

CAF' CLAUSES 23 septembre 2021

## UNEA

- **1er réseau d'Entreprises Adaptées**
- Créée en 1987
- Une organisation nationale, avec des représentants locaux
- Présents sur l'ensemble du territoire national par le biais de ses délégués régionaux et chargés de mission

## QUELQUES CHIFFRES (2020)

- Les entreprises adaptées:
- **800** entreprises en France
- **250** métiers différents
- **40 000** salariés dont 36 000 en situation de handicap
- 1,5 milliards d'Euro de CA



## LES MISSIONS DE L'UNEA

- Défendre et représenter les Entreprises Adaptées auprès des pouvoirs publics et administrations
- Soutenir la création, le développement des EA et de l'emploi des travailleurs handicapés en tissant dans le milieu économique des liens favorables
- Participer à la professionnalisation des différents acteurs de l'Entreprise Adaptée

# UNE DÉCLINAISON TERRITORIALE

L'UNEA a renforcé sa présence sur le territoire depuis 2017 :

délégués  
régionaux

24

ont pour mission de :

- Rassembler, réunir et promouvoir les Entreprises Adaptées ;
- Etre le relais entre l'UNEA et le terrain des priorités et préoccupations des Entreprises Adaptées ;
- Relayer et décliner localement les actions et propositions de l'UNEA ;
- Influencer, agir et tisser des liens durables avec tous les acteurs locaux.



7

chargés de  
mission

ont pour mission de renforcer la proximité de l'UNEA auprès des Entreprises Adaptées et de l'ensemble des acteurs locaux pour développer des partenariats plus forts et participer ainsi à la création d'emplois pour les personnes en situation de handicap.

# LES ENTREPRISES ADAPTÉES

Une solution pour les salariés en situation de handicap

## QUELLES MISSIONS ?

- offrir un **emploi**
- mettre en oeuvre leur **projet professionnel**
- valoriser et développer **les compétences** en vue d'une mobilité interne ou vers d'autres employeurs privés ou publics.



## LA RÉFORME 2019, QUELS APPORTS ?

-  **renforce** le modèle inclusif
-  **outille** les EA pour lutter contre le chômage de masse des personnes handicapées
-  **favorise** les transitions professionnelles vers d'autres employeurs.

## QUELLES CONDITIONS ?

**1** être titulaire d'une **RQTH** (reconnaissance de la qualité de travailleur handicapé)

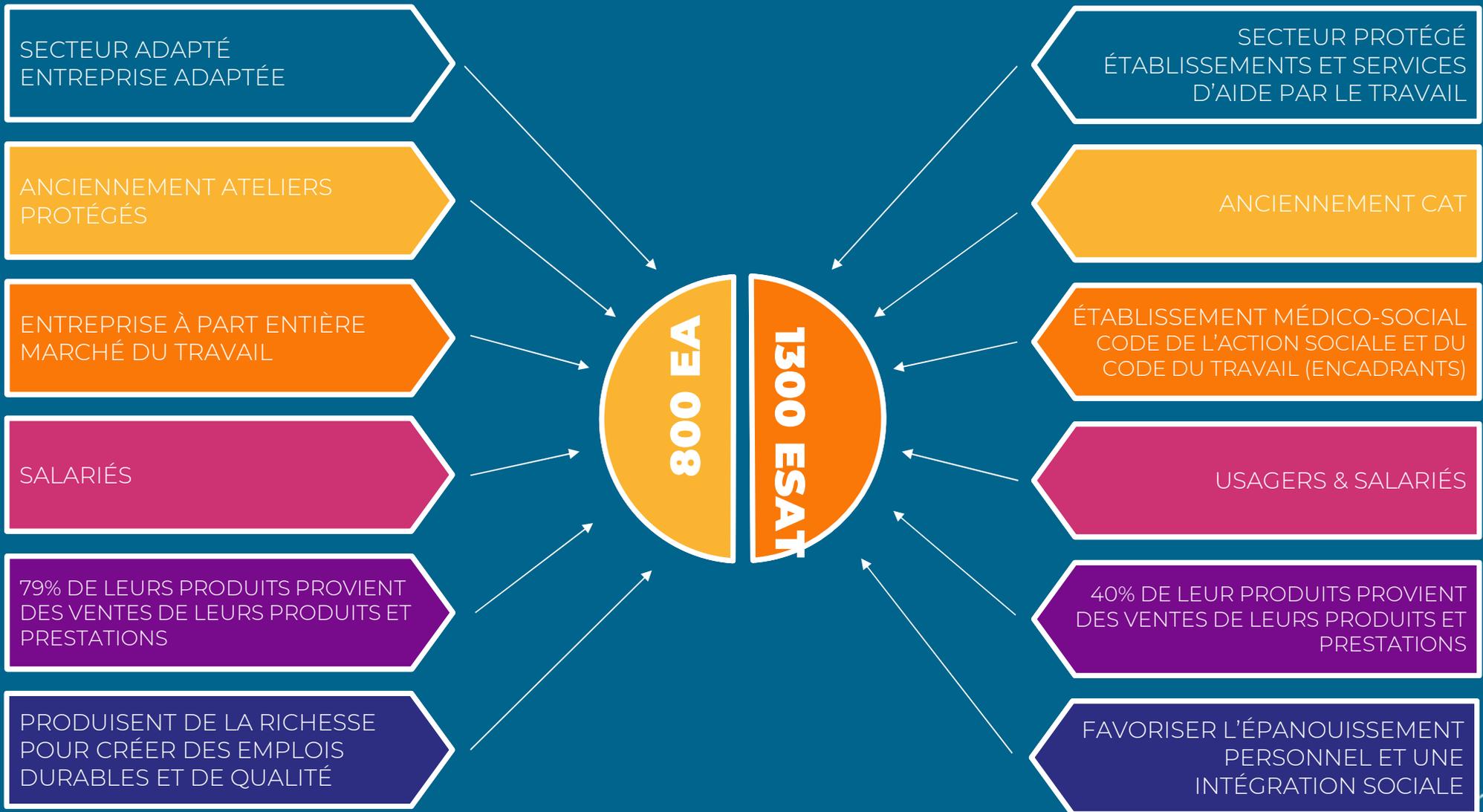
**2** faire appel à **Pôle emploi, CAP emploi, les missions locales**

**3** entrer directement en contact avec l'EA en répondant à certains critères

## QUELS CONTRATS ?



Accédez à l'annuaire des EA sur le site [www.unea.fr](http://www.unea.fr)



# LES ENTREPRISES ADAPTÉES

Un allié économique et stratégique



## ACTEUR DES TERRITOIRES



CONTRIBUTEUR  
DE VOTRE  
**RSE**

📍 production locale

✓ de qualité

🏆 compétitive

## CRÉATEUR D'ACTIVITÉ



— Réduction du montant de votre OETH

— Fournisseurs de produits ou de prestation de service

- en lien direct
- en sous-traitance
- en co-traitance

## DÉVELOPPEUR DE RESSOURCES HUMAINES

Depuis le 1<sup>er</sup> janvier 2019



CDD Tremplin

l'EA pro-inclusive

EATT (Entreprise Adaptée de Travail Temporaire)

PLACEMENT, INTÉRIM,  
ACCOMPAGNEMENT

# LES MÉTIERS DES ENTREPRISES ADAPTÉES

## ENVIRONNEMENT ET DÉVELOPPEMENT DURABLE

Espaces Verts - Eco-bâtiment – Énergies  
et énergies renouvelables -  
Collecte, traitement et recyclage des  
déchets

## SERVICES

Blanchisserie - Bâtiment et travaux  
publics - Commerce, distribution -  
Conciergerie  
Nettoyage et Hygiène des locaux  
Réparation, dépannage, SAV  
Transport, logistique,  
conditionnement



## INDUSTRIE

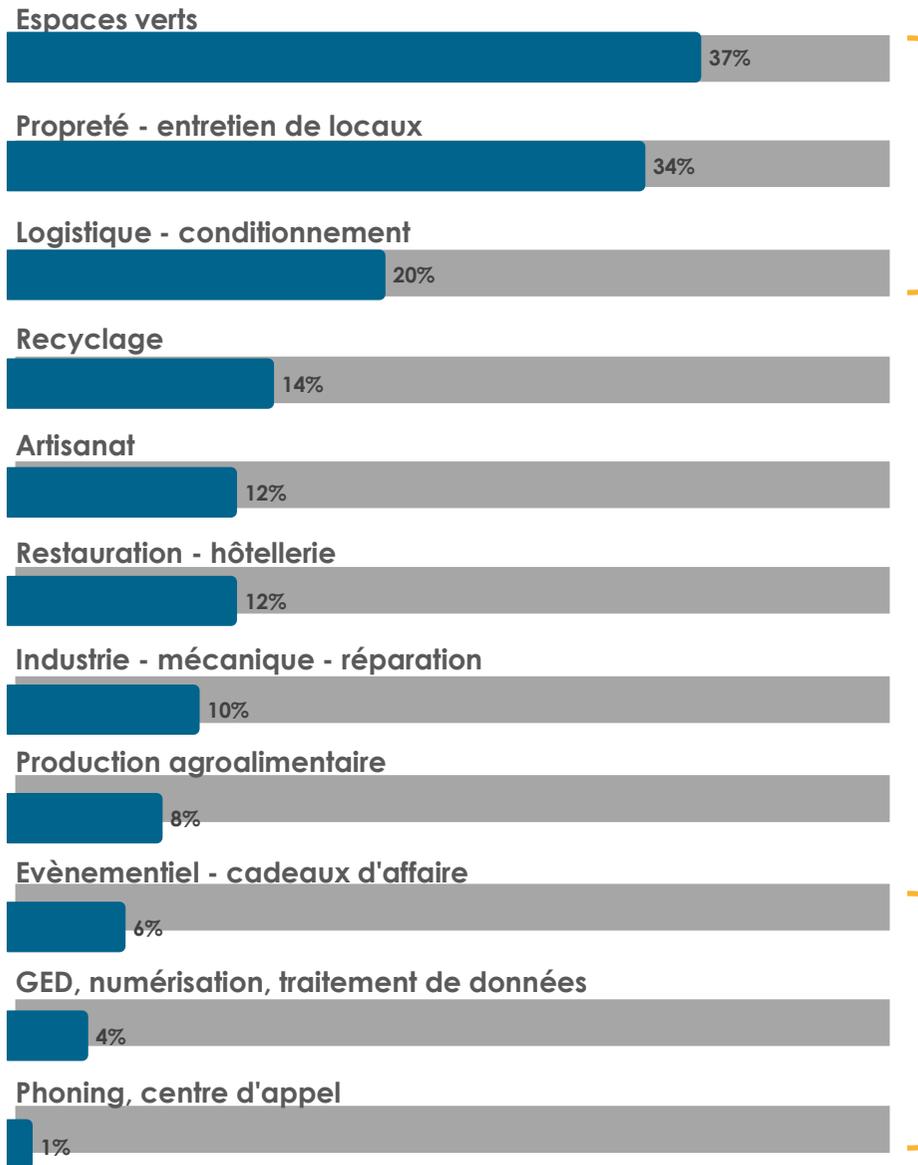
Menuiserie - Production et  
sous-traitance industrielle -  
Textile, ameublement,  
artisanat d'Art

## ALIMENTATION

Production alimentaire -  
Restauration

## NTIC

Gestion, administration,  
informatique  
Impression, communication,  
évènementiel  
Mise à disposition de  
personnel  
Prestations Intellectuelles



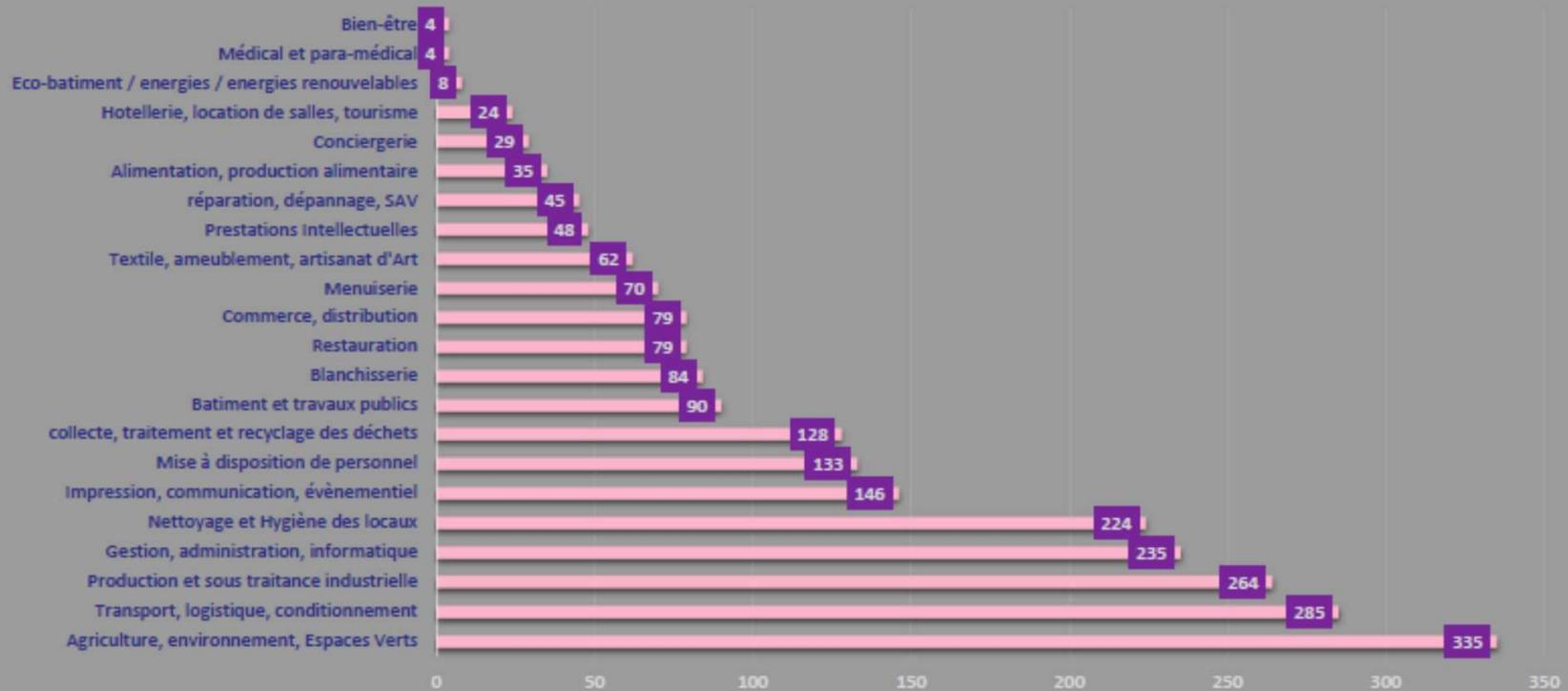
SECTEURS PLUTÔT TRADITIONNELS



LES SECTEURS EN DÉVELOPPEMENT

SECTEURS PLUTÔT INNOVANTS

# Nombre d'Entreprises Adaptées par secteur d'activité



# LES ENTREPRISES ADAPTEES EN ILE DE FRANCE

# Département 75

Titre	Ville	Mail	Secteur
ANR SERVICES EA PARIS	PARIS	direction-paris@anrh.fr	Gestion, administration, informatique
APF FRANCE HANDICAP INTERIM	PARIS	eric.chanel@apf.asso.fr	Mise à disposition de personnel
ATELIER DE LA VILLETTE	PARIS	riemaire@ea-villette.com	Bien-être collecte, traitement et recyclage des déchets Gestion, administration, informatique Impression, communication, évènementiel
EA ANAIS DE PARIS	PARIS	paris.esat.direction@anaïs.asso.fr	Gestion, administration, informatique Production et sous traitance industrielle Transport, logistique, conditionnement
ECODAIR EA	PARIS	ehirschauer@ecodair.org	collecte, traitement et recyclage des déchets Transport, logistique, conditionnement
HANDIRECT SERVICES PARIS NORD	PARIS	parisnord@handirect.com	Gestion, administration, informatique Impression, communication, évènementiel Transport, logistique, conditionnement
L'ENVOL	PARIS	aratel@oeuvre-falret.asso.fr	Restauration
NEA ILE DE FRANCE	PARIS	frederic.simiand@scopnea.com	Batiment et travaux publics Gestion, administration, informatique Impression, communication, évènementiel
SABOOJ	PARIS	mhdelaux@sabooj.com	Impression, communication, évènementiel
SARL 1000 & 1 SIGNES	PARIS	contact@1000et1signes.com	Restauration
SEQUENCES CLES PRODUCTIONS	PARIS	contact@sequences-cles.fr	Impression, communication, évènementiel
T1SCH LA MANUFACTURE DIGITALE	PARIS	gabrielle.portnoi@manudigi.fr	Impression, communication, évènementiel Prestations Intellectuelles

# Département 77

Titre	Ville	Mail	Secteur
ATF GAIA	MOISSY CRAMAYEL	kamel.bezzaouya@atf.fr	collecte, traitement et recyclage des déchets Commerce, distribution Transport, logistique, conditionnement
BRM LOG	ST THIBAUT DES VIGNES	isabelle.bellili@brmlog.fr	collecte, traitement et recyclage des déchets Commerce, distribution Gestion, administration, informatique Impression, communication, évènementiel Mise à disposition de personnel Transport, logistique, conditionnement
CROIX ROUGE FRANCAISE ENTREPRISE ADAPTEE	MEAUX	atelier.meaux@croix-rouge.fr	Agriculture, environnement, Espaces Verts collecte, traitement et recyclage des déchets Gestion, administration, informatique Hotellerie, location de salles, tourisme Impression, communication, évènementiel Mise à disposition de personnel Nettoyage et Hygiène des locaux Production et sous traitance industrielle réparation, dépannage, SAV Transport, logistique, conditionnement
ENTREPRISE APPRENANTE EN AGRICULTURE - EAA 77	BRIE COMTE ROBERT	jacquesfrings@gmail.com	Agriculture, environnement, Espaces Verts
LES ATELIERS DU PARC DE CLAYE	CLAYE SOUILLY CEDEX	ozlem.saylam@mypass.fr	Agriculture, environnement, Espaces Verts Blanchisserie
UTOPIHA	VAUX LE PENIL	contact@utopiha.fr	collecte, traitement et recyclage des déchets

# Département 78

Titre	Ville	Mail	Secteur
ANR SERVICES EA EPONE	EPONE	direction-epone@anrh.fr	Agriculture, environnement, Espaces Verts Gestion, administration, informatique Impression, communication, évènementiel Production et sous traitance industrielle
APR2	BONNIERES SUR SEINE	ophelie.godde@apr2.fr	collecte, traitement et recyclage des déchets Commerce, distribution
APY	CROISSY SUR SEINE	pa.prevast@ap-yvelines.com	Agriculture, environnement, Espaces Verts collecte, traitement et recyclage des déchets Commerce, distribution Menuiserie Mise à disposition de personnel Nettoyage et Hygiène des locaux Textile, ameublement, artisanat d'Art Transport, logistique, conditionnement
AVENIR APEI EA	SAINT-GERMAIN-EN-LAYE	therese.fesard@avenirapei.org	Agriculture, environnement, Espaces Verts Blanchisserie collecte, traitement et recyclage des déchets Conciergerie Gestion, administration, informatique Mise à disposition de personnel Nettoyage et Hygiène des locaux Restauration Textile, ameublement, artisanat d'Art Transport, logistique, conditionnement
CEDRE - 78530	BUC	jboillot@cedre.info	collecte, traitement et recyclage des déchets
EA CHLOROPHYLLE	CARRIERES SOUS POISSY	contact@entreprise-chlorophylle.fr	Agriculture, environnement, Espaces Verts Nettoyage et Hygiène des locaux
HANDEA	VERSAILLES	contact@handea.fr	Gestion, administration, informatique Nettoyage et Hygiène des locaux
LCMH INTERIM EA	VERSAILLES	accueil@lcmhgroupe.fr	Mise à disposition de personnel
TERRAFOLIO	LES LOGES EN JOSAS	contact@lcmhgroupe.fr	collecte, traitement et recyclage des déchets
VINCI FACILITIES ENTREPRISE ADAPTEE - 78140	VÉLIZY-VILLACOUBLAY	christelle.bullio@vinci-facilities.com	Batiment et travaux publics Conciergerie Gestion, administration, informatique réparation, dépannage, SAV

# Département 91

Titre	Ville	Mail	Secteur
ALTHEA ESSONNE	SACLAY	contact@lcmhgroupe.fr	Gestion, administration, informatique
ANR SERVICES EA CORBEIL	CORBEIL ESSONNES	direction-corbeil@anrh.fr	Agriculture, environnement, Espaces Verts Gestion, administration, informatique Nettoyage et Hygiène des locaux Production et sous traitance industrielle Transport, logistique, conditionnement
ANR SERVICES EA ETAMPES	ETAMPES	direction-etampes@anrh.fr	Agriculture, environnement, Espaces Verts Production et sous traitance industrielle réparation, dépannage, SAV Transport, logistique, conditionnement
CITAD'AILES	PALaiseAU	contact@citadailes.fr	Gestion, administration, informatique Mise à disposition de personnel Prestations Intellectuelles
ECODAIR EA 91	VILLEBON SUR YVETTE	ehirschauer@ecodair.org	collecte, traitement et recyclage des déchets
LOG INS ARES XPO LOGISTICS	VILLABE	yves.debeauregard@log-ins.fr	Transport, logistique, conditionnement
YUMAINCAP	VILLEBON-SUR-YVETTE	contact@yumaincap.com	Gestion, administration, informatique Prestations Intellectuelles

# Département 92

Titre	Ville	Mail	Secteur
AMPLOI IDF	NANTERRE	developpement@emploi.fr	Conciergerie Gestion, administration, informatique
ANR SERVICES EA NANTERRE	NANTERRE	contact-ea-nanterre@anrh.fr	collecte, traitement et recyclage des déchets Gestion, administration, informatique Impression, communication, évènementiel Mise à disposition de personnel Production et sous traitance industrielle Transport, logistique, conditionnement
APAIPS	NANTERRE	Do.Lafont@apaips.com	Agriculture, environnement, Espaces Verts Gestion, administration, informatique Nettoyage et Hygiène des locaux Production et sous traitance industrielle Transport, logistique, conditionnement
APOSIT	GENNEVILLIERS	secretariat.aposit@apei-bs.asso.fr	Gestion, administration, informatique Impression, communication, évènementiel Mise à disposition de personnel Nettoyage et Hygiène des locaux
ATIMIC PARIS	LEVALLOIS-PERRET	contact@atimic.fr	Gestion, administration, informatique Impression, communication, évènementiel Prestations Intellectuelles
BISCORNU	COLOMBES	contact@biscornu.org	Restauration
COPIVER	LE PLESSIS ROBINSON	contact@copiver.fr	Gestion, administration, informatique Impression, communication, évènementiel
CVSI EA IDF	ANTONY	contact@cvsi.fr	Impression, communication, évènementiel
EN 10 SAVEURS	LEVALLOIS PERRET	contact@en10saveurs.com	Alimentation, production alimentaire Restauration
FEDERATION APAJH EA DE LEVALLOIS	LEVALLOIS PERRET	accueil.levallouis@apajh.asso.fr	Gestion, administration, informatique Transport, logistique, conditionnement
GESTFORM 92	LA GARENNE COLOMBES	saugeraud@gestform.com	Gestion, administration, informatique Impression, communication, évènementiel

# Département 92

Titre	Ville	Mail	Secteur
HANDI ZEN IDF	RUEIL MALMAISON	christophe.faelens@handi-zen.fr	Conciergerie
HANDIRECT SERVICES 92	LA GARENNE COLOMBES	contact@handirect.com	Gestion, administration, informatique Impression, communication, évènementiel
HANDIRECT SERVICES BOULOGNE	BOULOGNE-BILLANCOURT	contact@handirect.com	Gestion, administration, informatique
HUMANDO PLURIELS	COURBEVOIE	rh@humando.fr	Prestations Intellectuelles
INSPIRIENCE	MONTROUGE	gdecaux@inspirience.fr	Impression, communication, évènementiel
L'ATELIER DU COURRIER	NANTERRE	info@atelierducourrier.fr	Gestion, administration, informatique
LE CHENE	BAGNEUX	charles.severe@atelierlechene.fr	Commerce, distribution
SOTRES EA	NANTERRE		Conciergerie Gestion, administration, informatique Impression, communication, évènementiel Mise à disposition de personnel
SOURDLINE DEVELOPPEMENT	COLOMBES	c.mitanne@sourdline.com	Agriculture, environnement, Espaces Verts Gestion, administration, informatique Impression, communication, évènementiel Prestations Intellectuelles
TRIETHIC BY GAIA	NANTERRE	contact@triethic.fr	collecte, traitement et recyclage des déchets Conciergerie
VINCI FACILITIES ENTREPRISE ADAPTEE SAS	RUEIL-MALMAISON	christelle.bullio@vinci-facilities.com	Batiment et travaux publics Conciergerie Gestion, administration, informatique réparation, dépannage, SAV

# Département 93

Titre	Ville	Mail	Secteur
ACCES INCLUSIVE TECH	PANTIN	contact@aces-inclusivetechn.fr	Gestion, administration, informatique
ANR SERVICES EA SAINT DENIS	LA PLAINE ST DENIS	direction-stdenis@anrh.fr	collecte, traitement et recyclage des déchets Gestion, administration, informatique Transport, logistique, conditionnement
APF ENTREPRISE 93	NOISY LE SEC	stefanie.dufour@apf.asso.fr	collecte, traitement et recyclage des déchets Gestion, administration, informatique
APPF	VILLEPINTE	appf.philippe.guerin@orange.fr	Agriculture, environnement, Espaces Verts
ASNIERES INDUSTRIES ADAPTEES AIA	PIERREFITE-SUR-SEINE	philippe.laillier@groupevitaminet.com	Blanchisserie Transport, logistique, conditionnement
ATELIER D AUBERVILLIERS ACSC	AUBERVILLIERS	atelier-aubervilliers@acsc.asso.fr	Hotellerie, location de salles, tourisme Impression, communication, évènementiel Nettoyage et Hygiène des locaux Transport, logistique, conditionnement
DEAFI SAS	MONTREUIL	contact@deafi.com	Gestion, administration, informatique
FASTROAD IDF	MONTREUIL	mbonnet@soun.fr	Transport, logistique, conditionnement
FASTROAD TT	SAINT-DENIS	christelle.chevrin@kliff.fr	Mise à disposition de personnel
LE PETIT PLUS SERVICES	LA COURNEUVE	contact@lepetitplus.fr	collecte, traitement et recyclage des déchets
MEDIA'PI !	ROSNY SOUS BOIS	contact@media-pi.fr	Impression, communication, évènementiel
NUMERIK-EA	MONTREUIL	aclement@numerik-ea.fr	Gestion, administration, informatique Impression, communication, évènementiel Prestations Intellectuelles
SICOMEN IDF	SAINT-DENIS	info@sicomen.fr	Nettoyage et Hygiène des locaux

# Département 94

Titre	Ville	Mail	Secteur
ALTER EGO EA	CHOISY-LE-ROI	ea.alterego@apajh94.fr	Agriculture, environnement, Espaces Verts Gestion, administration, informatique Nettoyage et Hygiène des locaux
ANR SERVICES EA IVRY	IVRY SUR SEINE	direction-ivry@anrh.fr	Gestion, administration, informatique Production et sous traitance industrielle Transport, logistique, conditionnement
APF ENTREPRISES PARIS	CHOISY LE ROI CEDEX	laurent.hercz@apfparis.fr	Gestion, administration, informatique Impression, communication, évènementiel Mise à disposition de personnel Nettoyage et Hygiène des locaux
APF INDUSTRIE 94	ORLY	laurent.hercz@apfparis.fr	Gestion, administration, informatique Production et sous traitance industrielle réparation, dépannage, SAV
ARCESI IDF	CHOISY-LE-ROI	mai-lan.masson@arcesi-ea.com	Gestion, administration, informatique Impression, communication, évènementiel
CEDRE - 94100	SAINT-MAUR-DES-FOSSES	jboillot@cedre.info	collecte, traitement et recyclage des déchets
DSI ILE DE FRANCE	MAROLLES EN BRIE	dsi.ap@dsi-ap.com	Gestion, administration, informatique Transport, logistique, conditionnement
JOAM	VINCENNES	mieuxetre@joam.fr	Bien-être
LES ATELIERS DE CHENNEVIERES	CHENNEVIERES SUR MARNE	atc@amisdelatelier.org	Textile, ameublement, artisanat d'Art Transport, logistique, conditionnement
LES JARDINS DE LA SELLERIE	LIMEIL BREVANNES	sel-directrice@eu-asso.fr	Agriculture, environnement, Espaces Verts

# Département 95

Titre	Ville	Mail	Secteur
ADEP ENTREPRISE ADAPTEE	VILLIERS LE BEL	contactea@filieeadaptee.fr	Mise à disposition de personnel Production et sous traitance industrielle Transport, logistique, conditionnement
ANR SERVICES EA TREMBLAY	ROISSY CH DE GAULLE CEDEX	direction-tremblay@anrh.fr	Blanchisserie
CEDRE SAS	ARGENTEUIL	cvigneronbrunel@cedre.info	collecte, traitement et recyclage des déchets
EA ANAIS DE PIERRELAYE	PIERRELAYE	pierrelaye.esat.direction@anaïs.asso.fr	Production et sous traitance industrielle Transport, logistique, conditionnement
EA ANAIS IDF JOUY-LE-MOUTIER CUISINE CENTRALE	JOUY-LE-MOUTIER	jouy.mas.secretariat@fondation-anaïs.org	Restauration
EA LE COLOMBIER	GROSLAY	yohan.lecoz@ea-lecolombier.fr	Agriculture, environnement, Espaces Verts  collecte, traitement et recyclage des déchets Mise à disposition de personnel
ENTREPRISE ADAPTÉE LES 4 VENTS - APAJH 95	SAINT BRICE SOUS FORET	entrepriseadaptee@apajh95.fr	Agriculture, environnement, Espaces Verts Batiment et travaux publics Mise à disposition de personnel Nettoyage et Hygiène des locaux Prestations Intellectuelles
FEVIER D'OR	SAINT-OUEN-L'AUMÔNE	contact@feviordor.com	Alimentation, production alimentaire Commerce, distribution
LOXY	SAINT-OUEN-L'AUMÔNE	info-service@loxy.fr	collecte, traitement et recyclage des déchets
SARL EQUIPAGE	CERGY SAINT CHRISTOPHE	contact@equipage.eu	Nettoyage et Hygiène des locaux
TERS EA IDF	CERGY	direction@tersea.org	Commerce, distribution Gestion, administration, informatique Mise à disposition de personnel
TH OISE SARL	TAVERNY	esalenstho@gmail.com	Production et sous traitance industrielle Transport, logistique, conditionnement

# LA REFORME DE L'OETH

CONTEXTE ET OBJECTIFS



# LE CONTEXTE

UN CHÔMAGE DE MASSE QUE LA LOI 2005 N'EST PAS PARVENUE À FAIRE BAISSER DURABLEMENT

**2,7 MILLIONS** de personnes ont une reconnaissance administrative du handicap (RQTH)

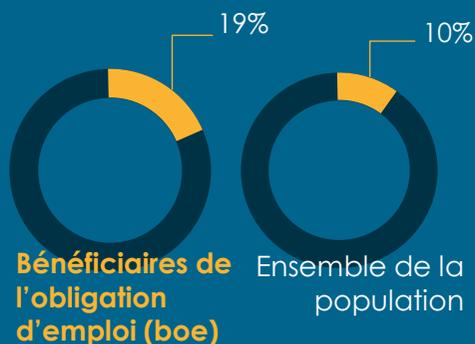
**12 MILLIONS** de Français sont touchés par un handicap

**85%** des handicaps apparaissent au cours de la vie

**80%** des handicaps sont invisibles

**PLUS DE 510 000\*** DEMANDEURS D'EMPLOIS **HANDICAPÉS**

TAUX DE CHÔMAGE



ANCIENNETÉ MOYENNE D'INSCRIPTION AU CHÔMAGE (EN JOURS)...



**824 jours** pour les bénéficiaires de l'obligation d'emploi



**639 jours** pour l'ensemble du public

# LES OBJECTIFS DE LA RÉFORME



1

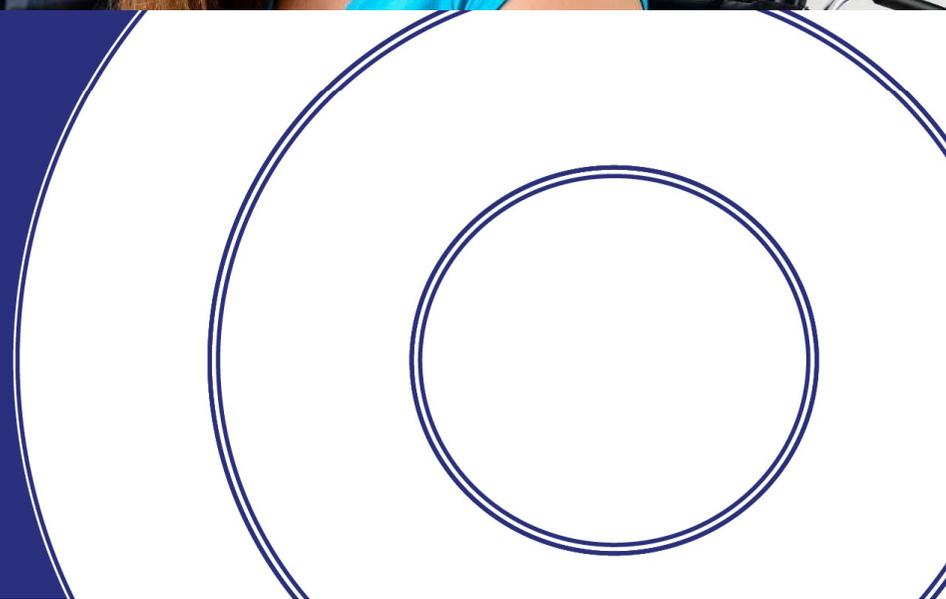
Développer l'emploi  
dans les Entreprises  
Privées et publiques

2

Simplifier les  
démarches pour la  
déclaration et les  
modalités de réponse  
à l'OETH

3

Mieux valoriser  
l'emploi et valoriser  
différemment, mais  
de manière neutre,  
la sous-traitance  
avec les EA, les  
ESAT et les TIH



# LES PRINCIPALES MODIFICATIONS



Tout travailleur handicapé sera comptabilisé au prorata de son temps de travail (CDI, CDD, Interim, Stage, PMSMP)



Le recours à la sous-traitance devient une déduction de la contribution



Les accords agréés sont limités à 3 ans renouvelable une fois



La liste des dépenses déductibles passe de 13 à 6 dont 3 jusqu'au 31/12/2024



Toute entreprise de plus de 250 salariés devra nommer un référent handicap

# LA DÉCLARATION (DOETH)

## POUR LA DÉCLARATION 2020 RÉALISÉE AU 1<sup>ER</sup> TRIMESTRE 2021

- LE TAUX D'EMPLOI VISÉ RESTE FIXÉ À 6%. IL POURRA ENSUITE ÊTRE REVU TOUS LES 5 ANS
- DÉCLARATION OBLIGATOIRE POUR TOUTES LES ENTREPRISES (ÉGALEMENT POUR LES MOINS DE 20 SALARIÉS)
- ELLE S'EFFECTUERA DIRECTEMENT VIA LA DÉCLARATION SOCIALE NOMINATIVE (DSN)
- LA DÉCLARATION S'APPLIQUE AU NIVEAU DE L'ENTREPRISE ET NON PLUS AU NIVEAU DE CHACUN DES ÉTABLISSEMENTS
- LE RECOUVREMENT DE LA CONTRIBUTION EST TRANSFÉRÉ AUX URSSAF ET AUX CAISSES MSA



# COMMENT SERA CALCULÉE LA CONTRIBUTION DES ENTREPRISES ?

## CALCUL DE LA CONTRIBUTION

**ÉTAPE 1 : Objectif d'emploi** = effectif d'assujettissement de l'entreprise x 6%  
**Nombre de BOETH** = Effectif comptabilisés BOETH dans l'entreprise

**ÉTAPE 2 : Taux d'emploi** = Effectif comptabilisés BOETH dans l'entreprise / effectif d'assujettissement

**ÉTAPE 3 : Contribution brute** = nb de TH manquants x barème de contribution :

- 400 fois le SMIC horaire brut dans les entreprises de 20 à moins de 250 salariés\*
- 500 fois le SMIC horaire brut dans les entreprises de 250 à moins de 750 salariés
- 600 fois le SMIC horaire brut dans les entreprises de 750 salariés et plus.

*\*NB : Passage du seuil de 200 à 250 salariés pour se conformer aux seuils de droit commun*

**ÉTAPE 4 : Contribution nette (à verser)** = contribution brute - montant total des déductions (sous-traitance/ECAP/dépenses déductibles)

**A noter** : Application d'une période de transition pour les entreprises : 2020-2024 (Article 2 Décret n° 2019-523)

**ON PARLERA DE CHIFFRE D'AFFAIRES UTILE (CAU)  
ET NON PLUS D'UB !!**

# Bonnes pratiques

## **1/ Anticiper :**

Avant même l'émergence du besoin connaître les acteurs et leurs compétences. Il faut que l'EA soit vu comme un fournisseur à part entière

La faisabilité en terme de réponse commune avec des acteurs traditionnels

## **2/ Valider :**

L'objectif du marché et de ses enjeux

## **3/ Communiquer :**

En interne et à l'externe / Avant – Pendant – Après

Hors appel d'offre, il y a une possibilité de faire du gré à gré avec les EA puisque les plafonds financiers ont été relevés. Cette perspective peut vous permettre de connaître les acteurs EA du territoire sans risque de marché infructueux

# VOTRE CONTACT

Christel MARIVIN

Chargée de Mission  
Ile de France  
Centre Val de Loire  
Outre-Mer

[cmarivin@unea.fr](mailto:cmarivin@unea.fr)  
06 48 28 83 14