



AU CONTACT

LA LETTRE DU CHEF D'ETAT-MAJOR DE L'ARMÉE DE TERRE

Chers amis de l'armée de Terre,

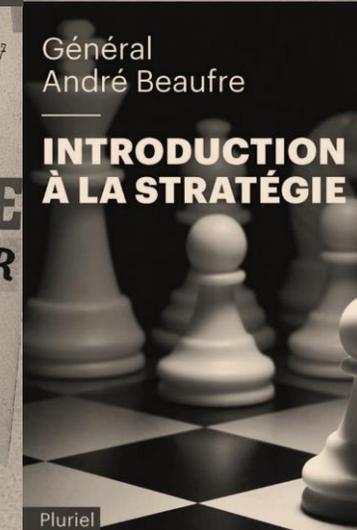
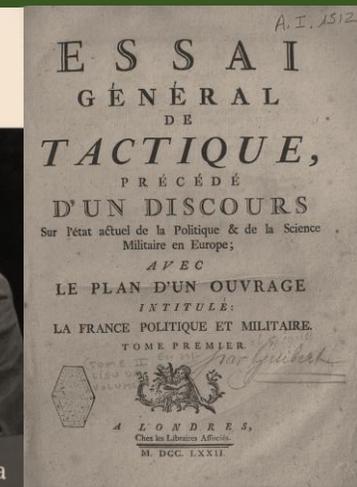
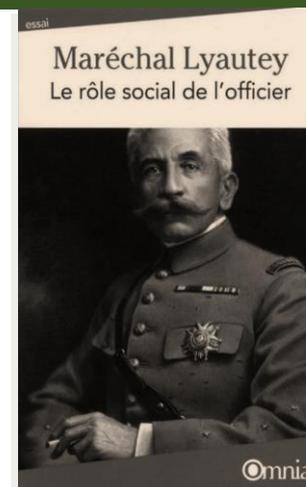
N° 48 – Avril 2021

Depuis plus de 20 ans, notre armée est très engagée dans des opérations difficiles où elle acquiert une expérience indéniable. Mais nos adversaires actuels ne nous mettent pas en réelle difficulté. Cependant, la donne change et notre environnement géopolitique voit l'affirmation de puissances régionales ou globales. Dans un monde de compétition permanente où la contestation peut rapidement basculer en affrontement, réapprendre la grammaire des rapports de force n'est plus une option. Nous devons être capables de dissuader et de vaincre un adversaire qui, comme nous, a une intention et la ferme volonté de la réaliser. Dans les guerres de demain, les chefs à tous les niveaux auront donc un rôle déterminant à jouer.

C'est la raison pour laquelle l'armée de Terre s'investit tout particulièrement dans leur formation. Mais il reste des progrès à faire. Si la « technique opérationnelle » est connue – la connaissance des schémas et des procédures – la maîtrise tactique, qui est le plus difficile, est encore perfectible. Nos chefs manquent d'aisance pour « se mettre dans la tête » de l'ennemi et imaginer sa manœuvre. Une dissertation est réussie quand le sujet est bien défini et bien analysé. Il en va de même pour toute manœuvre militaire. Elle est bien conçue et permet de vaincre quand elle s'appuie sur la description la plus juste et la plus précise possible de l'ennemi et de l'environnement. Telle est la base de la réflexion et de la formation tactiques. Le Centre de doctrine et d'enseignement du commandement (CDEC), creuset de la pensée militaire, en a fait sa priorité.

Nos chefs qui préparent leurs unités aux conflits futurs doivent aussi se projeter dans l'avenir. C'est une autre mission du CDEC qui rédige en ce moment même le nouveau concept d'emploi des Forces terrestres. Ce document, essentiel pour adapter « l'offre stratégique terrestre » aux défis d'aujourd'hui et de demain, sera diffusé l'été prochain. Il structurera l'ensemble de la réflexion doctrinale et prospective de l'armée de Terre et il guidera les chefs dans leur préparation opérationnelle de la haute intensité.

Général d'armée Thierry Burkhard



Pluriel

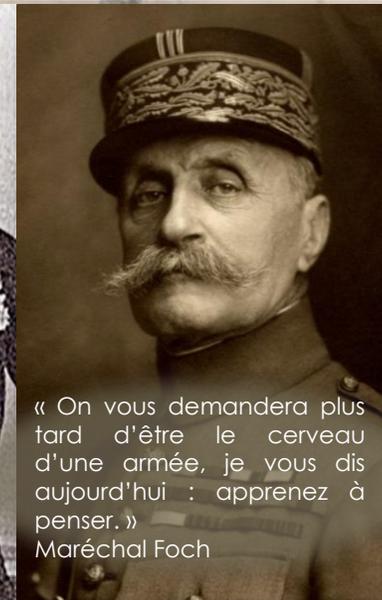
EDITO

La pensée militaire au service de l'action

« Ce n'est pas un génie qui me révèle tout à coup, en secret, ce que j'ai à dire ou à faire dans une circonstance inattendue pour les autres, c'est la réflexion. »
Napoléon Bonaparte



Le métier des armes s'exerce principalement dans l'action, que ce soit à l'entraînement ou au combat. Il n'est toutefois pas exclusif de la réflexion. Comment remporter la victoire ? Quels moyens pour vaincre ? Quelle éthique pour le militaire ? Hier comme aujourd'hui, la pensée est indissociable de l'action de l'armée de Terre.



« On vous demandera plus tard d'être le cerveau d'une armée, je vous dis aujourd'hui : apprenez à penser. »
Maréchal Foch

L'écrivain militaire est une figure forte du patrimoine intellectuel français. De Guibert ou Folard au XVIII^e siècle, en passant par Jomini après les guerres napoléoniennes ou Ardant du Picq au XIX^e siècle, jusqu'à Foch ou Beaufre au XX^e siècle : **les militaires n'ont cessé de réfléchir ou d'écrire sur le phénomène guerrier.**

En 1766, une école d'état-major est créée et reçoit pour vocation de former des officiers aux techniques d'état-major.

En 1876, l'armée française crée l'Ecole supérieure de Guerre (ESG) et s'appuie sur elle **afin de nourrir et dynamiser sa pensée**. Destinée aux futurs chefs militaires, l'ESG a formé des générations d'officiers qui ont à leur tour irrigué la pensée militaire de leurs réflexions ou travaux.

Désormais interarmées, l'Ecole de Guerre (EDG), située à l'Ecole militaire, perpétue cette mission de formation du futur haut encadrement militaire.

Complémentaire de l'EDG, l'**Ecole de Guerre-Terre (EDG-T)** constitue l'un des foyers d'une démarche intellectuelle spécifique : **la pensée militaire de l'armée de Terre.**



Photo antérieure à la pandémie de COVID-19.



L'écosystème de la pensée militaire



Association
Minerve



Universités
françaises et
étrangères



Association pour les Etudes sur la
Guerre et la Stratégie (AEGES)

GICAT Industriels



War On the Rocks, Small War
journal, Cyber Defense Review, etc.



Revue Défense et Sécurité internationale
(DSI), Revue de la Défense nationale (RDN)



Institut de Relations
internationales et
stratégiques (IRIS)



Institut français des Relations
internationales (IFRI) / Laboratoire
de Recherche sur la Défense (LRD)

Institut de Stratégie
comparée (ISC)



Fondation pour la Recherche
stratégique (FRS)



Rand Corporation



Direction de l'Enseignement
militaire supérieur



Institut de Recherche
stratégique de l'Ecole militaire
(IRSEM)



Institut des Hautes
Etudes de la Défense
nationale (IHEDN)



Centre des Hautes Etudes
militaires (CHEM)



Ecole de Guerre (EDG)



Direction générale des
Relations internationales
et de la Stratégie (DGRIS)



Etat-Major de
l'Armée de Terre
(EMAT)



Centre de Doctrine et d'Enseignement du
Commandement (CDEC)



Ecole de Guerre-Terre (EDG-T)



Centre de Recherche des
Ecoles de Coëtquidan (CREC)



Battle Lab Terre



Centre d'Etudes stratégiques
aérospatiales (CESA)



Centre interarmées de Doctrines, de
Concepts et d'Expérimentations (CICDE)



Centre d'Etudes
stratégiques de
la Marine (CESM)

Centres de prospective alliés



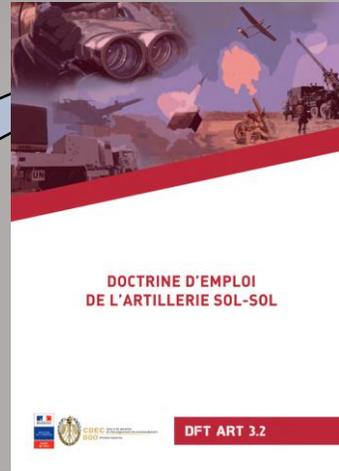
Centre de Recherche de l'Ecole
des Officiers de la Gendarmerie
nationale (CREOGN)

La pensée militaire de l'armée de Terre est en interaction permanente avec les entités d'un réseau reliant l'interarmées, l'interalliés mais également le monde de la recherche civile.

Le CDEC : creuset de la pensée militaire de l'armée de Terre

LA DOCTRINE

Elaborer la doctrine.
Conduire le retour
d'expérience (RETEX)
dans l'armée de Terre.



L'ENSEIGNEMENT MILITAIRE SUPERIEUR TERRE

Former les officiers d'active à
l'exercice de hautes responsabilités.
Former les sous-officiers et les officiers
de réserve à l'emploi en état-major.

UNE MISSION PERMANENTE : ANIMER LA PENSEE MILITAIRE

Référent de la doctrine d'emploi de l'armée de Terre, garant de l'enseignement militaire supérieur Terre et vecteur de rayonnement, **le centre de doctrine et d'enseignement du commandement (CDEC)**, situé à l'Ecole militaire, assure **l'animation de la pensée militaire** au profit de **l'efficacité opérationnelle des forces terrestres**.

LE RAYONNEMENT

Faire comprendre les spécificités
et enjeux de l'armée de Terre.



LES ETUDES ET LA PROSPECTIVE

Piloter et conduire des études
prospectives et des travaux de
recherche au profit de la doctrine
et de l'anticipation tactique.

Une expertise tactique ancrée dans l'histoire militaire

Recréée en 2019 et rattachée au CDEC, la **chaire de tactique générale et d'histoire militaire** apporte une **expertise sur le combat aéroterrestre** au travers de la tactique et de l'histoire militaire appliquée. A ce titre, elle s'implique dans la formation, fournit un appui à la réflexion doctrinale et conseille le commandement.

L'action de la chaire se décline en conférences, publications, études historiques sur le terrain, exercices, journées d'études ou séminaires. Elle intervient au profit des écoles de l'armée de Terre, des états-majors opérationnels, mais aussi du milieu universitaire et de l'éducation nationale (appui pédagogique).

Elle anime de plus le groupe des amis de la chaire de tactique générale et d'histoire militaire qui contribuent aux publications et aux actions pédagogiques à travers un réseau d'historiens.



Le risque

Napoléon et le risque à la guerre | Lanrezac et la prise de risque mesurée en 1914

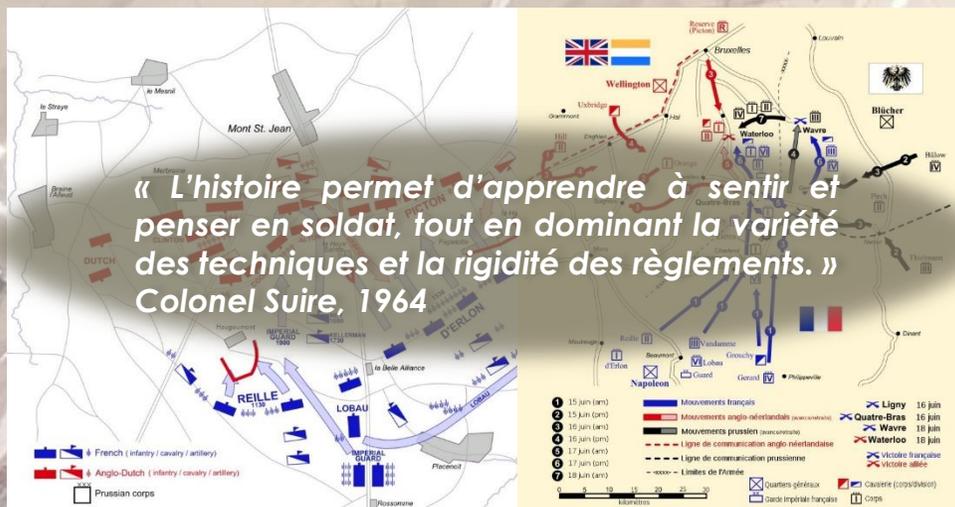
1943 : la riposte de Manstein sur le Donets

05
2021

Revue de tactique générale



Etudes historiques sur le terrain : en mars 2019, les officiers stagiaires de l'Ecole de Guerre-Terre se rendent sur le champ de bataille du Garigliano (Italie) afin de mener *in situ* une étude tactique.



L'étude de l'histoire militaire ne se résume pas au seul passé. **Il s'agit surtout de tirer parti de celui-ci pour mieux faire face au présent et se projeter dans l'avenir.**

Référente tactique pour l'armée de Terre, la chaire de tactique générale et d'histoire militaire s'attache à distinguer les principes de l'action militaire, et autres invariants, des évolutions qu'elle connaît. **Ses études et ses réflexions portent à la fois sur les opérations, sur leur environnement et sur la pensée militaire aéroterrestre.**

Dans le cadre de la réflexion sur le combat aéroterrestre, la chaire a été notamment mandatée par le CEMAT pour conduire une étude à la fois historique et uchronique sur **les opérations conduites aux Malouines en 1982 et en Corée entre 1950 et 1953**. Il s'agit, à partir des enseignements de ces conflits, d'envisager les modalités **d'un engagement contemporain dans des conditions d'intensité comparables et avec l'emploi des capacités actuelles.**

Penser la supériorité opérationnelle 2030

A l'été 2021 paraîtra le nouveau concept d'emploi des forces terrestres initié dans le cadre de la Vision stratégique du CEMAT. Afin de préparer la rédaction de ce document, l'armée de Terre a organisé deux événements afin de croiser les réflexions entre civils et militaires sur deux thèmes majeurs du combat aéroterrestre.

04 février 2021 : colloque de pensée militaire de l'armée de Terre sur le thème de l'imprévisibilité.



Intervention de Jean-Michel Jacques, vice-président de la commission de la défense nationale et des forces armées de l'Assemblée nationale.



Conclusion par Sereine Mauborgne, députée, membre de la commission de la défense nationale et des forces armées de l'Assemblée nationale.

18 janvier 2021 : Observatoire armée de Terre 2035 sur le thème « s'adapter aux engagements de haute intensité. »



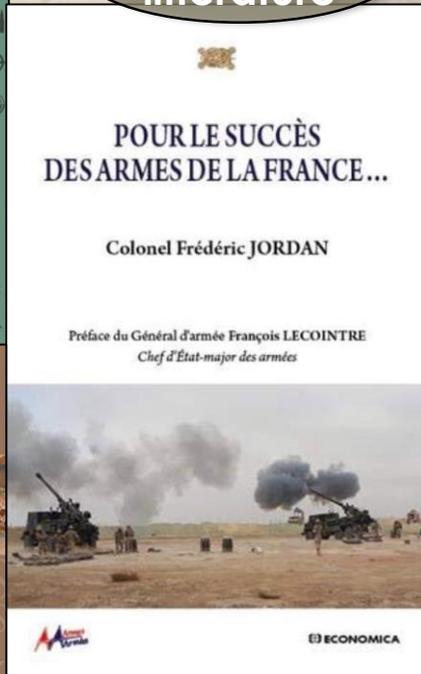
Partager la pensée militaire

Le dynamisme de la pensée militaire terrestre s'exprime à travers l'écriture. Que ce soit pour témoigner ou coucher sur le papier sa pensée, le militaire n'a cessé de se mêler à la figure de l'écrivain. Régulièrement, des auteurs de l'armée de Terre sont publiés. En septembre 2020, le CDEC organise la 3^e édition du salon du livre d'Histoire militaire aux Invalides.

Le format du **podcast** offre également aux militaires de l'armée de Terre un **support riche en interactions**, tout à fait adapté au **partage de leurs réflexions**.



La littérature



PODCAST #15

Inflexions : croiser les regards sur le monde avec Emmanuelle Rioux, rédactrice en chef

04.03

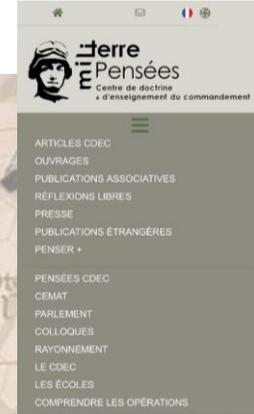


AVEC HERVÉ PIERRE (COLONEL ET DOCTORANT)

Les podcasts



Le web





INFLXIONS

civils et militaires : pouvoir dire

S'engager

« Me voici » Pédagogie équestre Pourquoi s'engager dans l'armée de terre en 2021 Le serment de Caton Aux limites du recrutement GIGN : s'engager pour la vie « Les gens engagés sont passionnants » Promesse et engagement chez Paul Ricœur La pratique du serment au Moyen Âge Une décision personnelle pour servir une ambition collective Moral et fidélisation Famille et service militaire volontaire Les familles aussi Le sillon de l'engagement. Une militaire en politique Adolphe Messimy. Autrement et toujours L'intellectuel engagé S'engager, jusqu'où ? Pour l'Europe. Quand le débat prend chair « Venez, nous en sortirons »	Haïm Korsia entretien avec Emmanuel Chanudet Rémi Seigle Jean Assier-Andrieu Aurélie Éon et Coralie Mennessier Manuel Géa Julie Cros-Bousquet Pierre-Olivier Monteil Corinne Leveleux-Teixeira Daniel Menaouine Paul Sanzey Marc Boileau Jean-Marie Bockel Laëtitia Saint-Paul Christophe Robinne Jean-Pierre Rioux Céline Schillinger Nathalie de Kaniv Martin Steffens Gabriel Garrote
--	---

POUR NOURRIR LE DÉBAT

Les origines de la débâcle de 1870

Questions à Emmanuelle Rioux, rédactrice en chef d'*Inflexions* :

Qu'est-ce qu'*Inflexions* ?

En 2005, le CEMAT, accepte l'idée d'une revue de réflexion propre à l'armée de Terre. Le premier numéro d'*Inflexions* paraît en février 2005. Trois numéros sont publiés chaque année.

Excluant tout esprit polémique, *Inflexions* se veut le creuset d'une pensée libre et féconde. Le point de départ est une expérience particulière, celle du militaire. Autour d'elle se construit une réflexion qui se nourrit d'avis divergents.

Comment préparez-vous un numéro d'*Inflexions* ?

Au cœur d'*Inflexions* se trouve son comité de rédaction. Ce comité croise les milieux (civils et militaires), les disciplines (histoire, philosophie, sociologie, etc.) et les générations (du jeune officier supérieur au général à la retraite). Autour de ce cœur se trouvent les auteurs, récurrents ou occasionnels. Chacun apporte un regard spécifique à son expérience, sa formation ou son milieu, fondé à la fois sur l'expérience et la pratique.

En quoi la revue *Inflexions* contribue-t-elle à la vitalité de la pensée militaire ?

S'adressant à une audience civile (décideurs, chercheurs, universitaires) et militaire (tous grades confondus), la revue apporte une meilleure connaissance du monde militaire ou éclaire des faits sociétaux. *Inflexions* ouvre des champs de réflexion sur le métier des armes. Ainsi, le numéro n°44 porte sur la beauté, un thème qui peut sembler paradoxal mais montre en réalité le puissant lien existant entre la guerre et son esthétique.



Photo antérieure à la pandémie de COVID-19.

Où trouver *Inflexions* ?

- Via le site internet : <https://inflexions.fr>, en format papier ou numérique.
- En format numérique sur Cairn (<https://www.cairn.info/revue-inflexions.htm>)
- Compte Twitter : @Inflexions10
- Page Facebook : Inflexions (officiel)

Retrouvez toute l'information de l'armée de Terre en cliquant sur les liens ci-dessous

suivez
le compte Twitter
du CEMAT :

@CEMAT_FR



CENTRE DE DOCTRINE ET D'ENSEIGNEMENT DU COMMANDEMENT



PÔLE RAYONNEMENT DE L'ARMÉE DE TERRE

Comment s'inscrire en 2 mn ?
sur : www.rc-terre.fr
Cliquez en haut à droite sur
« Espace RC-T / militaire / AMR »
Puis sur « Première visite RC-T »
saisir vos données.
Après contrôle avec la DRH-AT,
vous recevrez un mail pour
configurer votre mot de passe.