

# Rapport d'activité 2019

Assemblée générale ordinaire annuelle du 18 juin 2019  
Rapport sur la gestion financière et morale de l'association

## 1.Introduction

C'est avec un peu d'émotion que je m'exprime devant vous, à l'issue de cette année d'une présidence que vous avez bien voulu me confier.

Je tiens également et surtout à remercier l'équipe qui a su se mobiliser cette année encore pour assurer le bon fonctionnement de l'association :

- Hélène Mazeran, notre Vice-Présidente,
- Hubert Ulrich, notre Trésorier,
- Isabelle Duvaux-Béchon, et Marie-Claire Plaud nos deux co-Secrétaires Générales,

...sans oublier, bien entendu :

- Anne Biacabe, notre Déléguée Générale,
- Jean Marie Kupaj, notre conseiller,
- Laure Fanjeau, notre webmaster,
- Louis de Sevin, notre conseiller informatique.

Mais cette liste, qui ne prétend d'ailleurs pas être exhaustive, ne serait pas complète sans un remerciement chaleureux adressé

à tous les Présidents de Commissions et de Comités qui, bénévolement, ont su apporter leur contribution et leur temps à notre association, et qui, comme chaque année, peuvent s'enorgueillir d'avoir su animer avec rigueur et talent notre communauté d'auditeurs :

- Hélène Mazeran à la Commission des Voyages d'études,
- François Dupont, et les membres de son équipe Patrick Parent, Emmanuelle Mignon et Jean-Philippe Fabre notamment à la Commission Économie de Défense,
- Hadelin de la Tour du Pin à la Commission des Affaires Étrangères,
- Claudette El Eini et Serge Lie Pao à la Commission Culture Défense,
- Alice Pezard et Alexandre Papaemmanuel à la Commission Digital Défense,
- Xavier Pacreau à la Commission du prix Vauban,
- Corinne Bouteille aux Trinômes académiques de Paris
- François Dupont à « Etudes et Prospectives », et son implication pour le Forum des auditeurs 2019,
- Patrick Emeriau au Comité Afrique,
- Isabelle Duvaux-Béchon au Comité Mer,
- Jérôme Drilhon à la Commission des mérites, et à la validation de notre rapport financier,
- Catherine Boucher-Orphelin pour l'organisation des événements Intersessions.

Comme vous pouvez le constater avec cette liste de remerciements, cette assemblée générale clôture une année bien remplie,

dont, avec l'aide du Bureau, je vais vous retracer les grandes lignes, tant d'un exercice comptable qui a couru sur l'année civile 2018, que d'un mandat social qui s'achève aujourd'hui.

Je n'ai pas voulu que cet exercice soit un « inventaire à la Prévert », et je me limiterai donc aux principaux événements et sujets de la période qui s'achève. Surtout, que ceux dont les actions n'auront pas été citées ne se croient pas oubliés pour autant je les remercie pour leur compréhension !

La vie statutaire de notre association y a été à l'honneur, avec, entre autres, les travaux intenses du groupe de travail sur le « toilettage » des statuts, qui a donné lieu à des échanges aussi constructifs que passionnés...mais j'y reviendrai.

Avant d'entamer cet exercice, ayons une pensée pour ceux de nos membres qui ont disparu au cours de l'année écoulée.

## 2- Rapport de gestion financière (exercice 2018)

On ne peut aborder notre compte de résultat sans parler du nombre d'adhérents : 1648 membres auditeurs au 31 décembre 2018, donc un chiffre stable qui marque, un certain redressement de l'adhésion des plus récentes sessions.

Ce sont en effet les cotisations qui représentent la quasi-intégralité des ressources de notre association. Elles se sont élevées à 166 K€, contre 149 K€ pour l'exercice précédent.

Les charges d'exploitation sont quant à elle de 165 K€, contre 140k€ l'an dernier. Cette augmentation est due à une provision de 12 K€ constituée en vue d'un événement pour marquer, en 2019, les 70 ans de l'association et à quelques coûts supplémentaires liés à la mise en place du nouveau système d'information de l'AA et à son exploitation en parallèle avec l'ancien système pendant six mois pour limiter les risques de "défaillance technique". La trésorerie est de 236 K€ au 31 décembre 2018, contre 227 K€ à la clôture du précédent exercice, donc aucun problème de ce côté-là.

Quelques mots enfin du bilan, qui affiche un total de 236 K€, contre 228 K€ à fin 2017. Sur ce total, les fonds associatifs, intégralement constitués de réserves, représentent 104 K€, soit de l'ordre de 60% du budget annuel, matelas de sécurité d'un niveau tout à fait honorable.

Ces derniers chiffres traduisent la gestion prudente de mes prédécesseurs : qu'ils en soient remerciés

## 3- Budget prévisionnel 2019

Avec 100,5 K€ de recettes, quasi-exclusivement constituées de cotisations, et des dépenses au même niveau, le budget prévisionnel 2019 se présente à l'équilibre.

Pour autant, nous risquons rapidement de devoir procéder à une révision de ce budget. La raison en est un projet de l'Union d'augmenter, pour faire face à des difficultés financières, la cotisation que nous lui versons dans des proportions pouvant aller jusqu'à 50% ! Inutile de vous dire que je suis ce dossier de très près. Je viens d'adresser à ce sujet un courrier au président de

l'Union lui exprimant, au-delà de ma vive préoccupation, que tout soutien de l'AA (que je ne conçois pas dans les proportions envisagées) doit être conditionné à un plan d'économies assorti d'un suivi rigoureux.

#### 4- Activités et réalisations 2018-2019

- Vie statutaire de l'association : Depuis la dernière assemblée en juin 2018, trois CODIR ont réuni les délégués de session, chaque CODIR ayant été précédé d'autant de réunions du bureau.

- Relations institutionnelles : La désignation d'un nouveau Président et d'une nouvelle vice-Présidente a donné lieu à de nombreux contacts avec tous les interlocuteurs traditionnels de l'association : l'IHEDN et le Fonds de dotation, le SGDSN, l'Union-IHEDN, les autres associations membres de l'Union (AA-CHEAR, ANAJ, AR 16-Paris), ainsi qu'avec le représentant du Recteur de l'Académie de Paris, dans le cadre des Trinômes Académiques de Paris.

Ces contacts, très riches, ont permis de mieux comprendre l'écosystème de la Communauté IHEDN, tout en ouvrant des portes permettant à l'AA-IHEDN d'assurer sa mission de rayonnement et de représentativité de ses auditeurs dans cette galaxie...

L'AA est présente à tous les bureaux et conseils d'administration de l'Union-IHEDN. Nous espérons que son implication au sein du Conseil d'administration de l'IHEDN se concrétisera lors des prochaines nominations qui suivront la réorganisation du Conseil d'Administration.

L'AA participe par ailleurs aux travaux de l'Union et a, notamment :

- Activement participé au Forum des Études de l'Union à Strasbourg : Alexandre Papaemmanuel Co-Président de la Commission Digital Défense y a animé une table ronde « Influence dans le cyberspace : un enjeu majeur »,
- Contribué à l'ouvrage de l'Union « Pour l'autonomie stratégique de la France » (La Documentation Française).

Nous entretenons des liens étroits avec l'AR 16, liens que nous souhaitons développer dans l'avenir par l'organisation et la participation à des événements communs. Avec les "Jeunes IHEDN", nous avons co-organisé la venue fin janvier, de Pascal Cagni Directeur Général de Business France, format d'événement que nous comptons reproduire dans l'avenir.

Nous avons également noué une relation privilégiée avec l'AA-IHEE qui nous permet, selon leur pertinence, de participer à leurs événements, et, d'avoir en retour, la participation (payante) de ses membres à nos événements et nous avons d'autres perspectives en cours

Le nouveau site Internet de l'AA, lancé en avril dernier a été le résultat d'un vrai travail d'équipe et de fond, aussi important que vital pour l'association, car il a permis de passer toute la gestion administrative de l'association (comptable, bases de données, site internet, publipostage des relances) sur une plateforme intégrée et sécurisée qui va simplifier la gestion quotidienne de l'association et favoriser les développements à venir.

A ce jour et depuis le lancement du projet, nous n'avons eu que des retours positifs, et aucune « râlerie » sérieuse, de nature à questionner nos choix. Le nombre d'adhérents s'étant enregistrés à ce jour sur le nouveau système est d'environ 1350 adhésions, ce qui confirme la réussite de cette migration technique. Un grand merci à tous ceux qui ont fait l'effort de s'adapter à ce nouvel outil. Pour ceux qui ne se sont pas encore enregistrés sur le site je ne peux que vous recommander de le faire !

Concernant les Trinômes académiques, le Recteur de Paris a signé la convention associant officiellement, l'AA à cette mission importante (reconnaissance qui nous touche, mais bien méritée, je crois), la Convention est signée par le GMP. Nous sommes actuellement en attente de l'organisation, par Rachid Azouz, Délégué auprès du Recteur de l'académie de Paris, de l'événement

qui réunira les différentes parties prenantes pour valider définitivement cette convention. Cette étape finale ne devrait plus tarder maintenant et devrait se concrétiser à la rentrée.

Nous avons profité de notre arrivée aux responsabilités de l'AA pour créer le pôle de réflexions « Études et prospectives » animé par l'amiral François Dupont, qui s'est fortement impliqué dans la préparation de notre contribution au Forum des Auditeurs 2019...merci encore à toi, François.

D'autres sujets liés à l'actualité de la Défense, et qui donneront lieu à la rédaction de rapports sur le mode « 15 jours / 15 pages » sont aujourd'hui à l'étude pour l'année à venir.

Cette année encore, nous pouvons collectivement être fiers du travail des Commissions : le nombre d'évènements organisés, la densité et la richesse des contenus sont impressionnants. En voici quelques temps forts, et vous ne m'en voudrez pas trop d'en avoir oublié. En tous cas, l'intégralité des actions des Commissions figurera sur le site de l'association, en annexe à ce rapport.

Je passe la parole à Hélène Mazeran notre Vice-Présidente, qui va vous résumer le travail effectué par les Commissions...

#### **- Commission des affaires étrangères :**

Rencontres avec : - Bernard Squarcini, ancien directeur central du renseignement intérieur (DCRI - avant la création de la DGSI) ; - Bertrand Besancenot, ancien ambassadeur de France en Arabie saoudite (aujourd'hui ambassadeur de l'Ordre de Malte pour le Liban et le Proche-Orient); - Pierre Vimont, ambassadeur de France (fondation Carnegie et université Columbia) : « Quelles conséquences dans le domaine international des élections américaines à mi-mandat ? » ; - Bernard Bajolet, ambassadeur de France, ancien DG de la DGSE : « Renseignement et diplomatie face aux crises » ; - Nicolas Normand, ancien ambassadeur en Afrique, auteur du « Grand livre de l'Afrique » ;

#### **- Commission culture et défense :**

Visites : - Service de Santé des armées : la médecine de guerre en OPEX, - Centre de Commandement de l'OTAN (BA-Lyon-Mont Verdun), - Hôtel de Lauzun et présentation de l'Institut D'études Avancées (IEA) sorte de villa Médicis à la française. - Exposition le Crac des Chevaliers à la cité de l'architecture - Archives Nationales.

#### **- Commission Digital Défense :**

- Remise du rapport « La souveraineté numérique, de quelles armes dispose la France dans la guerre qui se dessine aujourd'hui » dans le cadre des réflexions de l'IHEDN « La France, puissance d'action, puissance d'influence ».  
- Débat sur la souveraineté numérique dans l'amphithéâtre Lacoste, en présence de l'amiral Arnaud Coustillières (DG Num, Ministère des Armées), M. Fabrice Brégier, Président de Palantir France, M. Pierre Bellanger, PDG de Skyrock, auteur de « La Souveraineté Numérique »  
- Audition par le Sénat dans le cadre d'un rapport sur l'innovation au MINARM, - Intervention au CESD sur la « Threat Intelligence » lors de la session « Enjeux européens de la cybersécurité »,  
- Débat au Sénat avec le sénateur C. Perrin « Le commandement Cyber des armées passe à l'attaque »,

#### **- Commission Economie et Défense :**

270 personnes inscrites à nos huit petits-déjeuners ont pu échanger avec des personnalités aussi variées que Mgr de Romanet, évêque aux armées, Henri Poupert-Lafarge, président d'Alstom, le CV Marc de Saint Germain, commandant du PAN Charles de Gaulle, François Dalens, président du Boston Consulting Group en France ou Jean Tulard, historien.

En 2019 nous avons eu l'honneur d'accueillir le Directeur Général du Travail, Yves Struillou, Le Président de la société du Grand Paris, Thierry Dallard, ou la présidente de la Fondation d'Entreprise Hermès, Catherine Tsekenis. Avant la fin de l'année nous

prévoyons de traiter de thèmes tels que la stratégie et les relations internationales du ministère des Armées ou comment réussir une fusion telle que celle des groupes Fnac et Darty.

L'animation de la commission est assurée par l'Amiral François Dupont, Président, Ancien Directeur de l'IHEDN, auditeur de la 48ème session PolDef, Emmanuelle Mignon auditeur de la 66ème session PolDef, le Père Jean-Philippe Fabre et André Estignard, auditeurs de la 60ème session PolDef, Patrick Parent auditeur de la 61ème session PolDef.

#### **- Commission du Prix Vauban :**

Xavier Pacraud nous a confirmé l'ouverture du comité de lecture à l'Anaj et à l'AR 16 Le Prix Vauban sera encore une fois un des fleurons des rendez-vous de l'AA. Nous avons souhaité l'intégration parmi les membres du jury d'un représentant des jeunes IHEDN et d'un représentant d'une AR pour bien marquer notre volonté d'ouverture tout en gardant notre savoir-faire dans le pilotage de cet exercice.

#### **- Commission des Voyages d'Etudes :**

Voyages d'études : - Mexique. (18-30 janvier 2018), - Suède et Finlande (1er-9 mai 2018), - Togo et Ghana (8-17 février 2019), - Kirghizstan et en Ouzbékistan (30 avril-16 mai 2019). - Petit-déjeuner avec M. Hervé Berville, député des Côtes d'Armor.

#### **- Trinômes académiques :**

Conférences organisées :

« Les frontières de l'espace Schengen : des instruments géopolitiques pour faire territoire en Europe ?  
- « Développement des nouvelles technologies et puissance des géants du numérique : remise en cause du rôle des États et des organisations internationales ? » .

- Le rapport complet du Trinôme académique de Paris pour l'année 2018 que Corine Brouard pilote pour l'AA est accessible en annexe de ce rapport moral

#### **- Comité Mer :**

En phase de réflexion, et de lancement, avec de premières réalisations telles qu'une conférence organisée le 18 avril 2019 sur les « Réponses aux menaces sur le domaine maritime français, le deuxième du monde ».

#### **- Comité Afrique :**

- Constitution d'un réseau de contacts institutionnels au sein des principaux pays d'Afrique,

- Etablissement d'un calendrier de conférences (pour fin 2019 et 2020) avec pour intervenants des personnalités africaines en déplacement en France,

- Productions de diverses infographies (ex : élections),

- Rédaction de notes (en cours : migration négociée, trafics illicites et sûreté).

## **5- Projets 2019-2020**

**- Projet de nouveaux statuts et d'un nouveau règlement intérieur :** Comme vous le savez, nous nous sommes lancés dans un toilettage des statuts de notre association. La réflexion avait démarré avant même que je ne prenne la présidence, et elle s'est accélérée ensuite. Cela a été rendu nécessaire pour des raisons juridiques (d'importants textes de référence n'y sont pas mentionnés), pratiques (erreurs, éléments périmés) et de fonctionnement (pour faciliter la vie de l'Association, et la vie de ses instances).

Les modifications proposées, celles jugées incontournables, et celles jugées utiles, ont été présentées au dernier Comité

Directeur, et longuement discutées. Le projet a, ensuite, été complété et amendé par les cinq auditeurs en charge du projet de révision des statuts, puis soumis à un groupe d'auditeurs représentatifs de l'ensemble des sessions pour enfin être présenté au "Comité des Sages".

C'est le résultat de ce travail qui sera présenté tout à l'heure au Comité Directeur pour validation. Selon les statuts encore en vigueur, il sera ensuite soumis au bureau le 18 septembre, puis mis au vote à une Assemblée générale extraordinaire (AGE) le 18 décembre prochain. Ce vote devra recueillir une majorité des deux tiers des présents et représentés, avec un quorum (présents ou représentés) d'un tiers des membres inscrits. Dans l'hypothèse où ce quorum ne serait pas atteint, une deuxième AGE sera convoquée, en même temps que la première, pour le 19 décembre, qui pourra, dans ce cas de figure, délibérer sans quorum de présence, mais toujours avec une majorité des deux tiers.

En parallèle nous préparons un projet de règlement intérieur, à valider par le Comité Directeur de septembre, permettant de compléter les statuts avec des éléments plus « légers » et qui pourront être ajustés plus régulièrement, si nécessaire. Ce règlement sera proposé au vote de l'AG en décembre, cette fois avec une majorité simple.

- **Les grands dossiers de l'Union**, auxquels participe l'AA : - Le SNU auquel nous avons été associés dans sa phase préparatoire de test et que nous suivons avec attention avec Guillaume de Plinval de la 68ème dans sa phase de généralisation.

- **La réserve IHEDN**. Drivée par Arnauld Colson et Aude Courtois que je remercie chaleureusement pour leur implication... Le projet suit son cours. Le PRAT a apporté un concours positif, les différentes armes sont aujourd'hui en phase avec la méthode proposée. Il faut maintenant valider auprès du général Directeur Le Général directeur Destremau le cahier des charges pour que la plateforme puisse être opérationnelle d'ici la fin de l'année en cours.

- **Notre participation à La Commission des mérites** présidée par Jérôme Drilhon, qui nous permet de valoriser toutes les bonnes volontés qui se sont impliquées dans la vie de l'AA.

Nous poursuivons avec conviction nos actions de rayonnement au sein de la communauté des associations, et surtout auprès des auditeurs des nouvelles sessions. Rappelons que ces nouveaux auditeurs, chaque année plus nombreux au regard du développement des sessions nationales, sont le vivier de nos adhérents de demain mais déjà d'aujourd'hui. Nous nous devons de comprendre leurs attentes, et de nous y adapter. Nous travaillerons activement cette année sur ce sujet dans le cadre d'un groupe de travail que je piloterai personnellement.

Nous avons déjà rencontré les Auditeurs de la 71ème Pol Def et de la 4ème ESM pour leur présenter à la fin de leur cycle de formation les avantages et la valeur de l'AA. Nous ne manquerons pas de les relancer pour capter leurs adhésions et les associer à nos activités.

Les déjeuners intersessions organisés par Catherine Boucher-Orphelin seront reconduits pour continuer à favoriser les contacts entre les auditeurs de l'AA.

Nous essayerons également de développer les participations de l'AA aux manifestations organisées par les autres associations « d'alumni » (HEC, par exemple, mais la liste n'est pas arrêtée...).

Le point d'orgue de 2019, sera bien évidemment l'organisation des 70 ans de l'AA IHEDN, projet important pour notre association qui peut s'honorer d'être la plus ancienne, et, sans doute, la plus représentative de la communauté des Associations de l'IHEDN.

Le lieu, la date sont fixés. Ce sera le 14 novembre 2019 au Sénat dans le salon Boffrand, lieu emblématique de cette institution de la République. Nous avons décidé que cet événement important pour les membres de l'AA-IHEDN s'inscrive dans le cadre plus large d'une action de bienfaisance et de dédier cette soirée aux militaires (toutes armes confondues) aux blessés en OPEX, nous demanderons aux participants de faire un don à l'association "Solidarité Défense" œuvrant dans ce domaine. Le général Lecointre Chef d'Etat major des armées nous a déjà assuré de sa participation, j'espère vous voir nombreux. Attention les places sont limitées.

Voilà, j'en termine avec ce rapport moral de l'AA-IHEDN pour 2018/2019 en vous remerciant chaleureusement, vous tous qui vous êtes déplacés aujourd'hui, venant parfois de loin pour soutenir de votre présence notre association, qui cette année encore s'est efforcée de marquer de son empreinte la « communauté IHEDN ».

**Jérôme de Labriffe**  
*Président*

**Hélène Mazeran**  
*Vice-Présidente*