



RÉPUBLIQUE  
FRANÇAISE

*Liberté  
Égalité  
Fraternité*



# RAPPORT D'ACTIVITÉ

INSTITUT DES HAUTES ÉTUDES DE DÉFENSE NATIONALE

LE MONDE CHANGE, L'IHEDN AUSSI...

# S O M M A I R E

**4** CARTE D'IDENTITÉ IHEDN

**5** MOT DU DIRECTEUR

**6** ORGANIGRAMME

**7** CONSEIL D'ADMINISTRATION

## **8 TRANSFORMER**

8 RETOUR SUR LE CONTRAT D'OBJECTIFS  
ET DE PERFORMANCE POUR L'ANNÉE 2020

10 GOUVERNANCE DE L'INSTITUT DES  
HAUTES ÉTUDES DE DÉFENSE NATIONALE

12 CONTRAT D'OBJECTIFS  
ET DE PERFORMANCE 2021/2022

13 CONSEIL SCIENTIFIQUE

## **14 FORMER**

### **14 AU NIVEAU NATIONAL**

14 LES SESSIONS NATIONALES (SN)

16 LES SESSIONS EN RÉGION (SR)

17 INTELLIGENCE ÉCONOMIQUE (IE)

18 LES FORMATIONS POUR LES JEUNES  
ET SPÉCIALISÉES

19 LES FORMATIONS EN PARTENARIAT  
AVEC LE MEAE

### **20 AU NIVEAU EUROPÉEN ET INTERNATIONAL**

20 SESSIONS EUROPÉENNES  
ET INTERNATIONALES

20 LES RELATIONS BILATÉRALES & AUTRES

21 LES "BRIEFINGS DES AMBASSADRICES  
ET DES AMBASSADEURS"

22 COURS ORGANISÉS EN PARTENARIAT  
AVEC LE COLLÈGE EUROPÉEN DE  
SÉCURITÉ ET DE DÉFENSE (CESD)

23 EUROPEAN ADVANCED STRATEGIC  
COURSE\_POLDEF UE

## **24 DIFFUSER**

24 DÉBATS ET RENCONTRES

25 LA RÉSERVE DE L'IHEDN

26 LE SOUTIEN À LA RECHERCHE

28 LA PUBLICATION

29 LA COMMUNICATION  
ET LES RELATIONS INSTITUTIONNELLES

## **30 SOUTENIR**

30 LES FINANCES

32 LES RESSOURCES HUMAINES

33 LES SYSTÈMES NUMÉRIQUES

34 LES INFRASTRUCTURES,  
LE SOUTIEN LOGISTIQUE,  
LES CONDITIONS DE TRAVAIL

## **35 FÉDÉRER**

35 LE FONDS DE DOTATION DE L'IHEDN

37 UNION IHEDN

39 LES JEUNES IHEDN

## **40 IHEDN EN CHIFFRES**

# CARTE D'IDENTITÉ IHEDN

<b>NOM</b>	Institut des hautes études de défense nationale
<b>NOM USUEL</b>	IHEDN
<b>DATE DE NAISSANCE</b>	1948, succède au Collège des hautes études de défense nationale (1936)
<b>AUTORITÉ</b>	Premier ministre (1979)
<b>STATUT</b>	Établissement public administratif (1997)
<b>SPÉCIFICITÉ</b>	Institut de formation
<b>MISSIONS</b>	Diffuser la culture de défense, promouvoir une réflexion stratégique sur les enjeux de défense et de sécurité, favoriser une meilleure compréhension des principaux enjeux tant européens qu'internationaux
<b>PÉDAGOGIE</b>	Conférences-débats, travaux en comités, missions d'études, exercices de mise en situation, de gestion de crise, de prospective, notes de position, rapports
<b>THÉMATIQUES</b>	Politique de défense, armement et économie de défense, enjeux et stratégies maritimes, cybersécurité, Intelligence économique, dialogue stratégique, cohésion nationale
<b>PUBLICS</b>	Responsables de haut niveau issus de tous les secteurs d'activités, publics et privés, civils et militaires, français ou étrangers, auditeurs issus de l'ensemble de nos formations
<b>TYPES DE FORMATION</b>	Sessions nationales, en région, européennes, internationales, cycles jeunes, cycles spécialisés, séminaires ciblés et bilatéraux
<b>SOUTIEN À LA RECHERCHE</b>	Prix scientifiques, aide financière et pédagogique aux doctorants
<b>INFLUENCE</b>	Colloques, tables rondes, "Lundis de l'IHedn", "IHEDN / Les débats de l'actu", "Grands témoins"
<b>COMMUNAUTÉ</b>	Fonds de dotation / 41 associations réunies au sein de l'Union-IHEDN
<b>ADRESSE</b>	École militaire, 1 place Joffre – 75700 Paris SP 07 www.ihedn.fr Organisme déclaré sous le numéro 1175P015975



## MOT DU DIRECTEUR

L'année 2020 aura été marquée par les fortes contraintes induites par le contexte pandémique qui nous a obligés à adapter l'organisation de notre travail et à réviser le calendrier de nos activités. La pratique du télétravail, conformément à la réglementation sanitaire en vigueur dans la fonction publique, a notamment permis de poursuivre, sans grande difficulté, les travaux de conception qui occupent pour une large part les équipes de l'IHEDN. Le recours accru aux visioconférences, mises en place avec la plus grande réactivité dans les quinze premiers jours de la période de strict confinement, a également permis de maintenir la pratique de l'échange et du partage, consubstantielle à nos missions de formation et à nos activités de diplomatie publique (Briefing des ambassadeurs, par exemple).

Surtout, le respect rigoureux des consignes sanitaires (gestes barrières, distanciation physique, voire le cas échéant tests PCR) et la vigilance de chacun nous ont permis d'être au rendez-vous d'événements importants pour nos auditeurs (séminaire de rentrée à Collioure pour la 73<sup>e</sup> session nationale "Politique de défense", séminaire de rentrée en région Aquitaine de la 57<sup>e</sup> session nationale "Armement et économie de défense", notamment), mais aussi pour le rayonnement de l'Institut (session internationale Europe Asie centrale, ou encore séminaire "Climat et sécurité internationale" organisé à Bruxelles dans le cadre du CESD).

Cependant, l'année 2020 a également été pour l'IHEDN une année décisive de préparation de 2021, grâce à l'investissement sans relâche des personnels impliqués dans notre projet de transformation, mais aussi grâce au dialogue soutenu avec l'ensemble des parties prenantes invitées à participer à différents groupes de travail.

La nouvelle session nationale, son socle commun et ses cinq majeures, dont la toute nouvelle "Défense et sécurité économique", verra donc bien le jour en septembre 2021. Une campagne de communication a ainsi été mise en œuvre dès la mi-novembre 2020, de manière à faire connaître et faire valoir notre nouvelle offre de formation, centrée sur l'analyse stratégique des enjeux de défense et de sécurité : une offre élaborée pour apporter aux futurs auditeurs des compétences utiles à leur parcours professionnel, à l'État et à la Nation. L'ouverture attendue de la réserve, en février 2020, permet par ailleurs d'ores et déjà aux auditeurs de prolonger après l'IHEDN leur engagement au service du pays.

Si notre Institut a pu prouver sa résilience en 2020, grâce à l'engagement soutenu de ses équipes, gageons que 2021 sera pour l'IHEDN une année de transition réussie et de rebond pour l'ensemble de ses activités. Je tenais à exprimer par ce mot toute ma reconnaissance à toutes celles et à tous ceux qui y travaillent au quotidien, avec un dévouement jamais démenti.



Général de corps d'armée Patrick Destremau  
Directeur de l'IHEDN

# ORGANIGRAMME

## DÉCEMBRE 2020



**DRIC**  
 DÉPARTEMENT DES RELATIONS  
 INSTITUTIONNELLES  
 ET DE LA COMMUNICATION  
 Alain GRAF



**CABINET**  
 INSTITUT DES HAUTES ÉTUDES  
 DE DÉFENSE NATIONALE  
 CDT Morganne MARTIN  
 chef de cabinet



**DIRECTION**  
 GCA Patrick DESTREMAU  
 Directeur  
 Préfet Denis CONUS  
 Directeur adjoint



**AGENCE  
 COMPTABLE**



**DO**  
 DÉPARTEMENT DES OPÉRATIONS  
 IGETA1 Jean-Christophe CARDAMONE

Bureau "POLDEF Nationale"  
 Bureau "AED Nationale"  
 Bureau "CYBER Nationale"  
 Bureau "ESM Nationale"  
 Bureau "POLDEF Jeunes et spécialisé"  
 Bureau "POLDEF en région"



**SG**  
 SECRÉTARIAT GÉNÉRAL  
 Ali FERHI

Bureau "Ressources humaines"  
 Bureau "Systèmes numériques"  
 Bureau "Affaires financières et juridiques"  
 Bureau "Soutien général"  
 Bureau "Pilotage"



**DEAI**  
 DÉPARTEMENT DE L'EUROPE ET  
 DES AFFAIRES INTERNATIONALES  
 Corinne BREUZÉ

Bureau "Affaires européennes"  
 Bureau "Affaires internationales"



**DER**  
 DÉPARTEMENT DES ÉTUDES  
 ET DE LA RECHERCHE  
 Olivier SCHMITT

Bureau "Réflexions stratégiques et innovations"  
 Bureau "Études et recherches"  
 Bureau "Pédagogie"

# CONSEIL D'ADMINISTRATION

## DÉCEMBRE 2020

- › **Madame Sylvie BERMANN**  
Ambassadeur de France,  
**présidente**
- › **Monsieur Stéphane BOUILLON**  
Secrétaire générale de la défense  
et de la sécurité nationale (SGDSN)
- › **Général d'armée François LECOINTRE**  
Chef d'état-major des armées représentant la  
ministre des Armées
- › **Madame Alice GUITTON**  
Directrice générale des relations internationales  
et de la stratégie représentant la ministre  
des Armées
- › **Ministre plénipotentiaire François DELATTRE**  
Secrétaire général du ministère de l'Europe  
et des Affaires étrangères, représentant le  
ministre de l'Europe et des Affaires étrangères
- › **Bernard LARROUTOUROU**  
Ingénieur général des ponts, des eaux et des  
forêts, directeur général de la recherche et de  
l'innovation ou son représentant
- › **Monsieur Jean-Benoît ALBERTINI**  
Secrétaire général du ministère de l'Intérieur,  
représentant le ministre de l'Intérieur
- › **Ingénieur général de l'armement Thomas COURBE**  
Directeur général des entreprises,  
représentant le ministre de l'Économie  
et des Finances
- › **Madame Valérie MALDONADO**  
Directrice de l'Institut national des hautes  
études de la sécurité et de la justice
- › **Madame Nathalie COLIN**  
Directrice générale de l'administration et de la  
fonction publique, représentant le ministre de  
l'Action et des Comptes publics
- › **Monsieur Jacques MARILOSSIAN**  
Député de la 7<sup>e</sup> circonscription des Hauts-de-  
Seine, Assemblée nationale
- › **Madame Joëlle GARRIAUD-MAYLAM**  
Sénatrice
- › **Général d'armée (2S) Henri BENTEGEAT**  
Personnalité qualifiée dans les domaines de  
la sécurité nationale, de la défense, de la  
politique étrangère, de l'économie ou de la  
recherche
- › **Monsieur Gérald BRONNER**  
Professeur à l'Université Paris-Diderot, person-  
nalité qualifiée dans les domaines de la sécu-  
rité nationale, de la défense, de la politique  
étrangère, de l'économie ou de la recherche
- › **Monsieur Dominique LAMOUREUX**  
Président du Cercle d'éthique des affaires,  
personnalité qualifiée dans les domaines  
de la sécurité nationale, de la défense, de la  
politique étrangère, de l'économie ou de la  
recherche
- › **Madame Valérie DEROUET**  
Auditrice civile ayant satisfait aux obligations  
des sessions
- › **Madame Alexandra HERMAN**  
Consultante secteur public, auditrice civile de  
l'IHEDN, sur proposition du SGDSN
- › **Madame Aline SCOUARNEC**  
Auditrice civile ayant satisfait aux obligations  
des sessions, sur proposition du SGDSN

### PARTICIPANTS AVEC VOIX CONSULTATIVE

- › **Général de corps d'armée Patrick DESTREMAU**  
Directeur de l'IHEDN
- › **Monsieur le préfet Denis CONUS**  
Directeur adjoint de l'IHEDN
- › **Madame Lise BILLARD**  
Contrôleur budgétaire et comptable ministériel,  
services du Premier ministre
- › **Madame Suzanne SALASC**  
Agent comptable de l'IHEDN

## RETOUR SUR LE CONTRAT D'OBJECTIFS ET DE PERFORMANCE POUR L'ANNÉE 2020

L'année 2020 a été pour l'Institut celle de l'aboutissement d'un projet de transformation conçu, débattu, élaboré et engagé depuis 2018.

Le contexte sanitaire n'a pas été un frein au développement de ce projet. Ni les règles de distanciation physique ni la période de confinement n'ont empêché les équipes, pleinement mobilisées, de faire avancer la transformation, dans un esprit d'écoute et de dialogue avec l'ensemble des parties prenantes.

Des groupes de travail ont ainsi été constitués au printemps dernier, de manière à éclairer et enrichir notre réflexion, en vue des arbitrages finaux.

La nomination, par arrêté du Premier ministre, le 25 septembre 2020, des membres du conseil scientifique de l'IHEDN, a été un moment important de ce processus global de transformation.

Voté par le conseil d'administration le 19 novembre dernier, ce projet, impliquant une nouvelle conception générale des sessions ainsi qu'une nouvelle organisation du pilotage, est donc conduit à produire tous ses effets en 2021, année de bascule où sera notamment ouverte notre nouvelle session nationale.

Les gains attendus de cette transformation sont avant tout qualitatifs. Derrière les chiffres présentés dans ce rapport d'activité, c'est l'ambition poursuivie par l'Institut qui se décline : se préparer à affronter les défis du XXI<sup>e</sup> siècle. C'est bien la qualité de notre offre de formation, centrée sur l'analyse stratégique des enjeux de défense et de sécurité, son apport pour nos auditeurs, pour la Nation et pour l'État, qui donne sens à l'investissement consenti.

Adossé au plan stratégique de l'établissement, le contrat d'objectifs et de performance de l'IHEDN décline les quatre axes suivants :

- **CONSTRUIRE** une nouvelle offre de formation et d'études d'excellence ;
- **ATTIRER ET FIDÉLISER** de hauts potentiels ;
- **NOURRIR** un débat et susciter une réflexion sur les enjeux stratégiques ;
- **AMÉLIORER** la performance du modèle et du fonctionnement de l'Institut.

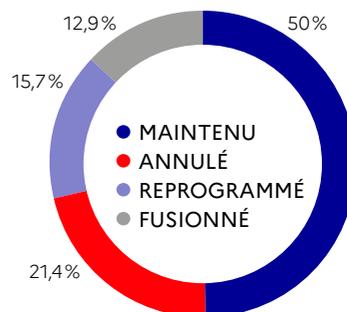
Il fixe pour chacun de ces quatre axes, des indicateurs permettant de suivre les étapes de la transformation engagée par l'établissement.

La quasi-totalité des indicateurs fixés au titre de l'année 2020 ont été atteints. Les retards les plus notables sont presque tous liés aux processus internes à l'Institut, notamment à la difficulté d'exercer efficacement la maîtrise d'ouvrage des projets de numérisation.

Si toutes les activités n'ont pu être maintenues en 2020 en raison de la crise sanitaire, un travail important d'innovation et d'adaptation pédagogique a été lancé pour concevoir et déployer des modes pédagogiques alternatifs, compatibles avec les restrictions de rassemblement ou de déplacement.

### ACTIVITÉS NATIONALES ACTIVITÉS SUR LES TERRITOIRES

Les activités nationales ont toutes été poursuivies et menées à leur terme. Par contre, certains déplacements, notamment les missions à l'étranger, n'ont pu être effectués. La clôture des sessions nationales "Politique de défense" et "Armement et économie de défense" a été décalée à 2021 pour cause de nouveau confinement. Les activités sur les territoires (sessions régionales, outre-mer, et cycles jeunes) ont dans leur grande majorité dû être repoussées en 2021.

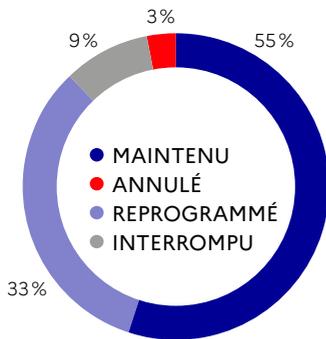


### ACTIVITÉS INTERNATIONALES

Compte tenu des restrictions de circulation, les activités internationales ont été les plus fortement impactées. Seules font exception les formations du Collège européen de sécurité et de défense, poursuivies en mode hybride.

Les activités au profit de la Direction de la coopération de sécurité et de défense (DCSD) ont été repoussées en 2021

et celles au profit de la DGA se sont partiellement tenues comme prévu (une session sur 2), de même que la session européenne des responsables d'armement dite SERA (un séminaire sur 4) et la nouvelle session PoDef\_UE (deux séminaires sur 3).



### AXE 1 CONSTRUIRE UNE NOUVELLE OFFRE DE FORMATION ET D'ÉTUDES D'EXCELLENCE

Facteur clé de transformation, la conception générale des sessions a été adoptée par le conseil d'administration après avoir recueilli les avis du conseil scientifique et du conseil de perfectionnement. Toutes les instances de gouvernance sont en place et articulées dans un cycle annuel d'enrichissement continu de l'offre de formation.

Une nouvelle offre à vocation internationale est désormais proposée et une session politique de défense européenne a débuté en septembre 2020 permettant à l'Institut de s'inscrire désormais dans un dispositif de formation et d'influence plus ouvert sur l'Europe et sur le monde.

### AXE 2 ATTIRER ET FIDÉLISER DE HAUTS POTENTIELS

La stratégie de communication est mise en œuvre, notamment par des contacts directs et ciblés avec les prescripteurs et la production de documents présentant les nouvelles sessions. L'effort sur la diversité et la qualité des auditeurs a été poursuivi malgré la crise sanitaire avec un ratio de candidatures satisfaisant au regard du nombre de places offertes.

Le processus de recrutement est en cours de digitalisation afin d'en accroître l'efficacité et les capacités, et la réserve de l'IHEDN est maintenant opérationnelle.

### AXE 3 NOURRIR UN DÉBAT ET SUSCITER UNE RÉFLEXION SUR LES ENJEUX STRATÉGIQUES

La recherche des orientations des prescripteurs, le tutorat par de hautes personnalités, l'appui sur la recherche et les chercheurs du Fonds de dotation de l'IHEDN, concourent à une meilleure orientation et une plus grande qualité des travaux des auditeurs.

Une diffusion numérique de documents sur les enjeux de sécurité et de défense est engagée ainsi que la modernisation du site internet. Enfin, le déploiement d'une application *Smartphone* à destination des auditeurs est en cours.

### AXE 4 AMÉLIORER LA PERFORMANCE DU MODÈLE ET DU FONCTIONNEMENT DE L'INSTITUT

Conformément aux engagements pris, l'Institut a rejoint sa nouvelle cible en organisation et effectifs fin 2020. Son schéma d'emploi a baissé de 10% nécessitant un important effort d'adaptation et de refonte des processus internes.

Une deuxième phase de réorganisation sera proposée en 2021 afin d'intégrer plus fortement encore les équipes.

La transformation numérique de l'Institut s'est avérée, quant à elle plus, délicate à mettre en œuvre, faute de compétences internes suffisantes en maîtrise d'ouvrage.

La rénovation de l'infrastructure est engagée avec le début des travaux dans le bâtiment 11 et la réinstallation provisoire du personnel dans les bâtiments 13 et 19.

# GOVERNANCE DE L'INSTITUT DES HAUTES ÉTUDES DE DÉFENSE NATIONALE

La gouvernance de l'Institut vise à permettre aux tutelles d'exercer leur autorité, à l'Institut d'apprécier et de restituer sa performance, d'être assuré de la qualité de ses formations et de leur enrichissement, et enfin, de prendre en compte les attentes des différents prescripteurs. Le cycle de gouvernance permet d'initier, de suivre et d'améliorer en continu les modalités de mise en œuvre des grandes orientations de l'Institut.

Dans cette perspective, la gouvernance s'organise autour de plusieurs instances de consultation assistant la direction dans la définition des grandes orientations de la politique de formation.

- Le Conseil scientifique, composé d'experts du monde universitaire et de la recherche et de personnalités qualifiées, évalue les programmes au regard de la pertinence et de l'innovation des contenus. Il se prononce sur le positionnement de l'Institut au sein du débat stratégique français et international.
- Le Conseil de perfectionnement, rassemblant l'ensemble des prescripteurs, veille à l'adaptation des programmes aux besoins du marché du travail.
- Les Comités de pilotage permettent à l'Institut de s'assurer que les majeures de la session nationale correspondront bien aux attentes de prescripteurs thématiques particuliers, tout en tenant compte des évolutions récentes dans le secteur en question.
- Le Conseil pédagogique, réunissant tous les départements de l'IHEDN, s'attache à assurer la qualité et la cohérence des programmes ainsi que leur adéquation avec les attentes des auditeurs.

Ces instances permettent de préparer le Conseil d'administration de l'Institut et remplissent des fonctions complémentaires contribuant à la qualité des formations.

## LE CONSEIL SCIENTIFIQUE

Servant la transformation de l'Institut, la constitution d'un Conseil scientifique répond aux objectifs fixés par le plan stratégique. Il s'agit tout particulièrement de doter l'Institut d'un organe capable d'une part, de contribuer au renforcement de ses liens avec le monde académique et, d'autre part, de favoriser la réflexivité sur ses pratiques de formation par un regard expert extérieur.

Il est attendu des membres du Conseil scientifique qu'ils apportent leur appui au développement des liens de l'Institut avec le monde de la recherche et à son positionnement dans le débat stratégique français et international.

À cette fin, ils :

- ✓ sont associés à la définition des grandes orientations de l'Institut en matière de formation et de réflexion stratégique ;
- ✓ émettent un avis sur les activités pédagogiques de l'Institut et proposent des pistes d'amélioration ;
- ✓ soutiennent le développement des relations avec le monde académique, en France, en Europe et dans le monde, dans le cadre des différentes activités de l'Institut.

## LE CONSEIL DE PERFECTIONNEMENT

Créé en 2019, le Conseil de perfectionnement est une instance de dialogue régulier entre l'Institut et ses prescripteurs.

Le directeur de l'IHEDN présente aux prescripteurs les orientations stratégiques de l'Institut, dresse le bilan de la session écoulée et les consulte sur les différents aspects liés aux formations. Les prescripteurs font part de leurs remarques sur la session passée et les sessions à venir.

## LES COMITÉS DE PILOTAGE (COFIL)

Pour préparer la mise en œuvre de la nouvelle session nationale, composée de ses différentes majeures, des comités de pilotage se sont réunis au cours de l'année 2020. La date des Copil est arrêtée par le cabinet de la direction de l'Institut.

Il a été convenu que les Copil abordent systématiquement les points suivants :

- ✓ Réponses aux directives données lors du précédent Copil
- ✓ Retex de l'année en cours
- ✓ Point recrutement
- ✓ Programme pédagogique de l'année à venir
- ✓ Thème annuel et déclinaison en travaux de comité
- ✓ Missions (Europe et monde)
- ✓ Forum stratégique

## LE CONSEIL PÉDAGOGIQUE

Les missions du Conseil pédagogique consistent à :

- ✓ mettre en œuvre et contribuer à définir la politique de formation ;
- ✓ évaluer la formation et expertiser les programmes ;
- ✓ améliorer et coordonner les actions de formation ;
- ✓ valider les fiches de formation et leur conformité aux normes.

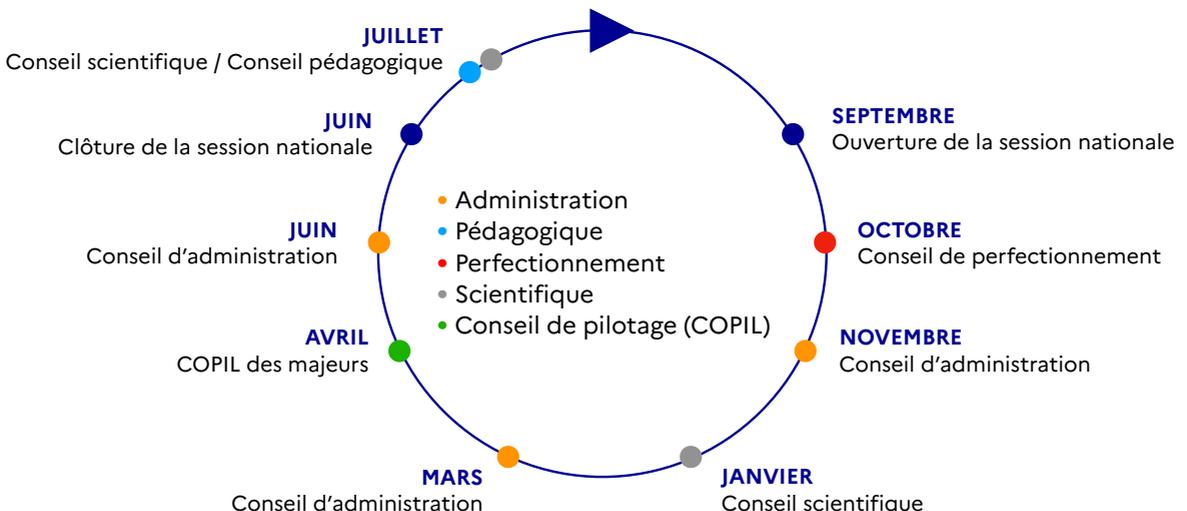
En ce sens, le Conseil pédagogique est l'organe interne chargé de la qualité des formations.

Le Conseil pédagogique dresse ainsi le bilan et les perspectives des formations. Son périmètre d'action couvre l'ensemble des sessions et des cycles de formation, dans leurs aspects tant pédagogiques que logistiques et organisationnels. Instance privilégiée de dialogue et de coordination entre les départements (DER, DO, DEAI), il apparaît aussi comme le garant de la cohérence globale de l'offre pédagogique.

Reposant sur une diversité de données collectées par les départements auprès des auditeurs, le bilan établi par le Conseil pédagogique permet :

- ✓ d'identifier les points forts et les points faibles des formations sur l'année écoulée ;
- ✓ de proposer des pistes d'amélioration pour l'année à venir.

## LE CYCLE DE GOUVERNANCE DE L'INSTITUT



# CONTRAT D'OBJECTIFS ET DE PERFORMANCE 2021/2022

OPÉRATIONS	OBJECTIFS 2022	JALONS INTERMÉDIAIRES 2021
------------	----------------	----------------------------

## AXE 1 CONSTRUIRE UNE NOUVELLE OFFRE DE FORMATION ET D'ÉTUDES D'EXCELLENCE

Certification de l'IHEDN	IHEDN certifié FC et Qualiopi	Consultation externe réalisée
Nouveau catalogue de formations internationales	100 % du catalogue réalisé	50% du catalogue réalisé
Nombre d'alumni étrangers dans la base de données	3 200 alumni	2 900 alumni
POLDEF UE	Pérennisation de la POLDEF UE	Pérennisation de la POLDEF UE
Sessions régionales et jeunes	5 sessions en région et 5 cycles jeunes (hors sessions ultramarines)	4 sessions en région et 5 cycles jeunes (hors sessions ultramarines)

## AXE 2 ATTIRER ET FIDÉLISER DE HAUTS POTENTIELS

Évaluation de la qualité et de la diversité des auditeurs	En cours de construction	En cours de construction
Taux de féminisation des candidatures civiles POLDEF	+ 10 % par rapport à 2021/2022	32 %
Organisation d'une journée interinstituts	Reconduction de la journée	Organisation de la journée
Travaux produits par les auditeurs engagés dans la réserve IHEDN	En cours de construction	En cours de construction

## AXE 3 NOURRIR UN DÉBAT ET SUSCITER UNE RÉFLEXION SUR LES ENJEUX STRATÉGIQUES

Organisation d'un forum stratégique et mise en ligne des travaux afférents	Reconduction du forum stratégique	Forum stratégique (18 juin 2021)
Nombre de travaux publiés dans des revues	20	15
Adaptation de l'application Smartphone pour les auditeurs de la SN	Version 3	Version 2
Nombre de visites mensuelles du site internet	1 500	1 000

## AXE 4 AMÉLIORER LA PERFORMANCE DU MODÈLE ET DU FONCTIONNEMENT DE L'INSTITUT

Taux de satisfaction des agents dans le cadre de la nouvelle organisation (enquête d'opinion)	80 %	NA
Taux d'entretiens d'évaluation des agents effectués dans les délais	80 %	60%
Part annuelle des effectifs ayant suivi une formation	50 %	30%
Mise en place de l'outil numérique de gestion et sélection des candidatures	Version dématérialisée avec signature électronique	Version électronique intermédiaire
Évolution de la part des ressources propres par rapport à la totalité des ressources	27 % des ressources totales	27 % des ressources totales
Mise à disposition du bâtiment 11 puis du bâtiment 10 dans les délais prévus	Novembre 2022 (bât 10)	Août 2021 (bât 11)

## CONSEIL SCIENTIFIQUE

### DÉCEMBRE 2020

- › **Monsieur Jean-Marie GUÉHENNO**  
Diplomate français, spécialiste des questions de défense et des relations internationales, **président**
- › **Général d'armée aérienne (CR)**  
**Stéphane ABRIAL**  
Directeur groupe international et relations institutionnelles du groupe Safran, président du conseil d'administration du Musée de l'Air et de l'Espace
- › **Madame Stéphanie BALME**  
Doyenne du Collège universitaire de Science Po, professeure à Paris School of International Affairs (Psia)
- › **Monsieur Stéphane BOUJNAH**  
Président du directoire d'Euronext
- › **Madame Fabienne BUCCIO**  
Préfète de la région Nouvelle-Aquitaine, et de Gironde.
- › **Madame Bénédicte CHÉRON**  
Maître de conférences à l'Institut catholique de Paris, directrice de la licence "Histoire parcours Science Po"
- › **Monsieur Laurent COLLET-BILLON**  
Co-président, La Place Stratégique
- › **Madame Nathalie DELAPALME**  
Directrice exécutive de la fondation Mo Ibrahim
- › **Monsieur Thomas GOMART**  
Directeur de l'Institut français des relations internationales (Ifri)
- › **Monsieur Hervé GUILLOU**  
Vice-président du Conseil général de l'armement, président du Groupement des industries de construction et activités navales (Gican) et président du Comité stratégique de filière des industriels de la mer (CSF)
- › **Monsieur Philippe HAYEZ**  
Conseiller magistrat à la Cour des comptes, enseignant chargé de cours sur les politiques de renseignement à Sciences Po Paris
- › **Monsieur Jean-Vincent HOLEINDRE**  
Professeur de science politique à l'Université Paris 2 Panthéon-Assas, directeur scientifique de l'Institut de recherche stratégique de l'École militaire (Irssem)
- › **Monsieur Manuel LAFONT-RAPNOUIL**  
Directeur du Centre d'analyse, de prévision et de stratégie, ministère de l'Europe et des Affaires étrangères
- › **Monsieur Philippe MARTIN**  
Président délégué du Conseil d'analyse économique (CAE), professeur à Sciences Po Paris
- › **Madame Julia MARTON-LEFÈVRE**  
Écologue
- › **Madame Christine OCKRENT**  
Journaliste
- › **Monsieur Guillaume POUPARD**  
Directeur général de l'Agence nationale de la sécurité des systèmes d'information (Anssi)

Les deux périodes de confinement, les restrictions de déplacements liés à la pandémie Covid-19 et les diverses contraintes sanitaires, ont bouleversé et complexifié la programmation des sessions nationales.

Le premier confinement strict a particulièrement impacté la **72<sup>e</sup> SN Poldef**, limitant présentiels et déplacements. Outre la mise en œuvre de visioconférences d'excellent niveau, des alternatives aux activités déprogrammées ont pu être proposées : par exemple, un déplacement vers la base de Saint-Dizier.

La **56<sup>e</sup> SN AED**, également impactée, a pu bénéficier de cette activité montée au profit de la **72<sup>e</sup> SN Poldef**, et a dû privilégier dès mars 2020 distanciels et visioconférences.

Avant la seconde période de confinement, la **73<sup>e</sup> SN Poldef** a pu suivre le séminaire de rentrée à Collioure en septembre, et assister aux présentations de l'armée de Terre à Satory (immersion dans trois régiments) ainsi qu'à celle de l'armée de l'air sur la base d'Évreux.

La **57<sup>e</sup> SN AED** a pu suivre également son séminaire de rentrée en région bordelaise et assister elle aussi aux présentations de Satory et d'Évreux.

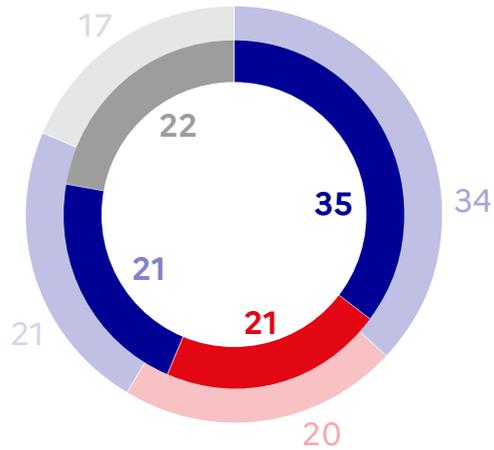
La **5<sup>e</sup> SN ESM**, conduite à son terme sans altération notable de son contenu pédagogique, a dû cependant reporter en septembre la mission "Europe" ainsi que sa journée de clôture.

Les auditeurs de la **6<sup>e</sup> SN ESM** ont pu bénéficier des jours de formations prévus. Seules les visites à Toulon et Brest ont dû être reportées à l'été 2021.

La session "Souveraineté numérique et cybersécurité" a été plus modérément impactée par la crise sanitaire. L'ensemble du programme prévu pour la **2<sup>e</sup> SN SNC** a pu être déroulé, en présentiel et distanciel. Seule la mission prévue en Suisse a été remplacée par une mission en Bourgogne.

La **3<sup>e</sup> SN SNC** a pu suivre en présentiel les modules de septembre et d'octobre. Les missions prévues en novembre et décembre ont été reportées au deuxième trimestre 2021, en permutant avec des modules pouvant être assurés en distanciel.

## LES SESSIONS NATIONALES (SN)



### "POLITIQUE DE DÉFENSE"

**73<sup>e</sup> SN "POLDEF" 2020-2021**

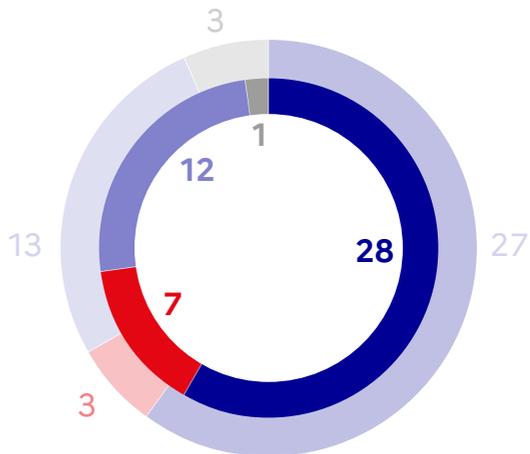
**99 auditeurs, dont 5 étrangers**

Missions d'étude : Djibouti

**72<sup>e</sup> SN "POLDEF" 2019-2020**

**92 auditeurs, dont 6 étrangers**

Missions d'étude : Djibouti / Bruxelles



### "ARMEMENT ET ÉCONOMIE DE DÉFENSE"

**57<sup>e</sup> SN "AED" 2020-2021**

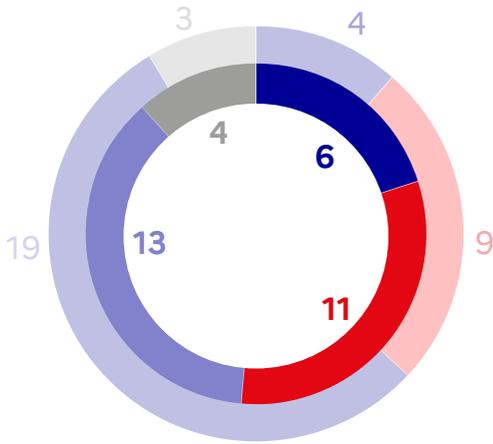
**48 auditeurs, dont 3 étrangers**

Missions d'étude : Djibouti

**56 SN "AED" 2019-2020**

**46 auditeurs, dont 3 étrangers**

Missions d'étude : Djibouti / Bruxelles / Washington (NDU)



### "ENJEUX ET STRATÉGIES MARITIMES"

6<sup>e</sup> SN "ESM" 2020-2021

**35 auditeurs,**  
dont 1 étranger

Missions d'étude :  
Djibouti

Mission "Monde" :  
Estonie / Finlande

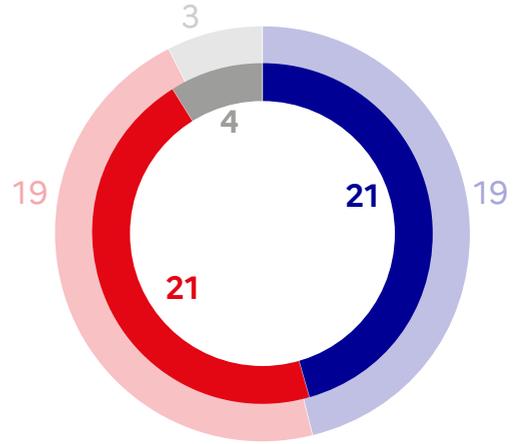
Mission "Europe" :  
Bruxelles / Portugal

5<sup>e</sup> SN "ESM" 2019-2020

**35 auditeurs,**  
dont 1 étranger

Mission "Monde" :  
Djibouti

Mission "Europe" :  
Bruxelles



### SOUVERAINETÉ NUMÉRIQUE & CYBERSÉCURITÉ

3<sup>e</sup> SN "SNC" 2020-2021

**46 auditeurs**

Mission "Monde" :  
Canada ou Suisse

2<sup>e</sup> SN "SNC" 2019-2020

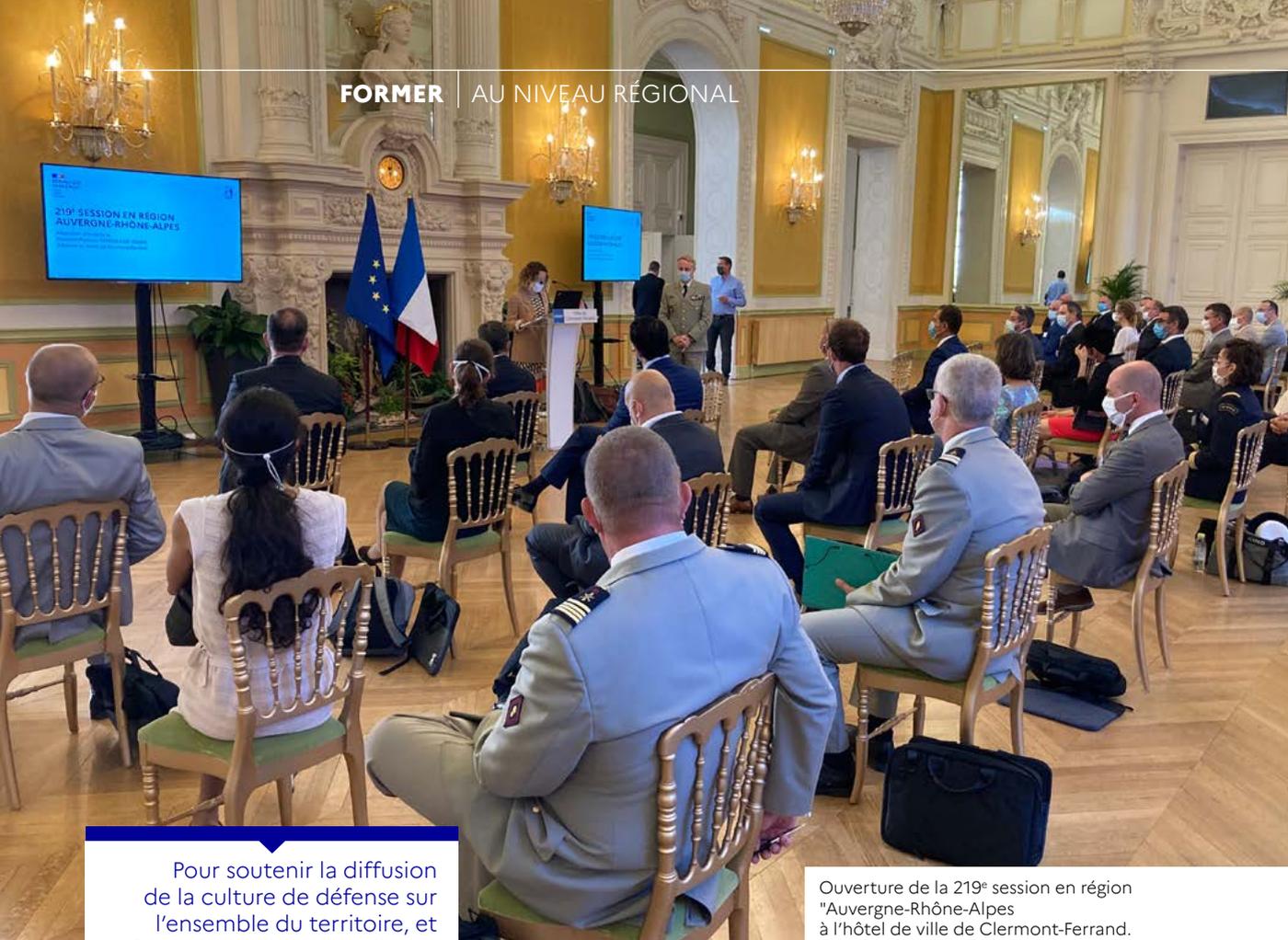
**41 auditeurs**

Mission d'étude :  
Bourgogne

- Officiers des forces armées
- Fonction publique
- Secteur économique
- Relais d'opinion

Démonstration dynamique des Forces françaises de Djibouti devant les auditeurs des sessions nationales en mission à Djibouti





Ouverture de la 219<sup>e</sup> session en région "Auvergne-Rhône-Alpes" à l'hôtel de ville de Clermont-Ferrand.

Pour soutenir la diffusion de la culture de défense sur l'ensemble du territoire, et renforcer le maillage d'auditeurs ancrés dans le tissu local, l'Institut organise des formations en région, y compris outre-mer.

Les sessions en région ont été créées, dès 1954, pour permettre à ceux qui ne peuvent pas suivre les formations à Paris d'acquérir les fondamentaux de la défense et de la sécurité nationale pour, ensuite, les diffuser au sein de la société.

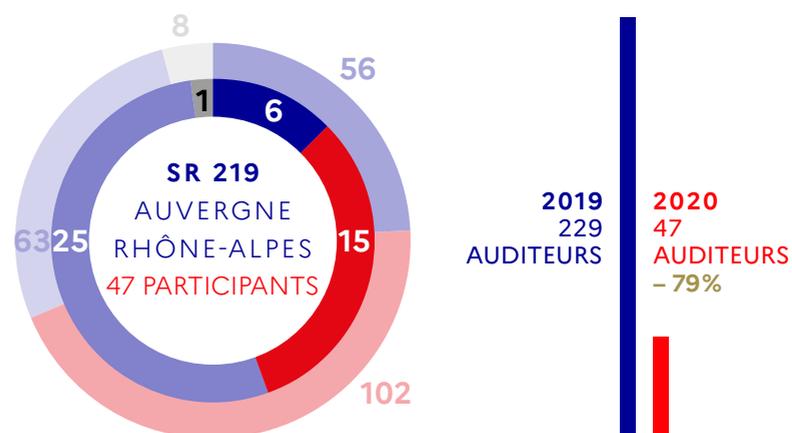
Les activités ont lieu sur 4 périodes de 4 jours, du mardi au vendredi, réparties sur 6 semaines et suivies de 2 journées de clôture qui correspondent à la restitution des travaux en comités.

Les lundis sont libres afin de permettre aux auditeurs de répondre à leurs engagements professionnels.

Les sessions en région mettent l'accent sur les enjeux de défense et de sécurité liés au territoire et valorisent ainsi le tissu local en s'appuyant sur des partenariats avec les acteurs régionaux.

## LES SESSIONS EN RÉGION (SR)

**IMPACT COVID-19** LA PROGRAMMATION DES SESSIONS EN RÉGION A FORTEMENT ÉTÉ IMPACTÉE PAR LES DEUX PÉRIODES DE CONFINEMENT NATIONAL. NÉANMOINS, LES ÉQUIPES ONT PROFITÉ D'UNE PÉRIODE PROPICE À L'AUTOMNE POUR ORGANISER UNE SESSION EN RÉGION AUVERGNE-RHÔNE-ALPES. CETTE SESSION AURA PERMIS, EN OUTRE, DE VALIDER IN SITU UN PROTOCOLE SANITAIRE ADAPTÉ AUX SESSIONS EN RÉGION.



● Officiers des forces armées ● Fonction publique ● Secteur économique ● Relais d'opinion

# INTELLIGENCE ÉCONOMIQUE (IE)

**IMPACT COVID-19 LA CONDUITE DES FORMATIONS A ÉTÉ IMPACTÉE AU PREMIER SEMESTRE, MAIS ELLES ONT PU CEPENDANT SE REDÉPLOYER AU SECOND SEMESTRE, GRÂCE A LA MISE EN PLACE DE VISIOCONFÉRENCES.**

- ✓ Les participants ont notamment été amenés à travailler sur des cas pratiques. Fils conducteurs des formations, ces exercices en groupe permettent d'appliquer les connaissances théoriques acquises et s'inscrivent dans une démarche de professionnalisation des formations IE. Ils servent également à renforcer la cohésion entre les participants et contribuent à assurer la pérennité du réseau d'auditeurs IES.
- ✓ La convention de partenariat conclue avec l'Agence française anti-corruption (AFA) dans le cadre de la formation thématique "Éthique et conformité, maîtrise des risques à l'international" est entrée en vigueur.



## 91 PARTICIPANTS

- ✓ 1 cycle "Intelligence économique et stratégique" **22 participants**
- ✓ 2 formations thématiques "Intelligence économique" **26 participants**
- ✓ 1 formation "Sécurité économique et protection du patrimoine" **30 participants**
- ✓ 1 formation "Cybersécurité TPE/PME" **13 participants**

2019 277 PARTICIPANTS | 2020 91 PARTICIPANTS – 67%

Depuis un quart de siècle (1996), l'IHEDN dispense des formations de haut niveau en Intelligence économique et en cyberdéfense.

Répondant aux besoins des acteurs, publics ou privés, de l'écosystème économique, ces formations ont pour objectif de favoriser la diffusion d'une véritable culture d'Intelligence économique.

Le référencement de nouveaux formateurs constitue, en outre, un des enjeux majeurs de ces formations.

**EN 2020**, ce sont quelque **73 INTERVENANTS**, soit **+ de 105 heures** de cours, qui ont délivré leur expertise dans les différentes formations en Intelligence économique de l'Institut.



## LES FORMATIONS POUR LES JEUNES ET SPÉCIALISÉES

Étudiants ou professionnels, civils ou militaires, les jeunes âgés de 20 à 30 ans constituent un public privilégié de l'Institut.

Les formations spécifiques dont ils bénéficient, au travers de cycles "Défense et sécurité nationale", correspondent à la diversité de leurs attentes personnelles ou de leurs origines socioprofessionnelles.

Généralement, ces cycles prennent la forme d'une semaine de conférences-débats, de travaux en comités et de visites sur le terrain, conformément à la pratique éprouvée du triptyque pédagogique qui est la marque de fabrique de l'IHEDN.

**IMPACT COVID-19** AU COURS DU PREMIER SEMESTRE 2020, LES ACTIVITÉS DE FORMATION AU PROFIT DES JEUNES ONT ÉTÉ FORTEMENT IMPACTÉES PAR LA CRISE SANITAIRE : SUR LES 4 CYCLES "IHEDN-JEUNES" PROGRAMMÉS, 1 CYCLE A ÉTÉ MAINTENU (DIJON), ET 3 ONT ÉTÉ REPORTÉS AU SECOND SEMESTRE 2020 ET EN 2021.

À ces cycles "Jeunes" généralistes s'ajoutent des cycles spécialisés, à destination des personnels civils du ministère des Armées, réalisés dans le cadre d'une convention de partenariat.

Le 1<sup>er</sup> cycle "Attachés du ministère des Armées" a eu lieu en octobre et le 3<sup>e</sup> cycle "Cadres du ministère des Armées", en décembre.

**4 cycles "IHEDN-Jeunes"**  
**245 participants**

116<sup>e</sup> cycle de Dijon  
119<sup>e</sup> cycle de Toulon  
121<sup>e</sup> cycle de Paris  
122<sup>e</sup> cycle Paris

**1 cycle "Attachés  
du ministère des Armées"**  
**38 participants**

**1 cycle "Cadres du  
ministère des Armées"**  
**12 participants**

**2019 1 254 AUDITEURS | 2020 295 AUDITEURS – 76%**



Visite sur le terrain d'un cycle IHEDN-Jeunes

## LES FORMATIONS EN PARTENARIAT AVEC LE MEAE

Centre de formation professionnelle, destiné en priorité aux agents supérieurs du ministère de l'Europe et des Affaires étrangères, l'Institut diplomatique et consulaire (IDC) a été créé en 2010. Les lauréats l'intègrent pour une formation initiale de quatre mois. Depuis cette date, une convention lie l'IHEDN et l'IDC dans le cadre de la formation continue de certains agents du MEAE.

**En 2020, 2 séminaires** ont été organisés dans cette optique

- 1** pour les ambassadeurs sur le point d'assumer une mission ou nommés récemment à leur poste ou à l'étranger.
- 1** pour les agents à mi-carrière de catégorie A, d'au moins 15 ans d'ancienneté, qui accèdent ou sont sur le point d'accéder à des fonctions de sous-directeurs et de directeurs adjoints.

### AMBASSADEURS

**34 participants**

**27 janvier 2020**

**1 conférence** du général de brigade aérienne Jean-Marc Vigilant, adjoint au directeur de l'Enseignement militaire supérieur et ancien représentant national sur le théâtre irako-syrien portant sur les enjeux de la relation entre les militaires et les diplomates sur un théâtre d'opération d'externe, suivie d'un échange entre le général et les nouveaux ambassadeurs.

### AGENTS À MI-CARRIÈRE "SOUS-DIRECTEURS"

**17 participants**

**12 et 13 octobre 2020 à Paris**

**1,5 jour de conférences**

sur les grands enjeux de l'export d'armement, le soutien et le contrôle à l'exportation de matériel de guerre, une présentation du groupe Thales et une visite de Nexter et Dassault Aviation.

L'IDC dispense également des modules de formation continue aux agents à mi-carrière, essentiellement des sous-directeurs et des directeurs adjoints, qui visent, en priorité, à renforcer les compétences managériales et les capacités de *leadership* des diplomates, de même qu'à approfondir leurs connaissances sur des enjeux prioritaires de l'action internationale de la France (diplomatie économique, diplomatie d'influence, sécurité et défense, questions européennes, changement climatique, etc.). C'est dans ce cadre qu'ils suivent des formations sur la défense à l'IHEDN.

## LES FORMATIONS EUROPÉENNES ET INTERNATIONALES

Les formations vers l'Europe et l'international participent au rayonnement de la pensée stratégique française. Elles sont organisées en partenariat : soit avec la Direction de la coopération de sécurité et de défense (DCSD) du ministère de l'Europe et des Affaires étrangères (MEAE) ; soit avec la Direction générale de l'armement (DGA) du ministère des Armées, au profit de cadres civils et militaires de haut niveau.

Il s'agit de confronter les opinions des pays invités sur les enjeux de sécurité et de défense, d'échanger sur les bonnes pratiques en matière d'acquisition d'équipements de défense et d'explicitier les visions française et européenne sur ces questions. La liberté de ton et le caractère confidentiel des propos échangés permettent d'approfondir la compréhension des positions défendues au cours des différentes sessions.

### SESSIONS EUROPÉENNES ET INTERNATIONALES

#### 1<sup>re</sup> SESSION INTERNATIONALE INDOPACIFIQUE (SIP)

30 auditeurs  
4-6 mars 2020

13 pays : Australie, Bangladesh, Myanmar, Cambodge, Indonésie, Japon, Malaisie, Pakistan, Papouasie Nouvelle-Guinée, Philippines, Singapour, Sri Lanka, Thaïlande.

Thème : "Indopacifique : regards croisés"

Session interrompue en raison de la pandémie de Covid-19

#### 2<sup>e</sup> SESSION INTERNATIONALE "ARMEMENT ET ÉCONOMIE DE DÉFENSE" POUR L'EUROPE ORIENTALE, LE CAUCASE ET L'ASIE CENTRALE (SIEOCAC)

8 auditeurs  
28 septembre – 2 octobre 2020

5 pays : Azerbaïdjan, Kazakhstan, Macédoine du Nord, Monténégro, Ukraine.

Thème de la session : "Programmation pluriannuelle et processus d'acquisition d'équipements de défense"



#### 32<sup>e</sup> SESSION EUROPÉENNE DES RESPONSABLES D'ARMEMENT (SERA)

70 auditeurs  
Mars – juin 2020

Thème de la session : "European defence and exports within a shifting world order: how to proceed to build a strong EDTIB"

Session qui s'articule traditionnellement autour de 4 semaines de formation, 2 semaines en France et 2 semaines respectivement organisées par 2 États européens ; en l'occurrence, au titre de l'année 2020, la Belgique et la République tchèque. Alors que la 1<sup>re</sup> semaine de la session s'est tenue à Paris en mars 2020, les 3 semaines restantes du programme ont été reprogrammées à l'automne 2021, dans le contexte de la pandémie du Covid-19.

### LES RELATIONS BILATÉRALES & AUTRES

#### 4<sup>e</sup> DIALOGUE STRATÉGIQUE FRANCO-ALLEMAND IHEDN/BAKS

25 septembre 2020  
1 journée de débats clos

#### RÉCEPTION DU MINISTRE DE LA DÉFENSE DE DJIBOUTI

3 décembre 2020  
1 matinée

#### WEBINAIRE

"Transatlantic Relations after the U.S. Election: French & Polish Perceptions". Centre de civilisation française et d'études francophones de l'université de Varsovie/IHEDN

# LES "BRIEFINGS DES AMBASSADRICES ET DES AMBASSADEURS"

**28 JANVIER 54 participants**

"Une architecture de sécurité et de confiance pour l'Europe"  
Ambassadeur Pierre Vimont

**6 MARS 76 participants**

"Diplomatie numérique : enjeux et engagements de la France"  
Ambassadeur Henri Verdier

**29 AVRIL 54 participants**

"La France face à la pandémie du coronavirus : défis et perspectives de la recherche"  
M. Éric D'Ortenzio

**13 JUILLET 74 participants**

"Anticipation et gestion des crises : quel rôle pour le Centre de crise et de soutien du MEAE ?"  
Ambassadeur Éric Chevallier

**15 SEPTEMBRE 87 participants**

"La diplomatie française en Afrique"  
Ambassadeur Christophe Bigot

**22 OCTOBRE 66 participants**

"Enjeux migratoires : visions françaises"  
Ambassadeur Pascal Teixeira Da Silva

**17 NOVEMBRE 67 participants**

"Initiative française au Liban : où en est-on ?"  
Ambassadeur Pierre Duquesne

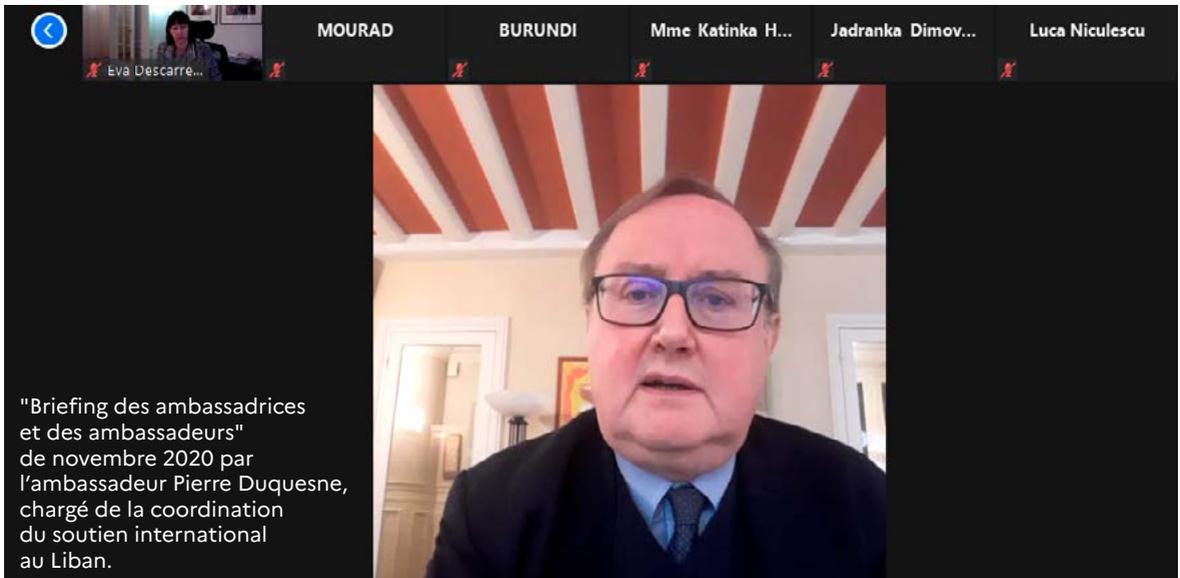
**EN 2020,**

**478 PARTICIPANTS**

Cet évènement vise à réunir régulièrement les ambassadrices et les ambassadeurs étrangers à Paris autour d'une conférence petit-déjeuner sur des thématiques liées aux politiques de défense et de sécurité et aux relations internationales afin d'exposer les positions françaises sur ces sujets. Les interventions sont réalisées en priorité par de hauts fonctionnaires ou par des officiers supérieurs et généraux français, sous la règle de Chatham House.

**IMPACT COVID-19**

**LA CONDUITE DES "BRIEFINGS" A ÉTÉ FORTEMENT IMPACTÉE AU PREMIER SEMESTRE, ILS ONT TOUTEFOIS PU REPRENDRE AU SECOND, NOTAMMENT EN VISIOCONFÉRENCES.**



# COURS ORGANISÉS EN PARTENARIAT AVEC LE COLLÈGE EUROPÉEN DE SÉCURITÉ ET DE DÉFENSE (CESD)

**IMPACT COVID-19**  
 EN DÉPIT DES RESTRICTIONS  
 LIÉES À LA SITUATION SANITAIRE,  
 DANS LE CONTEXTE  
 DE LA PANDÉMIE DU COVID-19,  
 LE DÉPARTEMENT DE L'EUROPE  
 ET DES AFFAIRES INTERNATIONALES  
 DE L'IHEDN, REPRÉSENTANT LA FRANCE  
 AU SEIN DU CESD  
 A ORGANISÉ, AVEC SUCCÈS,  
 AU TITRE DE L'ANNÉE 2020,

**5 COURS**

Collège virtuel organisé en réseau, le CESD regroupe des institutions civiles et militaires européennes renommées pour leur enseignement et les activités de recherche.

L'IHEDN a joué un rôle majeur dans la création en 2005 du CESD et contribue depuis à sa gouvernance (conseil académique exécutif), ainsi qu'à l'organisation de cours spécialisés et de modules de cours de haut niveau.

**1** cours sur le développement des capacités civilo-militaires de l'Union européenne (*CSDP Course on Crisis Management Capability Development*)

11-13 février 2020

Bruxelles

18 participants

**1** cours sur les enjeux énergétiques pour l'Union européenne et pour la Politique de sécurité et de défense commune (PSDC) (cours pilote) (*The European Union Energy Security – Implications for the CSDP*)

7-9 juillet 2020

32 participants

**1** cours sur les enjeux relatifs au changement climatique et à la sécurité (organisé en partenariat avec l'institut allemand, Adelphi) (*Climate Change & Security*)

6-8 octobre 2020

Bruxelles

11 participants (faible participation liée au contexte sanitaire)

**1** cours sur les enjeux européens de la cybersécurité, organisé en partenariat avec l'Institut de Défense nationale portugais (*Challenges of European Cybersecurity*)

3-5 novembre 2020

47 participants

Évolution du cours vers un module relatif à la cyberdiplomatie lequel sera organisé en juin 2021

**1** cours sur l'UE face aux menaces hybrides (*The European Union facing hybrid threats challenges*)

8-10 décembre 2020

34 participants

CESD, cours sur les enjeux relatifs au changement climatique et à la sécurité, octobre 2020, Bruxelles



# EUROPEAN ADVANCED STRATEGIC COURSE\_POLDEF UE

L'année 2020 a vu se concrétiser une nouvelle formation paneuropéenne conçue et organisée par 4 instituts partenaires que sont l'IHEDN, la Bunderakademie für Sicherheitspolitik (BAKS / Allemagne), l'Institut Royal de Défense (IRSD / Belgique) et l'Institut Egmont (Belgique), sous l'égide du Collège européen de sécurité et de défense. Ce cours novateur, à destination de responsables européens, tant civils que militaires, de très haut niveau, a été élaboré dans une perspective de renforcement des discussions, des réflexions et des échanges relatifs, entre autre, aux problématiques stratégiques à l'échelle européenne.

24 auditeurs, issus des états membres suivants, Allemagne, Autriche, Belgique, Espagne, Irlande, Italie, Pays-Bas, Portugal, République tchèque, et des institutions et agences de l'Union européenne, ont ainsi été conjointement sélectionnés par l'ensemble des instituts partenaires en vue de prendre part à ce cours.



L'édition 2020 de cette formation s'est initialement articulée autour 3 modules, respectivement organisés à **Bruxelles, Berlin et Paris**. Les restrictions en vigueur dans le contexte de la pandémie du Covid-19 ont néanmoins impliqué un certain nombre d'ajustements parmi lesquels la tenue dans un format virtuel du module berlinois, du 21 au 23 octobre 2020, d'une part, et la reprogrammation du module parisien au printemps 2021.

Le module conçu par la partie belge a été organisé à Bruxelles, dans un format présentiel, du 21 au 23 septembre. Il s'est articulé autour de 11 conférences réparties en 5 sessions lesquelles ont été l'occasion d'évoquer les enjeux relatifs aux relations qu'entretient l'Union européenne avec ses alliés et partenaires, mais également avec la Russie ou encore la Chine, mais également les principaux défis liés au multilatéralisme. Sont notamment intervenus à l'occasion de ce module, les Ambassadeurs Marc Franco & Marc Otte (Institut Egmont), qui ont respectivement été, chef de la Délégation de l'Union européenne en Égypte, d'une part, et ambassadeur de la Belgique en Israël, d'autre part.

En ce qui concerne le module berlinois, celui-ci s'est tenu, dans un format virtuel, du 19 au 21 octobre. Les 9 conférences programmées à l'occasion de ce module ont notamment permis de discuter de l'évolution de la coopération entre l'UE et l'Otan et des initiatives communes portées par l'UE en matière de défense. M. Niels Annen, ministre adjoint allemand aux Affaires étrangères, ou encore M. Volker Jacoby, directeur du Centre d'excellence européen pour la gestion civile des crises (Berlin), sont ainsi intervenus dans le cadre de ce module.

Ces modules bruxellois et berlinois ont notamment permis d'engager de fructueux échanges sur les enjeux majeurs contemporains en matière de sécurité et de défense européenne, d'approfondir la dynamique d'émergence d'une culture de défense commune à l'échelle de l'Union européenne et d'œuvrer, *in fine*, à l'élaboration d'une approche stratégique convergente et partagée entre les différents états membres. Inscrite dans une logique interactive, cette formation vise à favoriser les discussions et les débats entre des participants œuvrant, au sein d'un pays par membres respectifs, dans les domaines tant diplomatique et militaire qu'industriel.

DIFFUSER

Lundi de l'IHedn, Ludovic Subran

## DÉBATS ET RENCONTRES

La baisse des activités événementielles traditionnellement organisées par l'IHEDN, sous la forme de débats et de rencontres, est directement liée au contexte sanitaire et aux restrictions induites qui ont contraint l'Institut à reporter, voire à annuler un certain nombre de rendez-vous programmés.

"Les débats de l'actu" n'ont pas pu se tenir.

**6** "Lundis de l'IHedn" ont été cependant diffusés. Tables rondes et colloques ont tous été annulés.

L'IHEDN, maintenant le principe de ces rencontres régulières qui participent à la promotion du débat stratégique et de la culture de défense, a travaillé à la refonte du format qui sera proposé pour l'ensemble de ces événements en 2021, suivant un mode d'organisation adapté au contexte.

### **6 LUNDIS DE L'IHEDN**

Les lundis de l'IHedn accueillent des invités prestigieux, universitaires de renom, hauts fonctionnaires, responsables politiques ou associatifs, dirigeants du secteur privé ou entrepreneurs, grandes figures du débat public, pour des conférences de haut niveau portant sur de grands enjeux stratégiques qui engagent l'avenir de la Nation, de l'Europe et du monde. Suivis de discussions alimentées de questions soulevées par un public d'habitues, ces conférences sont retransmises sur le site de l'IHEDN, mais aussi sur Vimeo et YouTube.

À l'initiative de présidents d'associations régionales AR-IHEDN, les retransmissions sont régulièrement partagées depuis près de quarante villes sur tout le territoire national.

### **IHEDN / LES DÉBATS DE L'ACTU**

Ils permettent, en partenariat avec un grand quotidien français, de décrypter à chaud et d'analyser en profondeur les crises politiques locales, régionales et internationales. Ces débats sont l'occasion d'exprimer des positions plurielles, au-delà des lectures conventionnelles et médiatiques.

### **COLLOQUES ET TABLES RONDES**

L'objectif des colloques et des tables rondes est de permettre à l'Institut de participer au débat stratégique par des événements publics, mais également de constituer un laboratoire d'idées à son profit, en testant l'intérêt suscité par les thématiques choisies. Ils peuvent être organisés en partenariat.

### **LES "GRANDS TÉMOINS"**

À l'occasion de la visite, à Paris, de décideurs internationaux, l'Institut peut les accueillir, suivant l'opportunité du moment, au cours d'une conférence magistrale.

## LA RÉSERVE DE L'IHEDN

Accessible à toutes les auditrices et tous les auditeurs, ayant suivi une session nationale, régionale, ou un cycle jeune, âgé(e)s de plus de 18 ans et de moins de 65 ans, de nationalité française et d'ores et déjà réservistes d'une force armée, la réserve de l'IHEDN comptait, fin 2020, **70** auditeurs confirmés dans leur statut de réservistes pour **160** inscrits.

On dénombre parmi les inscrits, issus de l'ensemble des sessions et des cycles (session nationales, régionales, cycles jeunes ou sessions thématiques), 83 Francilien(ne)s et 77 personnes issues des autres régions.

La première rencontre des réservistes de l'IHEDN s'est tenue le 14 octobre 2020, réunissant plus de 75 participants en présence de 3 autorités qui ont eu l'occasion de présenter leurs activités et de proposer des missions à nos réservistes : ministère de la mer, Secrétariat permanent du collège européen du renseignement, Commissariat des armées.



### PROLONGER L'ENGAGEMENT DIFFUSER L'ESPRIT DE DÉFENSE

Répondant à une forte demande des auditeurs désireux de poursuivre après l'IHEDN leur engagement au service de la Nation et de donner un prolongement aux réflexions conduites sur les enjeux de défense et de sécurité, la réserve de l'IHEDN a été conçue en 2019 sous leur impulsion, avec le soutien actif de la direction de l'Institut.

Un site internet dédié <https://reservistes.ihedn.fr/> s'est ouvert fin février 2020.

Les premiers réservistes ont été intronisés le 27 février 2020.



Première rencontre des réservistes de l'IHEDN le 14 octobre 2020 en présence du directeur de l'IHEDN, le général de corps d'armée Patrick Destremau, du directeur adjoint, le préfet Conus, de Madame l'ambassadrice Yasmine Gouédard, directrice du secrétariat permanent du Collège européen du renseignement.

## LE SOUTIEN À LA RECHERCHE

Depuis 1998, l'Institut des hautes études de défense nationale (IHEDN) remet annuellement des prix scientifiques créés sous l'impulsion du Secrétariat général de la défense et de la sécurité nationale (SGDSN). Outre ces prix, un programme d'accompagnement pédagogique et financier permet à des doctorants d'effectuer des terrains de recherche dans le monde entier, et de concevoir ensemble des projets de publication.

Ces deux programmes (prix scientifiques et soutien aux doctorants) constituent les outils privilégiés de la politique de soutien à la recherche de l'Institut. Ils remplissent ainsi plusieurs objectifs. En premier lieu, il s'agit de faire progresser les connaissances en encourageant les recherches menées en matière de défense et de sécurité, entendues au sens large, de relations internationales, de politique étrangère, d'armement et d'économie de défense, dans le domaine des sciences humaines et sociales.

En second lieu, ces programmes permettent à l'Institut de rester en pointe dans l'identification des recherches les plus récentes et les plus innovantes. L'ampleur des candidatures reçues, et leur diversité (tous les champs des sciences humaines et sociales sont concernés) enrichissent ainsi le travail de veille sur la recherche effectuée au service des formations, cœur de métier de l'IHEDN. Concrètement, les jeunes chercheurs repérés grâce à ces programmes ont vocation à donner des conférences du meilleur niveau aux auditeurs des différentes sessions, contribuant ainsi à la diffusion des savoirs experts auprès de publics curieux de ces sujets.

### LES PRIX SCIENTIFIQUES 2020

17 thèses et autant de mémoires principalement en science politique, géographie ou droit ont concouru pour l'obtention du prix scientifique de l'IHEDN en 2020. À l'issue de la réunion du jury qui s'est tenue, en visioconférence, le 27 avril 2020, les travaux suivants ont été distingués :

#### Mémoires de recherche

**Premier prix 2 000 €**

**Monsieur Mark Corcoral**

Mémoire de science politique *L'attribution publique des cyberattaques : sociologie d'une politique déclaratoire américaine*, soutenu à Sciences Po, sous la direction de Ariel Conomos.

**Deuxième prix 1 000 €**

**Monsieur Boris Delagenière**

Mémoire d'histoire *The Founding Father. Le rôle de Sherman Kent dans l'invention de l'analyse du renseignement stratégique par la CIA (1949-1967)*, soutenu à l'université de la Sorbonne, sous la direction de Olivier Forcade.

**Troisième prix 500 €**

**Madame Madaï Cloarec**

Mémoire droit public *La lutte contre la pollution de l'environnement marin appliquée aux rejets d'hydrocarbures des navires*, soutenu à l'université de Toulon, sous la direction de Odile de David Beauregard-Berthie.

#### Thèse de doctorat

**Premier prix ex aequo 4 500 €**

**Monsieur Othman El Kachtoul**

Thèse en études méditerranéennes et orientales *L'exploitation idéologique des références eschatologiques de l'islam. Le cas du groupe "État islamique"*, soutenue à l'université de Strasbourg, sous la direction d'Éric Geoffroy.

**Monsieur Arthur Quesnay**

Thèse de science politique *Ordres partisans, politiques identitaires et production du social. Le cas de Kirkouk, Irak (2003-2018)*, soutenue à l'université Paris 1 Panthéon-Sorbonne, sous la direction de Gilles Dorronsoro.

**Deuxième prix 4 500 €**

**Monsieur Alexandre Zourabichvili**

Thèse de droit public *La sécurité nationale et le droit international* soutenue à l'université de Poitiers, sous la direction de Vincent Correia



**PRIX CONJOINT  
IHEDN-CEA/DAM**

À l'issue de la réunion du jury qui s'est tenue le 28 février 2020, le prix Thérèse Delpech, d'un montant de **3 000 €** a été décerné à :

**Monsieur Simon Roche**

Mémoire de Master 2 recherche intitulé *Le renouvellement de la pensée stratégique de Raymond Aron : de la crise de l'Otan au Collège de France (1966-1970)*, soutenu à Sorbonne Université, sous la direction d'Olivier Forcade.

À titre symbolique, deux lettres de félicitations ont été décernées à :

**Madame Audrey Guillebaud**

Mémoire intitulé *L'évaluation de la menace face à la crise des euromissiles : facteur militaire et perception de l'équilibre stratégique en Europe*, soutenu à l'université Paris I Panthéon-Sorbonne, sous la direction d'Alya Aglan.

**Madame Hélène Lecomte**

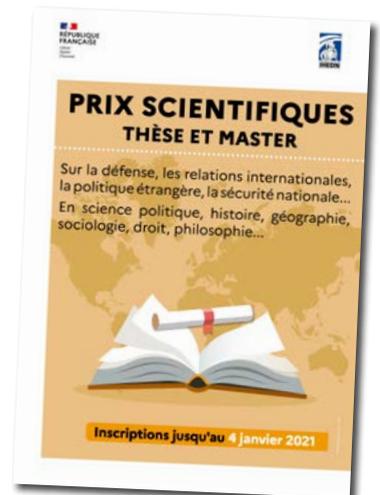
Mémoire intitulé *Enjeux stratégiques et sécuritaires des centrales nucléaires flottantes et immergées : vers l'émergence de thalassocraties énergétiques*, soutenu à l'université Lyon III, sous la direction d'Océane Tranchez.

**SOUTIEN FINANCIER  
ET PÉDAGOGIQUE 2020**

**37** candidatures ont été reçues, dans des disciplines aussi diverses que la science politique, le droit, l'histoire, la sociologie, la littérature, l'ethnologie ou la philosophie. Si l'appartenance institutionnelle des candidats est très majoritairement parisienne, la répartition géographique n'en demeure pas moins variée : Bordeaux, Montpellier, Nice, Lyon, Tours, Toulouse, Angers, Poitiers, ou encore Avignon.

Pour le soutien 2019-2020, l'enveloppe budgétaire s'élève à **31 000 €**. À l'issue de la réunion du jury qui s'est tenue le 28 février 2020, onze candidatures ont été sélectionnées.

Outre ces lauréats, la Fondation Pierre Ledoux – Jeunesse Internationale, sous l'égide de la Fondation de France a, pour sa part, alloué **15 230 €** à huit doctorants pour effectuer des terrains de recherche dans des pays du Sud.



## PUBLICATIONS

L'IHEDN poursuit une politique de valorisation des travaux des auditeurs dont la crise sanitaire, empêchant notamment la tenue du forum stratégique prévu le 19 juin 2020, n'a pas permis le plein déploiement dans toutes ses dimensions.

Ainsi, la présentation programmée des réflexions conjointes de la 72<sup>e</sup> session nationale "Politique de défense" et de la 5<sup>e</sup> session nationale "Enjeux et stratégies maritimes" qui avaient travaillé, en vue de cet événement, sur un thème commun (enjeux climatiques) n'a pu y être réalisée et diffusée, en raison de son annulation.

Cependant, la diffusion sur notre site internet d'une sélection de ces travaux a pu être programmée. En outre, l'IHEDN a publié en format papier les "Regards AED" ainsi que les "Regards maritimes", qui traduisent bien l'esprit de chacune de ces sessions.

S'agissant plus précisément des travaux de réflexion des auditeurs, les trois rapports de la 5<sup>e</sup> SN ESM ont fait l'objet d'une publication intégrale en un volume.

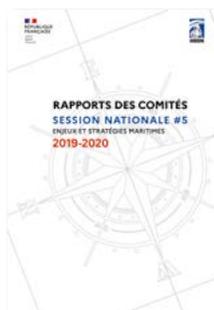
Quant à la 56<sup>e</sup> SN AED, les synthèses des six rapports ont été publiées dans un numéro spécial de la *Revue Défense Nationale* consacrée à "la coopération d'armement à l'heure de l'autonomie stratégique européenne".

**REGARDS AED****56<sup>e</sup> SN "Armement et économie de défense" 2019-2020**

Dans ce volume, les auditeurs restituent de manière synthétique les conférences-débats et tables rondes auxquelles ils ont assisté durant la durée de leur session.

**REGARDS MARITIMES****5<sup>e</sup> SN "Enjeux et stratégies maritimes" 2019-2020**

Les auditeurs de la 5<sup>e</sup> SN ESM livrent ici leur regard sur l'ensemble des activités de leur session. Cette parution regroupe à la fois leurs synthèses de conférences et tables rondes, mais également toutes les visites qu'ils ont réalisées en 2019-2020.

**RAPPORTS DES COMITÉS****5<sup>e</sup> SN "Enjeux et stratégies maritimes" 2019-2020**

Les versions intégrales des trois rapports de comités de la session sont regroupées dans ce volume. En 2019-2020, les travaux ont porté sur la question climatique avec trois déclinaisons (l'Arctique, les énergies *offshore* et l'acquisition de connaissances/l'anticipation dans le contexte de la montée des eaux).

**S'ENGAGER PAR LA PLUME 3 (LES JEUNES IHEDN)****La parole à la jeunesse**

Patchwork de textes sur des sujets très variés liés aux questions de défense, afin de susciter chez le lecteur l'envie de s'engager par la plume ou par l'action.

Association "Les jeunes IHEDN"

# LA COMMUNICATION ET LES RELATIONS INSTITUTIONNELLES

L'IHEDN s'est doté d'un nouveau département des relations institutionnelles et de la communication, dont la fonction est de faire connaître les activités de l'Institut, mais aussi de faire comprendre le sens de ses missions, les objectifs des différentes formations proposées et leur apport pour la Nation, pour l'État, pour les auditeurs et les prescripteurs.

Le département des relations institutionnelles et de la communication (Dric) a mené au second semestre 2020 une campagne de communication portant sur la nouvelle session nationale 2021, son socle commun et ses cinq majeurs, par le moyen de différents supports (flyers notamment), mais aussi sur les activités en région de l'Institut, ses sessions internationales et ses cycles "IHEDN-Jeunes".

Conception-rédaction, infographie et publication, web et e-mailings, constituent les trois piliers de la politique de communication engagée pour soutenir l'image de l'institution, principalement pour son public cible : auditeurs et futurs auditeurs recrutés pour leur capacité d'engagement au service du pays, de son rayonnement, de ses intérêts stratégiques, et de la cohésion nationale.

La qualité et la vitalité des relations de l'IHEDN avec les auditeurs et les associations, sa capacité à nouer des partenariats fructueux, à mettre à jour les contacts et à conforter l'excellence et la diversité de son vivier de recrutement (notamment en vue de renforcer la part des candidatures de femmes de haut niveau), constituent l'essentiel des activités institutionnelles du Dric, menées sous l'égide de la direction.

## WWW.IHEDN.FR

**168 608** visiteurs (125 371 en 2019 + 34 %)

**739 064** pages vues

Page des formations : 142 061 (19,22 %)

Page d'accueil : 108 406 (14,67 %)

Page des actualités : 62 448 (8,45 %)

Page des "Lundis de l'IHedn" : 22 020 (2,98 %)

**vimeo 13 000** vues

## RÉSEAUX SOCIAUX



**16 963** abonnés  
(14 200 en 2019)



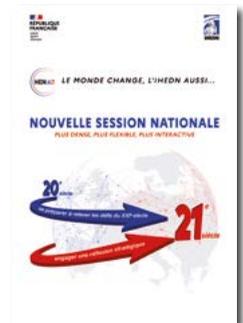
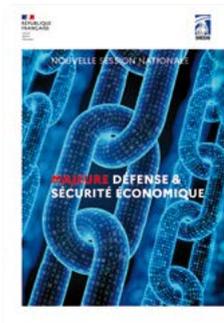
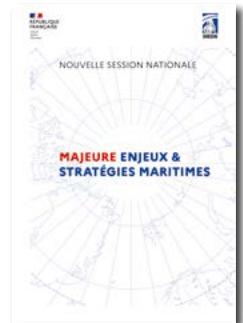
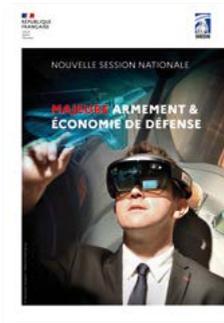
**23 674** abonnés  
6 278 anciens élèves  
(16 097 en 2019)



**1 533** abonnés



**451** abonnés



## LES FINANCES

L'Institut reçoit chaque année une subvention pour charges de service public (SCSP) qui couvre essentiellement les charges de rémunérations et de charges sociales du personnel ainsi que les frais de fonctionnement de la structure.

Initialement de **7,2M€** soit **-4,5%** par rapport à la SCSP 2019 de 7,5M€, la subvention 2020 a été ponctionnée de **2M€** (soit 28%) afin de contribuer au financement de travaux de rénovation des locaux occupés par l'IHEDN, ramenant ainsi la SCSP à un montant net de 5,2M€.

Au cours de l'année 2020, et dans ce cadre budgétaire très contraint, l'établissement s'est attaché à poursuivre la mise en œuvre des principes budgétaires et comptables du décret relatif à la gestion budgétaire et comptable publique, dit "décret GBCP".

Le contexte sanitaire inédit et ses conséquences organisationnelles (réorganisation opérationnelle liée au confinement, mise en place du télétravail des équipes...) ont rendu le pilotage budgétaire d'autant plus délicat.

L'Institut a néanmoins su maintenir un niveau élevé d'activités de formation, d'information et de fédération de la communauté, tout en travaillant sur sa nouvelle offre de formation qui sera déployée à compter de 2021.

### SUBVENTION

▼ - 4,5 %

### RECETTES PROPRES PRINCIPALES

▲ +8 %

### RECETTES FLÉCHÉES

▲ + 63,9 %

### LES RECETTES PROPRES EN TOTALITÉ

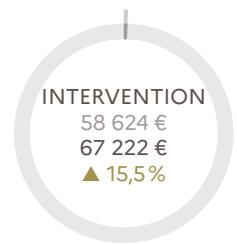
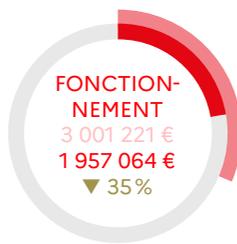
▲ + 5,4 %

	DÉPENSES		RECETTES	
	AE Exécuté (engagé)	CP exécuté (payés)		Exécutées (encaissées)
Personnel	6 519 115 €	6 519 115 €	Subvention pour charges de service public	5 181 074 €
Fonctionnement	2 755 344 €	1 957 064 €	Fiscalité affectée (Taxe d'apprentissage)	7 977 €
			Recettes propres	2 010 688 €
Intervention	67 222 €	67 222 €	Recettes fléchées	406 609 €
Investissement	185 409 €	216 832 €	Autres financements publics fléchés	162 000 €
<b>TOTAL DES DÉPENSES</b>	<b>9 527 090 €</b>	<b>8 760 233 €</b>	<b>TOTAL DES RECETTES</b>	<b>7 768 348 €</b>
			<b>SOLDE BUDGÉTAIRE (déficit)</b>	<b>991 885 €</b>

LES RESSOURCES 2020 <b>7,8 M €</b>	en %	Montant en €
SUBVENTION POUR CHARGES DE SERVICE PUBLIC (SCSP) après prélèvement de 2M€ pour travaux	66,7%	5 181 074 €
RESSOURCES PROPRES	25,9%	2 010 688 €
RECETTES FLÉCHÉES	7,3%	568 609 €
FISCALITÉ AFFECTÉE DONT TAXE D'APPRENTISSAGE	0,1%	7 977 €
<b>TOTAL</b>	<b>100%</b>	<b>7 768 348 €</b>

ÉVOLUTION RECETTES PROPRES (EN €)	2018	2019	2020	ÉCART 2019-2020	ÉVOLUTION EN %
RESSOURCES PROPRES	1 827 575 €	2 042 066 €	2 010 688 €	- 31 378 €	- 1,5%
RECETTES FLÉCHÉES	483 418 €	346 946 €	568 609 €	221 663 €	+ 63,9%
<b>RECETTES PROPRES PRINCIPALES</b>	<b>2 310 993 €</b>	<b>2 389 012 €</b>	<b>2 579 297 €</b>	<b>190 285 €</b>	<b>+ 8%</b>
AUTRES RECETTES PROPRES	0 €	0 €	0 €	-	-
TAXE D'APPRENTISSAGE	60 097 €	66 768 €	7 977 €	- 58 791 €	- 88,1%
<b>TOTAL RECETTES</b>	<b>2 371 090 €</b>	<b>2 445 780 €</b>	<b>2 587 274 €</b>	<b>+ 131 494 €</b>	<b>+ 5,4%</b>

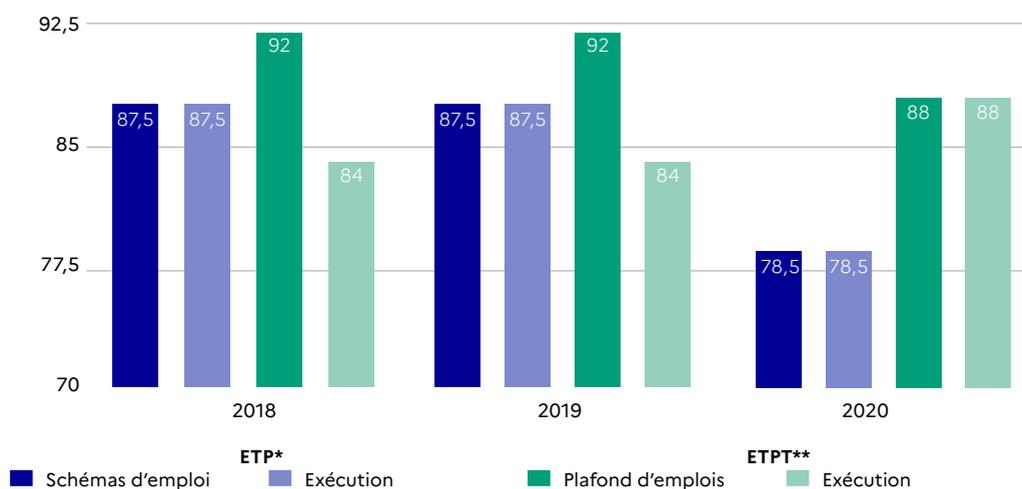
**DÉPENSES (CRÉDITS DE PAIEMENT CONSOMMÉS) 2020 : 8 760 233€ | 2019 9 548 994€ | ▼ 11%**



**RECETTES 2020 : 7 768 348€ | 2019 : 10 242 825€ | ▼ 30%**



## LES RESSOURCES HUMAINES



\* ETP : Équivalent temps plein, somme des temps de travail des agents présents au 31 décembre de l'année

\*\* ETPT : Équivalent temps plein travaillé, moyenne annuelle des agents présents en fonction de leur temps de travail

## PERSONNEL DE L'IHEDN AU 31/12/2020

## ORIGINE DES AGENTS

	ETP*
<b>FONCTIONNAIRES</b>	<b>31,5</b>
Services du Premier ministre	10,8
Ministère des Armées	6,9
Ministère de l'Intérieur	2
Ministère de l'Europe et des Affaires étrangères	1
Ministère de l'Économie et des Finances	2
Ministère de l'Éducation nationale, de l'Enseignement supérieur et de la Recherche	4,8
Mairies et collectivités	4
<b>MILITAIRES</b>	<b>14</b>
Armée de Terre	10
Armée de l'Air	0
Marine nationale	1
Gendarmerie nationale	2
Direction générale de l'armement	1
<b>OUVRIERS D'ÉTAT</b>	<b>1,9</b>
<b>AGENTS NON TITULAIRES</b>	<b>34,1</b>
<b>TOTAL**</b>	<b>81,5</b>

\* Équivalent temps plein.

\*\* Ce chiffre tient compte de 3 agents mis à disposition gratuitement.

L'IHEDN a rémunéré 83 agents directement ou contre remboursement au mois de décembre 2020.

# LES SYSTÈMES NUMÉRIQUES

## LES ACTIONS ET ÉQUIPEMENTS MIS EN PLACE DURANT LA CRISE SANITAIRE

Déploiement de **70** ordinateurs portables au profit des agents en vue de faciliter la mise en œuvre du télétravail



Mise en place d'un réseau privé virtuel et d'un service d'accès à l'intranet fichier depuis l'extérieur

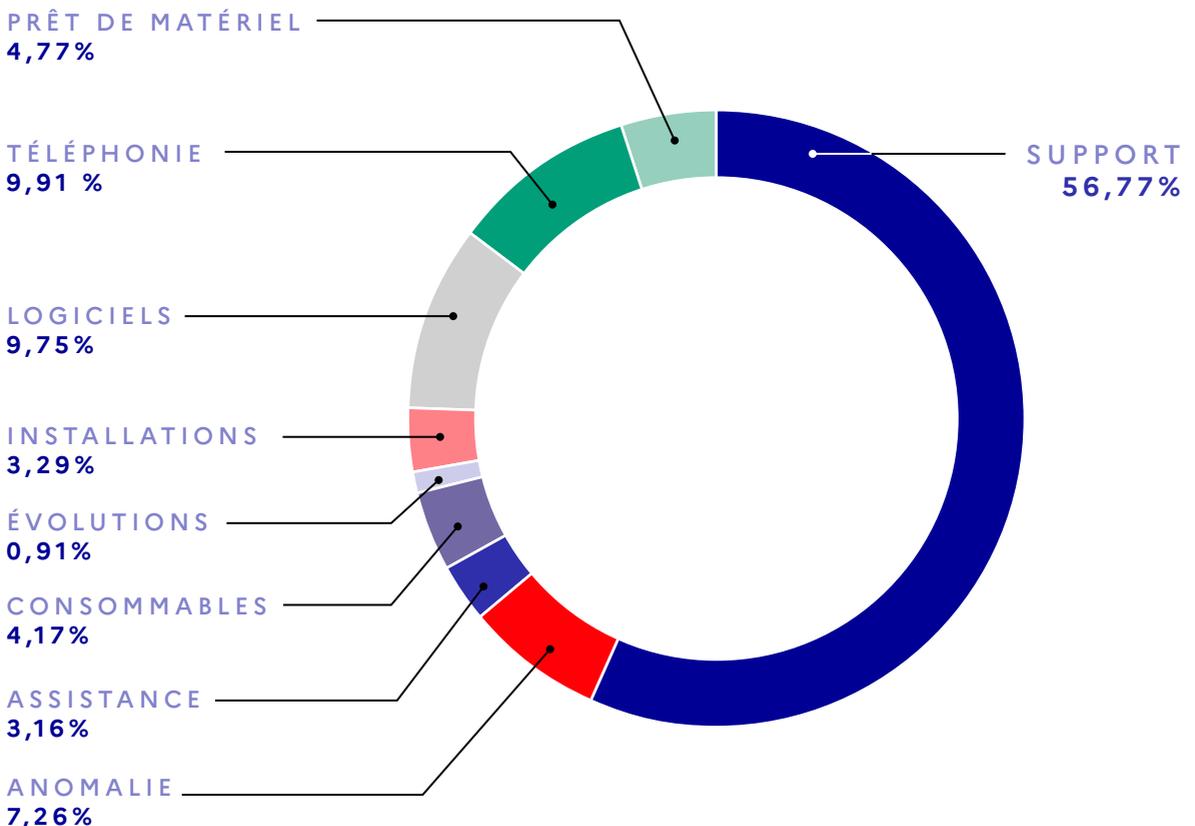


L'acquisition de licences auprès de prestataires extérieurs permettant de faciliter le recours à la visioconférence.



## LES INTERVENTIONS AU PROFIT DES ENTITÉS DE L'IHEDN

L'équipe chargée du pilotage et du suivi des systèmes numériques a traité **+ de 650 demandes d'intervention** au cours de l'année 2020 qui se répartissent comme suit :



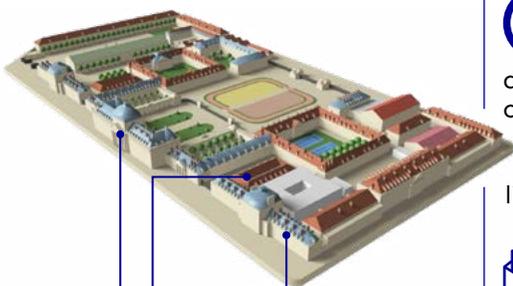
## LES INFRASTRUCTURES, LE SOUTIEN LOGISTIQUE LES CONDITIONS DE TRAVAIL

### LES INFRASTRUCTURES

L'IHEDN est engagé dans un projet de réhabilitation de ses infrastructures pédagogiques piloté par le service d'infrastructure de la défense (SID), service constructeur du ministère des Armées.

Ce projet qui vise à regrouper dans un ensemble cohérent les espaces de bureaux d'une part, et les locaux dédiés à la formation des auditeurs d'autre part, a débuté en 2020 par la réhabilitation d'un premier bâtiment pour une durée de 10 mois et a mobilisé les équipes logistiques qui ont dû organiser plusieurs déménagements dans des délais souvent contraints.

Il se poursuivra par la modernisation des espaces de formation, qui devrait s'achever à l'automne 2022.



ESPACES DE BUREAUX

ESPACES DE FORMATION

BÂTIMENT DE DIRECTION

### LE SOUTIEN LOGISTIQUE ET LA SÉCURITÉ EN QUELQUES CHIFFRES CLÉS



**232** formulaires 94 A et certificats de sécurité analysés et traités afin de permettre aux auditeurs d'assister aux conférences et aux visites dans les conditions de sécurité requises par la réglementation.



Suivis de la réservation des **51** salles (dont 15 IHEDN) et 10 amphithéâtres (dont 1 IHEDN) en liaison avec les départements et la base de défense de l'École militaire alors que le nombre de places offertes a diminué en raison du respect des règles relatives à la distanciation sociale.



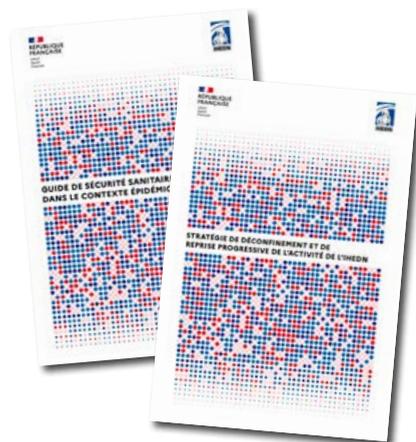
**141** missions à destination des auditeurs organisées en 2020 soit 23% de plus par rapport à 2019, du fait des reprogrammations liées au Covid-19.



**700 kg** Expédition du courrier de l'ensemble des entités en 2020. Traitement des demandes de badges, de réparation et de travaux.

### LA SÉCURITÉ ET LES CONDITIONS DE TRAVAIL

Très fortement mobilisée en raison de la crise sanitaire liée au Covid-19, l'équipe s'est relayée en présentiel chaque fois que cela a été possible afin de s'assurer du respect des règles sanitaires, de la mise à disposition des masques et solutions hydroalcooliques et du suivi des protocoles en matière de nettoyage des locaux. Plusieurs guides pratiques à destination des agents et des auditeurs ont été rédigés et actualisés afin de permettre en outre, d'accueillir les auditeurs français et étrangers en toute sécurité.



# FONDS DE DOTATION DE L'IHEDN



[www.fdd-ihedn.fr](http://www.fdd-ihedn.fr)

## CHAIRE "ÉCONOMIE DE DÉFENSE – IHEDN"

Une note sur l'impact d'un plan de relance sur la défense a été publiée en s'appuyant sur les nombreux travaux menés sur la Base industrielle et technologique de défense (BITD) depuis la création de la Chaire en 2014. Cette analyse a été adressée à de nombreuses autorités du ministère des Armées, des Commissions de la défense et des forces armées des Assemblées parlementaires, des groupements professionnels et des industriels mécènes de la Chaire.

La Chaire a poursuivi ses travaux parmi lesquels on citera le numéro spécial de la revue *RDN* codirigé par la Chaire et l'Irsem, paru au cours de l'été sur le thème de l'économie de défense.

Ces travaux s'articulent autour de cinq thématiques :

- Connaissance des entreprises de défense : stratégies, forces et fragilités ;
- Déterminants et impacts de la dépense de défense ;
- R&D et innovation dans le domaine de la défense ;
- Maintien en condition opérationnelle (MCO) ;
- Intégration et coopération de défense en Europe.

L'édition 2020 de la conférence annuelle de la Chaire s'est déroulée le 2 décembre 2020 à l'École militaire et en webinaire.

Elle a rassemblé plus de **400** participants autour du thème "Quelle politique industrielle européenne de défense face aux défis à relever ?", décliné en des deux tables rondes, intitulées "Pourquoi mettre en œuvre une politique industrielle européenne de défense ?" et "Quelle politique industrielle européenne de défense souhaitable et envisageable ?". M<sup>me</sup> Florence Parly, ministre des Armées a conclu les débats.

En termes de communication, la Chaire a mis en ligne son nouveau site internet au mois de juin ([www.ecodef-ihedn.fr](http://www.ecodef-ihedn.fr)) et a largement communiqué sur LinkedIn et Twitter. Sur l'année 2020, 5 newsletters reprenant les actualités de la Chaire ont été diffusées par courrier électronique. Enfin, le bilan scientifique de la Chaire a été mis à jour (2014-2020) et largement diffusé.

### MÉCÈNES 2020

**AIRBUS**

**MBDA**  
MISSILE SYSTEMS

**NAVAL**  
GROUP

**THALES**



**ARQUUS**  
DEFENSE-MOBILITY-ENERGY

**nexTER**



Malgré une année 2020 marquée par la crise sanitaire, le Fonds de dotation de l'IHEDN a su poursuivre son action au profit de l'Institut à travers le maintien des activités de la Chaire "Économie de défense – IHEDN" et le lancement de la Chaire "Cyber et souveraineté numérique – IHEDN".

Ces deux Chaires de recherche académique s'inscrivent pleinement dans la réforme de l'offre de formation de l'IHEDN et viendront notamment en appui de la nouvelle session nationale et plus particulièrement des majeures "Armement et économie de défense" et "Souveraineté numérique et cybersécurité".

**IMPACT COVID-19**

LE CONTEXTE PANDÉMIQUE A CONTRAINT LE FONDS DE DOTATION DE L'IHEDN À ADAPTER SON ORGANISATION ET A MODIFIER LE CALENDRIER DE SES ACTIVITÉS. LES CHERCHEURS ONT ÉTÉ PLACÉS SOUS LE RÉGIME DU TÉLÉTRAVAIL DÈS LE DÉBUT DU PREMIER CONFINEMENT ET ONT AINSI PU POURSUIVRE LEURS TRAVAUX À UN RYTHME PROCHE DE LA NORMALE. PAR AILLEURS, LES RÉUNIONS DES COMITÉS DE PILOTAGE ET DU CONSEIL SCIENTIFIQUE ONT PU ÊTRE MAINTENUES GRÂCE À LA MISE EN PLACE D'OUTILS DE VISIOCONFÉRENCE. DE MÊME, LA CONTINUITÉ DANS LA GOUVERNANCE DU FONDS A ÉTÉ POSSIBLE GRÂCE AUX RÉUNIONS DU CONSEIL D'ADMINISTRATION EN VISIOCONFÉRENCE.

**CHAIRE "CYBER ET SOUVERAINETÉ NUMÉRIQUE - IHEDN"**

Les travaux de définition de la Chaire, auxquels ont largement contribué les industriels mécènes ainsi que des représentants de l'Agence nationale de la sécurité des systèmes d'information (Anssi), du Commandement de cyberdéfense de l'État-major des Armées (Comcyber) et Télécom Paris (Institut polytechnique de Paris), ont abouti à la rédaction d'un projet scientifique s'inscrivant dans l'effort national de défense des intérêts stratégiques de la France et sa souveraineté numérique, ainsi qu'à la constitution d'une équipe (professeur Jean Peeters, responsable de la Chaire, M. Jean Leneutre, responsable scientifique).

Les travaux initiaux s'articuleront autour de trois thématiques :

- Analyse géopolitique et prospective des menaces cyber et impact sur la souveraineté numérique ;
- Étude et adaptation des doctrines en matière de cyberdéfense ;
- Identification et définition de briques permettant d'asseoir une souveraineté numérique.

**MÉCÈNES 2020**



**CYCLE "DÉCOUVERTE"**

En accord avec la SNCF, mécène du cycle "Découverte", la 10<sup>e</sup> édition, prévue pour avoir lieu fin mars, a été reportée du fait de l'impossibilité de mener des activités de groupe (conférences, visites, travaux de comité). Cette formation, qui accueille chaque année environ 40 jeunes en apprentissage issus des BTS, DUT, Licences et Masters professionnels de la région parisienne, présente sur trois journées les grands objectifs de la défense nationale.

**MÉCÈNE 2020**



**SOUTIEN FINANCIER APPORTÉ À CERTAINS STAGIAIRES DES CYCLES "IHEDN-JEUNES"**

En 2020, le Fonds a apporté un soutien financier à dix stagiaires des cycles "IHEDN-Jeunes" bénéficiant d'une bourse d'enseignement supérieur sur critères sociaux (BCS), de l'allocation chômage d'aide au retour à l'emploi (ARE) ou du revenu de solidarité active (RSA).

Cette aide, qui consiste à prendre en charge une partie des frais d'inscription à la formation, est apportée sur demande du candidat auprès de l'IHEDN et après validation du dossier par le Fonds.

# L'UNION IHEDN



## ACTIVITÉS EN DIRECTION DE LA JEUNESSE

Le trinôme académique que forme conjointement l'UNION-IHEDN, le ministère des Armées et le ministère de l'Éducation nationale a pour but de développer l'enseignement de défense auprès des enseignants et personnels de direction, étudiants, lycéens et collégiens dans toutes couches de la société. Le développement de ces activités qui n'ont pu se dérouler qu'à distance (rallyes citoyens, colloques, visites de sites militaires et mémoriels, par exemple) a souffert des contraintes sanitaires. Cependant, la 33<sup>e</sup> journée des trinômes académique a pu se tenir sous la forme d'un séminaire numérique, le 17 décembre 2020.

Malgré la pandémie, **7** conventions et **1** renouvellement de **classes "Défense et de sécurité globale"** (Nouvelle-Calédonie, Réunion, Var) ont été signés et **1** classe **"Cadets de la défense"** a été créée dans l'Hérault.

Le **prix "Louis Quinio"**, qui récompense la mise en valeur d'un projet emblématique des trinômes académiques, a été présidé en 2020 par Hélène Conway-Mouret, sénatrice, ancienne ministre.

## PRODUCTIONS INTELLECTUELLES

L'Union a tenu en janvier son Forum des études annuel à Lorient sur le thème "Du récit national au projet national, les fondements de l'esprit de défense". Les représentants des associations ont mis en commun les travaux d'études menés l'année passée. Simultanément, l'UNION-IHEDN a publié l'ouvrage issu du Forum des études de l'année précédente sur le thème *La France, puissance d'action, puissance d'influence*.

Les associations ont commencé les travaux en vue du Forum des études 2021 sur le thème "L'innovation, chance ou défi pour la France".

Par ailleurs, la commission "Cyber" de l'UNION-IHEDN a publié un *Livre blanc Cyber : une question de souveraineté*, incluant des propositions sur cette priorité stratégique nationale.

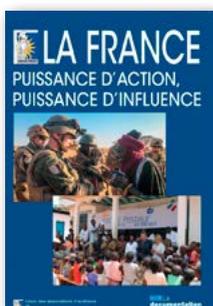
*Défense*, le magazine trimestriel de l'UNION-IHEDN a publié 4 numéros sur les thèmes, "Les enjeux du désarmement international", "Non Arabes du Proche-Orient, l'échiquier complexe", "L'information de défense" et "Valeurs ajoutées au sein de l'Union européenne (sur les apports des plus petits États de l'UE)". À ces numéros s'est ajouté un hors-série exceptionnel sur "Les femmes dans la défense". Le directeur de l'IHEDN est régulièrement invité à rédiger l'éditorial de ce magazine.

**3** entités composent la "Communauté de l'IHEDN" qui a pour but de faire vivre le réseau des auditeurs et participants à toutes les formations de l'institut

- l'Institut des hautes études de défense nationale (IHEDN)
- Le Fonds de dotation de l'IHEDN
- l'Union des associations (Union-IHEDN) regroupe **41** associations d'auditeurs, qui rassemblent environ **7 000** personnes, s'impliquant aux niveaux international, national et régional, métropolitain et ultramarin.



Indépendants dans l'organisation de leurs activités et de leur événementiel, ces 3 pôles sont cependant soudés par le même élan qui est de dispenser une culture de défense au sein de la société.



Par ailleurs, les associations ont organisé des conférences et débats, "à distance", au bénéfice d'autorités locales, de personnes de tous niveaux sociaux, ainsi qu'au profit de leurs membres.

### RÉSEAU DES AUDITEURS

Cette année 2020, l'UNION-IHEDN a mis en place un nouvel annuaire électronique des membres des associations d'auditeurs, assorti d'outils de communications en réseau. Un annuaire sous forme de fichier PDF a aussi été édité et transmis aux membres des associations d'auditeurs : instrument irremplaçable de perpétuation et de renforcement du lien qui unit les auditeurs, souvent dispersés par la vie professionnelle à l'issue de leur formation à l'IHEDN.

### CONFÉRENCES-DÉBATS RÉUNIONS STATUTAIRES

Environ **150** conférences ou table rondes organisées par les associations.

Série de "Cafés Stratégiques" en Bretagne en partenariat avec l'Université Bretagne Sud et l'Association des membres de l'ordre des palmes académiques (Amopa).

Augmentation et pérennisation des retransmissions des Lundis de l'IHedn.

Environ **230** réunions (comités directeurs, conseils d'administration et réunions de bureau). La "Journée annuelle des dirigeants" portée par l'Institut n'a pas eu lieu en 2020.

**1 séminaire "Correspondant défense"** en Auvergne-Rhône-Alpes : Chambéry (73).

### RAYONNEMENT

Les associations entretiennent des relations privilégiées et régulières avec les mairies, réserves, GMP, DMD, préfectures, ministères, parlementaires, conseils départementaux et régionaux, rectorats, universités, collectivités locales, instances militaires, entreprises, Gendarmerie nationale, CCI, Insep, Medef.

## LES JEUNES IHEDN



Les Jeunes IHEDN est la première association européenne sur les questions d'engagement, de défense et de sécurité. Elle est placée sous le double parrainage de la ministre des Armées et du chef d'état-major des armées.

L'association regroupe les auditeurs jeunes formés par l'Institut des hautes études de défense nationale et s'ouvre à l'ensemble de la jeunesse.

Plateforme d'engagement et réservoir de réflexions, l'association offre, en France et à l'international, différents moyens de s'investir au profit des grands enjeux d'avenir qui animent notre pays.

Citoyenneté, défense, sécurité nationale, souveraineté ou encore, relations internationales, sont autant de thématiques desquelles la jeunesse peut faire émerger des solutions concrètes et durables.

Cela passe par la sensibilisation du plus grand nombre et trouve tout son sens à travers l'Engagement.

### CHIFFRES CLÉS

**145** cadres investis au quotidien et 2981 membres à jour de cotisation

**1** comité directeur composé de **15** personnes et de 24 chargés de mission

**14** comités d'études thématiques ou régionaux

**12** délégations régionales

**20** délégations internationales

**312** événements pour l'année 2019-2020

**76** publications

**1** équipe vidéo, "La Prod", qui a pour vocation la sensibilisation aux questions de défense et de sécurité à travers des formats diversifiés et innovants.

## + 1 500 000

Record d'audience de l'association sur 90 jours tous réseaux sociaux confondus



Liste de diffusion par courriel

**40 000**



Abonnés

**26 440**



Abonnés

**17 155**



followers

**11 400**



Abonnés

**5 960**



Abonnés

**2 931**



Les Jeunes IHEDN lors de la Fabrique défense organisée par le ministère des Armées en janvier 2020.

<b>CHIFFRES 2020</b>	Auditeurs- Participants	Jours	Journées/ Auditeurs-Participants
<b>FORMER</b>			
<b>FORMATIONS AU NIVEAU NATIONAL</b>			
1 Session nationale "Politique de défense"	96	39	3 744
1 Session nationale "Armement et économie de défense"	47	55	2 585
1 Session nationale "Enjeux et stratégies maritimes"	35	24	840
1 Session nationale "Souveraineté numérique et cybersécurité"	46	25	1 150
4 Sessions en région	47	18	846
5 Formations à l'Intelligence économique	91	15	292
2 Formations pour les agents du MEAE	51	2,5	42,5
6 Cycles jeunes et spécialisés	295	32	1 597,5
<b>SOUS-TOTAL "FORMATIONS AU NIVEAU NATIONAL"</b>	<b>708</b>	<b>210,5</b>	<b>11 097</b>
<b>FORMATIONS AU NIVEAU EUROPÉEN</b>			
5 Cours du Collège européen de sécurité et de défense (CESD)	139	15	421,5
2 modules "Poldef UE"	24	5	120
<b>SOUS-TOTAL "FORMATIONS AU NIVEAU EUROPÉEN"</b>	<b>163</b>	<b>20</b>	<b>541,5</b>
<b>FORMATIONS AU NIVEAU INTERNATIONAL</b>			
1 session internationale "Politique de défense – POLDEF"	30	2	60
1 session internationale "Armement et économie de défense – AED"	8	5	40
7 Briefings des ambassadrices et des ambassadeurs	478	3,5	1 673
<b>SOUS-TOTAL "FORMATIONS AU NIVEAU INTERNATIONAL"</b>	<b>516</b>	<b>10,5</b>	<b>1 773</b>
<b>TOTAL "FORMER"</b>	<b>1 387</b>	<b>241</b>	<b>13 411,5</b>
<b>INFORMER</b>			
<b>LE DÉBAT STRATÉGIQUE</b>			
6 Lundis de l'IHedn	3530	1,5	882,5
1 conférence IE "La cyberdélinquance financière"	100	0,25	25
<b>SOUS-TOTAL "DÉBAT STRATÉGIQUE"</b>	<b>3 630</b>	<b>1,75</b>	<b>907,5</b>
<b>1 RELATION BILATÉRALE &amp; DÉLÉGATIONS ÉTRANGÈRES</b>			
Dialogue stratégique franco-allemand IHEDN/BAKS	18	1	18
<b>SOUTIEN À LA RECHERCHE</b>			
Jeunes chercheurs soutenus	11	1	11
<b>FÉDÉRER LA COMMUNAUTÉ DE L'IHEDN</b>			
Forum des études	100	1	100
<b>TOTAL "INFORMER"</b>	<b>3 759</b>	<b>4,75</b>	<b>1 036,5</b>
<b>TOTAL 2020</b>	<b>5 146</b>	<b>245,75</b>	<b>14 448</b>



**RENDEZ-VOUS SUR LE TOUT NOUVEAU**  
**www.ihedn.fr**

Contacts : Institut des hautes études de défense nationale, 1 place Joffre – 75700 Paris SP 07  
Directeur des relations institutionnelles et de la communication : Alain Graf  
Crédits photos : IHEDN / Service communication, FFDJ, DR  
Conception, réalisation et illustration : IHEDN – avril 2021



**INSTITUT DES HAUTES ÉTUDES DE DÉFENSE NATIONALE**

1 place Joffre  
75700 Paris SP07

[www.ihedn.fr](http://www.ihedn.fr)