

2021

AGILITÉ ET PUISSANCE

L'EFFICACITÉ AU SERVICE DES
OPÉRATIONS D'AUJOURD'HUI ET DE
DEMAIN DANS UNE 3^e DIMENSION
ÉLARGIE À L'ESPACE





Depuis sa naissance, l'aviation militaire s'est progressivement imposée comme un déterminant majeur dans les guerres, dans les crises ou, dès le temps de paix, dans l'expression politique des rapports de force.

Fondée sur les spécificités du milieu aérien, l'extension de la maîtrise de la troisième dimension au milieu spatial vient accroître les responsabilités de l'armée de l'Air, devenue armée de l'Air et de l'Espace.

Pour répondre aux défis posés par l'évolution du contexte stratégique international, des nouvelles formes de la conflictualité mais aussi celle du progrès technique, l'armée de l'Air et de l'Espace devra conserver son agilité et sa puissance qui reposent sur l'esprit pionnier et audacieux des Aviateurs qui la servent.

Cette force est à la fois individuelle et collective : les défis humains et techniques de la troisième dimension imposent aux Aviateurs de toujours tendre vers l'excellence aux côtés de leurs frères d'armes, de voir plus haut, de décider plus vite et d'être plus forts.

Les Aviateurs gagnent toujours en équipe, au sein des bases aériennes, avec les autres armées ou en coalition internationale.

LA DIMENSION STRATÉGIQUE DE LA 3^e DIMENSION ÉLARGIE À L'ESPACE

Les milieux aérien et spatial sont des milieux d'**intérêt stratégique**. **Singulièrement pour l'espace**, la libre circulation à l'échelle mondiale doit y être garantie. Le milieu aérien permet les déplacements les plus rapides de voyageurs ou de biens physiques. Ce sont également des milieux propices au transfert de données immatérielles par les ondes électromagnétiques. Ils sont utilisés par une multitude d'acteurs civils ou militaires.

Bien que physiquement distincts, ces deux milieux contigus nécessitent une **approche conceptuelle similaire de leur maîtrise** : surveillance et détection des usagers, caractérisation des intentions et respect des lois, actions dans et depuis ces milieux. À ce titre, l'adjonction du segment spatial qui s'étend jusqu'à 36 000 kilomètres d'altitude, orbite géostationnaire, fait de l'air et de l'espace une **troisième dimension élargie**.

La **conquête de la supériorité aérienne** et la **maîtrise de l'espace exo-atmosphérique** sont garants de la **liberté d'action de l'État** et donc les **préalables indispensables** à toutes les opérations militaires qui consentent un risque faible au sol. Illustrée à de nombreuses reprises par des campagnes aériennes (Golfe en 1991, Serbie, Kosovo) ou simplement acquise de fait, par absence de menace significative adverse (Afghanistan, Libye, Mali), cette supériorité dont ont bénéficié les Occidentaux ces 30 dernières années est aujourd'hui de nouveau contestée **politiquement** (Syrie, Méditerranée pour ne citer que notre voisinage proche) et **technologiquement** (missiles sol-air, drones, cyber...).

L'armée de l'Air et de l'Espace, à travers les capacités qu'elle met en œuvre mais aussi ses partenariats stratégiques, doit permettre à la France de conserver, partout où ses intérêts l'exigent, **cette liberté d'action**, y

compris dans le cadre d'engagements plus durs, sans exclure la résurgence de **conflits de haute intensité**, et donc une attrition de notre potentiel de combat.

La puissance délivrée depuis l'air et l'espace s'applique à **tous les champs politiques** : service public, diplomatie, assistance humanitaire, coopération, coercition, dissuasion.

Cette puissance est **modulable**, permettant une **gradation très rapide de son intensité et de son ampleur**, à la hausse comme à la baisse. Pour exemple citons la primo-intervention de chasseurs au Mali en 2013. Cette intervention a été suivie par le maintien d'une présence aérienne adaptée et mobile sur l'ensemble du théâtre, rendant possibles les bascules d'effort rapides aux effets multiples (renseignement, appui, interdiction, destruction), l'ensemble étant commandé à distance depuis Lyon Mont-Verdun.



© M. Buisson, Armée de l'Air et de l'Espace

L'ARMÉE DE L'AIR ET DE L'ESPACE ENGAGÉE PARTOUT ET EN PERMANENCE

Connaissance et anticipation, prévention, protection et résilience, dissuasion, intervention et projection : **dans chaque fonction stratégique, qui se décline en une multitude de missions**, l'armée de l'Air et de l'Espace joue un rôle singulier grâce à l'utilisation des milieux aérien et spatial.

◆ CONNAISSANCE ET ANTICIPATION

Il est aujourd'hui impossible de planifier, de décider puis de conduire une opération interarmées sans disposer du **renseignement d'origine image ou électromagnétique issu des capteurs aériens et spatiaux**. Déterminant pour la connaissance du dispositif, de la manœuvre et du comportement adverses comme pour le ciblage tactique ou stratégique et l'appui aux opérations, il **contribue à la décision politique et militaire** et **soutient l'engagement des forces**. L'**appréciation autonome de situation** permise par nos capacités aériennes et spatiales est à la fois l'un des fondements de notre souveraineté nationale et un faire-valoir apprécié dans nos opérations en coalition.

Grâce à cette troisième dimension élargie, la capacité de recueil de renseignement s'étend jusqu'à l'orbite géostationnaire, et elle peut être **déclenchée puis exploitée en moins de 24 heures en pleine autonomie** dans de larges zones géographiques ou à faible densité humaine (Europe, Méditerranée, Indo-Pacifique), ou au profit d'un théâtre d'opérations spécifique.

L'armée de l'Air et de l'Espace mène ainsi quotidiennement des **missions d'observation, de surveillance et de reconnaissance** (usage combiné d'avions, de drones, de satellites) au-dessus de la terre ou de la mer et sur tout le spectre des capteurs (électromagnétiques ou optiques).

◆ PRÉVENTION

Le **réseau des bases aériennes**, en métropole, en outre-mer ou à l'étranger est le **point d'appui essentiel aux actions de prévention** auxquelles participe l'armée de l'Air et de l'Espace. Ce réseau lui confère une présence et une **capacité d'action mondiales**.

Ce réseau est désormais renforcé par une **capacité de projection accrue** donnant les moyens de rejoindre plus rapidement les points les plus éloignés de la planète.

Souvent liée à une plateforme aéroportuaire, une base aérienne crée une **ouverture naturelle vers les autres organisations ou institutions**, qu'elles soient gouvernementales ou non, et facilite les interactions locales.

Le **format d'engagement modulaire** à la géométrie adaptable et une forme de **standardisation internationale** de la puissance aérienne permettent une coopération **fluide**, nécessitant peu de forces individuelles mais dont l'agrégat accroît singulièrement la puissance (effets du raid interallié Hamilton, rendu possible par une coopération régulière entre nos armées de l'air jusque dans l'Indo-Pacifique).



L'ARMÉE DE L'AIR ET DE L'ESPACE ENGAGÉE PARTOUT ET EN PERMANENCE

◆ PROTECTION ET RÉSILIENCE

L'armée de l'Air et de l'Espace, au travers de la posture permanente de sûreté aérienne (PPS-A), est responsable devant le Gouvernement de la protection aérienne du territoire en assurant la **surveillance et l'intervention dans l'espace aérien national et ses approches**.

Son rôle est de détecter, d'identifier et de classer en permanence plus de 12 000 appareils qui évoluent quotidiennement dans l'espace aérien national, de jour comme de nuit.

La PPS-A repose sur **une chaîne de commandement unique, concentrée et activée en toutes circonstances**. Les mesures actives de sûreté aérienne sont déclenchées grâce à un réseau de détection

interconnecté et de moyens d'intervention, dédiés ou non, répartis sur l'ensemble du territoire national et stationnés sur les bases aériennes.

Cette chaîne de commandement est en mesure **d'intégrer, de planifier et de conduire l'ensemble des opérations aériennes**, y compris de moyens aériens relevant d'autres ministères ou internationaux placés sous son autorité en situation de crise ou lors d'événements majeurs [Euro 2016, G7, JO 2024].

En cas de menace militaire caractérisée, la **défense aérienne du territoire national** vient suppléer la PPS-A.

Désormais, cette posture s'étend dans le champ spatial. L'armée de l'Air et de l'Espace concourt au développement des **capacités nécessaires à la planification, à**

la conduite et à l'exécution d'opérations spatiales militaires. Ces opérations contribuent à la sécurité du territoire national, à la robustesse de notre économie et à la protection des populations :

- la **connaissance permanente de la situation spatiale** est un prérequis à la conduite d'opérations militaires de toute nature et à l'exploitation commerciale du milieu spatial ; elle permet, en outre, de prévenir les populations d'éventuelles « rentrées à risque » d'objets spatiaux ;
- la **protection active de nos moyens spatiaux** garantit notre liberté d'accès et d'action dans l'espace.



© L'armée de l'Air et de l'Espace

© L'armée de l'Air et de l'Espace

L'ARMÉE DE L'AIR ET DE L'ESPACE ENGAGÉE PARTOUT ET EN PERMANENCE

◆ INTERVENTION ET PROJECTION

INTERVENIR PARTOUT, DÈS LE PREMIER JOUR ET JUSQU'À LA SORTIE DE CRISE

Le déclenchement et l'enchaînement rapide des crises exigent d'être en mesure de répondre d'une manière **réactive et adaptée** afin de contenir leur développement et ainsi éviter le déclenchement d'opérations militaires d'envergure trop importante. Les missions réalisées dans la 3e dimension élargie sont menées **sous très faible préavis** en s'appuyant sur **des régimes d'alerte et des logiques de montée en puissance réversibles à tout moment**.

Sous le commandement opérationnel du chef d'état-major des Armées, l'armée de l'Air et de l'Espace propose **un large de spectre d'actions adaptées à l'évolution rapide du contexte politique sur la scène internationale** :

- interception au plus loin de nos frontières d'avions à long rayon d'action ayant un comportement

suspect, en coopération avec nos partenaires;

- démonstration de puissance par la projection à très longue distance d'une capacité de combat (couple MRTT-Rafale);
- déploiement de chasseurs sur le territoire d'un pays partenaire, pour défendre la liberté de navigation
- réassurance de nos alliés de l'OTAN par des vols de reconnaissance;
- frappes dans la profondeur, si besoin à partir du territoire national;
- frappes de destruction du potentiel terroriste ennemi;
- intégration de nos moyens aériens au sein de coalitions internationales (OTAN, Union Européenne, coalitions ad hoc).



L'ACTION DANS LA 3^e DIMENSION INTÈGRE TOUS LES ESPACES DE MANŒUVRE ET DE CONFRONTATION

L'air et l'espace recouvrant l'ensemble des zones terrestres et maritimes, l'armée de l'Air et de l'Espace est en **interaction permanente avec les autres milieux** (terre mer et cyber) et les **autres champs** (électromagnétique et informationnel). Elle doit rester en mesure de tenir les hauteurs dans les prochaines décennies afin de délivrer des effets multiples en un temps quasi-immédiat.

L'armée de l'Air et de l'Espace contribue à la **liberté d'action de toutes les forces armées partenaires et limite celle de l'ennemi**, en :

- **anticipant** par la capacité à voir et à observer depuis le ciel et l'espace ;
- **protégeant** les forces qu'elles soient **terrestres, maritimes, aériennes ou spatiales** ;
- **frappant l'adversaire** (au cœur de son dispositif, de ses centres de gravité, de ses lignes d'approvisionnement) pour l'immobiliser, le paralyser ou provoquer le délitement de ses capacités.

La **concentration des efforts** est rendue possible par la mise en œuvre d'avions de chasse, de transport et d'hélicoptères de manœuvre qui permettent rapidement :

- de **délivrer une puissance de feu très élevée** – effets de neutralisation ou de destruction du potentiel adverse ;
- les **déploiements de personnel et d'équipements sur un point d'appui donné** (bases aériennes projetées par exemple), pendant une durée opportune ;
- des **bascules d'effort et l'acheminement des forces** au plus près des combats ;
- la **projection au cœur du dispositif ennemi** : dépose de commandos, parachutage de troupes aéroportées, livraisons par air de matériel.

La vitesse et l'allonge des forces aériennes et spatiales entraînent **l'économie des forces** engagées en assurant leur déploiement judicieux, au moment

voulu, sur de très vastes théâtres d'opérations.

La visibilité et la fulgurance de la puissance aérienne et spatiale, dans sa dimension politique comme opérationnelle, s'intègrent dans le **champ informationnel** ou de la communication stratégique.

Demain, les développements technologiques dans le domaine du **combat collaboratif**, c'est-à-dire la capacité à employer conjointement nos différentes capacités (y compris en coalition), rendue possible par la mise en réseau des différents capteurs et systèmes d'armes, la maîtrise des données et la distribution rapide de l'information, permettront d'acquérir une **supériorité décisionnelle et d'action**. La **cyberdéfense de ces équipements restera cruciale**.



UNE ARMÉE DE L'AIR ET DE L'ESPACE AGILE ET PUISSANTE

◆ DE NOUVELLES FORMES DE CONFRONTATION

Le recours régulier à des stratégies plus complexes combinant des capacités militaires classiques à d'autres capacités de nuisance, parfois en deçà du seuil du conflit ouvert (stratégies dites « hybrides »), impose de développer une **approche transversale et multidomaine**.

Pour répondre à l'enchaînement rapide des crises, aux stratégies du « fait accompli » qui reposent à la fois sur un usage désinhibé de la force et des logiques de confrontation de puissance, l'armée de l'Air et de l'Espace doit conserver **agilité et capacité à générer de la puissance**, c'est à dire rester « plug and fight ».

◆ DÉLÉGUER ET RESPONSABILISER

Afin de pouvoir faire face à l'imprévu, l'armée de l'Air et de l'Espace encourage un exercice du commandement qui repose sur la **confiance mutuelle** et qui décuple l'agilité en amenant **chaque Aviateur à prendre des initiatives en temps contraint**, dans un cadre préalablement défini.

Cette subsidiarité distribuée, mise en œuvre quotidiennement sur les bases aériennes, concourt à une gestion des défis en accord avec la réalité de terrain. Elle permet de libérer les énergies et aux Aviateurs d'être plus **autonomes**. Chacun à son niveau assume ses responsabilités pour pouvoir résoudre les problèmes auxquels il est confronté.

◆ FAVORISER L'ESPRIT PIONNIER

Héritiers des pionniers de l'aéronautique, les Aviateurs n'hésitent pas à **repousser les limites du possible**. Ils sont **passionnés et curieux**. Ils innovent, modernisent voire transforment leurs outils de combat en **boucle courte**. Ils s'inspirent, si nécessaire, des pratiques du monde civil et osent détourner les usages des inventions issues de secteurs hétéroclites. **L'erreur est acceptée**, à la différence de la faute ou de l'indiscipline, car inhérente à toute démarche d'innovation.

La capacité des Aviateurs à développer des applicatifs ainsi qu'à adapter leurs systèmes et leur organisation avec **cette très grande agilité sera déterminante dans les prochaines années**.

◆ ÊTRE OUVERTS SUR LE MONDE

Parce que la puissance aérienne militaire interagit naturellement avec les autres composantes de la force, les Aviateurs sont aussi **ouverts aux autres et sur le monde**. Ils travaillent avec les autres **ministères**. Ils combattent aux côtés des **forces partenaires**. Les bases aériennes sont des acteurs économiques majeurs **tournés vers les territoires**, qui développent des actions de **solidarité et de coopération locales** vis-à-vis de la société civile et plus particulièrement de la jeunesse, du **monde de l'entreprise** et de **partenaires étrangers** en cultivant des **liens diplomatiques privilégiés**.



© Air Armée de l'Air et de l'Espace

UNE ARMÉE DE L'AIR ET DE L'ESPACE AGILE ET PUISSANTE

© 2019 Armée de l'Air et de l'Espace



◆ SE DÉPLOYER RAPIDEMENT

L'armée de l'Air et de l'Espace s'appuie sur un réseau des bases aériennes implantées en France ou à l'étranger qui sont capables, en permanence, d'accueillir ou de déployer **sous faible préavis des forces prêtes à être engagées**. La répartition de ces bases revêt un caractère **stratégique**, car ces points d'appui permettent des **bascules rapides et la concentration des moyens militaires si nécessaires**. Ces bases doivent être **protégées contre un large spectre de menaces** pour qu'elles puissent recevoir un volume important de forces interarmées et être capables d'agir dans tous les espaces de manœuvre et de confrontation.

Chaque base aérienne présente une **organisation similaire** permettant son fonctionnement par du personnel issu de n'importe quelle autre base aérienne, facilitant les adaptations en personnel à l'activité de celle-ci. Les bases aériennes projetées à l'étranger sont armées par des **Aviateurs en provenance de toutes les autres bases du territoire national**.

◆ SAVOIR ÉVALUER LES RISQUES POUR MIEUX LES MAÎTRISER

Les Aviateurs continueront à maîtriser des matériels d'un **haut niveau technologique** et agir avec **précision**. Le chef aviateur sait pouvoir **compter sur l'expertise technique et sur l'expérience opérationnelle** détenue par ses subordonnés pour faire face aux problématiques complexes auxquelles le groupe est confronté.

L'armée de l'Air et de l'Espace continuera à susciter et entretenir chez eux les compétences techniques et les savoir-faire permettant une **juste évaluation des risques encourus à l'aune des objectifs opérationnels assignés**.

◆ CULTIVER LES FORCES MORALES

Conscients que ces équipements peuvent modifier leur perception du réel, les Aviateurs resteront également vigilants à ne pas **sous-estimer les conséquences de leurs actes** en développant leur **réflexion éthique**.

Les Aviateurs resteront déterminés à remplir leur mission tout en appréhendant avec **humilité** les situations auxquelles ils seront confrontés pour toujours être prêts à **faire face à l'inattendu**. Ils sauront faire preuve **d'audace** pour dépasser les obstacles et **s'affranchir du danger** si la mission l'exige.

Les Aviateurs sont **solidaires**, les actions qu'ils mènent dépendant toutes les unes des autres, et promettent de s'aider mutuellement. La perpétuation des **traditions inscrit cette fraternité d'armes dans une perspective temporelle forte**, reliant ainsi les Aviateurs d'hier et d'aujourd'hui. **Ce passé prestigieux nous honore autant qu'il nous oblige**.

◆ SE PRÉPARER À UN CONFLIT DE HAUTE INTENSITÉ

L'efficacité et la crédibilité de notre **puissance** dans la 3e dimension élargie sont intimement liées au **renforcement en quantité** de forces capables de continuer à être engagées dans des opérations interarmées, la plupart du temps en partenariat avec nos alliés. La masse nécessaire aux engagements de **haute intensité inclut un taux d'attrition** cohérent de ce type d'engagement auquel nous ne sommes plus habitués mais pour lequel il faut pourtant se préparer. Le risque majeur d'une quantité insuffisante est la **paralysie stratégique rapide**, concentrant les moyens restants dans une posture défensive sur la protection du territoire national et de ses intérêts vitaux.

Afin que les Aviateurs soient prêts au combat au moment opportun, des **périodes de repos** doivent être sanctuarisées. Les Aviateurs doivent pouvoir **recupérer avant de s'entraîner de nouveau à toutes les missions**.

UNE ARMÉE DE L'AIR ET DE L'ESPACE AU CONTACT DE LA JEUNESSE ET DE LA SOCIÉTÉ

◆ CONCILIER OPÉRATIONS AÉRIENNES ET PRÉSERVATION DE L'ENVIRONNEMENT

Afin d'inscrire la défense et la sécurité de la Nation dans le « **temps long** », les forces armées, et notamment les Aviateurs, ont une attention particulière pour la **nature** et les **changements climatiques**, à la fois pour en limiter à leur niveau les causes, mais aussi pour faire face, en toute circonstance, à leurs conséquences. C'est en ce sens que les Aviateurs mettent tout en œuvre pour s'assurer de la **disponibilité des ressources** dont ils ont besoin pour partir

au combat, identifier les **futures technologies énergétiques de rupture**, et **préserver la qualité de vie des populations avec lesquelles ils sont au contact**. Cela passe notamment par la **préservation de la riche biodiversité qui se trouve au sein et autour des bases aériennes**. L'optimisation des consommations et le développement des technologies bas-carbone s'accompagneront d'un recours accru aux **nouvelles technologies**, notamment au **numérique**.

◆ LA JEUNESSE, UNE FORCE VIVE PRÉCIEUSE

Aux côtés des générations plus expérimentées, les jeunes Aviateurs développent leur rigueur, leur goût de l'effort et du travail en équipe, indispensables à la réussite des missions dans la 3^e dimension élargie. Cette transmission de valeurs inclut le **devoir de mémoire** et la **préservation du patrimoine historique** de l'armée de l'Air et de l'Espace.

En retour, l'armée de l'Air et de l'Espace s'enrichit de la **grande diversité de la jeunesse française**. Cette **large mixité** renouvelle la façon d'appréhender les difficultés et d'envisager des solutions originales. Elle est **essentielle** à toute démarche d'innovation permanente et garantit une armée connectée à la société.



LE RÔLE CLÉ DES AVIATEURS: COMPRENDRE, DÉCIDER ET AGIR PLUS VITE QUE L'ADVERSAIRE

Face à la nécessité de répondre vite à des **crises complexes de plus en plus fréquentes et de moins en moins prévisibles**, les Aviateurs devront conserver un **temps d'avance**, c'est-à-dire rester en mesure d'observer, de décider et de mener des opérations plus rapidement que ceux qui pourraient menacer les intérêts de la Nation.

◆ VOIR PLUS HAUT

Les Aviateurs continueront à faire preuve de discernement pour contribuer à une **appréciation autonome de la situation** dans et depuis la 3e dimension élargie. Ils continueront à **détecter, à distance, les signaux faibles et les comportements qui manifestent les actions d'une puissance étrangère ou d'un groupe terroriste hostile** même sous le « seuil » d'une agression armée :

- en **surveillant les transits de flux physiques ou numériques** et en participant à l'**analyse de la masse d'informations** obtenue, en s'appuyant si besoin sur des algorithmes d'intelligence

artificielle. Dans les prochaines décennies, **tous ces flux se densifieront encore**. Conserver cette capacité de compréhension constituera un enjeu majeur pour les armées ;

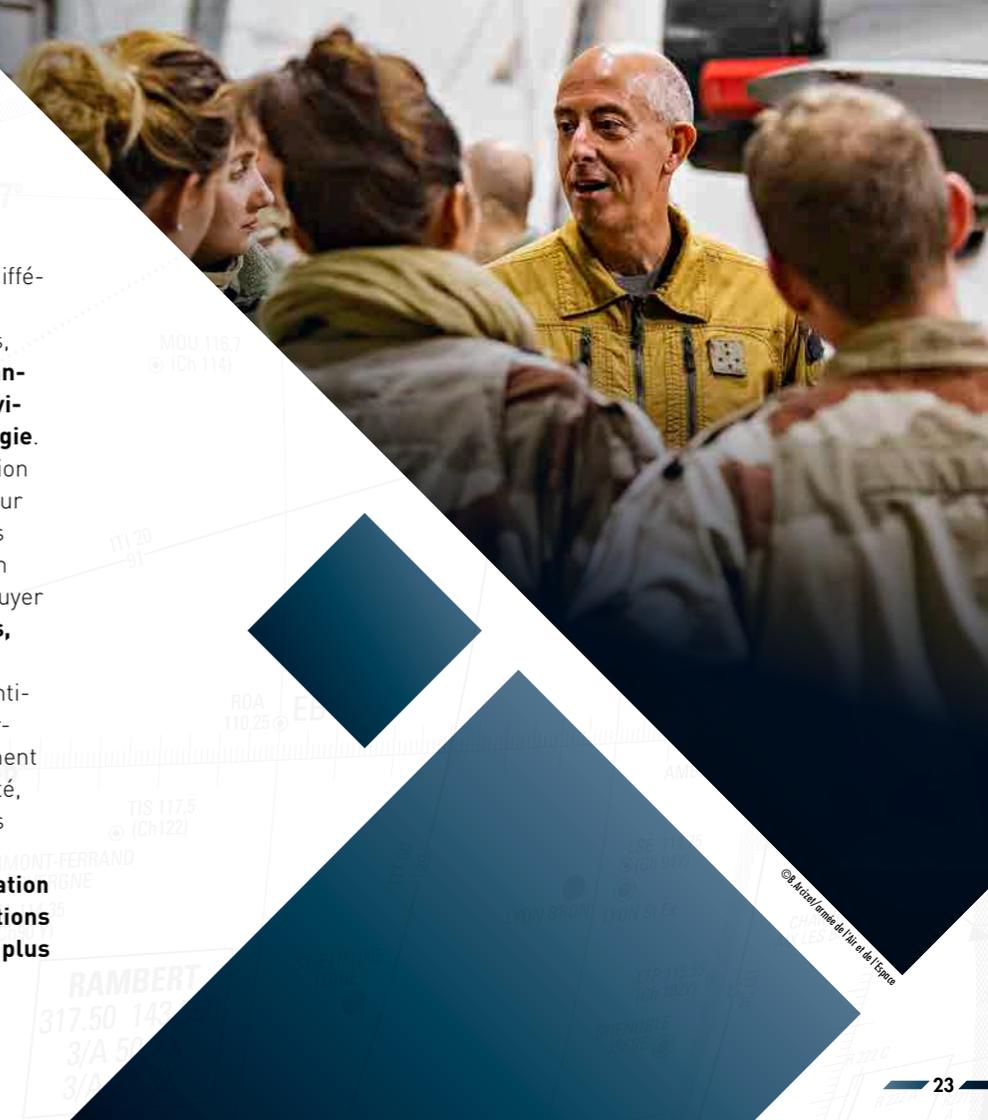
- en déclenchant des **mesures complémentaires d'identification au plus près des événements**. Aujourd'hui, elles sont réalisées par des équipages d'avions de combat ou de surveillance, d'hélicoptères ou de drones. Demain, elles seront complétées dans l'espace exo-atmosphérique par l'utilisation de satellites capables de patrouiller.

◆ DÉCIDER PLUS VITE QUE L'ADVERSAIRE

Les Aviateurs continueront à maîtriser les différents tempos des opérations :

- en échangeant davantage leurs informations, en temps réel, au sein de centres de **commandement spécialisés**, afin de construire une **visualisation globale de la 3e dimension élargie**. Cette concentration permet de détenir la vision globale des moyens engagés ou à engager sur les théâtres en s'affranchissant des logiques zonales, peu propices à l'efficacité de l'action aérienne. Ces centres continueront de s'appuyer sur des **chaînes de commandement courtes, réactives et permanentes** ;
- en inscrivant leur action dans la **durée**, en anticipant les **ruptures technologiques** qui pourraient survenir dans les domaines du traitement de la donnée, de l'hyper vélocité, de la furtivité, des armes à énergie dirigée et des interfaces homme-machine.

Dans les prochaines décennies, la **multiplication des moyens d'informations et de communications rendra cette maîtrise du « facteur temps » de plus en plus délicate**.



© J. Arcaud / Imago de l'Air et de l'Espace

LE RÔLE CLÉ DES AVIATEURS: COMPRENDRE, DÉCIDER ET AGIR PLUS VITE QUE L'ADVERSAIRE

◆ ÊTRE PLUS FORTS

À tous les niveaux d'un conflit, depuis et vers l'air et l'espace, les Aviateurs continueront à mener des opérations **dans un souci d'éthique permanent grâce à leurs grandes forces morales**, sous l'autorité du **chef d'état-major des Armées** :

- fulgurantes grâce à des modes d'actions **proportionnés et réversibles** ; les Aviateurs continueront à faire preuve de **méthode et de sang-froid** car dépositaires d'une puissance de feu considérable ;
- avec une très grande **précision**, cette puissance de feu pouvant être **modulée** en fonction des

effets à **obtenir** ;

- réactives, en étant **prêts au combat en permanence**, en assurant des **alertes régulières sous très faibles préavis si nécessaire** ; cette disponibilité maximale nécessitera une remontée en masse des forces afin de continuer à préserver des périodes de régénération ;
- **démonstratives, ou au contraire discrètes**, au profit des forces spéciales par exemple ;
- **globales, en tout point du globe**, si besoin au cœur du dispositif ennemi.



L'armée de l'Air et de l'Espace est une **armée d'emploi par nature**, car elle s'inscrit dans tous les espaces de la conflictualité. **La modularité de son organisation et des effets produits** en font un **moyen redoutable d'efficacité et de réactivité**.

L'enjeu le plus important est donc de maintenir cette efficacité en **conservant ce modèle d'agilité et de puissance**, tout en intégrant les défis technologiques, humains et d'organisation qui s'imposent à nous. **L'armée de l'Air et de l'Espace doit rester «plug and fight»**.

Ce seront bien les Aviateurs de demain qui assumeront nos choix d'aujourd'hui, mais, en s'inscrivant dans les pages de la riche histoire de l'armée de l'Air depuis sa naissance et **portés par une vision stratégique qui invitent les plus anciennes et les plus jeunes générations de combattants** à désormais :

1. «VOIR PLUS HAUT» : les Aviateurs regardent désormais plus haut, pour mieux prendre en compte les **enjeux spatiaux et les nombreuses interactions potentielles entre l'air, l'espace et les autres domaines**. Ils déploient dorénavant l'ensemble de leurs savoir-faire des basses **couches de l'atmosphère aux orbites géostationnaires**, ce qui leur permet, par là-même, de voir et d'agir «plus haut».

2. «DÉCIDER PLUS VITE QUE L'ADVERSAIRE» : **l'accélération constante de la circulation de l'information impose aux Aviateurs de pouvoir décider plus vite**, pour produire l'effet strictement nécessaire **en temps utile**. Quel que soit le contexte de l'engagement, y compris celui d'une confrontation majeure, **l'initiative suppose d'être en mesure de saisir toutes les opportunités**. L'avantage revient toujours à celui qui sait surprendre son adversaire en gardant un temps d'avance, ce qui sera plus difficile demain, par la masse d'informations à traiter, face à des adversaires plus divers, moins lisibles, et du fait des dynamiques à l'œuvre de rattrapage voire de «démocratisation» technologique.

3. «ÊTRE PLUS FORTS» : pour exploiter pleinement leur capacité intrinsèque à agir en tout point d'un théâtre, dès l'ouverture des hostilités, les Aviateurs doivent être en mesure de **percer les dispositifs adverses de plus en plus robustes**. Ils doivent aussi pouvoir **frapper leurs adversaires plus fort, tout en étant capables d'encaisser davantage les coups et de surmonter des pertes**. Les Aviateurs doivent ainsi continuer à développer de grandes forces morales pour faire face aux engagements les plus durs.



VOIR PLUS HAUT, DÉCIDER PLUS VITE, ÊTRE PLUS FORT

2021



PUBLICATION
SIRPA Air
60, boulevard du général Martial Valin
75509 Paris CEDEX 15

CONCEPTION GRAPHIQUE
SGT Rémi Najean / SIRPA Air

IMPRESSION
Imprimerie Futur