



Assemblée générale ordinaire annuelle du 21 juin 2021

Rapport moral et rapport financier

1- Introduction

C'est toujours un moment fort pour notre association que de nous retrouver à l'issue de cette troisième année de la présidence que vous avez bien voulu me confier.

Même si le contexte de la pandémie de la COVID-19 a largement impacté les activités de l'AA en 2020-2021, nous avons veillé à « tenir la barre » le mieux **possible** dans ces circonstances qui nous ont tous marqués et affectés.

Je ne ferai pas preuve d'originalité en commençant, comme l'an dernier, par des remerciements pour l'équipe qui a assuré, cette année encore, le bon fonctionnement de l'association. Ces remerciements, cette année, sont tout de même plus appuyés quand on pense au dévouement et à l'ingéniosité déployés par beaucoup de ceux que je vais citer, pour continuer à œuvrer pour l'AA, malgré toutes les difficultés de la période :

- Hélène Mazeran, notre Vice-Présidente,
- Hubert Ulrich, notre Trésorier,
- Isabelle Duvaux-Bechon, et Marie-Claire Plaud, nos deux co-Secrétaires Générales,

...sans oublier, bien entendu :

- Anne Biacabe, notre Déléguée Générale,
- Jean Marie Kupaj, notre conseiller,
- Laure Fanjeau, notre webmaster,
- Louis de Sevin, notre conseiller informatique.

...et surtout, surtout, en adressant un grand merci à tous les Présidents de Commissions et de Comités qui, ont continué à apporter leur contribution et leur temps à notre association, prêts à reprendre à tout moment les réunions et activités :

- Hélène Mazeran à la Commission des Voyages d'études, en dépit de l'impossibilité de « bouger »
- François Dupont, et les membres de son équipe : Patrick Parent, Emmanuelle Mignon et Jean-Philippe Fabre, notamment, à la Commission Économie de Défense,

- Hadelin de la Tour du Pin à la Commission des Affaires Étrangères, qui a réussi « l'exploit » d'organiser un déjeuner-débat avec Renaud Girard entre 2 confinements !
- Claudette El Eini et Serge Lie Pao à la Commission Culture Défense,
- Alexandre Papaemmanuel à la Commission Digital Défense, qui a proposé une dizaine de visio conférences au dernier trimestre 2020
- Xavier Pacreau à la Commission du prix Vauban, prix que nous avons réussi à remettre pour 2020 en mai 2021 à François Heisbourg pour son ouvrage « Le temps des prédateurs »
- Corinne Bouteille aux Trinômes académiques, dont l'implication n'a pas faiblit malgré le confinement
- François Dupont à « Etudes et Prospectives »,
- Patrick Emeriau au Comité Afrique, qui a assuré plusieurs réunions en visio conférence
- Pascale Mesnil et Isabelle Duvaux-Bechon à la Commission Maritime,
- Jérôme Drilhon à la Commission des mérites, et à la validation de notre rapport financier,

Tous ont exercé leur activité et maintenu leur engagement au service de notre association dans un contexte peu favorable avec cette pandémie qui a suivi la grève des transports.

Cette assemblée générale clôture donc une période hors normes, mais pourtant bien remplie, dont, avec l'aide du Bureau, je vais vous retracer les grandes lignes, tant pour la partie financière qui couvre l'année civile 2020, que pour la synthèse des activités qui clôt notre mandat et le rappel des actions engagées.

Comme l'an dernier, je me limiterai aux principaux événements et sujets de la période qui s'achève, en priant ceux dont les actions n'auront pas été citées, de ne pas se croire oubliés pour autant, et merci pour leur compréhension ! L'exercice est toujours difficile.

Et avant de l'entamer, ayons une pensée pour ceux de nos membres qui ont disparu au cours de l'année écoulée, et en particulier aux victimes de la pandémie.

2- Rapport de gestion financière de l'exercice 2020

On ne peut aborder notre compte de résultat sans parler du nombre d'adhérents, qui en léger déclin, à 1543 membres auditeurs au 31 décembre 2020 (1620 au 31 décembre 2019), auxquels il faut ajouter 18 membres associés

Ce sont en effet les cotisations qui représentent la quasi-intégralité des ressources de notre association, qui se sont élevées à 109 240.00 € contre 117 530.00 € pour l'exercice précédent.

Les charges d'exploitation sont de 121 945,64 €, contre 163 560,02 € l'an dernier.

La trésorerie disponible est de 262 766,67 € au 31 décembre 2020, contre 243 691,80 € à la clôture du précédent exercice.

Quelques mots enfin du bilan, qui affiche un total de 264 571,36€ au 31/12/2020, contre 243 805,80€ à fin 2019.

3- Budget prévisionnel 2021

Notre budget prévisionnel pour 2021 est encore difficile à établir même si nous en sommes presque au milieu de l'année, du fait des inconnues concernant les dernières étapes de sortie de la pandémie qui vont encore impacter nos activités dans les mois à venir.

Nous tablons sur un budget très proche du réalisé de 2020 pour rester prudents.

A nous, en conséquence, de continuer à nous adapter.

C'est pourquoi nous vous présentons un budget à l'équilibre : 101 500 € de recettes et de dépenses.

Dans ce contexte toujours incertain même si le bout du tunnel semble être en vue, je suis sûr que la nouvelle équipe que vous allez élire vous présentera régulièrement des points d'étape sur l'état des finances de l'association.

4- Activités et réalisations 2020-2021

Nous n'avons malheureusement pas d'événement mémorable pour la période qui vient de s'écouler. Nous ne pouvons pas fêter tous les ans le 70^{ème} Anniversaire de l'AA-IHEDN !!!!!

Poursuivons avec des sujets plus récurrents...

- vie statutaire de l'association : trois CODIR ont réuni les délégués de session, chaque CODIR ayant été précédé d'autant de réunions du bureau.

Nous avons procédé au renouvellement triennal des délégués de sessions en janvier 2021 ce qui nous a permis d'élire 136 délégués.

Un taux de participation élevé de plus de 45% nous a permis de constater le dynamisme de notre association même dans cette période chahutée.

Nous avons continué à participer avec l'Institut à la mise en place de son programme de refonte, dans le cadre de réunions bi latérales en évoquant la disponibilité des adhérents de l'AA-IHEDN.

Nous avons maintenu le lien avec les Jeunes-IHEDN en évoquant les complémentarités possibles de nos actions dès la sortie de la pandémie.

Le projet de parrainage AA / Jeunes IHEDN qui avait été initié en 2019 par Valérie Duval sera repris pour répondre aux attentes des jeunes.

Si les trinômes académiques sous la responsabilité de Corinne Bouteille ont subi de plein fouet les effets des différents confinements, les équipes sont restées mobilisées avec l'AR16, pour répondre aux sollicitations du ministère de l'éducation et du Gouverneur militaire de Paris.

Concernant l'Union IHEDN, nous avons continué à exprimer nos désaccords face au manque de transparence que nous avons constaté dès 2018, ce qui a vu la démission du président Mario Faure en cours de mandat à la fin de l'année 2020 et l'élection d'Isabelle Beauvais.

Nous avons pu participer à deux réunions de la réserve citoyenne organisées par l'IHEDN, qui avait souhaité en préciser les contours et les actions futures.

5- 2021-2022

Le début de l'année 2021 a vu de nombreux changements dans l'organisation de la communauté des associations à laquelle nous participons.

Avec l'organisation par l'Union de deux task force Finances et Gouvernance auxquelles Pascale Mesnil, Philippe Sansy et moi-même avons participé, nous avons pu établir clairement les points de fragilité de l'Union-IHEDN.

Lors de l'AGE du 27 mai dernier deux résolutions importantes ont été votées :

- la réduction du nombre d'administrateurs du CA de l'Union de 24 à 21
- la création de 3 collèges d'administrateurs répartis à nombre égal de 7 administrateurs par groupes.

1^{er} groupe AA-IHEDN

2eme groupe Associations Régionales

3^{ème} groupe 3AED, Internationaux, Intelligence Économique

J'ai souhaité présenter ma candidature au poste de président dans L'AA-IHEDN dans le cadre des principes fondateurs de l'Union IHEDN.

A l'occasion du Conseil d'administration qui a suivi l'AGO du 27 mai, j'ai été élu à une majorité de 17 voix pour et 4 abstentions.

Enfin, vous avez du recevoir ces derniers jours l'annuaire des sessions nationales de l'IHEDN. Ce document a été envoyé par voie postale à l'ensemble des adhérents de l'AA-IHEDN. Il est également accessible sous forme d'un « pdf intelligent » dont le lien vous a également été communiqué.

Cet ouvrage inclut les auditeurs de l'AA-IHEDN, les auditeurs ESM, les auditeurs Cyber et les auditeurs des sessions Jeunes. Ce projet que nous avons validé lors de notre CODIR de décembre 2020 nous a permis de renouer avec l'édition d'un annuaire de référence de l'ensemble des auditeurs nationaux.

Bilan de notre mandat

Nous avons souhaité avec Hélène, lors de notre candidature à l'AA-IHEDN, il y a 3 ans, placer notre mandat sous le signe de l'apaisement et de la continuité.

Si notre mandat a été largement contrarié par l'épidémie qui nous a frappé, surtout en ce qui concerne l'organisation d'évènements, nous avons su nous adapter à ces nouvelles contraintes tout en maintenant le cap de l'association tant sur le plan financier que sur le nombre d'adhérents.

Nous rendons aujourd'hui avec toute l'équipe du bureau qui a participé à cette aventure, les clés de la maison AA, en espérant que nous avons été à la hauteur de vos attentes.

Nous sommes fiers et heureux d'avoir servi avec vous, membres du CODIR avec tous les adhérents de l'association et avec tous les auditeurs des sessions nationales que nous représentons, les intérêts de notre cause.

Voilà, j'en termine avec ce rapport moral de l'AA-IHEDN pour 2020/2021, qui est aussi mon dernier, je passe ce soir la main à une nouvelle équipe que nous connaissons bien et que nous soutenons sans modération, qui aura la passionnante mission de relancer les activités de l'association et qui saura j'en suis sûr relever tous ces défis et faire rayonner de plus en plus notre Association.

Nous leur souhaitons plus que le meilleur, le plus que pire étant derrière nous...

Je vous remercie tous chaleureusement, pour votre participation et votre soutien à notre association, qui, dans cette période peu ordinaire, a su, cette année encore, porter haut nos valeurs.

Vous allez à n'en pas douter nous manquer...mais le présentiel reprend ses droits, il faudra les faire respecter...A très vite quoi qu'il arrive....plus que quoi qu'il en coûte....

Jérôme de Labriffe
Président

Hélène Mazeran
Vice-Présidente