



2021

Rapport annuel de gestion

Assemblée générale
du 3 juin 2021



Rapport moral de la présidente

Cher.es membres, Cher.e.s ami.e.s,

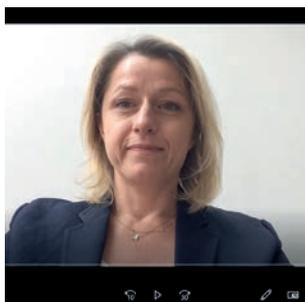
Je n'avais pas imaginé lorsque vous m'avez confié la présidence du réseau en juin 2019 vivre une pandémie mondiale qui a transformé nos quotidiens et obligé RNF à reporter le congrès de 2020 ! Je retiens cependant de cette année beaucoup d'énergie positive. Avant tout le nouvel élan donné grâce à l'augmentation des budgets pour les réserves naturelles nationales, l'effet d'entraînement que cela va produire et un enthousiasme pour le réseau dans cette année si particulière.

2020 ... Jisti, Zoom, Team's, e-learning, visio, bluesjeans, distanciel, hydroalcoolique, AstraZeneca, « le » covid puis « la » covid, présentiel, variants anglais, africain et puis breton, encore une nouveauté le confinement, et suivi du couvre-feu, en distanciel ... on sort masqué ... Quelle année !

Après une bouffée d'oxygène pour la faune et la flore au printemps lors du premier confinement, un espoir pour le « monde d'après » ; la covid, s'est installée et les libertés individuelles s'en sont trouvées durablement limitées. La nature a bien vite repris la place laissée vide par l'arrêt de l'économie : le gravelot à collier interrompu sur les plages, les nids de goélands sur les trottoirs, les ongulés parcourant jardins et parcs des villes. C'est un beau symbole de la résilience dont est capable la nature. Cet instant de suspension s'est rapidement fait remplacer par le besoin de nature immense des citoyens venus l'assouvir dans les réserves naturelles.

Le réseau des Réserves naturelles s'est adapté et traverse la crise sanitaire avec une stabilité rassurante, les suivis scientifiques, la gestion et la surveillance ont repris rapidement et se poursuivent jusqu'à aujourd'hui. Dans cette période de replis sur soi et d'isolement, le rôle fédérateur de RNF prend encore plus de sens pour maintenir le lien entre les gestionnaires et soutenir ceux qui en ont besoin. C'est ce à quoi nous avons veillé pendant toute l'année en coordination avec le Ministère et les Régions pour contribuer à la prise en compte des RN dans les cadrages nationaux et relayer les situations locales difficiles.

2020 sera aussi et avant tout, celle de l'augmentation des budgets pour les Réserves nationales. Six millions d'euros dont 3 millions pour les missions d'éducation à la nature. **Une bonne nouvelle pour la nature, une reconnaissance pour notre réseau !** J'ai une grande satisfaction de voir que nos travaux avec les élu.es parlementaires et les membres du gouvernement, nous ont permis de concrétiser l'augmentation des budgets. Après plus de 10 ans de stagnation la dynamique est relancée avec une augmentation de fonctionnement de 11% en moyenne pour les Réserves nationales. C'est plus de 80 équivalents



temps plein qui pourront être créés pour l'éducation à la nature dans le réseau. L'occasion est belle de renforcer les initiatives que nous menons avec les collectivités territoriales pour sensibiliser, faire découvrir et aimer la nature à toutes les personnes qui viennent dans nos territoires.

Intégrer la biodiversité au plan de relance n'a pas été facile, c'est à force de persévérance et de travail conjoint avec le réseau des CEN, des PNR et celui des Parcs nationaux que nous avons pu inscrire 11 millions d'investissement pour les acteurs des aires protégées. Je remercie les gestionnaires très réactifs qui ont pu nous transmettre leurs projets dans un temps court, argument indispensable pour convaincre des besoins sur le terrain.

En 2020, Barbara Pompili succède à Elisabeth Borne en tant que Ministre de la transition écologique et **Bérangère Abba** devient **Secrétaire d'Etat à la Biodiversité**. Je tiens à les remercier tout particulièrement de leur soutien aux Réserves naturelles et aux missions d'Education à la nature.

J'ai souhaité que l'on organise dès le 30 avril **les premières rencontres collaboratives à distance de notre réseau sur le thème « crise sanitaire 2020, quels impacts sur l'activité du réseau ? Comment se préparer à l'après covid 19 ? »**. Je salue le travail de l'équipe de RNF qui s'est rapidement adaptée aux outils web et nous a offert un moment d'échanges riches et de nombreux témoignages de personnalités. La convivialité de RNF était bien présente et chacun.e heureux de se retrouver dans l'attente d'un congrès bien réel, qui sera, je l'espère au rendez-vous pour 2021.

RNF a contribué tout au long de l'année à l'élaboration de la Stratégie Nationale des Aires Protégées (SNAP) piloté par le Ministère de la transition écologique. La stratégie inscrit une vision ouverte des espaces protégés français à la fois en mer et sur terre. Elle intègre tous les outils de protection de la nature en affirmant leur complémentarité. C'est avec la perspective de voir l'Etat et les collectivités s'engager vers des ambitions fortes et concrètes que les réseaux d'aires protégées ont participé à sa construction. La complémentarité des outils est belle et bien ancrée dans la SNAP, 10% de protection forte et 30% d'espaces protégés. La connaissance, l'éducation, l'ancrage territoriale font partie des axes forts sur lesquels RNF et les RN vont pouvoir apporter leur contribution. A ce titre plus de **60 projets de création ou d'extension de RNR et RNN sont en cours**. Je regrette que la création des 22 RNN prenne du retard car nous devons aller plus loin, viser un réseau de **500 RN en 2030**. Nous sommes au sein du conseil d'administration particulièrement vigilants sur le fait de garantir au-delà des surfaces classées, la qualité de la gestion et un modèle économique pérenne et stable pour les espaces naturels.

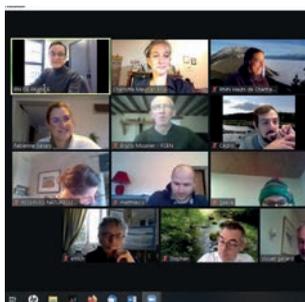
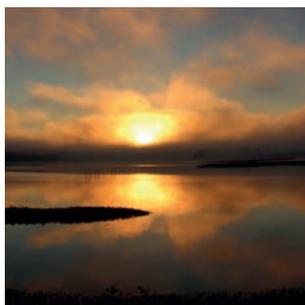
Rapport moral de la présidente

La loi relative à la nouvelle phase de décentralisation dite « L4 D » a connu des phases d'accélération puis de pause tout au long de l'année. RNF s'est fortement mobilisée pour garantir le maintien de la diversité des gestionnaires dans les propositions d'évolution des compétences en matière de biodiversité. C'est en veillant à renforcer la prise en compte de la biodiversité aux différents échelons territoriaux, à garantir la pérennité des financements et la gestion au plus près des territoires que nous avons formulé nos propositions juridiques. Le projet de loi actuel propose un transfert aux Régions de Natura 2000. Nous travaillons en inter-réseaux avec la fédération des CEN et celle des PNR sur les impacts potentiels pour les gestionnaires de nos trois réseaux.

C'est avec une note de solidarité et d'entraide pour le réseau, que j'évoque la concrétisation cette année du projet sur la **coopération internationale**. J'ai souhaité initier ce programme en cette période de repli et de fermeture des frontières. Il doit nous inciter à nous entraider davantage. Nous portons avec **l'Agence Française pour le Développement**, le réseau des Conservatoires d'espaces naturels, celui des PNR et des Parc nationaux cette volonté de permettre aux gestionnaires de mobiliser leur expertise et de créer des partenariats dans d'autres pays. Deux coopérations devraient voir le jour prochainement avec les aires protégées de Chine et entre les AMP de l'océan indien.

J'aimerais vous parler des pollinisateurs, du rapport « forêt en crise » auquel nous avons contribué, aborder le « bonheur naturel brut », l'observatoire du réseau, et la campagne « Tous à poil pour la nature et face aux changements climatiques » ... tant de projets auxquels vous contribuez et que vous retrouverez dans le rapport d'activité.

Pour clore les quelques temps forts que j'ai mis en avant dans ce bilan, je salue **l'arrivée de Marie Thomas**, qui succède à Arnaud Collin au printemps 2020. Un souffle nouveau et féminin pour le réseau ! Marie connaît bien nos actions pour avoir vu naître le groupe des Régions, et porté en Bourgogne-Franche-Comté la création des premières RNR. Très vite adoptée, la voici plongée dans la vie du réseau : dense, animée et pleine d'idées. **Je souhaite à Arnaud Collin, de belles aventures dans son chemin vers la montagne des Bauges.** Il aura accompagné en tant que directeur notre réseau pendant 6 années. Période riche de belles satisfactions, d'un engagement fort auprès de l'équipe et des membres. En 6 ans, RNF a grandi et Arnaud a apporté son expertise et sa chaleur humaine pour faire rayonner les Réserves. J'ai moi aussi grandi à ses côtés, en 2019 lors de ma première année de présidence pendant laquelle il m'a accompagnée. Un grand merci Arnaud de la part du réseau.



Quelles perspectives pour 2021 ... ?

2021 s'annonce sous les hospices prolongés de la pandémie. Mon premier espoir est de pouvoir vous retrouver lors de notre congrès prévu du 2 au 5 juin prochain. Le CA et l'équipe mettent tout en œuvre pour organiser un congrès de retrouvaille à Dijon sur le thème de « l'engagement citoyen pour la nature ». Le contexte sanitaire sera déterminant pour la tenue de cet évènement.

Le printemps sera l'occasion pour les Réserves de voir se concrétiser les actions en faveur de l'éducation à la nature avec les premiers recrutements pour mieux accueillir les visiteurs et les jeunes. Plusieurs d'entre vous ont mobilisé le plan de relance pour moderniser ou créer des maisons de sites, des itinéraires de découverte. Cela va donner une ampleur importante à nos missions de sensibilisation sur tout le territoire et nous devons évaluer et valoriser toutes ces initiatives.

Plusieurs grands évènements internationaux se dérouleront en 2021. Le congrès Mondial de l'UICN en septembre, suivi de la COP 15 en Chine. Notre réseau devra influencer pour un plus grand engagement de la France pour la nature notamment au travers du renforcement du réseau d'aires protégées. Le projet de classement au patrimoine mondial de l'UNESCO des forêts de hêtres et la reconnaissance du rôle des espaces protégés face au changement climatique seront parmi les sujets que portera RNF.

Ce rapport moral est celui de tous les membres du conseil d'administration mais aussi celui des présidents de commissions. Un sincère remerciement pour chacun et chacune, motivés malgré la visioconférence et les bugs de connexions. Ils sont présents à mes côtés pour porter les innombrables projets et répondre aux sollicitations si nombreuses. Je remercie l'ensemble des membres de l'équipe RNF qui réalisent leur mission d'animation de réseau dans des conditions difficiles liées au distanciel, tout passe par l'écran sauf la chaleur humaine de notre réseau.

Enfin je tiens à souligner le soutien toujours aussi essentiel des Régions et celui du MTE et de la DEB partenaires incontournables de notre réseau. Cette année leur implication à nos côtés s'est illustrée tout particulièrement, c'est un vrai plaisir de travailler en confiance et essayer de faire avancer du mieux que l'on peut la préservation de la nature dans un contexte qui ne lui est pas toujours favorable.

Charlotte Meunier,
Présidente de Réserves Naturelles de France

Comptes annuels

Rapport financier du trésorier

Le compte de résultat de l'exercice 2020 de Réserves Naturelles de France présente un réalisé de 2 264 008,97 €, en baisse de 8,5 % par rapport à 2019, et un résultat positif de 18 052,75 €.

1) Une légère diminution des dépenses dans un contexte de crise sanitaire

Les salaires représentent le poste principal, au service du réseau des réserves naturelles (1 267 189 € de masse salariale et charges, pour 24,7 ETP), soit une baisse de 12 % par rapport à 2019, principalement du fait du report de certains postes non pourvus. Les dépenses de matériel et de prestations pour le réseau d'un montant de 375 582 € sont inférieures à 2019 (21%) du fait du report de plusieurs actions, en conséquence du contexte sanitaire. La dynamique du réseau s'exprime à travers la vie et le travail des commissions, pôles, CA et de l'AG ; impactée cette année par la crise sanitaire liée à la COVID justifiant l'importante diminution des remboursements des frais de déplacements et d'hébergements (80 586 €) par rapport à 2019 du fait de l'annulation de nombreux événements. Les frais de fonctionnement représentent 11 % des dépenses annuelles et restent stables.

2) Une diversification des ressources financières toujours en ligne de mire

Un relatif équilibre se dessine en matière de diversification des ressources financières même si les subventions et partenariats publics demeurent majoritaires. Cette complémentarité des ressources favorise le maintien des services à destination du réseau :

- Le Ministère de la Transition Ecologique est le partenaire historique. Il représente 50 % des ressources en 2020 (contre 46 % en 2019).
- Le montant des adhésions est en légère augmentation en 2020 et s'élève à 173 295 €. 14 des 18 collectivités régionales ont adhéré à RNF en 2020 (idem à 2019).
- Le montant des prestations (appuis personnalisés, formation, etc.) se monte aujourd'hui à 71 906 €, en augmentation par rapport à 2019 (34%).
- L'ensemble des partenariats privés existants se sont poursuivis (RTE et EDF).

3) Des partenaires financiers fidèles

Réserves Naturelles de France tient à remercier pour leur soutien essentiel :

- Le Ministère de la Transition Ecologique, le Ministère de l'Agriculture et de l'Alimentation, la DEAL Guyane, la DREAL Auvergne-Rhône-Alpes, les Agences de l'Eau Rhône Méditerranée Corse et Seine Normandie ainsi que l'Office français de la Biodiversité.
- Les Collectivités Territoriales adhérentes et en particulier celles soutenant les projets de RNF : les régions Nouvelle Aquitaine, Occitanie ainsi que le conseil départemental des Yvelines.
- EDF, RTE, Fondation du Patrimoine et l'AFD, l'UNPG-MIF-SFIC.

4) L'affectation du résultat

Le conseil d'administration propose aux membres d'affecter le résultat de 18 052,75 € au fonds propres de RNF.

5) Les points comptables à souligner

- La prise en compte du bénévolat dans les comptes annuels (près de 62 000 € soit 9 % de l'activité de l'association).
- La non soumission de RNF aux impôts commerciaux.
- La déclaration de RNF en tant qu'organisme de formation depuis 2012.
- Le statut d'association reconnue d'intérêt général, habilitée à délivrer des reçus fiscaux, permettant le versement de dons à RNF.

Avec l'augmentation de la diversité des fonds et de leur montant, RNF s'est doté d'un plan de trésorerie prévisionnel qui permettra dorénavant de mieux anticiper les mouvements de trésorerie.

6) Le Budget Prévisionnel 2021

Il s'élève à 2 608 575 €. Il a été élaboré sur la base de ressources certaines, ou avec de fortes probabilités d'obtention. Il est en augmentation de 3% par rapport au prévisionnel 2020 du fait d'un montant de dépenses plus important pour le projet LIFE NaturAdapt en 2021 et d'une stabilisation des projets en cours. Ce budget prévisionnel devrait permettre pour RNF de :

- Contribuer aux politiques nationales et régionales en matière de création de nouvelles aires protégées et plus globalement en matière de stratégie pour les aires protégées d'ici 2030 et de prospective (Loi 4D, stratégies littorales, Forêt, agro écologie...),

Comptes annuels

- Mobiliser les ressources en termes de professionnalisation et de services (Portail des membres RNF),
- Valoriser des connaissances du réseau : publication socio économique des RN et cahiers RNF,
- Réaliser des actions de communication,
- Renforcer le rôle technique et d'animation de RNF sur des thèmes clés du réseau des RN (Littoral, Forêt, Géodiversité, Climat, Loup, Natura 2000, Ancrage territorial),
- Engager une dynamique sur les champs de la Mobilisation : citoyenne ; du réseau et des organismes gestionnaires en particulier ; des élus,
- Développer la coopération internationale en inter-réseaux,
- Développer les outils Formation RNF avec un espace dédié.

Le Conseil d'administration a également validé l'engagement d'actions inscrites dans un scénario budgétaire plus ambitieux, sous réserve d'obtentions des crédits nécessaires.

A ce jour, un montant CPO de 1 098 424 € est sollicité auprès du Ministère de la Transition Ecologique.

Enfin je tiens à remercier Cécilia Ruinet, comptable, Adeline Baz, assistante de gestion RH/Budget, Quentin Gerbet, assistante de gestion comptable et Karine Michéa, directrice adjointe, ainsi que l'ensemble de l'équipe de Réserves naturelles de France, pour leur application des consignes de rigueur dans la gestion budgétaire, sous le contrôle de nos commissaires aux comptes, Monsieur Emmanuel Chevignard et Monsieur Jean-Baptiste Leturgeon.

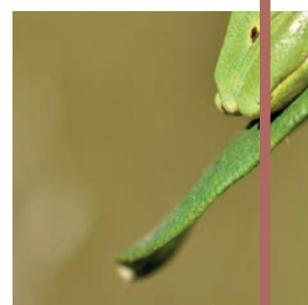
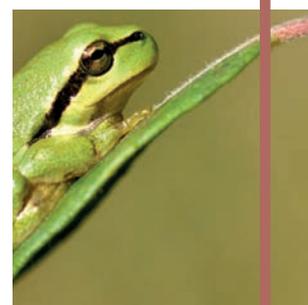
Luc TERRAZ

Trésorier de Réserves Naturelles de France

Dole, le 26 mars 2021

Balance des comptes

CHARGES	2019	2020
Matériel et Prestations extérieures/réseau dont conv. Fond. Patrimoine sur projets locaux	474 331,45	375 581,75
Frais de déplacements et rencontres <i>membres et équipe RNF</i>	221 085,84	80 586,00
Diffusion d'information <i>envoi postaux et électroniques, frais tél. etc.</i>	22 738,13	18 995,45
Frais de fonctionnement RNF <i>dont matériel</i>	188 967,22	218 004,42
Moyens humains <i>équipe salariée</i>	1 434 673,89	1 267 188,60
Provisions & charges except	17 500,00	5 000,00
	<i>25 ETP</i>	<i>24,7 ETP</i>
total charges hors fonds dédiés	2 359 296,53 €	1 965 356,22 €
RESSOURCES	2019	2020
Cotisations des membres	172 800,00	173 295,00
Subvention MTE - CPO	1 024 641,00	1 099 980,00
Subventions autres	198 990,00	175 375,00
Conventions partenariats publics	426 849,00	433 011,11
Conventions partenariats privés	135 540,00	97 000,00
Prestations	146 230,13	119 710,14
Ressources diverses		
Ventes, produits financiers, dons etc..	571,08	425,24
Ventes GEH Tenue Uniforme	139 297,00	80 632,48
total produits hors fonds dédiés	2 244 918,21 €	2 179 428,97 €
Report ress. exercices antérieurs	230 450,00	84 580,00
Engagt à réaliser / ress. affectées	108 400,00	280 600,00
total charges	2 467 696,53 €	2 245 956,22 €
total produits	2 475 368,21 €	2 264 008,97 €
Résultat	7 671,68 €	18 052,75 €



Comptes annuels

Compte de résultat

comparaison au 31 décembre 2019 et au 31 décembre 2020

CHARGES	2019	2020	PRODUITS	2019	2020
Charges d'exploitation			Produits d'exploitation		
achats de matériel	313,05	0,00	ventes diverses	12 491,24	7 980,09
achats tenue uniforme	174 788,05	124 901,28	ventes tenue uniforme membres	139 297,00	79 142,00
variation de stock	-47 855,44	-42 406,45	participations membres & ext.	30 944,01	2 395,70
prestations pour le réseau	199 666,12	76 079,56	prestations	53 564,25	71 906,06
approvisionnements	17 250,02	19 441,30	subventions et aides financières	1 774 020,00	1 793 366,11
autres charges externes	440 578,26	362 565,47	cotisations membres	172 800,00	173 295,00
taxe sur salaires, impôts	87 216,18	83 876,48	reprises/prov. & transfert de charge	47 131,31	17 850,90
rémunérations du personnel	953 315,02	844 648,66	dons et autres produits	571,08	425,24
charges sociales	404 141,69	363 779,46	reports ressources ex. antérieurs	0,00	84 580,00
dotations aux amortissements	88 135,44	86 296,92			
provisions et autres charges	2,66	5,62			
engag à réaliser / ress. affectées	0,00	280 600,00			
sous-total I	2 317 551,05	2 199 788,30	sous-total I	2 230 818,89	2 230 941,10
Charges financières	23 659,84	23 134,99	Produits financiers	670,21	421,15
sous-total II	23 659,84	23 134,99	sous-total II	670,21	421,15
Charges exceptionnelles	18 085,64	23 032,93	Produits exceptionnels	13 429,11	32 646,72
sous-total III	18 085,64	23 032,93	sous-total III	13 429,11	32 646,72
Engag à réaliser / ress. affectées	108 400,00	0,00	Reports ressources ex. antérieurs	230 450,00	0,00
sous-total IV	108 400,00	0,00	sous-total IV	230 450,00	0,00
Excédent	7 671,68	18 052,75	Déficit	0,00	0,00
total	2 475 368,21 €	2 264 008,97 €	total	2 475 368,21 €	2 494 458,97 €
<i>Contributions volontaires en nature</i>			<i>Contributions volontaires en nature</i>		
<i>Personnel bénévole</i>	179 060,99 €	62 364,53 €	<i>Bénévolat</i>	179 060,99 €	62 364,53 €

Bilan

comparaison au 31 décembre 2019 et au 31 décembre 2020

ACTIF	au 31/12/19	au 31/12/20	PASSIF	au 31/12/19	au 31/12/20
<i>Immobilisations</i>	1 637 608,62	1 672 709,90	Fonds propres	471 861,49	479 533,17
<i>Amortissements</i>	440 876,56	527 173,48	Résultat année en cours	7 671,68	18 052,75
Valeur nette des immo.	1 196 732,06	1 145 536,42	Subvention investissement	246 443,84	234 443,84
Immobilisations - construction en cours	0,00	0,00	Provisions pensions & obligat. Similaires	105 000,00	110 000,00
Immobilisations financières			Fonds dédiés		
<i>Titres financiers immobilisés</i>	9 759,99	9 820,99	<i>sur fonctionnement / années antér.</i>	46 950,00	70 770,00
<i>Caution & prêt</i>	2 273,00	2 273,00	<i>sur fonctionnement / année en cours</i>	108 400,00	280 600,00
Stock marchandises	131 032,66	173 439,11	<i>sur op. mécénat / années antér.</i>	0,00	0,00
<i>provision dépréciation stock</i>	0,00	0,00	<i>sur op. mécénat / année en cours</i>	0,00	0,00
Avance et acompte versés	7 388,00	45 606,38	Emprunts	801 209,31	792 701,88
Créances			Intérêts courus	5 808,77	5 747,09
<i>créances des usagers et rattachés</i>	199 881,92	281 159,54	Avance et acompte reçus	0,00	0,00
<i>provision dépréciation créances</i>	0,00	0,00	Dettes fournisseurs et comptes rattachés		
<i>autres créances</i>	2 862 975,23	2 043 425,68	<i>charges fournisseurs</i>	82 025,94	81 833,10
Disponibilités			<i>charges déplacements</i>	6 240,83	902,78
<i>Crédit Coopératif</i>	335 129,00	1 387 001,54	Dettes sociales et fiscales		
<i>Sicav / Fcp</i>	0,00	0,00	<i>charges salariales</i>	69 416,47	61 043,91
<i>Livret A + Asso</i>	78 251,06	76 855,93	<i>charges prov. congés payés/salaires</i>	102 835,81	95 344,34
Charges constatées d'avance	8 561,43	14 157,43	Autres dettes	1 136 273,21	1 102 466,00
			Produits constatés d'avance	1 641 847,00	1 845 837,16
TOTAL ACTIF	4 831 984,35 €	5 179 276,02 €	TOTAL PASSIF	4 831 984,35 €	5 179 276,02 €

Budget prévisionnel 2021

Validé par le Conseil d'Administration du 8 décembre 2020

Dépenses

Ressources

Services/Actions/Projets	Salaires	Presta. & conv.	Frais de gestion	Dép. BP 2021	Part dép. %	Dép. BP 2020	Redistribution publique	dont CPO	Redistribution privée	Marché	Réciprocité	Fonds dédiés	Ressources 2021 prév.	Res. BP 2020
A - STRATEGIE SCIENTIFIQUE ET TECHNIQUE	238 274	216 300	89 647	544 220		617 417	367 615	297 615	0	75 000	38 005	63 600	544 220	617 417
A1 - ANIMATION THEMATIQUE PATRIMOINE NATUREL	77 950	700	29 708	108 357	4,2%	67 118	94 357	94 357	0	0	5 000	9 000	108 357	67 118
A2 - ANIMATION THEMATIQUE PROF. ET POLICE	52 415	0	15 753	68 168	2,6%	66 332	60 668	60 668	0	0	2 500	5 000	68 168	66 332
A3 - ANIMATION THEMATIQUE EDUC ET SENSIBILISATION NATURE	55 946	7 000	20 688	83 634	3,2%	84 362	61 034	61 034	0	0	2 500	20 100	83 634	84 362
A4 - ANIMATION THEMATIQUE TERRITOIRES ET DD	24 919	8 500	7 482	40 901	1,6%	40 200	28 901	28 901	0	0	2 500	9 500	40 901	40 200
A5 - ANIMATION THEMATIQUE OUTRE MER	0	0	1 500	1 500	0,1%	1 500	0	0	0	0	1 500	0	1 500	1 500
A7 - COORDINATION ANIMATION DE RESEAU	3 432	0	573	4 005	0,2%	74 665	0	0	0	0	4 005	0	4 005	74 665
A8 - CONGRES	23 612	200 100	13 943	237 655	9,1%	283 241	122 655	52 655	0	75 000	20 000	20 000	237 655	283 241
B - EXPERTISE	563 579	304 765	156 573	1 024 916		874 564	887 269	249 919	55 000	23 400	6 500	52 747	1 024 916	874 564
B1 - LITTORAL	123 643	0	31 548	155 192	5,9%	231 685	155 192	36 057	0	0	0	0	155 192	231 685
B2 - FORETS	131 554	45 500	33 065	210 119	8,1%	150 621	119 172	57 537	20 000	23 400	0	47 547	210 119	150 621
B3 - GEODE	65 500	2 000	20 638	88 138	3,4%	39 748	61 438	61 438	15 000	0	6 500	5 200	88 138	39 748
B5 - LIFE NATURADAPT	224 574	228 565	61 264	512 403	19,6%	361 678	492 403	94 887	20 000	0	0	0	512 403	361 678
B7 - ANCRAGE TERRITORIAL	18 307	30 700	10 057	59 064	2,3%	90 832	59 064	0	0	0	0	0	59 064	90 832
C - CAPITALISATION & TRANSFERTS	287 226	53 791	70 507	411 524		427 278	328 804	216 804	0	51 215	11 500	20 006	411 524	427 278
C1 - OBSERVATOIRE PAT NATUREL	61 545	37 691	24 568	123 804	4,7%	132 297	99 774	99 774	0	13 530	6 500	4 000	123 804	132 297
C2 - OBSERVATOIRE DONNEES ADMIN ET SOCIO ECO	9 217	5 000	1 789	16 006	0,6%	21 806	0	0	0	0	0	16 006	16 006	21 806
C4 - EXPERTISE RTE 2018-2020	8 425	600	2 407	11 432	0,4%	7 589	0	0	0	11 432	0	0	11 432	7 589
C5 - OUTIL DE VALORISATION DES RN	8 241	5 000	1 376	14 617	0,6%	46 445	14 617	14 617	0	0	0	0	14 617	46 445
C3 - CENTRE DE RESSOURCES & FORMATION	199 799	5 500	40 366	245 665	9,4%	219 142	214 412	102 412	0	26 253	5 000	0	245 665	219 142
D - RELATIONS INSTITUTIONNELLES	266 405	52 320	153 525	472 250		341 556	245 966	228 133	0	100 000	114 283	12 000	472 250	341 556
D1 - RENCONTRES STATUTAIRES	39 486	14 000	12 594	66 080	2,5%	38 063	51 622	51 622	0	0	14 458	0	66 080	38 063
D2 - ANIMATION TERRITORIALE	50 633	360	13 726	64 719	2,5%	69 223	20 633	20 633	0	0	44 086	0	64 719	69 223
D3 - INFLUENCE ET PLAIDOYER	28 382	0	6 240	34 621	1,3%	5 313	9 882	9 882	0	0	24 740	0	34 621	5 313
D4 - REFLEXIONS PROSPECTIVES ET ETUDES RN	0	5 000	1 000	6 000	0,2%	6 438	6 000	6 000	0	0	0	0	6 000	6 438
D5 - VEILLE ET APPUI JURIDIQUE	37 152	0	8 039	45 191	1,7%	39 444	20 191	20 191	0	0	25 000	0	45 191	39 444
D6 - REPRÉSENTATION	15 770	0	10 634	26 403	1,0%	50 911	20 403	20 403	0	0	6 000	0	26 403	50 911
D7 - PARTENARIATS ET MECENAT	1 226	0	705	1 930	0,1%	2 716	1 930	1 930	0	0	0	0	1 930	2 716
D8 - COMMUNICATION GENERALE	56 235	22 000	9 391	87 626	3,4%	16 009	75 626	75 626	0	0	0	12 000	87 626	16 009
D11 - TENUE UNIFORME	22 092	10 000	84 389	116 482	4,5%	113 439	16 482	16 482	0	100 000	0	0	116 482	113 439
D9 - INTERNATIONAL	11 888	960	4 985	17 833	0,7%	0	17 833	0	0	0	0	0	17 833	0
D10 - CAMPAGNES NATIONALES DE SENSIBILISATION DU PUBLIC	3 541	0	1 821	5 363	0,2%	0	5 363	5 363	0	0	0	0	5 363	0
E - ADMINISTRATION ET FINANCES	99 900	38 000	17 764	155 664		274 765	111 953	105 953	22 000	18 000	3 711	0	155 664	274 765
E1 - GESTION ASSOCIATIVE	27 989	1 500	4 674	34 163	1,3%	89 506	12 163	12 163	22 000	0	0	0	34 163	89 506
E2 - FONCTIONNEMENT & VIE EQUIPE	71 911	36 500	13 090	121 501	4,7%	185 259	99 790	93 790	0	18 000	3 711	0	121 501	185 259
Total général	1 455 384	665 176	488 015	2 608 575	100%	2 535 580	1 941 608	1 098 424	77 000	267 615	174 000	148 353	2 608 575	2 535 580

A noter :

Le coût des fonctions support ainsi que les frais généraux sont réparties dans les dépenses de chaque ligne d'activité

Le taux «Fonction support» représente 19 % de la masse salariale (hors projet LIFE)

Le taux «Frais généraux» représente 16,7% de la masse salariale (hors projet LIFE).

Pour rappel, les ressources sont catégorisées selon le modèle économique validé en CA de juin 2016 :

- Redistribution Public (subvention, CPO, partenariats et aides publiques)
- Redistribution Privé (partenariats privés, aides privées, mécénat)
- Marché (prestations, ventes, appel d'offre)
- Réciprocité (adhésions, dons, bénévolat)

Masse salariale
1 455 384 €
56%

Prestations et conventions
665 176 €
25%

Frais de gestion
488 015 €
19%

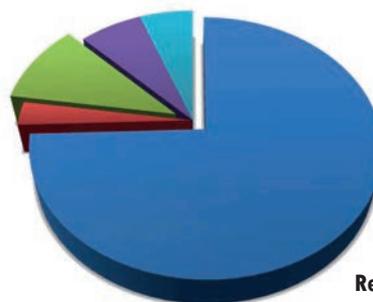


Réciprocité
174 000 €
7%

Marché
267 615 €
10%

Redistribution Privée
77 000 €
3%

Fonds dédiés
148 353 €
6%



Redistribution Public
1 941 608 €
74%

Équipe permanente



Marie THOMAS
Directrice
03 80 48 91 08
marie.thomas-rnf@espaces-naturels.fr



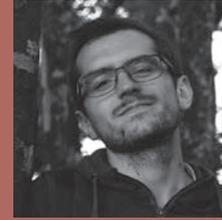
Karine MICHÉA
Directrice adjointe
03 80 48 91 06
karine.michea-rnf@espaces-naturels.fr



Manuela TECHER
Assistante administrative
03 80 48 91 00
manuela.techet-rnf@espaces-naturels.fr



Cécilia RUINÉ
Comptable
03 80 48 94 74
cecilia.ruinet-rnf@espaces-naturels.fr



Quentin GERBET
Assistant de gestion comptable
03 80 48 94 76
quentin.gerbet-rnf@espaces-naturels.fr



Adeline BAZ
Assistante de Gestion RH et budget
03 80 46 75 15
adeline.baz-rnf@espaces-naturels.fr



Cindy BEYER
Chargée d'étude Police
03 80 48 94 79
cindy.beyer-rnf@espaces-naturels.fr



Barbara GRAEFF GUERRA
Chargée de mission juridique
Chargée de programme Prof. et
Police. 03 80 48 91 03
barbara.graeffguerra-rnf@espaces-naturels.fr



Dominique AUBONNET
Chargée de programme Education
et sensibilisation à la nature
03 80 48 91 09
dominique.aubonnet-rnf@espaces-naturels.fr



Katia DAUDIGEOS
Chargée programme Territoires
et Education Nature
03 80 48 91 04
katia.daudigeos-rnf@espaces-naturels.fr



Olivier GILG
Conseiller scientifique
03 80 48 91 05
olivier.gilg-rnf@espaces-naturels.fr



Valérie FIERs
Chargée de mission Plan de
gestion - Centre de ressources
03 80 48 91 02
valerie.fiers-rnf@espaces-naturels.fr



Anne DOUARD
Chargée de mission
Plan de gestion
03 80 48 94 70
anne.douard-rnf@espaces-naturels.fr



Léa LOPES
Chargée de communication
03 80 48 91 07
lea.lopes-rnf@espaces-naturels.fr



Emmanuel CAILLOT
Responsable de projet Littoral
02 33 69 20 88
emmanuel.caillot-rnf@espaces-naturels.fr



Aurel GALLOIS
Chargé d'étude Limicoles côtiers
02 33 69 20 87
aurel.gallois-rnf@espaces-naturels.fr



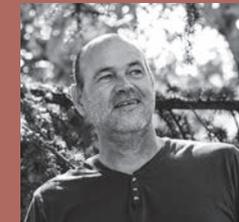
Cédric PALACIO-VIDAL
Chargé de mission Animation
réseaux
03 80 48 91 00
cedric.palacio-rnf@espaces-naturels.fr



Corentin GUINAULT
Chargé de projet Géodiversité
03 80 48 94 77
corentin.guinault-rnf@espaces-naturels.fr



Zacharie MOULIN
Chargé de mission géomaticien
03 80 48 94 78
zacharie.moulin-rnf@espaces-naturels.fr



Alexis RONDEAU
Chargé de mission formation
«espèces et écosystèmes»
06 69 51 26 23
alexis.rondeau@ofb.gouv.fr



Florent TABERLET
Chargé de projet programmes
Portable pro : 06 22 33 63 42
Future ligne fixe : 03 80 48 94 72
florent.taberlet-rnf@espaces-naturels.fr



Flavien CHANTREAU
Chargé de projet forêts
03 80 48 94 75
flavien.chantreau-rnf@espaces-naturels.fr



Eugénie CATEAU
Chargée d'étude Forêts
03 80 48 94 73
eugenie.cateau-rnf@espaces-naturels.fr



Antoine SCHLEGEL
Développeur web
03 80 48 91 00
antoine.schlegel-rnf@espaces-naturels.fr



Anne-Cerise TISSOT
Coordinatrice du projet LIFE
Natur'Adapt
03 80 48 91 05
annecerise.tissot-rnf@espaces-naturels.fr



Christine COUDURIER
Chargée d'étude LIFE Natur'Adapt
03 80 46 75 19
christine.coudurier-rnf@espaces-naturels.fr



Laëticia PETIT
Chargée de valorisation LIFE
Natur'Adapt
03 80 46 75 18
laetitia.petit-rnf@espaces-naturels.fr



Sandra CHATEL
Chargée de communication projet
LIFE Natur'Adapt
03 80 46 75 17
sandra.chatel-rnf@espaces-naturels.fr



Marina GAUTIER
Chargée de gestion administrative
et financière
03 80 48 94 71
marina.gauthier-rnf@espaces-naturels.fr



Sylvie TOURDIAT
Assistante de gestion LIFE
Natur'Adapt
03 80 48 91 00
sylvie.tourdiat-rnf@espaces-naturels.fr

Partis pour de nouvelles aventures :



Arnaud COLLIN
Directeur



Paméla LAGRANGE
Chargée d'étude Limicoles côtiers



Nicolas DEBAIVE
Chargé de projet Forêts



Deborah MARTIN
Chargée d'étude ESN et TOD



Elisa RITTER
Chargée d'animation



CS 67524
21075 Dijon Cedex
Téléphone : 03 80 48 91 00
Télécopie : 03 80 48 91 01
Courriel : rnf@espaces-naturels.fr
www.reserves-naturelles.org

Document réalisé avec
le soutien financier de :

