

PROJET ASSOCIATIF DE L'AFA FEYZIN-VENISSIEUX 2020-2024

1- HISTORIQUE DU CLUB

L'athlétisme de Feyzin a été créé le 10 janvier 1974, sous le nom de FCBE Athlétisme, section du club omnisport de l'époque. Elle prend son indépendance le 16 novembre 1977 et devient l'Association Feyzinoise d'Athlétisme. Le 25 juin 2009 elle se transforme en club intercommunal l'AFA Feyzin-Vénissieux.

2- NOS VALEURS

L'AFA est un club familial, avec un fort sentiment d'appartenance des membres à l'institution. Il convient de perpétuer cet esprit propre à notre club, en le transmettant aux nouveaux et en conservant le lien avec les anciens.

- L'AFA est un club ouvert à tous et promeut un sport pour tous, quels que soient son âge, son sexe, sa religion ou ses capacités.
- L'AFA s'engage à accueillir et à intégrer des enfants et adultes avec handicaps dans ses groupes d'entraînements.
- L'athlétisme est une école de vie. L'AFA se veut porteuse de valeur : respect des bénévoles, des partenaires, des adversaires, des juges, des supporters et de tout autre personne, dépassement de soi, solidarité, citoyenneté, esprit d'équipe, plaisir. Les entraîneurs sont avant tout des éducateurs et doivent transmettre ces valeurs. A ce titre, ils doivent avoir un comportement exemplaire.
- L'AFA refuse le dopage, la violence, la corruption, l'exclusion, le communautarisme et tout acte ou comportement pouvant nuire aux règlements ou à l'éthique.

3- NOTRE PHILOSOPHIE

- L'AFA est un club d'athlétisme au sens large et entend continuer à œuvrer, dans la limite de ses moyens, pour la pratique de toutes les disciplines que ce soient la piste, le running et la marche nordique, dans une optique de haut-niveau, de performance ou de loisir.
- En ce sens, l'AFA souhaite garder un équilibre entre l'aspect compétition et la pratique « loisir », en renforçant son ambition dans le domaine de la performance et du haut-niveau.
- L'AFA est un club formateur. Si le club ne s'interdit pas de recruter des athlètes extérieurs, la formation doit être la clé de voute de l'évolution sportive de notre association.
- L'AFA est un club organisateur et souhaite faire profiter de ce savoir-faire en perpétuant des organisations de qualité.

4- PROJET ASSOCIATIF

Le projet associatif de l'AFA est basé sur la durée d'une olympiade, qui correspond également à la durée d'élection des membres du Comité Directeur du club.

Les objectifs sont priorisés chaque année afin de réaliser un bilan et suivre l'avancement du projet club et ainsi l'adapter année après année.

Comment a évolué le club ces dernières années ?

- Professionnalisation du club : trois salariés en CDI.
- Mise en place d'un directeur technique bénévole puis remplacé par un coordinateur technique salarié.
- L'effectif des 6 dernières années au-dessus de 500 avec un maximum de 570 licenciés en 2018 (17 licenciés en 1974).
- Nouveau sautoir à la perche en salle au COSEC de Feyzin.
- Réfection des installations d'athlétisme au stade Laurent Gerin de Vénissieux
- Mise en place du loisir (marche nordique, running).
- Ouverture sur l'extérieur : prestations "marche nordique" dans les villes environnantes, création du challenge des 4 saisons avec les clubs de course à pied de Corbas, St Priest, St Symphorien d'Ozon qui ne durera que 4 années.
- Organisatrice de manifestations d'importance : Foulée Vénissienne, Marche nordique sur le Plateau des Grandes Terres, Meeting de Vénissieux etc. ...

- Mutation de notre marcheur international au club de Dieppe
- en 2019 : 292 licenciés classés sur un effectif de 553 soit 52.8% dont un international et 4 nationaux.

5- LES LABELS

- Fédération Française d'Athlétisme : OR pour la Piste et le Santé-loisir, argent pour le Running et les Jeunes et certification pour le Haut niveau.
- Commune de Vénissieux : Or pour l'école d'athlétisme.

6- DIAGNOSTIC

FORCES	FAIBLESSES
Ressources humaines :	
<ul style="list-style-type: none"> - Nombreux bénévoles (membres du comité directeur, entraîneurs, occasionnels) - Bénévoles ayant de l'expérience - Un Président multitâche - 3 salariés - Vacances de Vénissieux pour les entraîneurs des enfants jusqu'à 12 ans. - 29 jurys pour toutes disciplines dont 3 jeunes juges - 4 dirigeants diplômés (3 fédéraux et 1 régional) - 5 représentants dans les instances (Comité, Ligue, OMS...) 	<ul style="list-style-type: none"> - Arrêt d'anciens - Manque d'implication des jeunes dirigeants - Un Président multitâche - Renouvellement chaque saison d'entraîneurs - Manque d'officiels régionaux et fédéraux - Faible renouvellement et représentation dans les instances (manque niveau comité directeur ligue ou commissions...) - Manque d'éducateurs spécialisés dans le handicap pour encadrer les enfants et adultes.
Situation financière :	
<ul style="list-style-type: none"> - 2 subventions communales - Prestations marche nordique et autres - Aides de l'Etat, de la Région, de la Métropole 	<ul style="list-style-type: none"> - Subvention Vénissieux insuffisante - Partenariat privé - Un déficit en fin d'exercice
Matériel, équipement :	
<ul style="list-style-type: none"> - 2 stades - 3 sautoirs à la perche dont 1 en salle à Feyzin - Zone de vie (Siège) à Feyzin 	<ul style="list-style-type: none"> - Manque d'abris pour le saut à la perche à Vénissieux - Pas de zone de vie à Vénissieux - Pas de zone de musculation sur les deux communes - Piste de Feyzin vieillissante
Effectif :	
<ul style="list-style-type: none"> - Effectif stable autour de 500 licenciés - De nombreuses activités proposées pour toutes les catégories sauf catégorie « baby » et pour toutes les disciplines - Ecole d'athlé (200 enfants) importante 	<ul style="list-style-type: none"> - Des créneaux surchargés - Mutations d'athlètes de bon niveau vers d'autres clubs
Activités :	
<ul style="list-style-type: none"> - Un loto reconnu - Des organisations sportives pour toutes les disciplines et pour toutes les catégories - Des co-organisations (Foulée Vénissienne, marche nordique) - Des qualifiés aux championnats de France - Participation aux interclubs - Trois groupes de running 	<ul style="list-style-type: none"> - Des organisations gérées par le même noyau de bénévoles depuis de nombreuses années. - Un meeting pluridisciplinaire qui ne décolle pas - Des qualifiés aux championnats de France formés au club en baisse - Difficulté à monter une équipe surtout pour le 2^{ème} tour généralement hors Lyon.

OPPORTUNITES	MENACES
Club intercommunal	Pas de convention d'objectifs pour le club intercommunal
Nombre de lieux de pratique	Forte concurrence athlétique au niveau du Sud-est de la Métropole de Lyon
Prise de contact avec la section sportive du collège Colette de Saint-Priest	Sponsors et mécènes peu, voire pas présents
Office Municipal du Sport (aide juridique, équipements ...)	Positionnement du stade de Feyzin (zone SEVESO)
IMAV partenaire fidèle dans notre communication	Prédominance du football sur nos communes
Prestations Marche Nordique = rayonnement dans les villes alentours	Desserte compliqué en transport en commun sur Feyzin
Aide de l'Etat, Région et Métropole pour des actions spécifiques	Aide de l'Etat, Région et Métropole pour des actions spécifiques
Centre Médico-sportif à Vénissieux	Centre Médico-sportif ne concerne que les visites pour les certificats médicaux.
	Complexité des formations pour être juge



7- OBJECTIFS DE L'AFA

Les objectifs de l'AFA se répartissent sur 4 thèmes :
vie associative, compétition, santé-loisir, jeunes

VIE ASSOCIATIVE

Objectifs généraux	Sous-objectifs	Critère de réalisation	Critère d'évaluation
Confirmer comme club intercommunal		Réaliser une convention d'objectif intercommunale	Signatures
Renouveler les dirigeants	Faire monter en compétence des membres du comité directeur	<ul style="list-style-type: none"> - Réaliser des fiches liaisons avec rétro-planning sur l'organisation des manifestations du club : (MN, Foulée des enfants, Foulée Vénissiane, loto, meeting, Kid, Challenges jeunes et saut) + groupes de pilotage MN et Foulées. Pour permettre la transition entre les anciens et les nouveaux membres. 	<ul style="list-style-type: none"> - Réaliser la moitié des fiches la première année. - Le reste l'année suivante Avoir un membre du comité pilote pour chaque évènement
	Instituer un bilan annuel des activités et prestations en fonction des objectifs opérationnels de chaque thématique du projet club	<ul style="list-style-type: none"> - Demander aux salariés (et entraîneurs) de faire un bilan des critères de réalisation en lien avec les critères d'évaluations mis en place dans le projet club ou pour les prestations. - Faire un point d'avancement du projet club. 	<ul style="list-style-type: none"> - Réaliser une fois par an un point d'avancement du projet club lors d'un Comité Directeur par le coordinateur - Demander aux salariés de faire un point une fois par an au Comité Directeur, comme lors de l'entretien annuel.
Renforcer la représentation du club dans les instances (dirigeants et entraîneurs)		-Renouveler et consolider les membres présents dans les instances	<ul style="list-style-type: none"> - Avoir un nouveau membre au CD du Comité - Avoir au moins un membre à la Ligue et à l'OMS de Vénissieux
		Améliorer la visibilité des entraîneurs aux niveaux des instances.	- Avoir les athlètes performants avec leurs noms de coach sur leur fiche
		Inciter les entraîneurs à se former	- Avoir des entraîneurs à jour dans leur formation.
Labellisation	Augmenter le nombre de Label Or	Mise en place d'un suivi en lien avec les critères et nos tableaux du projet club Travailler sur nos faiblesses	<ul style="list-style-type: none"> - Reprise objectif fiche athlète avec coach - Récupérer les labels or
Trouver des bénévoles pour les inscriptions	faire une demande d'aide pour les inscriptions générales	Mise en place d'un tableau avec les créneaux selon les besoins	- Avoir une personne au moins pour aider à Vénissieux
Revoir le Format de l'AG	Revoir le power-point	Le rendre plus visuel, l'alléger	Diminuer le temps des récompenses
	Système de récompenses à revoir	Critère à revoir Revoir l'organisation des récompenses	

Objectifs généraux	Sous-objectifs	Critère de réalisation	Critère d'évaluation
Favoriser le lien entre tous les membres du club pour promouvoir le côté familial de ce dernier	Repenser les inscriptions	réinscriptions au mois de juin-juillet des anciens, accueil des nouveaux de septembre à octobre avec deux séances d'essai (avec suivi des coachs).	- Avoir 10 à 20% de renouvellement en juin -juillet - Séparer reprise anciens et nouveaux, ou séparer les inscriptions
	Remise d'un livret d'accueil pour les parents.	A créer : comment fonctionne le club, nos attentes, nos besoins, nos valeurs, qui on est ?	Remettre lors de la pré-inscription des jeunes
	Intégrer du lien entre le comité directeur, les jurys et le taf technique	Faire une « réunion-repas partagé » de début de saison pour rappeler les objectifs. Mettre les membres actifs plus en valeur sur les réseaux, site....	
	Promouvoir le lien entre coach et parents Coach et nouveaux arrivants	Briefer les coachs pour qu'ils fassent "une présentation" des attentes, des objectifs, du déroulé de la saison, aux parents et aux nouveaux adhérents des groupes adultes	- Parents investis pour aider..., nouveaux en compétitions (1 à 2 nouveaux par groupe)....
	Mettre en place des animations pour les jeunes	Ex : chasse aux œufs pour les EA et PO avec les parents, « amène ton copain » des EA au BE, barbecue des jeunes...	
Accueillir des personnes avec handicaps	Intégrer des enfants avec handicaps	Avoir des entraîneurs supplémentaires	Vacations en plus par la Ville de Vénissieux
	Créer un créneau handisport pour ados et adultes	Avoir un entraîneur spécialisé	Un entraîneur formé
Création, amélioration et entretien des équipements existants	Obtenir une coque de perche et aménagement du local matériel au stade L. Gérin	Le demander à la Direction des sports	
	Obtenir une zone de vie au stade L. Gérin		
	Obtenir une zone de musculation sur les deux stades		
	Suivi de la piste de Feyzin vieillissante	Signaler le moindre problème	
	Garder les différents locaux de matériels en ordre	Prendre des photos et les afficher Sensibiliser les coachs sur le partage des lieux	

COMPETITION (PISTE, SALLE, CROSS, RUNNING, MARCHE NORDIQUE CHRONO)

Objectifs généraux	Sous-objectifs	Critère de réalisation	Critère d'évaluation
Former des juges	Réunion d'information	Faire une réunion d'information et de sensibilisation conviviale, une fois par an, pour les juges et les personnes intéressées	Arriver à intégrer un nouveau juge à l'équipe des officiels tous les 2ans
	Suivi des juges en formation et des jeunes juges passés Cadet	Accompagner sur place ces juges lors des compétitions (guider, informer...)	- Chaque juge en formation va au bout de cette dernière. - Garder nos juges formés d'une année sur l'autre.
		Faire un retour avec eux de leurs expériences	Avoir un maximum de juges régionaux (70%) et 2 juges fédéraux de plus
		Envois des formations aux jeunes juges et aux juges départementaux pour continuer à se former	
	Sensibiliser les entraîneurs	Informers les entraîneurs pour qu'ils essayent d'inciter des athlètes à juger lors de manque d'officiel	
	Mise en valeur lors de l'AG et/ou autres moments conviviaux	Ex : repas partagé...	
Revoir le fonctionnement général	Proposer un emploi du temps plus cohérent entre les deux sites	Mise en place de créneaux horaires en fonction de la discipline (ex: saut horizontal le vendredi à Vénissieux, sprint long à Feyzin, sprint court à Vénissieux, lancer le lundi à Vénissieux (pour les non spé), renfo/ technique/mobilité le lundi, haies/hauteur le samedi à Feyzin...)	Avoir des athlètes sur toutes les disciplines
	Séparer les « débutants » des « expérimentés »	Groupe «débutant» pluridisciplinaire avec créneaux spécifiques, puis orientation vers les groupes de spécialités	Avoir des nouveaux avec une base athlé
	Bien définir la sémantique des groupes piste et running	Orienter les athlètes vers le groupe adéquat (disponibilités, objectifs...)	
Donner le goût de la compétition	Sensibiliser les entraîneurs	Suivre les nouveaux à la rentrée et les inciter à faire des compétitions	Faire 3 compétitions dans l'année
	Donner des objectifs clairs	Demander et mettre des objectifs aux athlètes	Présence aux interclubs...
Améliorer le niveau de performance	Plus de nationaux	Reprise du sous-objectif "cohérence emploi du temps" ci-dessous Formation des entraîneurs Prise en charge de la licence pour les nationaux et +	Convention d'objectif pour nationaux et +
	Recrutement	Attractivité	
Revoir le format et le contenu de nos organisations sportives		Kids de Noël et estival plus festifs Obtenir la labellisation de la co-organisation marche nordique Revoir les récompenses du challenge des jeunes Revenir à des meetings à thème	

SANTÉ-LOISIR

Objectifs généraux	Sous-objectifs	Critère de réalisation	Critère d'évaluation
Maintenir l'effectif du groupe Marche Nordique	Faire des actions de promotion	Participer à la Journée Nationale de la Marche Nordique, Fête dans les Grandes terres, évènement Marche Nordique sur le plateau des Grandes Terres au printemps Proposer une séance gratuite (amener son voisin, collègue de travail)	
	Varié les séances	Apporter de la nouveauté (échauffement en musique...) Trouver des nouvelles sorties le samedi	
	Groupes de niveau	Réaliser des petits groupes lors des différentes séances	
	En cas de mauvais temps, proposer une séance à l'abri	Mettre en place des séances de remise en forme sur Feyzin (tribune du stade Jean Bouin, salles du COSEC ou Marcel Ramillier)	
Organisation générale		Mise en place de trame de séance avec fil rouge entre chaque période de vacance (pour un meilleur suivi), calendrier de réunion à faire par période et à envoyer à tous les concernés (bilan, programmation, organisation...) Permet un meilleur remplacement	
Créer un groupe loisir de Marche Active		Proposer une initiation le jeudi (18h/19h30)	
		Cibler les personnes qui sont en fin de carrière de course ou des jeunes qui souhaitent se dépenser sans courir.	
Approfondir l'aspect santé lors des différents créneaux de la Marche Nordique loisir		Proposer des séances santé avec un thème précis (auto-massage, étirements...)	
Pérenniser le nombre de prestations		apporter de la nouveauté dans les séances (faire passer le contrôle technique MN...) Continuer les actions avec la ligue et autre (AG2R)	
Proposer de nouvelles pratiques	Mise en place de l'athlé fit	Trouver un créneau et l'entraîneur pour la réalisation	

ECOLE D'ATHLETISME

BENJAMIN-MINIMES (BM)			
Objectifs généraux	Sous-objectifs	Critère de réalisation	Critère d'évaluation
Améliorer la diversité des épreuves	Inciter la pratique d'épreuves très spécifiques	Intégrer à la programmation 1 fois par mois ou tous les 15 jours Points bonus au challenge "Etoile" du club pour les épreuves techniques (haies, hauteur, disque, marteau, perche, marche)	- Avoir des participants au Challenge André Blanchet de marche athlétique - Avoir ces épreuves dans le choix des athlètes 1 à 2 fois dans l'année
	Améliorer la programmation avec des cycles de travail de toutes les épreuves et en lien avec la Commission des Jeunes du Comité	Travail par période entre chaque vacance (6 semaines) de 4 à 5 activités max Mise en place d'un planning d'entraînement avec les grandes lignes pour assurer le suivi en cas d'absence	- Retour régulier de la même épreuve pendant la période - Fiche séance mise à disposition pour le remplaçant
Améliorer le niveau sportif des jeunes	Développer les stages BM aux petites vacances pour un travail plus poussé des compétiteurs (stage multi + athlé)	Mise en place d'un stage sur chaque période ouvert aux athlètes compétiteurs et méritants Programmation intégrant toutes les épreuves de l'athlétisme en s'appuyant sur les coachs spécifiques si besoin	- Stage rempli à 12 enfants minimum sur chaque période - Amélioration des performances de ces athlètes et inscription à d'autres épreuves que 50m, longueur, poids
	Rajouter un entraînement pour les plus assidus et/ou expérimentés	Mise en place d'un entraînement une fois par semaine ou tous les 15 jours pour un travail plus individuel	- Plus de qualifiés au AURA minimes - Plus de Benjamin au-dessus de 50 pts au triathlon
Mise en place et suivi de la section sportive avec le Collège Colette de St Priest		Etre présent sur les rencontres UNSS du collège et sur les recrutements. Inciter le regroupement avec les athlètes BM Rencontre amicale entre section et BM	- Signature d'une convention - Avoir des athlètes de la section licenciés à l'AFA
Continuer la formation de "jeune juge"	Sensibiliser les athlètes lors des stages	Bonus de point au Challenge "Etoile" et communiqué dessus Débat et retour sur expérience des expérimentés	Avoir un nouveau jeune juge minimum par an
	Suivi de la formation des jeunes juges par le référent comité, incitation à passer le régional pour devenir des juges diplômés adultes	Mise en valeur lors de l'Assemblée Générale Test et réunion de formation avec eux Bonus au Challenge "Etoile" supplémentaire en fonction du diplôme	Avoir 1 régional minimum nommé tous les deux ans
Garder les athlètes motivés		Séparer les BE et MI en un groupe motivé et un groupe de loisir. Passerelle possible Reprise du sous-objectif "entraînement supplémentaire" ci-dessus	- Garder une bonne moitié des enfants motivés la saison d'après - Avoir plus d'enfants en compétition et compétiteurs
Valoriser le challenge "Etoile" du club	Intégration des binômes ou trinômes (aux choix des athlètes) pour améliorer la motivation	Fiche d'explication et coordonnées données à chaque famille du binôme en début d'année, avec bonus supplémentaire au challenge «Etoile», si en compétition les deux sont présents	50% du nombre de binômes présents en compétition sur le nombre de binôme créés
Garder un maximum de jeunes au changement de catégorie	Intégrer les jeunes sur un entraînement par semaine avec les adultes	Discussion avec les Minimes 2 ^{ème} année pour leur orientation l'année d'après puis réunion avec les coachs adultes pour l'organisation et l'intégration	Avoir plus de la moitié des MI2 en Cadet l'année N+1

EVIELS-POUSSINS (EA/PO)			
Objectifs généraux	Sous-objectifs	Critère de réalisation	Critère d'évaluation
Améliorer la diversité des épreuves chez les jeunes	Construire un programme cohérent en lien avec les recommandations FFA et le programme de la CDJ	Réalisation d'un programme par période entre chaque vacances (environ 6 semaines) avec une mini rencontre en fin de cycle style compétition	Avoir plus d'enfants inscrits en compétition
Améliorer l'attractivité des séances pour les petits	Mettre du sens dans leur pratique par plus de ludique à l'entraînement	Changer la manière d'échauffer les enfants à l'aide de jeux Diversifier les séances en intégrant un exercice de chaque famille (se déplacer, projeter et se projeter) Mettre un jeu en fin d'entraînement pour conclure (retour au calme...)	- Avoir moins d'enfants qui marchent à l'échauffement - Avoir moins de conflits dans les groupes - Avoir des enfants qui pratiquent plus
Maintenir un effectif stable	Mettre en place des petits événements festifs avec les parents avant les vacances, stage de deux trois jours pendant les vacances dont un « amène ton copain »	Instaurer le stage « amène ton copain » aux vacances de Pâques et un stage classique sur une autre période. Mise en place de temps fort avec les parents	- Rapport entre nombre de non licenciés participant au stage et le nombre d'inscrits en N+1 - Nombre de parents de chaque site participant, aux temps forts, en augmentation
Maintenir une compétition pour ces catégories	Inscrire l'évènement au calendrier de la CDJ et en cohérence par rapport à ce dernier	Avoir un programme et une date cohérente par rapport au calendrier	Avoir deux clubs différents et au moins 2 équipes de l'AFA
Garder un maximum de jeunes lors du changement de catégorie	EA2 et PO2 entraînement courant Juin avec leur groupe supérieur pour une prise de contact	Informers les parents et athlètes du déroulé de la fin d'année	Avoir plus de la moitié des EA2 et PO2 ré-inscrits la saison d'après