ;
- Visite du centre de commandement de l'OTAN à Lyon /mont Verdun ;
- Visite du nouveau Palais de justice ;
- Les Drones à fixer sous forme de conférence ;
- Visite du Musée de la Romanité à Nîmes +Arles + Féria sur 2 jours.

Commission Digital Défense

Alexandre PAPAEMMANUEL (SN 68)
Co-Président
Alice PEZARD (SN53)
Co-Présidente (démissionnaire en cours d'année)

Rapprocher le thème du Digital des auditeurs de l'IHEDN est un enjeu important, car le Digital est source d'innovation ouverte, pose des questions de protection des infrastructures vitales, de protection des données, d'intelligence économique
La commission se réunit périodiquement autour de personnalités ayant un lien avec le monde du digital sous des formats variés : petits déjeuners, visites de sites ou d'infrastructures.
Ces rencontres permettront aux auditeurs d'appréhender les enjeux concrets de ces nouveaux domaines.

EVENEMENTS :

- Petit-déjeuner-débat de la CDD sur le thème : "Minerais stratégique et autonomie stratégique » (16/10/2019) ;
- Conférence de la CDD avec M. Patrick Guyonneau (DGSI) : "Géographie et Cyber Picture Dynamique » (05/11/2019) ;
- Colloque "Géographie et Cyber Picture Dynamique » et la CDD avec M.Christophe Quentel (Chef de la Mission pour l'Anticipation et les Partenariats, Ministère de l'Europe et des Affaires étrangères, Centre de crise et de soutien) : "La géographie, ça sert d'abord à ne pas faire la guerre ? » (03/12/2019) ;
- Conférence de la CDD avec M. Yves Verhoeven (ANSSI) : « Planification et préparation de la réponse à une crise majeure d'origine cyber » (14/01/2020) ;
- Petit-déjeuner Retex "Défi Tech C2IA : L'innovation dans les Armées" (19/02/2020) ;
- Conférence de la CDD avec Christophe Delhaise et Bastien, Responsable innovation à l'État-Major du COS : « Temps réel géocentré et opérations » (03/03/2020).

Commission des Voyages d'Études

Présidente : Hélène MAZERAN (IHEDN 46)
Vice-Président : Sylvain BLAES (IHEDN 47)

La Commission comporte 14 membres dont 3 membres d'AR et un représentant des Jeunes-IHEDN, et 5 membres associés qui n'étant plus résidant sur Paris, ne peuvent assister régulièrement aux réunions.

Elle a pour objet :

- la promotion des objectifs de l'AA-IHEDN en matière d'esprit de défense,
- l'organisation et mise en œuvre de voyages et missions d'études et d'information, en liaison avec des thèmes d'actualité internationale.

La Commission a tenu huit réunions en 2019 et deux en 2020 (janvier et février).

Ses actions ont trait à la préparation et au suivi des voyages des voyages d'études. Sont également organisés différents événements en lien avec ces voyages.

- 1 - Voyages

- Février 2019 : « Sécurité et développement dans deux pays riverains du Golfe de Guinée » : voyage d'études au Togo et au Ghana (8-17 février 2019). 14 participants.
Rapport publié le 22 avril 2019. Compte-rendu sur le site de l'AA.
« Afrique : Togo et Ghana face à leurs vulnérabilités », Revue de l'ANCGVM, juin 2019.

- Mai 2019 : « L'Asie centrale entre la Russie et la Chine : un nouveau Grand jeu ? » : voyage d'études au Kirghizstan et en Ouzbékistan (30 avril-16 mai 2019). 17 participants.
Rapport publié en juillet 2019.

- 2 - Évènements

- Togo-Ghana : 25 janvier 2019 : Petit-déjeuner avec Le Colonel Awoki-Panassa, Chef de l'État-major particulier du Président de la République du Togo et M. Philippe Blaquier-Cirelli (IHEDN 51), conseiller particulier du Président de la République du Togo.

- 15 mai 2019 : Petit-déjeuner avec M. Hervé Berville, député des Côtes d'Armor, auteur d'un rapport sur « la modernisation de la politique partenariale de développement et de solidarité internationale ».

- Kirghizstan-Ouzbékistan : 25 avril 2019 : entretien avec M. Hugues Fantou, Sous-directeur Asie centrale au Ministère de l'Europe et des Affaires étrangères.

2020

Les activités de la Commission ont été perturbées par les mesures liées à la crise sanitaire du COVID-19. Les réunions prévues, notamment préparation au voyage en Israël-Palestine (rencontres avec Aïm Korsia et Mustapha Benchenane) ont dû être reportées.
Le voyage d'études prévu du 31 mai au 8 juin est pour l'instant reporté au 8-15 novembre sous réserve de circonstances de déplacement redevenues normales.

Comité Afrique

Patrick Emeriau (ESM1)
Président

Travail de réflexion, d'analyse, de rédaction de notes et de rapports, organisation de conférences, organisé autour d'une réunion mensuelle.
Au final, notre but est surtout de laisser une large place aux autorités, aux personnalités et aux experts africains pour qu'ils puissent nous éclairer sur leur continent et sur les enjeux.

ACTIVITES :

- Constitution d'un réseau de contacts institutionnels au sein des principaux pays d'Afrique ;
- Rédaction de notes (ex : "L'économie bleue en Afrique et la jeunesse africaine" par P. Emeriau).

Commission Maritime

Pascale MESNIL (ESM 1)
Présidente
Isabelle DUVAUX-BECHON (SN 60 – ESM 1)
Vice-présidente

Cette Commission créée, en 2020, a compétence dans tous les domaines du secteur maritime.
Certains thèmes seront couverts en transverse avec les autres Commissions de l'AA-IHEDN et en partage aves les autres associations de la Communauté des Associations.
La Commission organisera des événements, rédigera des notes et participera aux moments clés traitant des sujets maritimes.

Commission Prix Vauban

Xavier Pacreau (SN57)
Président
Alban Maggiar (SN55)
Vice-président

Le Prix Vauban a été créé en 1973 par l'Association des Auditeurs de l'IHEDN. Chaque année, il récompense une œuvre qui contribue à la promotion, à l'illustration ou au développement de l'esprit de défense dans le domaine militaire, géopolitique, économique, scientifique, diplomatique ou politique.

Le nom de Vauban a été retenu en considération non seulement des hauts faits d'armes de ce grand soldat, mais aussi de l'universalité de son génie qui en font un modèle de civisme et d'intelligence des problèmes de Défense Nationale.

Lectures d'ouvrages, rédaction de fiches de lecture, réunions mensuelles dans les locaux de la Bibliothèque patrimoniale de l'École militaire en vue de la désignation annuelle du lauréat du Prix Vauban.

ACTIVITES/EVENEMENTS :

- Remise du Prix Vauban 2019 le 29 janvier 2020 à **François Gaudement et Abigaël Vasselier pour leur ouvrage : « La Chine à nos portes – Une stratégie pour l'Europe »** (Odile Jacob) ;

- En cours de sélection pour l'édition 2020.

Trinômes académiques

Corine Bouteille (SN 58)
Présidente

Les trinômes académiques sont le véritable fer de lance du lien armée / nation.
Les Trinôme académiques, sont issus d'un accord stratégique tripartite entre le Ministère des armées, le Ministère de l'Éducation nationale et L'Union IHEDN**.**

Il s'agit d'une organisation originale, décentralisée au niveau des académies, placée sous l'autorité du Recteur assisté de l'autorité militaire territoriale et du Président de l'Association régionale des auditeurs de l'Institut des Hautes Études de Défense Nationale.

Les trinômes ont pour charge de dispenser à l'ensemble des responsables du système éducatif, mais essentiellement aux professeurs, un enseignement de Défense sous forme de conférences, séminaires, débats, visites d'installations militaires ou travaillant pour la Défense.

L'AA-IHEDN est particulièrement active en partenariat avec l'AR16 au niveau du Trinôme académique de Paris.

ACTIVITES/EVENEMENTS :

- Rallye citoyen, Jardins des Invalides en octobre 2019 ;
- Stage défense IHEDN : 15 et 30 janvier 2020 ;
- Conférence de géopolitique de Michel GOYA 26 février 2020 ;
- Déplacement et visite du site du 121eRT de Montlhéry le 5 février 2020 ;
- Conférence du général François Lecointre, chef d'état-major des armées le 4 mars 2020 ;
- Visite de l'ECPAD d'Ivry 5 mars 2020 ;
- SNU : mise en place dans l'académie (300 jeunes).