

Entrevista con Ana José Varela – Directora Financiera de la OCDE



Ana José Varela es Directora Financiera de la OCDE desde 2017, donde dirige un equipo de más de 120 personas. Además, ha sido la única española seleccionada por el Eisenhower Women's Leadership Program.

La Organización para la Cooperación y el Desarrollo Económicos (OCDE) es una organización internacional con más de 60 años cuya misión es mejorar el bienestar económico y social de las personas, promoviendo políticas que favorezcan la prosperidad, la igualdad, las oportunidades y el bienestar de todas las personas.

Ana José es Licenciada en Derecho y Administración de Empresas por ICADE y MBA por Columbia Business School, y ha sido la única española seleccionada por el Eisenhower Women's Leadership Program. En su trayectoria profesional ha pasado por compañías como The Boston Consulting Group y Banco Popular. Además, ha presidido dos start-ups: la biotecnológica NasasBiotech y Torus Software Solutions.

Ana José, enhorabuena por tus impresionantes logros profesionales. Cuéntanos un poco más sobre ti y tu trayectoria profesional.

Muchas gracias. Yo creo que mi trayectoria está marcada por el hecho de que soy una persona intelectualmente inquieta y muy interesada en conocer lo que sucede en el mundo. Estudié Derecho y Administración de Empresas en ICADE, en Madrid. Tras el programa Erasmus, trabajé en The Boston Consulting Group, cursé mi MBA en la Universidad de Columbia en Nueva York y he realizado cursos en Harvard, el IE y la Universidad de Los Angeles (UCLA). He trabajado en banca, seguros y en organizaciones sin ánimo de lucro pasando por ámbitos muy variado como recursos humanos, finanzas, riesgos o estrategia. Y a lo largo de mi carrera he tenido roles ejecutivos y también en consejos de administración, tanto en grandes como en pequeñas empresa: he sido consejera de un banco y también he presidido dos start-ups. En 2015, al ser una de las 25 mujeres seleccionadas en todo el mundo para el Eisenhower Fellowship Program, reconecté con los organismos multilaterales y cuando surgió la oportunidad de trabajar para la OCDE en París, decidí aprovecharla.

Desde 2017 eres la Directora Financiera de la OCDE, ¿cuál es la misión de esta organización y tu papel dentro de la misma?

La OCDE fue fundada en 1961, hoy agrupa a 38 países miembros y nuestro propósito esencial según nuestra Convención, es preservar las libertades individuales y aumentar el bienestar económico y social. La misión primordial que nos ha guiado siempre es promover un crecimiento económico más fuerte, más limpio y más justo, así como la mejora del empleo y los niveles de vida. Y ésta sigue siendo nuestra misión más importante para el futuro.

En colaboración con gobiernos, responsables de políticas públicas y ciudadanos, trabajamos para establecer estándares internacionales y proponer soluciones basadas en datos empíricos a diversos retos sociales, económicos y medioambientales.

La OCDE es un foro único, un centro de conocimientos para la recopilación de datos y el análisis, el intercambio de experiencias y de buenas prácticas. Asesoramos en materia de políticas públicas y en el establecimiento de estándares y normas a nivel mundial en ámbitos que van desde la mejora del desempeño económico y la creación de empleo al fomento de una educación eficaz o la lucha contra la evasión fiscal internacional.

¿Y cuál es tu papel en la Organización?

Como Directora Financiera soy responsable de los aspectos financieros de la Organización. Ello abarca el presupuesto, el programa de trabajo, la tesorería, el control interno, el reporting, la contabilidad, las compras y la informática corporativa. Además, ejerzo la Secretaría del Comité de Presupuestos, uno de los tres Comités Permanentes de la Organización, donde están representados los 38 países miembros y que adopta sus decisiones por consenso. Estoy al frente de las negociaciones de normas y reformas financieras y muy especialmente de las negociaciones presupuestarias, que suelen ser laboriosas y complicadas, ya que el presupuesto es el instrumento que permite a la organización desarrollar su plan de trabajo.

En 2015 fuiste seleccionada entre las 25 personas en todo el mundo como Eisenhower Fellow. ¿Qué supone para ti, como directiva española, esta distinción?

La Eisenhower Fellowship es un programa que reúne a líderes innovadores de todos los campos y regiones del mundo que han conseguido logros significativos y están preparados para aumentar su impacto en la sociedad. Para mí ser Eisenhower Fellow ha sido un gran reconocimiento que recibí con agradecimiento, emoción y sintiendo el orgullo de representar a mi país. También con la responsabilidad de aprovechar al máximo esta gran oportunidad que se me brindaba.

Presenté un proyecto para rentabilizar mejor la buena investigación que se hace en España. Somos excelentes investigando, acumulamos muchas menciones en "papers", pero la traslación de nuestros avances en términos económicos al mundo real, su correlación en generación de ingresos, va por detrás de la de otros países. Había presidido dos "start-ups" de base científica y tenía experiencia en el área. Aparte de conocer de primera mano cómo se abordan estas cuestiones en Estados Unidos, trabajé codo con codo con mujeres líderes venidas de todo el mundo con visiones y problemáticas muy distintas. He aprendido mucho de ellas y he disfrutado, y disfruto de su amistad.

«Para mí ser Eisenhower Fellow ha sido un gran reconocimiento que recibí con agradecimiento, emoción y sintiendo el orgullo de representar a mi país. También con la responsabilidad de aprovechar al máximo esta gran oportunidad que se me brindaba.»

Cada vez es más reconocido el talento directivo español en el mundo. ¿Cuál es tu visión, los mayores desafíos a los que nos enfrentamos y el papel que puede tener una iniciativa como Conexión España?

Los españoles estamos formados, tenemos gran dedicación, sabemos trabajar en equipo y cuando llegamos a las organizaciones nuestro trabajo es valorado. Creo que una cuestión que es necesario seguir trabajando es la amplitud de miras. Y eso incluye los idiomas, el fomentar la retórica y el diálogo, el conocimiento de la historia internacional, la comprensión de la realidad de otros continentes, etc. España puede jugar un papel importante en el contexto internacional, pero para ello es necesaria determinación y un trabajo enfocado y constante para crear marca país. Desde luego, los directivos españoles pueden (y en la mayoría de los casos están deseando) contribuir a ello. Siempre he sido una defensora del valor de las redes y pertenezco a varias redes internacionales. Recientemente, junto con otras siete españolas, hemos creado el club de ejecutivas españolas en Francia. En ocho meses ya somos más de sesenta socias. Creo que iniciativas como Conexión España son necesarias. El reto es establecer objetivos claros, con una visión a largo plazo, y dotar a las iniciativas de los medios necesarios para que sean sostenibles y perduren en el tiempo.

«España puede jugar un papel importante en el contexto internacional, pero para ello es necesaria determinación y un trabajo enfocado y constante para crear marca país.»

Ana José, nos gustaría terminar la entrevista con un lado más personal. ¿Podrías mencionarnos alguna afición, recomendarnos un libro o un lugar para perderse?

Me gusta mucho la naturaleza y el senderismo ha sido una de mis grandes aficiones. Galicia ofrece paisajes hermosísimos, algunos, especialmente en el interior, poco conocidos. En ellos encontramos joyas románicas, cascadas, bosques de castaños, senderos escondidos, petroglifos... Es un paraíso para los que disfrutamos de la naturaleza y del arte. También me gusta el esquí y viajar para conocer otros lugares y culturas. Me llama mucho la atención la arquitectura, y el diseño de las ciudades, con lo que en París disfruto mucho simplemente paseando por la calle. En cada lugar, trato de aprovechar lo que ofrece. Soy una apasionada de la lectura y si tuviese que recomendar un libro, creo que El Quijote estaría entre mis preferidos.