C/ Contacts

La revue des retraités de l'Afpa

N° 104
Octobre 2019

Sommaire

- **P/2** Éditorial du Président
- **P/3 à 8** Compte rendu de l'assemblée générale
- **P/9 à 10** Intervenants à l'assemblée générale
- **P/11 à 13** Balades en Provence - programme de visites
- **P/14 à 16** Loisir & culture - Saint-Exupéry à Agay
- **P/17 à 18** Activité sociale
- **P/19 à 21** Actualité d'utilité sociale - Mayotte
- **P/22 à 27** Loisir & culture - Les frères Lumières
- **P/28** Bulletin d'adhésion

Photo de Pierre **MINVIELLE** - 1er prix concours photo 2018

CONTACTS N° 104
Directeur de la Publication :
Yves **BRIEX**
Coordonnateur Rédactionnel :
Jocelyne **LAPLACE**
Conception et réalisation :
Afpa Direction de la Communication

www.retraites-afpa.fr
Amicale Nationale des Retraités de l'Afpa
1, Allée Jean Griffon ZI du Palays
BP 24426 - 31405 Toulouse Cedex 4

L'Amicale Nationale des retraités

Afpa

ÉDITORIAL DU PRÉSIDENT

Lorsque vous lirez cet éditorial, l'été sera passé mais les changements en cours qui touchent les retraités et la restructuration de notre maison mère l'Afpa n'auront toujours pas été menés à terme. Nous devons demeurer vigilants et en veille permanente si nous voulons rester informés en évitant les « fake news » et en tentant, avec notre confédération de retraités (la CFR), de peser un peu sur les projets de réforme. Dans ce numéro un article fait un point de situation sur l'action conduite par la CFR.

Dans les prochains numéros de CONTACTS, nous vous informerons sur les dossiers les plus aboutis : **la réforme des retraites avec la « réversion », les complémentaires santé, le rapport « grand âge » sur l'autonomie, la future loi « ma santé 2022 »**

Ce numéro 104 est plus particulièrement consacré à notre Assemblée générale 2019 qui s'est tenue début avril en PACA, à AGAY/ St Raphael. Je remercie Martine Gaillard et l'équipe organisatrice qui ont admirablement mis en place ces journées. Nous avons eu de nombreux retours très positifs sur les thèmes abordés et l'action que nous menons, ce qui est un encouragement pour l'ensemble de nos équipes. Nous avons regretté l'absence de Pascale d'Artois, Directrice Générale de l'Afpa, mais l'intervention d'Aurélien Gaucherand, **sur le projet Village de l'Afpa** , nous a permis de mesurer l'ampleur du projet de réorganisation qui se prépare. Enfin, grâce à Christian Bourreau de la CFR, nous avons maintenant les clés pour suivre la mise en place de la réforme de la retraite par points.

L'essentiel de ces informations se trouvent dans ce numéro, y compris celles sur nos escapades dans l'Esterel avec une pensée pour St Exupéry qui y a passé une partie importante et souvent méconnue de sa vie.
Durant ce premier semestre 2019, au-delà de l'Assemblée générale, nos équipes régionales et nationales ont continué à se mobiliser :

- **pour enrichir nos dossiers et services au bénéfice des nouveaux et anciens retraités, notamment sur l'évolution de la couverture santé, des « mutuelles » et du nouveau cadre de vie qui se dessine,**

- **pour actualiser l'information sur notre site, assurer l'information en relais de nos partenaires sur des appels à candidatures pour des missions à l'étranger, avec AGIRabcd et en complément de l'Afpa,**

- **ou encore organiser l'animation en région, avec toujours plus de pertinence et d'innovation. Je salue l'initiative de Rhône-Alpes pour son stage photo de 3 jours en Camargue qui a réuni 14 personnes qui maintenant demandent avec insistance « la suite, … ! ».**

Je vous encourage à rejoindre nos différentes équipes pour préparer de multiples suites, toujours dans la convivialité.

Mais je ne peux terminer cet édito sans un mot sur l'Afpa et sa transformation. Au moment où nous bouclons ce numéro, le projet de réorganisation est toujours en concertation interne. Depuis le mois de mars 2019, le dossier fait l'objet d'améliorations, avec des projets alternatifs permettant de conserver des activités dans certains Centres menacés, ainsi que des mesures sociales d'accompagnement permettant de limiter autant que possible les départs contraints. A ce stade, il n'est pas possible de communiquer sur le contenu du dossier général qui devrait être transmis d'ici fin juin au Ministère. Dès que le projet sera officialisé, nous mettrons sur notre site internet, les informations essentielles diffusables à l'externe de l'Afpa. On vient d'apprendre que suite à l'action portée par certaines organisations syndicales de l'Afpa, le TGI de Bobigny a suspendu le PSE de l'Afpa en demandant à cette dernière de prévenir notamment les risques psychosociaux liés à la réorganisation.

Vers octobre 2019, vous recevrez « l'enquête d'intention » pour notre Assemblée générale 2020 qui se tiendra à La Bresse dans les Vosges, du 31 mars au 2 avril 2020. J'espère vous y retrouver nombreux.

Bien amicalement.

Yves BRIEX
Président de l'ANRafpa

UN GROUPE STUDIEUX ET DÉCONTRACTÉ À AGAY POUR LES TROIS JOURNÉES DE NOTRE ASSEMBLEE GÉNÉRALE 2019

COMPTE-RENDU DU 3 AVRIL 2019 À AGAY L'ESSENTIEL

Le président Yves BRIEX ouvre la séance et remercie Martine GAILLARD pour l'organisation de ces journées et se félicite de notre partenariat avec PROBTP.
Il propose aux adhérents qui participent pour la première fois à l'assemblée générale de bien vouloir se présenter (Mireille FERRE, Gabriel DANINO, Jean-Pierre PARISOT, Chantal GIRARD, Thérèse VINDRY).
Le président demande à l'assemblée d'observer une minute de silence à la mémoire de ceux qui nous ont quittés l'année dernière et en ce début d'année (Henri Monmusson, Maurice Tran Dang, Monique Kancel, Graziano Carbonari, Michel Faisan, Nicole Tedeschi, Nicole Menu).

Le président présente le déroulement, avec après la pause, l'intervention pour l'Afpa d'Aurélien GAUCHERAND (Pascale d'ARTOIS au dernier moment ayant été retenue à Paris) et pour l'UFR de Christian BOURREAU sur le projet de retraite universelle ou par points.

VOTE

La commission de vote s'est réunie en Rhône-Alpes le 7 mars 2019. Le dépouillement s'est déroulé sans difficulté.
Denis LE CAPITAINE présente les résultats. Avec une participation de 61 % des inscrits, le quorum fixé à 25 % est largement assuré.

Résultat du vote et résolutions
Sur 188 votants, 187 votes ont été valablement exprimés. 178 votants ont approuvé l'ensemble des résolutions.

Renouvellement des administrateurs
Six postes étaient à pourvoir au titre du renouvellement du conseil d'administration par tiers (sortants élus en 2016). 187 votes ont été valablement exprimés. Les six candidats sont élus pour 3 ans.

Conseil d'administration 2019
(18 postes pourvus sur 18 à pourvoir)

- **Élus 2019** : Jeannine BEAUJEAN, Yves BRIEX, Jocelyne LAPLACE, Bruno le BIHAN, Patrick PENA, Daniel DE SOUZA
- **Élus 2018** : Jean-Claude CIBERT, Bruno-Pierre CLEMENT, Marie-France DOURDAIN, Régine JACQUEMIN, Denis LE CAPITAINE, Patrick NOEL
- **Élus 2017** : Dominique BONTEMPS, Danielle COHEN, Marieluise LEROY, Serge LLORCA, Monique GAUFFRE, Yves MUNSCH

Suppléants : Guy-Michel FUMIERE (élu 2018) ; Martine GAILLARD (élu 2017)
Président honoraire (membre de droit, article 4 du RI 2010) : Daniel THOMAS
Membres d'honneur : Bruno COSTIGLIOLA - Didier GUIBERT – Claude JEANNEROT – Pierre MINVIELLE

Composition du bureau 2019
8 candidats se proposent sur 9 postes à pourvoir (article 9 des statuts).
Ces propositions sont approuvées.

- **Président** : Yves BRIEX (qui demande à être remplacé)
- **Vice-présidents** : Bruno LE BIHAN, Martine GAILLARD
- **Trésorière** : Danielle COHEN
- **Trésorière adjointe** : à pourvoir
- **Secrétaire général** : Monique GAUFFRE
- **Secrétaire général adjoint** : Denis LE CAPITAINE
- **Membres** : Jocelyne LAPLACE, Patrick NOEL

Fonctions à pourvoir
Trésoriers : Jeannine BEAUJEAN se retire du bureau dès la fin de cette assemblée générale et Danielle COHEN l'année prochaine. Aucun membre du conseil d'administration n'est volontaire pour assurer cette fonction.

Un appel est effectué auprès des adhérents présents pour qu'ils se proposent et/ou se mettent en recherche d'adhérents susceptibles d'assurer tout ou partie de la fonction.
Un mail d'appel à candidature sera envoyé par Yves Briex à nos adhérents.

Président : Yves BRIEX annonce qu'il quittera cette fonction à la fin de cette année. Aucun des vice-présidents ni aucun membre du conseil d'administration ne veut se porter candidat.
Pour faire face à cette carence, Gabriel Danino, nouvel adhérent, est d'accord pour se présenter aux prochaines élections comme candidat au conseil d'administration et ensuite au bureau pour la fonction de président. Pour assurer le relais et préparer la prise de fonction, il est proposé de créer un « chargé de mission auprès du président » qui pourra relayer le Président progressivement.
Cette proposition a été approuvée par les membres présents au conseil d'administration. Elle répond aux exigences juridiques et statutaires tout en assurant la fonctionnalité de ce poste, essentiel pour notre amicale.
Le président la soumet au vote de l'AG. Elle est approuvée à l'unanimité.

Chargés de mission

- **Chargé de mission auprès du Président (acté à cette assemblée générale)** : Gabriel DANINO
- **Administrateur du site** : Bernard FIAT (avec en appui Jocelyne LAPLACE sur les pages d'actualité)
- **Relations avec l'UFR** : Daniel THOMAS
- **Gestionnaires fichier administratif** : Patrick NOËL, Claudine DUPONT
- **Coordination rédactionnelle de Contacts** : Jocelyne LAPLACE
- **Suivi des mutuelles** : Patrick PENA
- **Capitalisation des sessions de préparation retraite et suivi des participants** : Yves MUNSCH
- **Développement/stratégie/accompagnement des régions** : Régine JACQUEMIN
- **Appui activités à l'international** : Serge LLORCA, Dominique BONTEMPS, Martine GAILLARD
- **Voyages à l'étranger** : Danielle COHEN
- **Coordination voyages avec ProBTP** : Jacques CHOPINEAU
- **Relations avec les réseaux sociaux** : Serge LLORCA (mission actée lors du CA et de l'AG pour permettre à l'ANR d'être plus présente dans les réseaux sociaux et notamment sur Facebook)

Il est souhaité que des binômes puissent assurer les différentes missions. Nous sommes donc à la recherche de volontaires tout particulièrement pour les missions « mutuelle » et « administrateur du site ».

MONTANT DE LA COTISATION

La proposition de maintenir la cotisation à 42 € est votée à l'unanimité.

ORIENTATIONS 2019

Yves Briex présente les orientations pour 2019.

- **Intégrer les changements importants de notre environnement politique et socioéconomique avec en particulier le plan de réorganisation/restructuration de l'Afpa et les projets gouvernementaux touchant directement les retraités au niveau de la santé, des pensions et de la réforme des retraites.**
- **Poursuivre et renforcer notre action pour faire connaitre l'ANR tant à l'intérieur de l'Afpa qu'à l'extérieur.**
- **Toujours diversifier et développer nos activités et nos partenariats pour rendre attractive notre amicale et répondre aux attentes très variées de nos différentes générations de retraités.**
- **Renforcer et renouveler nos équipes nationales et régionales.**

POINT DE SITUATION ET OBJECTIFS 2019

Adhésions et effectifs

Nos effectifs sont restés globalement stables malgré la poursuite des radiations d'adhérents non-cotisants.
Nous avons eu le plaisir d'accueillir au sein de notre amicale plus de 30 nouveaux adhérents. Nous sommes actuellement environ 315 adhérents. 90 % des amicalistes disposent d'un mail.

Une vingtaine d'adhésions est issue des stages de préparation à la retraite et des réunions d'information.

Sessions « préparation à la retraite »
En 2018, 11 sessions ont été réalisées dans 9 régions. En 2019, 10 à 12 sessions sont « autorisées » dont 7 programmées au premier semestre (Caen, Angoulême, Metz, Besançon, Montreuil, Rennes, Marseille).

Jean-Pierre Parisot qui vient de rejoindre l'amicale, pilotait le plan de perfectionnement Afpa à la DFDC, dans lequel figurent les sessions de préparation à la retraite. Il a suivi une session avant son départ en retraite. Il est prêt à communiquer très fortement par un petit film sur l'intérêt qu'il a trouvé à suivre ce stage. En effet l'information n'arrive pas toujours aux personnes susceptibles d'être intéressées et n'est pas suffisamment valorisée.

Autres idées formulées au niveau des participants :
- **ouvrir les sessions aux salariés des centres agréés, mais pour l'instant, l'Afpa n'y est pas favorable ;**
- **afin de permettre à l'ANR d'assurer un suivi des participants aux différentes sessions, Yves Briex demandera à la DFDC de l'Afpa de nous communiquer la liste des personnes qui suivent ces sessions.**

Yves Munsch doit prendre le relais de jacques Girardot en 2019 pour envoyer notamment aux participants des informations complémentaires sur le choix d'une complémentaire santé.
Ce fichier mis à jour servira également aux délégués régionaux pour informer régulièrement les participants sur la vie de leur région.

Rencontres régionales ou thématiques
En 2018, les rencontres régionales entre retraités et futurs retraités ont été organisées et animées uniquement en région Nord et Picardie.

Pour 2019, il est proposé aux régions d'organiser, conjointement avec nos partenaires, des rencontres thématiques, sur l'informatique, le numérique, la gestion du patrimoine, la santé et plus largement le « bien vivre » à la retraite », ces thèmes pouvant être proposés à nos adhérents mais aussi aux futurs retraités et organisés dans des établissements de l'Afpa.

Complémentaires santé
En 2018, P. Pena a mis à jour l'ensemble des dossiers et documents, ainsi que le site ; il a intégré 6 mutuelles référencées par l'ANRafpa et tout particulièrement l'avenant 2019 Mutuale avec ses nouveaux avantages. En 2019, il poursuit la veille permanente sur les évolutions, en particulier le « Reste à charge zéro », le « dossier grand âge et autonomie », le projet « ma santé 2022 ».

Beaucoup de participants aux sessions de préparation à la retraite se disent intéressés par l'approche proposée par l'ANR sur les « complémentaires santé ». De plus en plus d'adhérents s'inscrivent à nos « mutuelles référencées » qui proposent des tarifs négociés pour une très bonne qualité de prestations.

Activités, rencontres, loisirs, sports et culture 2018/2019
Autour de 20 sorties régionales en 2018 avec toujours plus d'ouvertures interrégionales et la participation de l'ARPE (retraités Pôle Emploi) dans 4 régions. En 2019 il faudra encore les développer en généralisant le partenariat avec l'ARPE. Ces sorties régionales contribuent à lutter contre l'isolement de certaines personnes âgées. Dans le cadre du partenariat avec PROBTP, l'amicale a proposé en 2018 un séjour/découverte à AGAY avec sorties au carnaval de Nice et à la fête des fleurs Menton. En 2019, il est proposé un séjour aux Carroz d'Arâches du 7 au 14 avril (les dépliants « information et fiche d'inscription », mis à disposition dans la salle, ont été envoyés par mail. Interlocuteur : Jacques Chopineau - chopineauj@orange.fr).

Voyages internationaux
2 voyages ont eu lieu en 2018 (îles Anglo-normandes en juin, Albanie en septembre). 2 voyages sont prévus en 2019 (pays Baltes en juin, Colombie septembre).

Ateliers ou clubs d'activités
En 2018, organisation d'un concours photos national et en 2019 souhait de lancement d'autres projets (peinture, musique, golf, cartes, pétanque, ...) et reconduction d'un concours national photo.

PROCHAINES ASSEMBLÉES GÉNÉRALES

AG 2020 (du mardi 31 mars au jeudi 2 avril 2020)
Régine Jacquemin s'est proposée pour organiser notre prochaine AG à La Bresse dans les Vosges. L'hébergement et le repas du soir sont organisés du 31 mars au 2 avril à l'Hôtel des Vallées (4*, parking fermé, piscine, hammam, sauna, bain bouillonnant) à La Bresse.
- **31 mars**, repas et conseil d'administration au Centre Afpa De Golbey (Épinal) ; pour les accompagnants, visite du musée « Images d'Epinal » et du vieil Épinal ; départ pour la Bresse en voiture (1 h 30 de route).
- **1er avril,** le matin, assemblée générale à l'hôtel des Vallées et pour les accompagnants, visite de La Bresse ; repas de midi à l'hôtel des vallées ; après-midi, départ en bus pour Gérardmer (tour du Lac, visite de la ville, magasins Linvosges/Garnier-Thiébaud).
- **2 avril,** journée détente, en bus, visite de Baccarat, de Luneville (château et parc), déjeuner à Luneville, visite de Nancy (place Stanislas, place Carrière, église Saint-Epvre, vieille ville ou quartier Arts Nouveaux).

AG 2021
Deux hypothèses :
- **Bourgogne (une demande sera effectuée auprès de Daniel DE SUZA avec une aide envisagée de Patrick CHEBAUD que Bruno LE BIHAN contactera) ;**
- **Corse (Martine GAILLARD contactera le directeur régional de la Corse).**

PARTENARIATS ET ACTIVITÉS D'UTILITÉ SOCIALE

Avec l'Afpa
Avec l'Afpa nationale, en 2018, signature en mars par Pascale d'Artois de l'accord cadre 2018/2021 entre l'Afpa et l'ANRafpa dans le cadre de l'EPIC.
En 2019, outre les collaborations habituelles, examen de collaborations possibles au niveau du programme « Village Afpa ». Aurélien Gaucherand intervient dans la seconde partie de cette AG pour nous donner des informations.
Avec l'Afpa en régions
En 2018, prolongement accord en Occitanie, nouvel accord région Haut de France, signature convention en Alsace.
En 2019, révision des accords au regard de la nouvelle convention nationale et relance des partenariats en région.

Avec la CFR et l'UFR
Aux côtés de l'UFR et de la CFR, nous conduisons des actions et diffusons des informations sur la défense des retraités et la réforme des retraites, le régime unifié AGIRC-ARCCO, la politique santé.
- **En 2018, demande de compensations pour les retraités suite à l'augmentation de la CSG (interventions auprès des députés et du gouvernement ; interviews dans les médias).**
- **En 2019, poursuite des actions sur 3 champs prioritaires, le projet de retraite par points (poursuite des échanges avec JP Delevoye), l'indexation des retraites sur l'inflation, la réforme du système de santé.**

Nous souhaitons plus de participations des adhérents aux instances régionales et départementales UFR CFR et CDCA (Conseils départementaux de la citoyenneté et de l'autonomie, ex CODERPA)

Avec AGIR
Poursuite en 2019 de la diffusion des appels à candidature pour des missions à

l'international émanant de la direction nationale d'AGIR. Nous ferons un point de situation global de l'accord de partenariat.

Avec PROBTP
Nous ferons en 2019 un bilan des partenariats engagés afin de les consolider. Le partenariat sur le parrainage en Rhône/Alpes sera conforté et capitalisé pour un essaimage dans d'autres régions.

Avec l'ARPE (Pôle emploi)
En 2018, après l'expérimentation de rencontres et collaborations dans 4 régions, une convention cadre de partenariat a été signée.
En 2019, un avenant opérationnel est en préparation pour généraliser les rencontres sur les sorties régionales conjointes et élargir les champs de collaboration (voyages, mutuelles, bons plans, ...).

Avec « L'Outil en main »
Après des échanges nationaux en 2018, nous explorerons en 2019 les collaborations possibles au travers d'initiatives régionales afin de déboucher sur un accord cadre national.

Avec « les Restos du Cœur »
En relation avec l'Afpa, nous examinerons les collaborations possibles notamment pour permettre à des retraités de l'ANR d'occuper des postes de responsabilité au niveau local, régional ou national.

À partir de témoignages d'adhérents qui interviennent dans des actions à caractère social et humanitaire, nous ferons connaitre et accompagnerons ces initiatives.
Dans ce cadre, Jean Pierre Parisot nous fait part d'une action conduite actuellement en Afrique noire pour développer la qualification d'électricien. Un article sera écrit et publié dans un prochain Contact.

COMMUNICATION

Site ANR
En 2018, nous avons mis en place une page d'accueil toujours en phase avec l'actualité, le site a commencé à être mis en conformité avec le RGPD, avec un allègement des rubriques.
En 2019, nous poursuivrons l'adaptation au RGPD, le fonctionnement vers plus de collégialité pour alléger le travail de l'administrateur et signerons un contrat de maintenance.

Le Petit Furet ANR
L'ouverture d'une rubrique « C pour Nous » en 2018, se pérennise en 2019. Recherche d'un pilote/animateur.

Revue CONTACTS
La nouvelle ligne rédactionnelle alternant articles relatifs aux « sorties », thèmes de société liés à la défense des retraités, actions d'utilité sociale des adhérents à titre individuel ou collectif, sera poursuivie en 2019.

Réseaux sociaux
Nous n'utilisons que très faiblement les réseaux sociaux par manque de connaissances et de temps. Le conseil d'administration a acté la création d'une équipe de réflexion conduite par Serge Llorca, avec Gabriel Danino, pour tenter d'impliquer plus largement l'ANR.

Le Président
Yves BRIEX

La Secrétaire Générale
Monique GAUFFRE

Vous noterez que le compte-rendu intégral de la réunion figure sur le site internet de l'ANR.

LES INTERVENANTS DE L'ASSEMBLÉE

INTERVENTIONS D'AURELIEN GAUCHERAND ET DE CHRISTIAN BOURREAU LORS DE L'ASSEMBLÉE GÉNÉRALE 2019 À AGAY L'ESSENTIEL

Aurélien GAUCHERAND est Directeur du programme « Afpa Village ». Avant de se présenter, il nous demande d'excuser Pascale D'ARTOIS, retenue à Paris.

Bordelais, il a conduit le projet DARWIN, installé dans des anciens entrepôts à Bordeaux, avec pour objectif de faire cohabiter entreprises, associations culturelles et vie de quartier, dans un projet éco-responsable financé.

Après un point sur la situation de l'Afpa, Aurélien Gaucherand nous présente le projet « Afpa Village » qui est au cœur du projet de réorganisation de l'Afpa.

L'Afpa veut développer un programme d'innovation sociale **au service des personnes, des entreprises et des territoires,** reposant sur :

- **la rentabilisation de l'actif foncier qui lui a été dévolu depuis 2017 (8 millions de m²),**
- **son expérience d'accompagnement de près de 200 000 personnes/an,**
- **son implantation sur l'ensemble du territoire national en proximité de zones connaissant des difficultés économiques et sociales.**

L'Afpa qui a eu l'habitude de faire toute seule, va devoir changer de modèle et accueillir

des partenaires avec qui elle va collaborer et cohabiter. L'Afpa agira sur son cœur de métier (la formation professionnelle et l'accompagnement). Il s'agit d'obtenir « une utilité territoriale augmentée », d'agir sur le territoire, de co-construire, de co-produire.

Quelques exemples : créer des manufactures collaboratives, des ateliers partagés « make easy », des « cafés des aidants », ...

Quelles collaborations sont envisageables avec l'ANR ?
Les membres de l'ANR peuvent être des relais pour l'organisation d'activités solidaires dans les centres, notamment en partenariat avec les Restos du Cœur, effectuer des coachings de jeunes des missions locales dans leur parcours professionnel, accompagner la découverte métiers (avec « l'outil en main »), participer à l'animation de villages des aidants, être des témoins du changement en contribuant à la production de retours d'expériences terrain, ...
Aurélien Gaucherand communiquera à l'ANRafpa les territoires d'expérimentation sur lesquels « Afpa Village » va se développer, avec des typologies d'actions définies.
L'ANR identifiera les retraités qui seraient prêts à s'impliquer et, avec le concours de l'Afpa, les centres sur lesquels des groupes de travail pourraient être mis en œuvre.
Un groupe de travail ANR va se constituer sous la responsabilité de Gabriel Danino et d'Yves Briex. Dès les travaux de réflexion engagés, l'ANR communiquera à ses adhérents les éléments opérationnels du projet.
L'Afpa a 2 ans pour réussir ; l'Afpa change son offre et cela va interpeller le fonctionnement des Régions, en espérant une reconquête du marché de la formation professionnelle.
La participation de l'ANRafpa à ce projet, outre son intérêt social, culturel voire économique, devrait être un levier de développement pour notre amicale.

Christian BOURREAU est Président de l'Union Française des Retraités (UFR). Nous apprécions les nombreux articles du « Courrier des Retraités » dont il est responsable. Il fait le point des positions de l'UFR et de la CFR sur la retraite universelle.

Ses explications présentées avec humour et logique nous permettent de comprendre les principes de la retraite universelle :
- **à savoir un point cotisé donne un point versé (même principe à ce jour que la retraite complémentaire) ;**
- **retraite par répartition, les cotisants actifs versent pour les retraités ; les notions de contributivité/solidarité sont articulées ;**
- **42 régimes très divers seront unifiés en un seul régime (simplification dans le calcul, moins d'angoisse pour connaître ses droits, ...).**

Aujourd'hui 97% des retraites sont liés à la répartition, cela correspond à 14 points de PIB. La retraite universelle devrait s'appuyer sur 3 fois le plafond de la sécurité sociale (et non 8, comme aujourd'hui). Les revenus supérieurs seront traités par d'autres régimes. La capitalisation reste un complément.

Le projet de loi devrait être présenté par le gouvernement cet été, pour un vote par le parlement fin 2020. Il ne sera pas en application avant 5 ans (beaucoup de questions techniques seront à gérer).
Les retraités ont la promesse que leurs pensions ne seront pas diminuées ; il y a plus de 10 ans que la CFR revendique la mise en place d'un régime universel de retraite par points.

Le Président
Yves BRIEX

La Secrétaire Générale
Monique GAUFFRE

BALADES EN PROVENCE - PROGRAMME

UN PROGRAMME DE VISITES PLEIN DE DIVERSITÉ AUTOUR DE LA RÉUNION DE NOTRE ASSEMBLÉE GÉNÉRALE

Cette année pour notre Assemblée Générale cap au Sud ! Nous avons résidé dans un village de vacances géré par PRO-BTP à Agay, lieu-dit de Saint Raphael dans le département du Var. Implanté au cœur d'un grand parc, au pied du massif de l'Estérel, ce village bénéficie d'un très bel environnement. Bon accueil, personnel disponible, prestations de qualité ont caractérisé ce séjour avec une mention particulière à Gérard Olive, notre guide, qui nous a accompagné dans nos visites, pour ses connaissances botaniques mais aussi historiques, son humour et ses qualités de conteur.

Avant notre séjour à Agay, direction Toulon pour la réunion du Conseil d'Administration et

UNE PREMIÈRE VISITE DANS LA RADE DE TOULON

Pour notre première visite, nous avons embarqué à bord d'un catamaran de couleur jaune improbable pour la visite de la rade de Toulon et de son port militaire.
La rade de Toulon est, par nature, exceptionnelle : elle est bordée de rivages sur les pourtours de son périmètre et bénéficie d´une protection naturelle contre les houles du large. Une situation géographique ultra stratégique qui attise les convoitises depuis toujours.

En effet, Toulon est, depuis le début du XVII[e] siècle, le plus grand port de guerre de France. Sous le règne de Louis XIV la rade de Toulon est devenue un grand port militaire et les travaux entrepris à partir de 1679 par Vauban vont changer sa physionomie. 70 ouvrages fortifiés construits au fil des siècles s'étagent du niveau de la mer jusqu'à 800 m d'altitude.
Évènement tragique, au cours de la deuxième guerre mondiale, pour ne pas tomber entre les mains ennemies, la quasi-totalité de la flotte de guerre s'est sabordée dans le port de Toulon. La base navale de Toulon abrite le fleuron de la Marine militaire française. C´est le port d´attache du fameux porte-avions Charles-de-Gaulle et de six sous-marins nucléaires d´attaque. Véritable « ville dans la ville », la base navale emploie au quotidien 23000 travailleurs au cœur d´une surface 1500 hectares.
Malheureusement, le jour de notre visite le Charles de Gaulle était en opération et nous n'avons pu l'admirer.

Puis les jours suivants

SAINT TROPEZ SOUS LA PLUIE

Village connu de tous les français grâce aux nombreux artistes qui y ont séjourné, dont bien sûr Brigitte Bardot et à la célébrissime série de

films des « gendarmes », notre balade en ces lieux a été marquée par une ambiance plutôt morose sous la pluie. Curieux comme un lieu peut être associé à l'été, au soleil, aux terrasses de café bondées et peut devenir banal un jour de printemps pluvieux ! Nous avons néanmoins rencontré Brigitte Bardot enfin... sa statue en sirène ! et jeune ! quand même ...

GRASSE ET SES PARFUMS

La ville possède un patrimoine ancien avec des édifices du Moyen-Age à la Renaissance et surtout une belle cathédrale édifiée au X^e^/ XI^e^ siècle mais comme tous les touristes nous avons surtout visité... une parfumerie. En effet **l'histoire de Grasse est aussi dans ses parfums.** La tannerie était la principale activité de la ville du Moyen Age jusqu'à son apogée au XVII^e^ siècle. Avec le concept puis la grande popularité des gants parfumés, cette période a vu la naissance de la parfumerie qui depuis règne en maître. Aujourd'hui l'industrie avec ses 30 parfumeries reste discrète mais trois fabricants - la Parfumerie Fragonard, son usine historique et sa parfumerie, la Parfumerie Molinard et l'Usine et Musée Galimard - ouvrent leurs portes et proposent des visites guidées. Les visites font découvrir les étapes de la fabrication, du ramassage de fleurs à la mise en flacon.

VILLAGE PERCHE GOURDON

Véritable forteresse médiévale, Gourdon surplombe la verdoyante Vallée du Loup. De la place Victoria, classée en 1940, se déploie un panorama exceptionnel sur 80 km de côte dévoilant la Méditerranée, de Nice à Théoule. Lieu idéal pour faire une photo de groupe !
Sur la route des saveurs et des senteurs, le village a gardé un charme authentique avec son église romane du XII^e^ siècle.
En son cœur, les ruelles animées, les maisons provençales, les nombreux artisans et la qualité de son accueil en font un des lieux les plus appréciés de la région.

Jocelyne LAPLACE

BALADES EN PROVENCE - PROGRAMME DE VISITES

« AGAY EST UN PARADIS OÙ MÊME LA POUSSIÈRE EST PARFUMÉE »

Antoine de Saint-Exupéry

Agay, située dans l'une des plus belles rades de la côte entre le Cap Dramont et la pointe de la Baumette, est la porte d'entrée naturelle de l'**Estérel.**
Sa configuration en fait un lieu très apprécié par les navigateurs (Agay signifie d'ailleurs "favorable" en Grec) ; le sommet du Rastel et ses roches rouges, dominant la baie offre un panorama à couper le souffle.
Lors de l'arrivée du premier chemin de fer en 1860, Agay prit rapidement son essor, et attira sur ses rivages de nombreux artistes. Louis Valtat, Vincent d'Indy, Maupassant, Maurice Donnay ou encore St-Exupéry furent de ceux-là.

Cher lecteur, vous connaissez, très certainement, Saint-Exupéry l'écrivain, sûrement aussi Saint-Ex, le pilote de l'aéropostale, mais savez-vous que son destin est lié à cette côte méditerranéenne si belle, c'est là qu'il va se marier avec Consuelo Suncin, c'est la Méditerranée qu'il traversera à de nombreuses reprises avec son avion, c'est là aussi qu'il mourra un jour de juillet 1944, descendu par un pilote de Luftwaffe.

Voici quelques éléments de l'histoire d'Antoine de Saint-Exupéry, pour vous donner envie d'en savoir plus en vous procurant les nombreux ouvrages qui lui sont consacrés et aussi bien sûr en lisant ou relisant les livres dont il est l'auteur.*

L'implantation de la famille à Agay
Antoine de Saint-Exupéry est né à Lyon d'une vieille famille quercynoise le 29 juin 1900 ; en 1910 à la suite de la mort du grand père maternel d'Antoine, sa grand-mère Alice de Fonscolombe, se fixe à Saint Raphael dans la villa Marie-Madeleine.
Pierre de Giraud d'Agay qui appartient à une vieille famille raphaëloise était le jeune compagnon de jeu d'Antoine. En 1923, Il épouse Gabrielle Saint-Exupéry, la sœur d'Antoine. Le couple décide d'habiter dans le château familial d'Agay.

Le mariage
Le 12 avril 1931, Antoine se marie dans la chapelle d'Agay avec une jeune veuve sud-américaine, Consuelo Suncin-Sandoval qu'il a rencontrée quelque temps auparavant à Buenos-Aires.
Consuelo est une artiste et peintre salvadorienne. Elle est née à Arménia, au Salvador en 1901. Elle fait des études d'art et apprend le français. Séparée de son premier mari, Ricardo Cardenas, elle est veuve de l'écrivain guatémaltèque Enrique Gomez Carrillo (décédé en 1927), ami de Maurice Maeterlinck, de Gabriele d'Annunzio, d'Oscar Wilde, de Picasso, de Dali, de Verlaine, ...

Elle rencontre Antoine de Saint-Exupéry en 1930 à Paris. C'est le coup de foudre. Le 22 avril 1931, Antoine épouse Consuelo à Nice, le mariage religieux ayant été célébré le 12 avril 1931 dans la chapelle d'Agay. Sa robe de mariée en dentelle noire détonne et sa belle-famille l'accueille avec réticence. Marie de Saint-Exupéry a la sensation que Consuelo l'éloigne de son fils.

Les relations entre Consuelo et Antoine seront passionnées et tumultueuses. Mais Saint-Exupéry, engagé dans l'aéropostale, expérience relatée dans Vol de Nuit, doit très souvent s'absenter de leur domicile new-yorkais. Alors Consuelo lui écrit, nuit et jour,

pour que son aviateur de mari la lise une fois de retour sur la terre ferme. Compagne attentive de l'écrivain, distante par les kilomètres mais non par le cœur, elle est sa « rose » et aussi ... la rose du Petit Prince.

Antoine de Saint-Exupéry, l'aviateur
Le 21 décembre 1933, Antoine, pilote d'essai de la nouvelle compagnie Air France, connait un grave accident en baie de Saint Raphaël sur un prototype d'hydravion torpilleur, le Laté 293. Il manque de se noyer et sa carrière de pilote d'essai s'arrête. Il trouve du repos chez sa sœur à Agay. Il écrira pendant la guerre « je me bats pour la paix d'Agay ».

En 1939, après la déclaration de guerre contre l'Allemagne, il s'engage dans le groupe de reconnaissance aérienne 2/33.
Décembre 1940, il décide après l'armistice, de se rendre aux États-Unis et il embarque pour New York.

En mai 1944, lors d'une mission au-dessus des côtes françaises, il s'aperçoit que le Château d'Agay a été détruit par l'armée allemande et il écrit alors à sa mère « ça m'a brisé au cœur que Didi (surnom affectueux de sa sœur Gabrielle) ait perdu sa maison. Ah maman que je voudrais pouvoir l'aider ! ». Cette lettre datée de fin juillet 1944 sera la dernière à sa mère. Le 2/33 s'installe à Borgo non loin de Bastia en Corse.

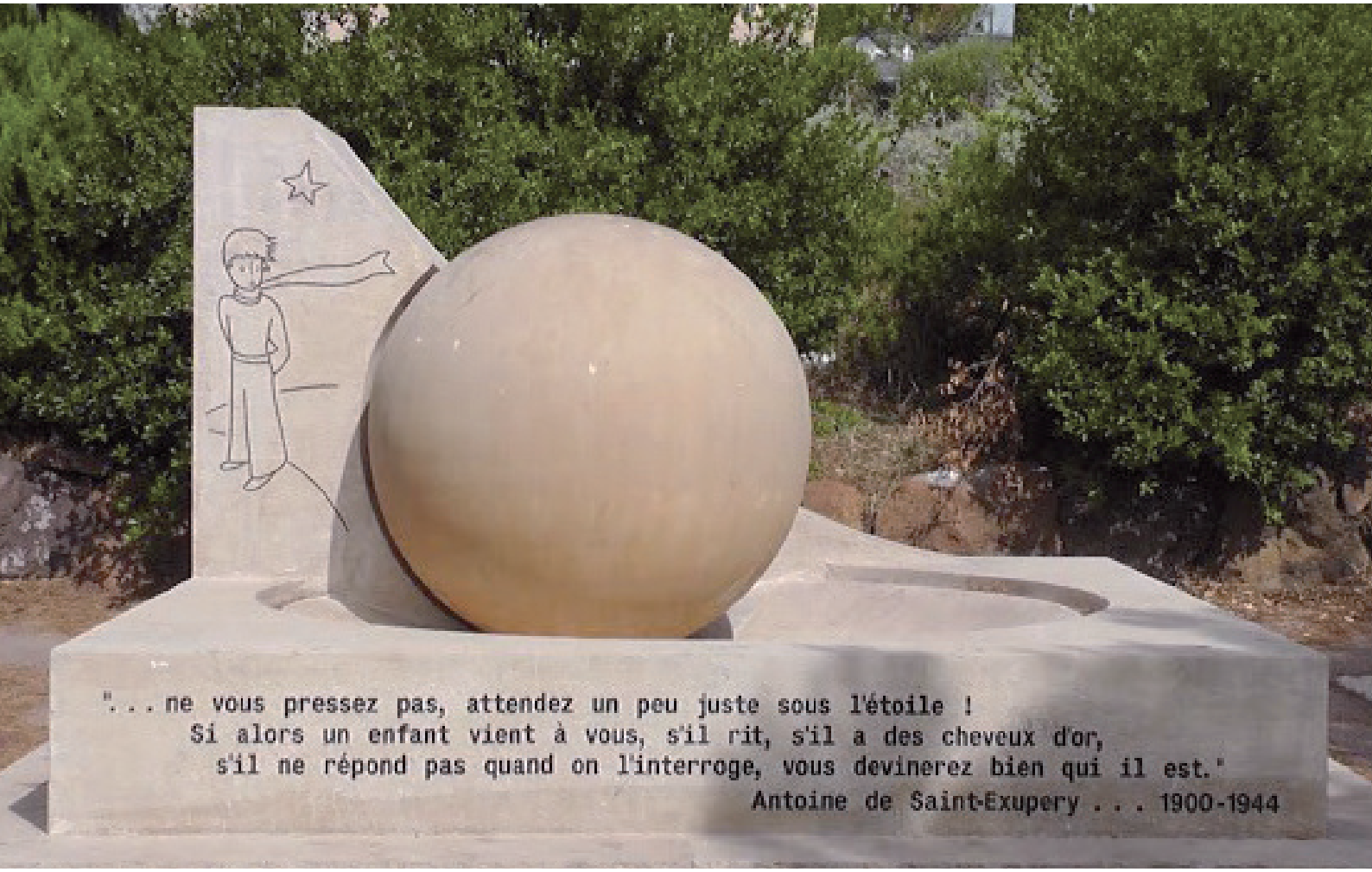
Dernière mission... 31 juillet 1944
Engagé auprès des forces américaines, des volontaires français ont participé aux préparatifs et au débarquement en Provence. Parmi eux, Antoine de Saint Exupéry réalisait sa dernière mission.

● Le commandant Antoine de Saint Exupéry décolle depuis Borgo pour une mission de reconnaissance photographique à haute altitude sur le secteur de la Savoie et de la Vallée du Rhône.

● Le caporal-chef allemand Horst Rippert aperçoit à Toulon un Ligtning P-38 qui vole bas, du fait d'un problème majeur au moteur gauche. Il profite de cet avantage, attaque et abat l'appareil entre Toulon et Marseille.

Mais ça, on le saura beaucoup plus tard car pendant très longtemps la mort d'Antoine de Saint Exupéry est restée un mystère.

A la recherche du pilote
En effet, nul ne savait où se trouvait l'avion de Saint Exupéry, disparu entre la Corse et les Alpes, jusqu'au jour de septembre 1998, où au large de Marseille un pêcheur remonte dans ses filets au milieu des poissons frétillants, une gourmette cassée, avec une inscription encore lisible : « Antoine de Saint-Exupéry-Consuelo, c/o Reynal and Hitchcock, 386, 4th Ave, N. Y ». Petit à petit, au prix de nombreux efforts et années, les recherches permettent de retrouver l'avion du père du Petit Prince et ainsi d'élucider le mystère de sa mort. Et puis plus récemment, chose extraordinaire, des détails sur l'attaque du Lighting P-38 seront donnés par le pilote allemand, Horst Rippert, vétéran de la Luftwaffe, qui ne se pardonne pas d'avoir abattu le 31 juillet 1944, l'avion d'un écrivain qu'il admirait et qui au travers de ses récits lui avait donné la passion de l'aviation.



Le souvenir à Agay et ailleurs

Une plaque a été posée, après la guerre sur le phare de la Baumette à Agay pour rendre hommage à Saint-Exupéry mort pour la France. Une fontaine dédiée au Petit Prince a été élevée dans le quartier de la Bastide.

Le nom d'Antoine de Saint-Exupéry est attaché à quelques images plus ou moins convenues : celle de l'auteur du Petit Prince bien sûr, créateur de personnages étranges et naïfs, celle de l'écrivain-aviateur d'un tout autre genre qui mêle récit, roman comme « *Vol de nuit* », « *Courrier Sud* », « *Pilote de guerre* », « *Terre des hommes* », « *Citadelle* » mais qui, dans tous les cas, défendent une certaine idée de l'Homme. Toute sa vie il n'a cessé de dénoncer et de combattre les défauts qui engendrent tant de problèmes dans nos sociétés : indifférence, repli sur soi, intolérance, ...

Reste quand même que comme tout être humain, il avait sa part d'ombre, de complexité, sûrement aussi ce qui a contribué à sa légende.

**Lire les ouvrages écrits par Luc Vanrell et François d'Agay*

Jocelyne LAPLACE

ACTIVITÉ SOCIALE - RETRAITE

NOTRE CONFÉDÉRATION DE RETRAITES NOUS DÉFEND

L'actualité que vous suivez sans doute avec attention depuis des mois n'est pas réjouissante! Outre les problèmes de pouvoir d'achat évoqués largement dans nos colonnes et dans celles du « Courrier des retraités » que chaque adhérent reçoit, d'autres enjeux se sont cumulés : futur régime de retraite, ponction de la CSG, autonomie, ...

Si chacun peut comprendre la nécessité de garantir l'avenir par de nécessaires réformes, encore faut-il comprendre l'objectif général poursuivi et garder une cohérence d'ensemble qui nous échappe bien souvent. Notre Confédération de retraités (CFR) se trouve ainsi sur plusieurs fronts à la fois pour faire entendre notre voix dans le concert des mesures qui se chevauchent, se contredisent et peuvent s'annuler... parfois !

Contre l'inégalité de traitement des retraités

Quand l'État ne respecte pas la parole donnée : depuis des années nos retraites du Régime Général étaient indexées sur les prix (inflation). La dénonciation de cette règle par le gouvernement est inadmissible car il est évident que ce choix ampute **volontairement** notre pouvoir d'achat. Cette mesure **discriminatoire** a été dénoncée par la CFR comme par tous les partenaires sociaux. Le recul du gouvernement dans un contexte social complexe en lâchant sur les « petites pensions » puis sur les pensions avec un seuil de 2000 € marque un juste retour aux fondamentaux. Toutefois le compte n'y est pas car on a créé une discrimination entre les retraités. **L'égalité de traitement** entre nous doit être la règle absolue. Le contrat social doit être respecté dans le régime Général (CNAV). La CFR reste mobilisée sur cet enjeu et déplore que la ré-indexation ne soit programmée que pour 2021.

La réforme de la future retraite universelle : trop de cacophonie !

Si cette réforme que nous avons souhaitée concerne pour l'essentiel les futurs retraités, elle ne sera pas sans conséquences pour nous. Tandis que le Haut-Commissaire (M. Delevoye) a engagé depuis des mois des concertations avec tous les acteurs concernés dont notre confédération, des ministres ont cru bon d'intervenir sur l'âge légal de départ à la retraite alors que le Président avait dans sa campagne affirmé le maintien des 62 ans,... Les arguments financiers ou sociaux avancés sont venus complexifier la négociation et fait perdre du crédit au Haut-Commissaire qui a envisagé de démissionner ! On appelle ça de la cacophonie.

Sur un sujet aussi sensible qui engage l'avenir, nous réclamons de la rigueur. Le projet de loi devrait être discuté dans le courant de cette année dans la sérénité.

Il ressort que la fusion des 42 caisses de retraites devrait être actée en 2020. Cela pose bien sûr le problème de la création d'une « super caisse de retraite ». Oui mais qui la gérera ?

L'hypothèse que l'État s'en occupe seul semble écartée. Peut-on se contenter du schéma actuel où les partenaires sociaux « officiels » seraient les seuls interlocuteurs ? Difficile puisque parmi les retraités il y a des professions libérales, des commerçants, des artisans, etc. Un scénario associant des différents corps de métiers devrait être retenu.

Que deviennent alors nos complémentaires ? Dans le système actuel que nous connaissons (AGIRC-ARRCO), l'équilibre des comptes est une nécessité. Pour préserver l'avenir, les partenaires sociaux ont gelé les pensions et instaurer un bonus-malus pour les salariés. La réserve de trésorerie a donc été confortée à hauteur de 130 milliards d'euros. Avec la réforme en cours se pose le problème de cette réserve et de son affectation. Entre les caisses

déficitaires et celles excédentaires, qui paiera pour qui ? Le privé devra-t-il abonder les caisses déficitaires publiques ? Bien entendu La CFR s'oppose à un tel scénario.

Représentation officielle de la CFR

Avec la réforme universelle la représentation des interlocuteurs privilégiés représentatifs (confédérations syndicales et patronat devrait évoluer comme expliqué plus haut. La représentation doit s'élargir et la CFR compte bien devenir un interlocuteur nous représentant dans toutes les instances de pilotage et de gestion des retraites. Avec ses 5 fédérations représentant plus de 1,5 million de retraités, notre représentation justifie cette présence officielle.
C'est pourquoi un projet de loi vient d'être présenté au Parlement dans ce sens.

Communiquer toujours plus

Dans les nombreux débats nous concernant, il est à noter la part de plus en plus importante que les représentants de la CFR a prise dans les médias. C'est ainsi que nous avons pu faire entendre notre voix face aux difficultés financières que nous éprouvions dans le concert des mesures discriminatoires dont nous faisions l'objet. Au-delà de ces problèmes, nous avons pu mettre l'accent sur les problèmes de société et notamment du vieillissement. Veiller à ce que nos retraités puissent rester autonomes le plus longtemps possible, c'est aussi préserver leur cadre de vie et s'attaquer au « reste à charge » devenu ingérable et qui pèserait sur nos descendants si l'on ne trouve pas de solution pratique dans les meilleurs délais.
Dans chaque département les délégués de nos fédérations (tout particulièrement UFR et FNAR) font entendre leur voix dans les CDCA mais il est crucial que la Confédération élargisse le débat sur ce thème vital.
Le suivi de toutes ces actions est actuellement fait mensuellement en direction des Associations comme la nôtre mais chacun peut en prendre connaissance sur le site dédié de la CFR.

La CFR est organisée

Si la CFR agit auprès des interlocuteurs publics au niveau national, elle s'est organisée également au niveau régional et départemental par un système de délégations qui permettent d'agir aussi dans les territoires qui ont des prérogatives en matière sociale, de retraites et de vieillissement.
La création de l'Observatoire Seniors et Société (OSS) a pour objet d'interpeller régulièrement la représentation parlementaire et d'afficher les réponses de nos élus et leurs interventions. Ces rapports permettent à chacun d'entre nous de savoir si l'élu de son territoire a pris position dans le « bon sens » et d'en tirer les conclusions pour son vote citoyen de demain.
À noter que pour parfaire ce dispositif l'ANR de l'Afpa est partie prenante dans la formation de nos représentants par un stage consacré à la bonne gestion d'un entretien avec « mon » député.
Enfin, 5 commissions siègent de façon permanente pour préparer les contributions à nos problèmes et être toujours force de proposition des usagers : autonomie ; retraite ; santé ; Europe ; animation du réseau (OSS).

Conclusion

Ce rapide tour d'horizon permet de marquer l'importance du travail engagé en notre nom par la CFR (dont l'UFR est une fédération fondatrice). Notre place dans la société ne peut être passive :

- **par notre citoyenneté, nous avons un bulletin de vote que nous savons faire valoir ;**
- **par nos engagements bénévoles dans l'ensemble du monde associatif nous apportons de la cohérence sociale ;**
- **par nos dépenses nous sommes des acteurs économiques incontournables.**

Jamais il n'a été aussi important d'affirmer notre solidarité intergénérationnelle dans un contexte médiatique marqué par l'individualisme et le rejet de l'autre.

À son niveau La CFR s'y emploie.

Daniel THOMAS

Pour plus d'informations rendez-vous sur nos sites : www.retraite-cfr.fr et www.retraites-ufr.com sans oublier www.retraites-afpa.fr

ACTUALITÉS D'UTILITÉ SOCIALE - MAYOTTE

Conformément à l'accord de partenariat que nous avons signé avec l'Afpa, l'ANRafpa s'engage à collaborer pour répondre à des missions pour lesquelles l'Afpa ne trouve pas de compétences ou de personnes disponibles pour intervenir.
Notre souhait est de réaliser au travers de ces missions un transfert de compétences de nos séniors retraités, dans le cadre d'une équipe « intergénérationnelle » constituée à cet effet.
Les choses ne se passent pas toujours comme souhaitées… comme ce fut le cas pour cette mission à Mayotte où l'expérience professionnelle d'un ancien psychologue Afpa a été bien utile.

Yves Briex

En juin 2018 une annonce de l'ANR, relayant un besoin de l'Afpa, attire mon attention, « Organisme de formation de Mayotte recherche, pour un contrat d'un an, un psychologue,… » suit une liste de qualités et de compétences que devra posséder le candidat : une solide expérience de formateur tant dans le secteur privé que public, des capacités d'innovation ainsi que des compétences de développement d'ingénierie.

Bien que la durée du contrat me paraisse peu acceptable, compte tenu de mes activités et engagements, je décide de répondre à la proposition. Je précise toutefois que je ne pourrai pas m'absenter toute une année mais que je peux assurer des missions de quelques semaines et je joins mon CV.

Assez rapidement je suis contacté par le directeur de l'organisme de formation demandeur (Aloalo performance). Le hasard faisant bien les choses, ce directeur partage son activité entre Mayotte et Marseille, mon lieu de résidence. Nous décidons donc de nous rencontrer chez lui où il demeure avant de repartir à Mayotte. L'échange va très vite mettre en avant certaines de nos valeurs communes et l'engagement est pris d'une première mission à Mayotte pour deux ou trois semaines maximum dans les jours à venir.

Les jours vont passer, les semaines aussi ; je pense que le projet est tombé à l'eau jusqu'au mois de novembre 2018 où le directeur me propose de venir à Mayotte pour animer un séminaire sur « L'entretien professionnel », un autre sur le « Management d'équipe », un troisième pour animer un « Team building » et enfin un quatrième sur la « Communication ». Il me demande également de prendre en apprentissage, une jeune psychologue qu'il a récemment embauchée, mais sans expérience dans le champ de la formation en entreprise.

La date arrêtée pour mes interventions va correspondre aux premières manifestations des Gilets jaunes. Cela ne va pas perturber la mission puisque Mayotte ne suit pas le mouvement mais va considérablement gêner le déroulement de mon voyage. En effet, je vais arriver la veille de ma première animation. Le séminaire sur l'entretien professionnel réalisé au profit d'une administration va très bien se dérouler avec une satisfaction évidente des participants et un grand intérêt de ma « co-animatrice » pour les apports qu'elle a pu collecter.

La deuxième action sur la communication reçoit des participants d'une grande entreprise privée, là encore le groupe est satisfait.

Quant au séminaire sur le management d'équipe, il est annulé. La Présidente, du même grand groupe que celui du séminaire « Communication », modifie le nombre de participants trois jours avant le démarrage du séminaire team building. Ce n'est plus 6 mais 18 personnes qui devront participer à l'action. Toujours le même jour, la Présidente change

d'avis et souhaite un team building élargi aux cadres de l'entreprise : cadres de direction, cadres supérieurs et managers de proximité. Au total 38 personnes sont conviées. Tout ce que j'avais pu prévoir tombe à l'eau et j'opte pour un scénario qui peut rendre l'action possible et enrichissante pour tous. L'idée est de rencontrer, dans les 3 jours restants, un maximum de cadres devant participer au séminaire et de les interroger sur les trois thèmes de l'intelligence organisationnelle afin d'avoir une photographie de l'entreprise. Ces entretiens se feront avec la collègue psychologue d'Aloalo. L'autre objectif est de mieux connaître les participants et de réduire ainsi l'appréhension de certains. Un questionnaire est construit et présenté oralement lors de chaque rencontre. Le dépouillement et l'analyse des données recueillies doivent permettre de placer ce mini diagnostic comme un point essentiel du séminaire.

Le séminaire doit se dérouler dans un hôtel situé dans un lieu paradisiaque. Hélas, si l'environnement est superbe, la salle dans laquelle doit se dérouler l'action est une pièce tout en longueur dans laquelle sont placées, de part et d'autre d'une table très très longue, les 38 chaises des participants. Impossible dans ces conditions de faire une animation, tout au plus peut-on faire un cours magistral. Comme il est exclu d'envisager la réalisation d'un exposé, peu propice à une cohésion de groupe, nous reconstruisons, avec ma jeune collègue, un plan de salle où nous arrivons à réduire considérablement la longueur de la table. Grâce à quelques absents les personnes autour des tables ne seront plus que 30 !

Le week-end précédant le team building, nous préparons un diaporama pour présenter les synthèses effectuées. Parallèlement nous mettons en forme ce mini diagnostic pour le remettre à la présidente à l'issue du séminaire. Ce dernier document, qui reprend les éléments présentés au groupe de cadre, comprend également quelques préconisations pour améliorer la situation actuelle de l'entreprise.

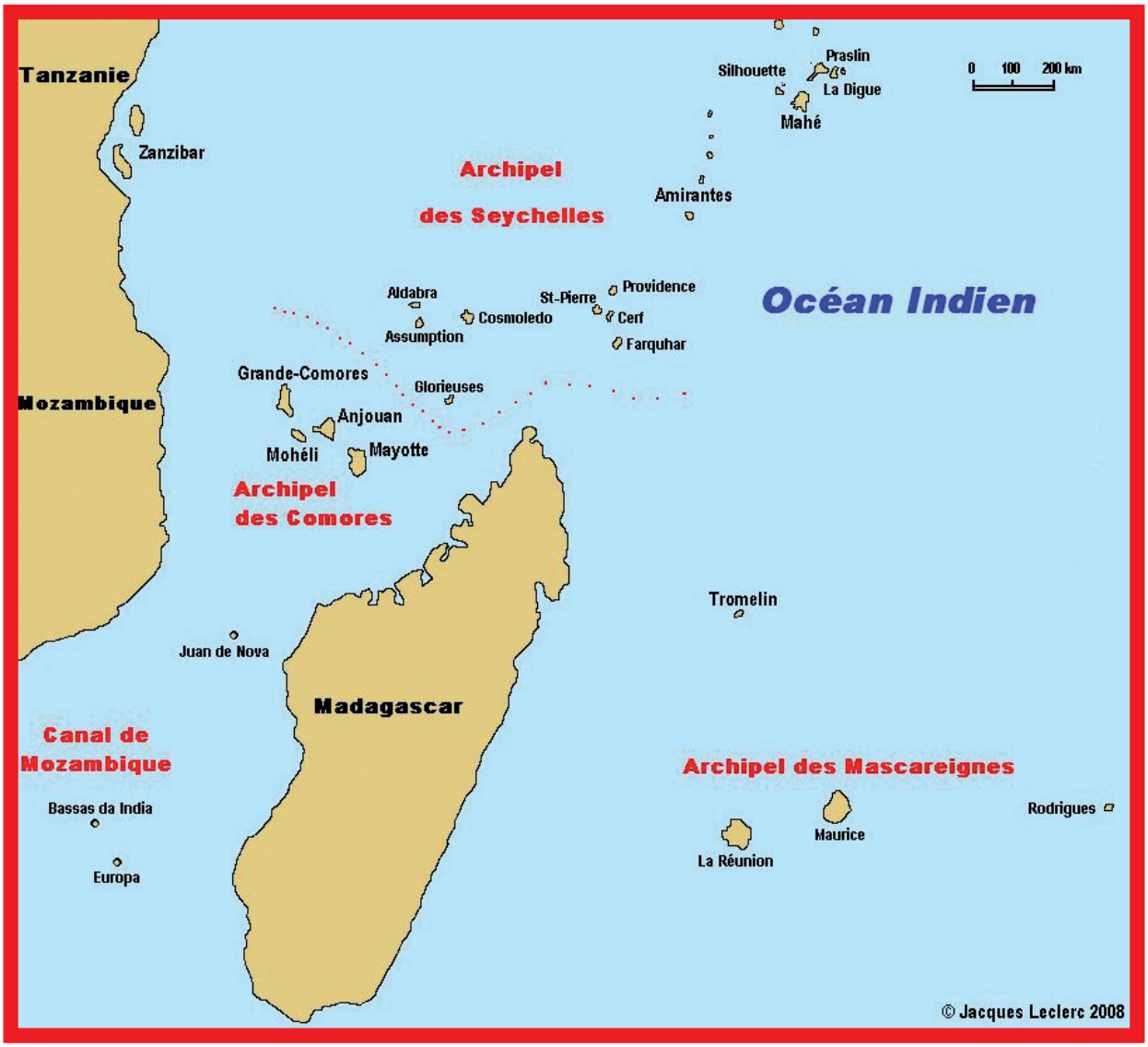
En ce qui concerne l'intervention elle-même, le scénario de la formation est construit autour de trois axes.

- **Un premier axe est consacré à la complexité du management et aux difficultés rencontrées par les managers dans l'exercice de leur fonction**
- **Le deuxième axe est consacré à la présentation du mini diagnostic**
- **Enfin le troisième axe engage les participants, à partir des axes précédents, sur des projets de plan d'action.**

Au cours de cette troisième étape, les participants travaillent en petits groupes et présentent ensuite leurs travaux à leurs collègues. Nous avions prévu que cette dernière phase devait redonner dynamisme et motivation des cadres face aux travaux à réaliser pour l'avenir. Le travail efficace fournit dans chaque groupe ainsi que l'ambiance dans laquelle il s'était déroulé, semblait nous donner raison. Les évaluations réalisées en fin de formation ainsi que la grande satisfaction de la présidente sur l'animation du séminaire allaient nous apporter confirmation de ce que nous espérions.

Après avoir reçu le mini diagnostic, la Présidente commandait, à Aloalo, commanditaire de la mission, deux actions de formation, inscrites comme prioritaires dans nos préconisations. Objectif réussi mais aussi de beaux moments de stress à traverser !

Jean Loup LE MAITOUR
Février 2019


Tanzanie
Zanzibar
Mozambique
Archipel
des Seychelles
Praslin
Silhouette
La Digue
Mahé
Amirantes
0 100 200 km
Océan Indien
Aldabra
Cosmoledo
Assumption
St-Pierre
Providence
Cerf
Farquhar
Grande-Comores
Glorieuses
Anjouan
Mohéli
Mayotte
Archipel
des Comores
Tromelin
Juan de Nova
Madagascar
Canal de
Mozambique
Archipel des Mascareignes
Bassas da India
Europa
Maurice
La Réunion
Rodrigues
© Jacques Leclerc 2008

À LA CIOTAT, NOS AMIS AMICALISTES DE LA RÉGION SUD ONT VISITE LA PLUS VIEILLE SALLE DE CINÉMA DU MONDE L'EDEN THÉÂTRE

Construit en 1889 par Alfred Seguin, l'Eden-théâtre est d'abord une salle de spectacles où sont présentés des pièces de théâtre, des concerts mais aussi des matchs de boxe ou de lutte grécoromaine !

Seul le balcon à l'Italienne qui se poursuit par de longues coursives protégées par un garde-fou sculpté est pourvu de fauteuils. Au rez-de-chaussée, des chaises sont installées lors des représentations. Elles sont rangées lorsque la salle est louée pour des meetings politiques, des mariages, des bals ou des fêtes populaires.

Un an plus tard, les nouveaux propriétaires de la salle, Raoul et Adélaïde Gallaud, étoffent la programmation. Et, fait important, ils se lient d'amitié avec Antoine Lumière. Des témoignages attestent alors de projections privées à l'Eden théâtre dès le 14 octobre 1895, mais ce jour-là, il semblerait que le cinématographe n'ait pas fonctionné et que l'image soit restée figée.

21 Mars 1899 : la première projection payante de cinématographe à l'Eden Théâtre

Officiellement, c'est le 21 Mars 1899 à 21 heures que s'est déroulée à l'Eden-théâtre la première séance de cinéma pour 250 spectateurs payants. Au programme s'inscrivaient « le lancement d'un navire à La Ciotat », « un voyage à travers les Alpes en chemin de fer », « une caravane aux Pyramides d'Égypte », ...
Mais à cette époque, trop peu de films sont en circulation et la salle reste donc théâtre. Elle ne sera rebaptisée Eden-théâtre-cinéma qu'à l'automne 1907.
Acteur et proche de la famille Lumière, Félicien Trewey prend ensuite la direction artistique de la salle. Il y installe à demeure un cinématographe et organise des projections hebdomadaires. Le 1er décembre 1907 la salle est équipée d'un éclairage électrique et les séances se multiplient. On y découvre les premiers documentaires Pathé, les films Méliès dont « le voyage sur la lune » le 25 juillet 1908 puis très vite tous les premiers succès du 7e art naissant qui alterneront encore pendant quelques années avec des spectacles de music-hall.

L'Eden Théâtre, doyenne mondiale des salles de cinéma

Dès la naissance du cinéma, des dizaines de salles ouvrent leurs portes à Paris, à Lyon mais aussi à Londres, à Berlin ou à New York... Toutes ces pionnières ont depuis longtemps disparu. Le salon indien du Grand café de Paris, lieu de la première projection payante, a même été démoli avant l'exposition universelle de 1900. L'Eden a résisté. Restaurée dans le cadre de Marseille Provence capitale européenne de la culture en 2013, la salle fonctionne et brille à nouveau de tous ses feux !

L'histoire de cette mythique salle de cinéma est liée à l'une des plus belles inventions du 20e siècle, celle du cinéma, avec des inventeurs de génie Antoine LUMIÈRE et ses fils Auguste et Louis.

Martine GAILLARD

ANDRÉ BAUGÉ
ROUTE
BELLE
ODÉON
Yves Montand
RIALTO

LA FAMILLE LUMIÈRE : DES INDUSTRIELS PUISSANTS ET INVENTIFS

Arrivé à Lyon en 1870 avec femme et enfants pour y ouvrir un studio de photographie dans une baraque en bois, Antoine Lumière se retrouve vingt ans plus tard à la tête d'un petit empire industriel.
Son génie est d'avoir toujours fait preuve d'intuition mais aussi d'avoir fait dispenser à ses deux fils Auguste et Louis une solide éducation scientifique et technique. C'est d'ailleurs une invention de Louis, alors âgé de 17 ans qui sera l'instrument de cette impressionnante ascension sociale : une plaque au gelatino-bromure qui permet de réaliser avec facilité des photographies instantanées.
Ces plaques sèches, appelées « Étiquettes Bleues » sont d'abord fabriquées de manière artisanale. Mais très vite, Antoine Lumière prend le risque financier de passer au stade de la fabrication industrielle en créant une usine dans les faubourgs de Lyon, à Monplaisir. La fortune des Lumière est faite.

1893, la famille Lumière s'installe à La Ciotat pour les vacances
C'est à Paris, qu'Antoine Lumière rencontre Lazare Sellier, un ancien chef mécanicien des Messageries Maritimes qui l'invite à découvrir La Ciotat.
Antoine, peintre à ses heures, découvre la ville et en apprécie immédiatement la mer, la lumière, le climat, les gens. Il décide d'y acheter un domaine de 11 hectares en bord de mer au Clos des plages, qu'il agrandira d'années en années. Passionné d'architecture, il y fait construire le palais de ses rêves dont il dessinera lui-même les plans. Le Château Lumière est inauguré en 1893 et devient la résidence d'été de toute la famille. Elle compte une quarantaine de pièces, des terrasses, des dépendances, un port privé, un domaine viticole, ... et un « Grand salon » de réception.

1893, l'invention du cinéma est dans l'air
C'est l'époque où l'américain Thomas Edison vient de mettre au point le kinétoscope, une grande boite noire qui permettait à un spectateur unique de voir des petites images bouger.
L'idée des images animées est dans l'air et beaucoup d'inventeurs y travaillent au même moment.
Antoine Lumière récupère un morceau du film celluloïd transparent que vient d'inventer Edison. Il demande à ses fils de travailler sur un appareil qui permette de projeter des images sur un écran. L'entreprise lyonnaise offre les moyens nécessaires au développement de telles recherches et le calme de la résidence ciotadenne est propice à l'épanouissement et aux expérimentations des idées.

Le brevet du cinématographe est déposé le 13 février 1895
L'hiver 1894, les frères Lumière mettent au point leur propre appareil en s'appuyant sur les travaux de leurs concurrents. Le cinématographe Lumière est à la fois une caméra,

un dispositif de tirage de films et un appareil de projection. L'idée de génie est d'avoir perforé la pellicule qui est entraînée par un système à griffes, inspiré du mécanisme des machines à coudre. Le tout ne pèse que cinq kilos. Les Lumière réalisent alors leurs premiers essais et tournent en même temps le premier film de l'histoire du cinéma : Ce sera la « Sortie des usines Lumière à Lyon ». Probablement le 19 mars 1895, les hommes se filment pour la première fois.

L'été 1895, La Ciotat est le cadre des premières expérimentations cinématographiques

Tout naturellement, de retour à La Ciotat pour la période estivale, Les Lumière tournent de nombreux films. Louis a l'idée d'aller poser son appareil sur un quai de la gare de La Ciotat pour filmer l'arrivée de sa famille dans la ville. C'est ainsi que « l'arrivée d'un train en gare de La Ciotat » - qui n'est pas au programme des premières séances publiques - devient le film le plus célèbre des débuts du cinéma et fait la renommée mondiale de la ville. C'est dans le parc du Château Lumière que Louis et Auguste vont tourner de nombreux films à connotations familiales qui feront le tour du monde : « le repas de bébé », « l'arroseur arrosé », « la baignade en mer »,... Ils filment aussi les pêcheurs, le marché, les ouvriers au travail dans les chantiers navals,...

Dès 1896, les opérateurs Lumière partent filmer le monde

Très vite, le cinématographe connaît du succès à Paris, à Lyon, à Londres,... Il faut tourner des images et réaliser de nouveaux films. Les Lumière engagent des opérateurs qui partent filmer au Mexique, au Japon, aux États-Unis,...
Ils enrichissent le catalogue des premiers films et font découvrir le cinématographe à travers le monde.

La toute première projection « Grand public », le 21 septembre 1895 à La Ciotat

La Ciotat peut se vanter d'avoir été le théâtre de la toute première projection « Grand public » de l'histoire du cinéma. Elle a eu lieu le 21 septembre 1895 dans le luxueux « Grand salon » du Palais Lumière.
Depuis le dépôt de leur brevet en février 1895, les frères Lumière multiplient les démonstrations du cinématographe devant les sociétés savantes et les universités. La séance inaugurale le 22 Mars 1895 à Paris est organisée à la « Société d'Encouragement pour l'Industrie Nationale » en présence d'un certain Léon Gaumont. Mais c'est bien dans leur palais ciotaden qu'Antoine et ses fils vont inviter 150 amis et connaissances pour assister à une première expérience de cinématographe le 21 septembre 1895.

La première séance publique payante, le 28 décembre 1895 au Salon indien à Paris

Suite à la première projection ciotadenne, les Lumière continuent de perfectionner leur appareil et d'en préparer son exploitation commerciale. Ils organisent la première séance publique payante à Paris dans le salon indien du Grand café au 14 du boulevard des Capucines. L'enthousiasme des 33 spectateurs est délirant. Au programme, 10 films dont six sont tournés à La Ciotat parmi lesquels « la baignade en mer », « le repas de bébé », « l'arroseur arrosé »,... Curieusement, « l'arrivée d'un train en gare de La Ciotat » ne sera diffusée que plus tard.

Si le cinématographe a bien été inventé à Lyon, le cinéma est bien né à La Ciotat et la ville doit à la famille Lumière d'être le Véritable Berceau du Cinéma.

Martine GAILLARD

À LYON, LA SAGA DES LUMIÈRE SE CONFOND AVEC L'HISTOIRE DE LA VILLE

Le produit fini
Chaque jour, plus de 5 000 boîtes et 12 plaques prêtes à l'emploi sont ainsi produites, disponibles en une cinquantaine de formats allant de 4x4 cm à 50x60 cm.

En effet pour les Lyon-nais, la saga des Frères Lumière est avant tout une réussite industrielle et s'inscrit dans les dynasties lyonnaises que sont les Mérieux, Berliet, les fondateurs de la banque Crédit Lyonnais et bien d'autres encore, faisant suite ainsi à la fabrique et au travail de la soie. Avec les Lumière, c'est avant tout une autre facette de l'industrie chimique lyonnaise qui se développe.

L'histoire du fondateur de la Société Lumière est digne d'un roman. Antoine est né en Haute Saône de parents vignerons qui décèderont à Paris du choléra. Après son mariage avec une blanchisseuse, il s'installe à Besançon où il travaille comme décorateur de caisses d'horloge. En 1862, ayant échoué dans la peinture, il décide de se lancer dans la photographie. Photographe, dessinateur mais aussi chanteur à ses moments perdus. Ensuite retour à Lyon, en 1870, avec ses trois enfants, il s'installe dans la Presqu'ile à son compte comme peintre et photographe. Puis peu à peu Antoine se taille une réputation de portraitiste d'art. C'est le début de la gloire ! C'est là qu'intervient la seconde génération avec les frères Lumière. Auguste et Louis sont élèves à l'Ecole technique de la Martinière où ils noueront des amitiés précieuses par la suite. Antoine va mettre à contribution ses fils, qui disposent des rudiments de chimie qui lui font défaut, mais aussi leurs trois sœurs et leur mère qui travailleront à l'usine.
Ensuite viendra l'invention des fameuses plaques sèches gélatino-bromure d'argent et c'est là que commence l'aventure industrielle, puis ensuite la découverte du cinématographe comme relatée dans cet article et leur fortune est faite. Pour les Lumière, il n'est pas question d'abandonner l'industrie, la recherche scientifique car ils ont peu confiance en l'avenir du cinéma. Ils considèrent que c'est un métier de forain et à partir des années 1900 se détournent de l'activité cinématographie. L'aventure industrielle continue, ils vont produire à grande échelle des produits chimiques, intégrer la papeterie, la verrerie, ... L'usine de Monplaisir devient de plus en plus tentaculaire. En même temps que cette politique de concentration, les Lumière partent à la conquête des marchés extérieurs. En 1914, ils ont tissé une dynastie industrielle à la tête d'un conglomérat de sociétés de plus en plus nombreuses et diversifiées.

Les inventions des frères Lumière
Ils ont déposé 196 brevets dont des inventions majeures dans le domaine de l'industrie, de la photographie-cinéma, de la musique, de l'armée, de l'automobile et aussi de la médecine.

La reconnaissance par la ville de Lyon de ces inventeurs et industriels de génie tardera à arriver en raison de leur proximité avec le régime de Vichy, il faudra attendre leur mort pour qu'un vibrant hommage leur soit rendu en 1954 lors d'un discours d'Édouard Herriot, Maire de Lyon.

Jocelyne LAPLACE

IN MEMORIUM

Bruno COSTIGLIOLA nous a quittés le 25 septembre, à Frontignan, ville dans laquelle il s'était investi en tant que maire adjoint pendant des années. Issu d'une famille d'immigrés d'Italie du sud, fier d'avoir été naturalisé Français, il était amoureux de notre pays.
Volontaire, attaché aux valeurs de la république, il a su conjuguer son engagement syndical et politique et sa vie professionnelle. Honoré pour ces engagements, il a été nommé chevalier de la légion d'honneur en 1998, après avoir reçu l'ordre du mérite et les palmes académiques.
Entré à l'Afpa comme formateur comptable, sa force de travail et ses qualités humaines l'ont conduit aux postes de Directeur Régional Languedoc Roussillon puis de Directeur Général adjoint. Il a réussi un parcours professionnel exemplaire.
J'ai connu Bruno en Languedoc-Roussillon lors de la création des régions Afp. Toujours à l'écoute, il a su soutenir les projets qu'il pressentait « porteurs et novateurs ». Je garde le souvenir de nos fréquents déplacements dans la région et au siège de l'Afpa où, passionnés et fortement impliqués, nous défendions avec vigueur nos projets pour la région.
Retraité, il a été Président de l'Aract en Languedoc. Premier Délégué ANR dans sa région d'adoption, fortement engagé pour son développement, il a toujours été attentif et proche des membres de l'amicale. Puis passant la main, il est resté un adhérent fidèle et actif.
Nous le regretterons... et nous ne l'oublierons pas. Mes pensées vont également à son épouse, Amélie, toujours à ses côtés pour le soutenir et l'accompagner. L'ANR et moi-même, nous nous associons à sa peine et nous lui témoignons toute notre amitié.

Yves Briex

Après une vie professionnelle dans le monde de l'hôtellerie restauration et du tourisme, **Bruno-Pierre CLÉMENT** a rejoint l'Afpa vers la fin des années 80. Ingénieur de Formation au département sectoriel tertiaire de Neuilly, il a assuré le développement des formations qualifiantes relevant de son expertise.
Ensuite Bruno n'a plus quitté le Poitou-Charentes où il a mis en place le nouveau site de formation Afpa de la Vienne, le célèbre Futuroscope. Dans ses nouvelles fonctions de Chargé de Direction Responsable de Formation, il s'est attelé à la tâche, avec rigueur et détermination pour constituer l'équipe, proposer l'offre de formation « tertiaire service » et établir les relations nécessaires au déploiement du site.
Le site étant lancé, Bruno a rejoint l'équipe de la Direction Régionale, mettant ses compétences au service de projets transverses. Puis, mis à disposition du Directeur du travail et de l'emploi, il intervenait sur tout le secteur économique de la Vienne. Il a également contribué à la mise en place d'Afpa Transition puis a intégré ce service de la Direction régionale.
Enfin, Bruno, ayant souhaité une nouvelle mobilité professionnelle, a rejoint l'équipe de Direction du centre de formation de Châtellerault sur des missions de service et d'intérêt général. Il a accompli cette dernière mission avec enthousiasme et le sentiment du devoir accompli !
Engagé dans plusieurs associations, tu as bénévolement donné de ton temps pour des causes justes pour ne pas dire nobles. Je salue ton intérêt sans fin pour la vie locale, ces attentions maintes fois répétées que tu portais à tes proches, ton sourire et je dirai même ta fierté au volant de cette belle voiture de collection issue du patrimoine familial, enfin, à nos bons moments de détente partagés.
Alors cher Bruno, je ne terminerai pas ces quelques lignes sans témoigner sur l'homme chaleureux, pertinent, capable de prise de distance et à l'humour si instantané, que j'ai côtoyé tant à l'Afpa que plus récemment en dehors.

Jean Pierre Parisot

BULLETIN D'ADHÉSION

L'amicale nationale des retraités de l'Afpa vous souhaite la bienvenue

Chers collègues, amies et amis,
Vous êtes ou allez être en retraite. Une autre vie commence. Venez nous rejoindre à l'amicale.

> Vous garderez des contacts avec les collègues retraités.
> Vous disposerez d'informations sur l'actualité des retraites.
> Vous pourrez participer aux activités proposées par l'Amicale et ses partenaires.
> Vous bénéficierez de tarifs négociés pour votre mutuelle.

L'amicale vous souhaite la bienvenue

Bulletin d'adhésion

Renseigner très lisiblement les rubriques ci-après

Nom : ..... Prénom : ..... Date de naissance : .....

Adresse: .....

Code postal : ..... Ville : ..... Téléphone fixe : .....

Email : ..... @ ..... Téléphone mobile : .....

Date de départ en retraite ou en préretraite .....

Établissement : ..... Fonction (facultatif) .....

Je suis intéressé(e) pour m'impliquer dans les activités de l'ANR au niveau

❑ Régional ❑ National ❑ International

Date : ..... Signature .....

COTISATION

Membre actif* ou associé**	42 euros pour l'année
Adhésion entre le 30 juin et le 31 octobre	21 euros
Adhésion à compter du 1er novembre (couvre l'année suivante)	42 euros
Conjoint de membre actif ou associé	21 euros

Ce bulletin est à adresser, accompagné du chèque correspondant, à votre délégué régional ou, le cas échéant, au secrétaire général

Amicale Nationale des Retraités de l'Afpa
1, allée Jean Griffon – BP 24426 – 31405 TOULOUSE Cedex 4
Site internet : **www.retraites-afpa.fr**
Email : **contact@retraites-afpa.fr**

** Membre actif : agent retraité de l'Afpa ou ayant appartenu à l'Afpa.*
*** Membre associé : personne parrainée par un amicaliste et agréée par le délégué régional.*

Sauf demande expresse, nom et adresses sont communiqués aux adhérents

2191403 - Afpa direction de la communication - Octobre 2019

Contacts n° 104
Directeur de la Publication : **Yves BRIEX** - Coordination rédactionnelle : **Jocelyne LAPLACE**
Conception et réalisation : Afpa Direction de la communication
© Photos : ANR, iStock
Site internet : **www.retraites-afpa.fr**
Amicale Nationale des Retraités de l'Afpa -
1, Allée Jean Griffon ZI du Palays - BP 24426 - 31405 Toulouse Cedex 4

L'Amicale Nationale des retraités

Afpa