



# Rapport Annuel 2021

**Association de préfiguration de sociétés  
d'ingénierie et d'intégration système**

Jean Maillard

RESPONSABLE OPERATIONNEL 06 51 53 45 45

## Le mot du président

Je suis fier de l'année que nous venons de vivre au sein d'APSIS.

Grâce au soutien financier de la région Bourgogne Franche-Comté, du Grand Belfort et à l'apport en industrie de Cap Gemini Engineering, grâce à l'engagement des adhérents ingénieurs, chefs d'entreprises, pôles de compétitivité et universitaires, APSIS a obtenu ses premiers résultats. C'est aussi le fruit d'un engagement conséquent de notre conseil d'administration qui se réunit 2 fois par semaine depuis la création de l'association !

Parmi ces premières réussites nous avons :

- La réalisation d'un démonstrateur de jumeau numérique d'une installation de production hydrogène, présenté lors du forum HYDROGEN FOR CLIMATE des 29 et 30 septembre 2021
- L'installation en décembre 2021 du bureau d'études lyonnais oteenga à Belfort avec la création imminente de 2 à 3 emplois, conforté par plusieurs affaires déjà remportées.
- la reconnaissance par Bercy et l'Elysée des compétences du Nord Franche-Comté, dans la conception, commercialisation et installations de centaines centrales électriques (gaz, fioul, charbon) depuis des décennies, comme un atout indispensable pour proposer une offre commerciale et construire la centrale SMR modulable, configurable et personnalisable, permettant de se positionner comme leader mondial, dans des projets SMR comme Nuward.

Devenu un outil de reconquête industrielle et un acteur économique incontournable du Nord Franche-Comté et de la filière énergie, APSIS a participé à 5 forums ou salons et assisté à la visite d'Emmanuel Macron le 10 février 2022.

Gage de reconnaissance, APSIS a été invitée par 2 fois à intervenir lors de conférences sur les SMR, notamment devant les acteurs de la filière nucléaire.

De belles réalisations sur 2021, qui seront suivies par d'autres en 2022 car de nouveaux défis sont d'ors et déjà relevés. Je vous donne donc rendez-vous prochainement.

Je tiens à remercier ici toutes celles et ceux qui font de cette dynamique unique une réussite.

Bonne lecture !

Philippe Petitcolin

# Rappels

## Genèse

Issu du constat de la disponibilité de nombreuses compétences reconnues en ingénierie système et intégration risquant de quitter le territoire, des ingénieurs et entreprises se sont réunis au sein d'APSIS afin de promouvoir et provoquer la création d'activités économiques mobilisant ces compétences sur le nord Franche-Comté.

Le rôle d'APSIS est de constituer les éléments nécessaires pour statuer sur la viabilité des pistes d'activités, de faire la promotion des compétences et savoir-faire du nord Franche-Comté auprès d'acteurs économiques et institutionnels en capacité de soutenir APSIS et d'identifier et d'accompagner les partenaires pouvant s'impliquer dans la transformation des pistes en activités effectives conduisant à la création d'emplois dans le nord Franche-Comté.

APSIS a vocation à impulser des initiatives dès leur origine et passer le relais aux structures d'accompagnement existantes dans une démarche conjoncturelle que nous espérons la plus éphémère possible.

## Fondateurs



### **Philippe Petitcolin**

Responsable Projets d'amélioration en production GE Gaz Power

Président APSIS



**Karine François**

Ingénieure Logistique GE Gaz Power

Conseillère régionale

Trésorière APSIS



**Jean MAILLARD**

Dirigeant UP-RISE SAS

Consultant en stratégie et innovation

Responsable opérationnel



**Alexis Sesmat**

Responsable technique Produit GE Gaz Power

Secrétaire APSIS



**Jean-Louis Vignolo**

Responsable innovation GE Gaz Power

Vice-président en charge du comité consultatif et scientifique APSIS



## **Michael Reuge**

Chef de projet filière Energie

Agence Economique Régionale BFC

## **Adhérents**

### **Adhérents entreprises/structures**

AER BFC

Capgemini Engineering

CLUB H2 BFC (Pôle Véhicule du Futur)

Crédit Agricole Franche-Comté

EDF - Direction Action Régionale Bourgogne-Franche-Comté

EIMI

EUROCFD

Nuclear Valley

Oteenga

UFR-STGI Université de Franche-Comté.

UP-RISE SAS

UTBM

Vallée de l'énergie

### **Membres financeurs**

GB - Grand Belfort

Région Bourgogne Franche-Comté

### **Adhérents particuliers**

40 personnes.

### **Représentants des structures**

18 personnes

## Financements

<b>Adhésions</b>	5 912,75€
<b>Subvention régionale</b> Montant 100 000€ Demande Mai 2021 Attribution juin 2021 (acompte de 50 000 € versé en Août 2021) Objet : Programme d'action collective de la filière Energie en région	50 000 €
<b>Subvention du Grand Belfort</b> Demande Mai 2021 Attribution juin 2021 (Versée en décembre 2021) Objet : Aide au financement des actions de communication	32 042€
<b>Apport en industrie</b>	94 788€
<b>Total</b>	<b>182 742,75€</b>

## Emploi des Ressources

Les ressources ont été employées comme suit :

Développement d'un démonstrateur	94 788€*
Animation de Groupes de travail	11 400€
Salons	3 477,60€
Prospection, lobbying, Rédaction de documents, lettres, briefs.	3 600€
Gestion de projets, réunions avancement	13 800€
Communication	15 150€
Comptabilité	2 160€
Autres	1 282,96€
<b>Total</b>	<b>145 658,56€</b>

\* L'apport en industrie (investissement en compétences) réalisé entre mai 2021 et septembre 2021 par la société CAPGEMINI ENGINEERING est d'un montant supérieur aux attentes originelles de 94 788 €, cependant le montant exact est en validation par leurs services financiers.

## Organisation

La gestion de l'association est assurée par le biais de 2 visio-conférences d'une heure par semaine les mardi soir (17h) et vendredi matin (11h).

Sur demande ou sur invitation, les adhérents ou partenaires peuvent y être ponctuellement invités.

Ces réunions permettent le suivi des groupes de travail notamment en engageant des actions de lobbying auprès des institutionnels.

A l'exception de Nicolas Delaby, Jean Maillard en contrats de prestation et Michael Reuge, missionné par l'AER BFC, les autres membres de cette équipe de gestion sont bénévoles et investissent leur temps personnel.

L'essence même de l'existence d'APSIIS réside dans la tenue de groupes de travail dont l'organisation est laissée à discrétion de chaque groupe, tant ceux-ci peuvent être différents dans leurs approches des sujets.

La situation sanitaire que nous venons de vivre, et ce depuis bien avant la création d'APSIIS nous a obligé à adapter notre organisation.

Certaines actions ont dû être revues comme la présence physique à certains événements ou la non disponibilité des personnes dans certains cas. L'organe en ayant le plus pâti étant le comité consultatif, plus difficile à mobiliser car en présentiel et avec la participation de personnes extérieures à l'association.

Cependant, APSIIS a mis en place un partenariat avec la société Microsoft dans le cadre d'un programme de mécénat afin de mettre à disposition gratuitement des outils de travail collaboratifs.

# Groupes de travail

Suite à la création d'APSIIS, 3 sessions de brainstorming ont été organisées en visioconférence, avec la présence de plus de 30 personnes.

Ces rencontres virtuelles n'ont pas favorisé les échanges mais nous sommes parvenus à dégager 5 thématiques, puis une sixième un peu plus tard.

A ce jour, les 3 premières thématiques ont concentré les efforts, les 3 autres ayant encore besoin de structuration.

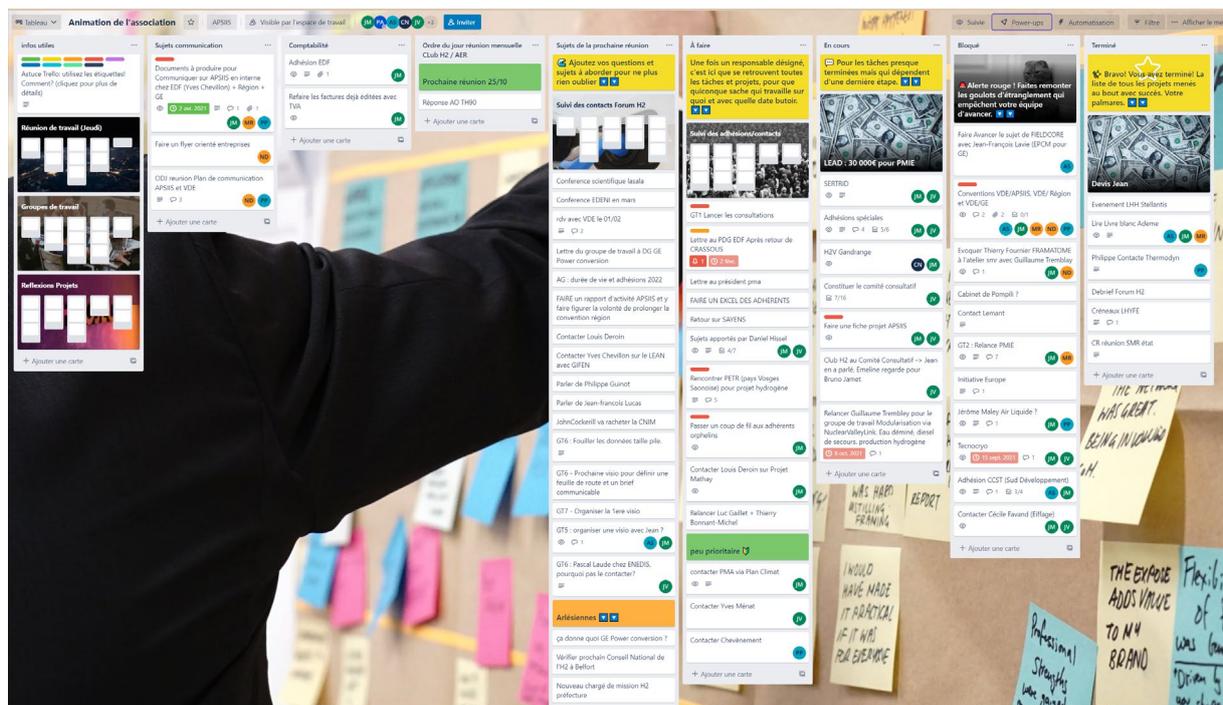
Ces groupes de travail, concernent la filière nucléaire et la filière hydrogène.

Ce sont les deux filières que nous avons identifiées lors des brainstormings comme prioritaires dans les réflexions à engager.

D'autres filières peuvent évidemment être abordées par les compétences du nord Franche-Comté mais aucun adhérent n'a poussé d'idée dans ce sens à ce jour.

La présentation des groupes de travail ci-dessous n'a pas vocation à être exhaustive mais présente succinctement le travail réalisé et les jalons atteints. Pour plus de précisions, nous vous invitons à solliciter APSIIS.

Les brainstormings, animations et comptes-rendus de chaque groupe de travail, tout comme le suivi des actions générales de l'association, sont réalisés et capturés à l'aide d'outils type Trello, ce qui assure le suivi des actions et l'accès à l'information pour tous les membres



Capture d'écran de l'outil Trello, suivi des tâches.

# GT1 : Jumeaux numériques

Ce groupe de travail est fléché filière hydrogène mais peut tout à fait développer des solutions pour d'autres filières.

L'opportunité identifiée est la conception d'un logiciel informatique de conception de jumeaux numériques par maquettage multi-physique.

Pour en savoir plus sur cet outil, nous vous invitons à visionner cette vidéo explicative :

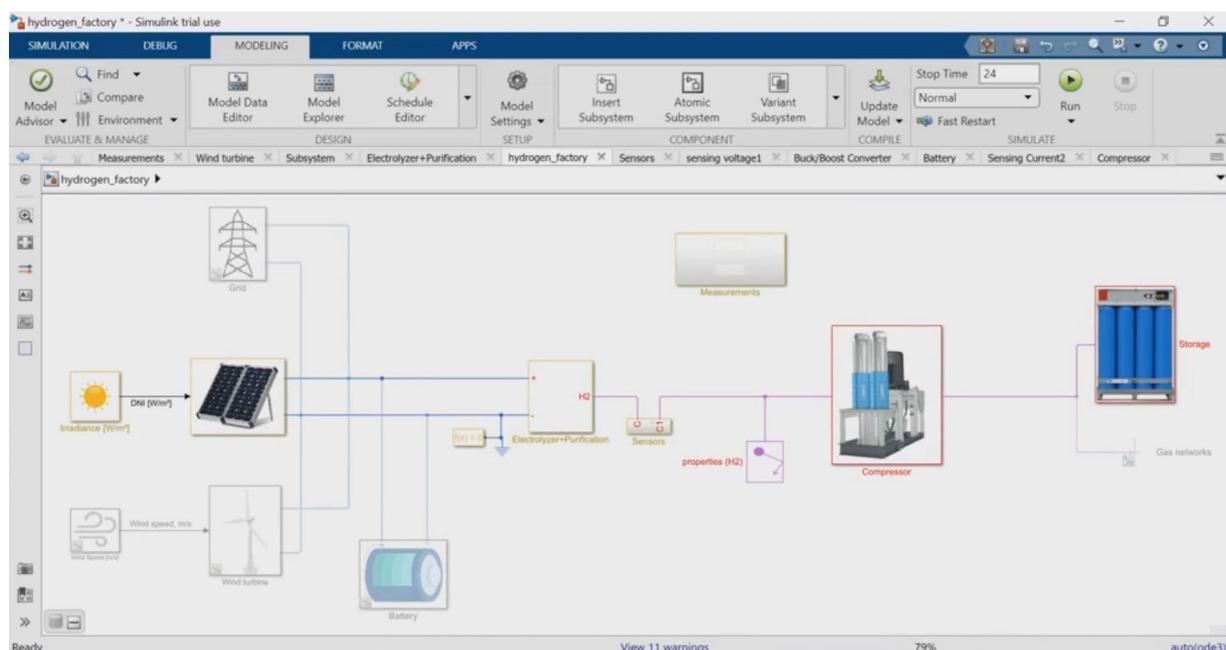
<https://www.youtube.com/watch?v=MlKRmiwUj8U>

Le groupe de travail a réalisé un démonstrateur basé sur la conception d'une installation de production d'hydrogène à l'aide d'une équipe de CAPGEMINI ENGINEERING entre mai 2021 et fin septembre 2021.

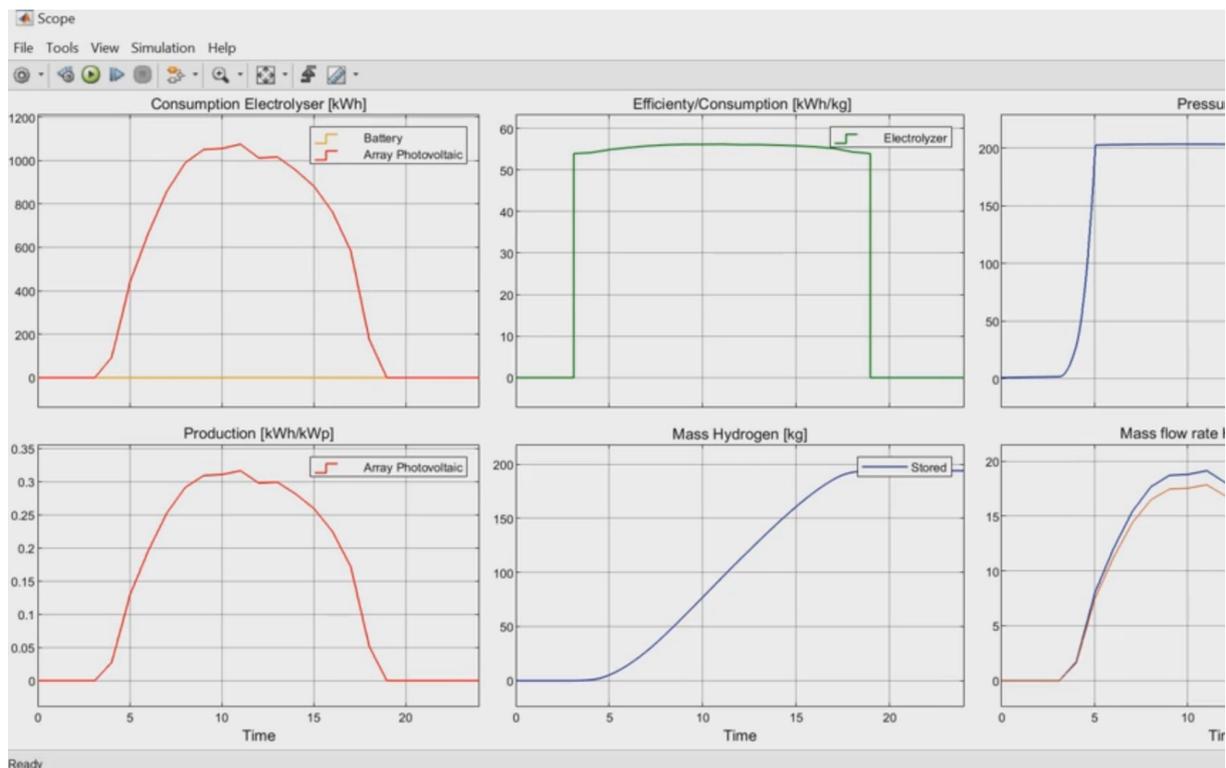
Ce démonstrateur a été présenté lors du Forum HYDROGEN FOR CLIMATE des 29 et 30 septembre 2021 à Belfort à plusieurs bureaux d'études avec un accueil favorable et des prises de contacts commerciales.

L'objectif est de développer une offre commerciale et technique à destination de bureaux d'études de petite et moyenne taille pour leur offrir un service original de vente ou location de jumeau numérique.

Un accord partenarial est à l'étude afin de créer une activité. Le business model et business plan sont à affiner sur 2022.



Capture écran du jumeau numérique



Capture écran des résultats dynamiques

## **GT2 AMOAH2 : Assistance à maîtrise d'ouvrage/œuvre pour installations hydrogènes stationnaires.**

Plusieurs adhérents ont identifié un besoin d'accompagnement des clients finaux d'installations hydrogènes - principalement des collectivités - dans les choix technologiques et les propositions commerciales qui leur étaient soumis. Sentiment confirmé après enquête d'APSIS auprès de plusieurs acteurs institutionnels et économiques.

En plus de cette assistance à maîtrise d'ouvrage (AMO), plusieurs bureaux d'études, sociétés d'ingénierie ont manifesté un intérêt pour des compétences d'assistance à maîtrise d'œuvre (AMO), cette fois pour apporter une expertise sur des domaines précis liés aux installations hydrogènes stationnaires, notamment en analyse de risque, architecture technique, sélection de technologies. Etc.

Le groupe de travail 2 s'attèle donc à provoquer la création d'activité AMO/AMO dans le nord Franche-Comté grâce aux compétences en ingénierie largement disponible sur ce territoire.

Le premier résultat de ce groupe de travail est l'installation d'un bureau d'études lyonnais, oteenga, assuré de pouvoir recruter en nord Franche-Comté les compétences indispensables à son développement. Deux à trois personnes seront recrutées dans un premier temps.

L'entreprise oteenga collabore également au montage d'un projet autour de bâtiments autonomes en énergie grâce à des panneaux photovoltaïque dont les excédents sont convertis et stockés sous forme d'hydrogène pour une restitution ultérieure.

Le groupe de travail a par ailleurs identifié 2 pistes d'opportunités d'affaires sur la fourniture de technologies de pile à combustible pour les DATACENTER et pour les piscines collectives. Les travaux continueront sur ces sujets en 2022.

## **GT3 SMR : « Small Modular Reactor »**

Le 3<sup>ème</sup> groupe de travail, réunissant le plus d'adhérents, est consacré à la détection de création d'activité d'ingénierie au service des initiatives françaises sur les « Small Modular Reactors » nucléaires.

Ces réacteurs de petite dimension font partie de la nouvelle stratégie de développement du nucléaire avec plus d'une trentaine d'initiatives de par le monde.

Les compétences du nord Franche-Comté sont mondialement connues pour commercialiser, concevoir et réaliser des centrales de production d'énergie électrique à partir de plusieurs sources (gaz, charbon, fioul, mais aussi nucléaire et hydraulique). Le paradigme de conception, basé sur l'ingénierie modulaire et la performance industrielle liée au marché de série sont des atouts indéniables pour les projets de type SMR.

Le groupe de travail s'est réuni plusieurs fois afin de construire l'argumentaire qui a servi de matière première à la rédaction de documents à destination des décideurs.

- La lettre ouverte du 12 juillet 2021
- La lettre au président de la république envoyée le 22 octobre 2021

Ces argumentations ont permis à l'équipe d'APSIIS de provoquer plusieurs rencontres et avancées.

La lettre ouverte a été présentée lors d'une réunion interministérielle de préparation du plan France2030, présenté par le Président de la République le 12 octobre 2021.

Une réunion voulue par le cabinet de la présidence d'EDF est prévue début 2022 avec l'équipe de Renaud Crassous, responsable du projet SMR Nuward et coordinateur des équipes du consortium formés de EDF, Naval Group, Technicatome, et du CEA en vue de mobiliser les compétences du nord Franche-Comté dans le projet.

Cependant, les négociations en cours en vue du rachat des activités nucléaires de General Electric par EDF ne permettent pas des discussions sereines et ouvertes avec les parties prenantes.

Sur la fin d'année, la rencontre avec le vice-président de la région grand Est, à la demande du président de ladite région ouvre la voie à de nouvelles tractations auprès du gouvernement.

Il est à noter que parmi les pistes étudiées, la production d'hydrogène à proximité d'une production électrique nucléaire semble un sujet à faire progresser.

Ce groupe de travail, dont les actions principales sont d'alerter et informer la filière Nucléaire sur les compétences présentes en nord-Franche-Comté, pourrait à terme localiser sur le territoire une partie de l'activité liée aux SMR, quelle que soit la structure porteuse du projet

## **GT4. Groupe de travail 4 : ingénierie modulaire**

Ce groupe a été créé à l'issue des premiers brainstormings mais les personnes intéressées au sujet sont aussi dans le groupe 3. Groupe dans lequel la conception modulaire est aussi abordée.

L'approche actuelle est de démontrer les compétences du nord Franche-Comté en ingénierie modulaire par l'entremise du dossier SMR.

Ce groupe n'est donc pas actif.

Cependant, un spécialiste de la conception modulaire de chez Naval Group a prévu de venir visiter les installations industrielles de notre territoire. Un évènement sera organisé en 2022.

## **GT5 : Conformité hydrogène**

Le groupe de travail sur la conformité hydrogène a été constitué grâce au constat que les compétences « monde » en conformité gaz sont sur notre territoire.

Ces compétences rares sont très facilement transposables au gaz hydrogène.

Le rapport de France hydrogène sur les compétences clés de la filière cite le métier de la conformité des installations comme étant en forte tension.

L'objectif de ce groupe est donc d'étudier la pertinence de créer une activité d'expertise dans ce domaine, venant en appui des maitres d'œuvres d'installations hydrogène stationnaires.

Une étude de marché sera envisagée sur 2022.

## **GT6 : Conversion de puissance**

A la suite de plusieurs réunions, et notamment grâce au concours de Daniel Hissel enseignant chercheur au FC LAB et membre d'APSIIS, nous avons identifié une opportunité dans la conversion de puissance DC/DC en aval des piles à combustibles et/ou en amont des électrolyseurs, notamment pour les installations de moyenne puissance.

Après plusieurs démarrages manqués, le groupe de travail se réunira début 2022 avec une feuille de route précisée.

## **GT7 LEAN. Groupe de travail 7 : Performance industrielle pour la filière nucléaire**

En toute fin d'année et à la suite de notre présence sur l'évènement des Journées Nuclear Valley du 24 novembre 2021 à Lyon et sur le salon WNE2021 le 2 décembre 2021 à Paris, nous répondons à une demande du GIFEN (Groupement des Industriels Français de l'Energie Nucléaire) concernant les compétences LEAN présentes en nord Franche-Comté qui pourraient être mises à profit pour les besoins de performance industrielle de la filière nucléaire.

Le groupe sera constitué début 2022.

## Actions de l'équipe

L'équipe APSIIS, constituée par les fondateurs, a réalisé un certain nombre d'actions au bénéfice des groupes de travail. Ces actions prennent la forme de présentations d'APSIIS et des groupes de travail à des acteurs économiques, institutionnels, des prospections sur salon et autres actions de lobbying et communication.

### 2 revues de projets

APSIIS a réalisé 2 revues de projets en juin puis décembre 2021. Ces événements avaient pour but de créer de l'interaction et des échanges entre groupes de travail et évidemment faire un point d'étape.

Malheureusement, ces 2 événements ont dû être organisés en visioconférence, bridant une grande partie de leurs objectifs.

### Relations institutionnelles

APSIIS a organisé plusieurs rencontres au fil de l'avancement des groupes de travail afin de maintenir les échanges et identifier des pistes et ou attentes.

Par exemple, une réunion mensuelle entre APSIIS le Club H2 et l'AER permet de croiser les informations utiles.

Des contacts ont été également pris avec la Vallée de l'Energie afin d'étudier les modalités d'un potentiel transfert à terme de l'animation et du pilotage de certains projets.

### Actions de Lobbying

Une bonne partie des actions de lobbying ont été orientées en direction de la filière nucléaire. En effet, plusieurs acteurs de cette filière nous ont fait part de leur volonté de valoriser les compétences du nord Franche-Comté mais le travail de promotion des compétences est fastidieux.

Nous pouvons compter sur le soutien d'Hervé Maillart, coordinateur du contrat de filière nucléaire signé avec le Ministre de l'Economie, convaincu que nos compétences sont

intéressantes pour la filière nucléaire. Pour illustrer ceci, dans ce contrat de filière, il est indiqué qu'il serait judicieux de s'inspirer de la structuration de la filière gaz.

Nous solliciterons la Vallée de l'énergie pour nous accompagner dans cette démarche en 2022.

## **Prospection / salons**

La présence d'APSIS à plusieurs salons malgré la situation sanitaire est à saluer.

- Visite du salon de l'hydrogène à Paris par Jean-Louis Vignolo et Alexis Sesmat
  - ➔ Tester le concept de maquette numérique
  - ➔ Confirmer des potentiels développements en économie circulaire (par ex. Production de H2 avec la gestion des déchets)
  - ➔ Identifier des partenaires potentiels.
  
- Forum Hydrogen for Climate Belfort
  - ➔ Présence sur le stand Région/AER
  - ➔ Présentation des premiers travaux du GTI
  - ➔ Annonce de l'installation d'oteenga à la présidente de Région
  
- Forum reconstruire
  - ➔ Intervention du président d'APSIS
  - ➔ Tenue d'un stand
  
- Les journées Nuclear Valley
  - ➔ Intervention de Jean Maillard à la table ronde des experts SMR
  
- WNE 2021
  - ➔ Rencontre avec le GIFEN
  - ➔ Point d'étape avec le cabinet ministériel
  - ➔ Echanges avec Nuclear Valley
  - ➔ Rencontre avec Renaud Crassous EDF (SMR)

## Promotion / Communication

L'association APSIIS a défini en début d'année un objectif de communication principal : la promotion des projets portés par les adhérents. Une stratégie de communication et des outils adaptés ont été déployés avec l'aide d'un consultant en communication.

La stratégie de communication s'est déroulée selon trois phases principales : le lancement de l'association en février, celui des groupes de travail en juin et un premier bilan positif de ces mêmes groupes en octobre. Deux axes principaux ont été travaillés : l'hydrogène et le nucléaire. Concernant le premier, deux projets portés par les groupes de travail (installation du bureau d'études oteenga et développement d'un outil de jumeaux numériques) ont permis une communication spécifique crédibilisant la promesse de l'association faite en début d'année. On citera par exemple la vidéo réalisée en promotion de l'outil de maquettage des projets hydrogène.

Voir ici : <https://www.youtube.com/watch?v=MlkRmiwUj8U>

Les cibles de communication ont été adressées au travers d'activités de relations presse, de relations publiques ou de gestion des réseaux sociaux. Il s'agit des potentiels adhérents (entreprises, particuliers, ...) ou des prescripteurs/soutiens (donneurs d'ordre, associations professionnelles, presse, acteurs institutionnels ou politiques...).

En termes de relations publiques, et principalement sur le sujet nucléaire, APSIIS a mobilisé la majeure partie du monde institutionnel et politique au service de son action depuis le président de la République, son cabinet, ainsi que les principaux ministères concernés (Economie, transition écologique). Outre les partenaires financiers de l'association, Région BFC et Grand Belfort, APSIIS a pu compter sur le support et relai des députés, sénateurs, présidents de région ou de conseil départemental du nord Franche-Comté mais également du Grand Est, en relais des actions et messages portés par l'association. En ce point, le maillage permettant de porter les messages de l'association apparaît efficient. A titre d'exemple, l'intervention d'APSIIS par la production d'une lettre ouverte en juillet dernier en amont de discussion sur l'investissement nucléaire français positionne aujourd'hui l'association comme interlocuteur naturel et apporteur de solutions concrètes notamment relatives au développement de petits réacteurs nucléaires. Cette campagne de lobbying se poursuit à ce jour visant à un arbitrage en faveur du nord Franche-Comté concernant les activités nucléaire.

En termes de relations presse, une liste presse de 131 contacts ciblés a été développée (presse nationale, locale et énergie). Ces journalistes ont été conviés aux différentes conférences de presse (présentiel ou distanciel) et reçoivent les différentes

communications de l'association, en respect du droit des personnes et des données personnelles (RGPD).

En termes de réseaux sociaux, le contenu diffusé par APSIIS se veut qualitatif et permettant le débat sur le sujet de l'ingénierie en nord Franche-Comté. A ce titre, il apparaît qu'un canal LinkedIn soit un vecteur efficace. A ce jour, plus de 450 abonnés à la chaîne APSIIS relaient nos informations, dont nos partenaires (AER, Nuclear Valley, H2 BFC, ...) ainsi que nos principaux prescripteurs publics ou privés.

## Principaux outils de communication développés à ce jour

- Site internet [www.APSIIS.fr](http://www.APSIIS.fr) permettant l'adhésion en ligne et l'inscription à la newsletter
- Chaîne Youtube
- Chaîne LinkedIn
- Newsletter mensuelle
- Kakémonos



APSIIS participe au 1er Forum Reconstuire

40 ans de débâcle industrielle. la France vendue à la découpe, et après ? A Belfort, mercredi 20...

14 octobre 2021



L'outil de maquettage APSIIS est lancé !

APSIIS était présent sur le Forum Hydrogen for Business à Belfort les 29 et 30 septembre...

5 octobre 2021



Le nucléaire, c'est Belfort !

Quel avenir pour le marché des petits réacteurs nucléaires ? Notre groupe de travail...



Nicolas DELABY  
28 juillet 2021

Légende : L'actualité d'APSIIS sur le site internet [www.apsiis.fr](http://www.apsiis.fr)

# Les temps forts de l'année en termes de communication

- Février : lancement d'APSIS : conférence de presse en distanciel
- Juin : lancement des groupes de travail et annonce des partenariats publics et privés (Région, Grand Belfort, Cap Gemini) – conférence de presse en mairie de Belfort retransmise via visioconférence.
- Juillet : mobilisation en anticipation de l'arbitrage sur le nucléaire français – lettre ouverte relayée sur les réseaux sociaux et via la presse.
- Septembre : salon hydrogène for business à Belfort, participation sur le stand Région BFC, présentation en avant-première de l'outil de maquettage hydrogène.
- Octobre : participation au 1<sup>er</sup> forum national Reconstruire à Belfort
- Décembre : Premier bilan – annonce de l'installation d'oteenga et de la réflexion sur la commercialisation de l'outil de maquettage hydrogène – conférence de presse bilan des actions suivie d'une assemblée générale en présentiel et distanciel.

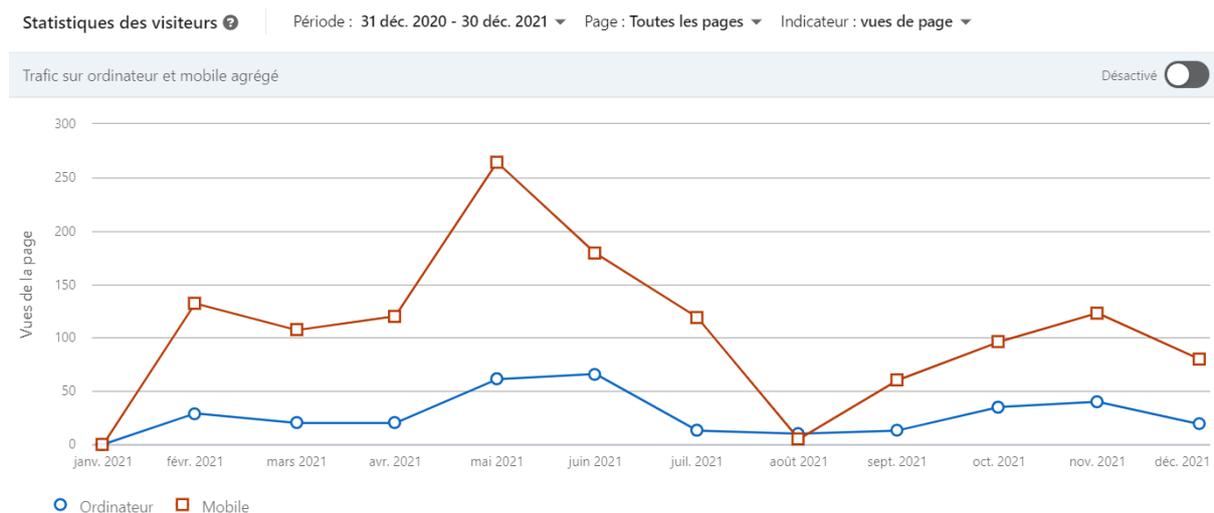


Légende : exemple de retombées presse en 2021

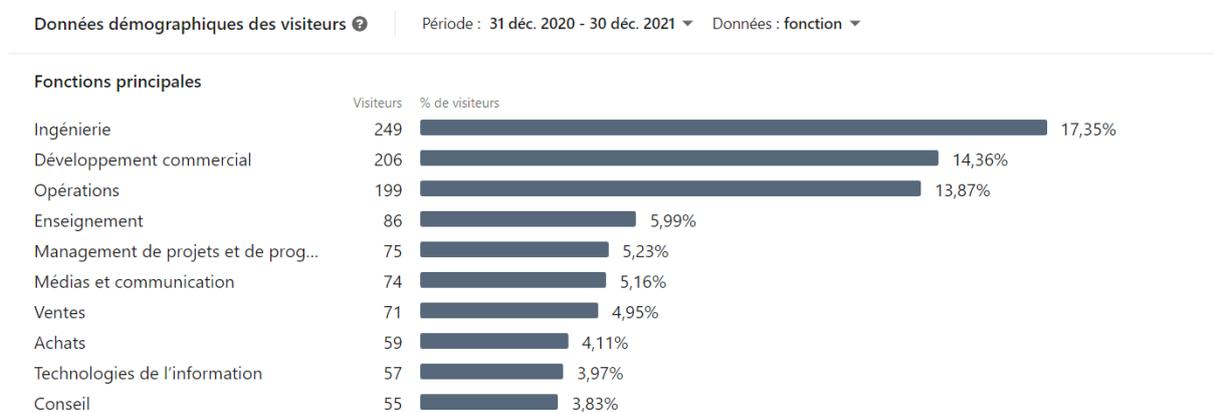
## Mesure relative aux outils de communications

La newsletter mensuelle adresse une liste de diffusion de 92 contacts adhérents ou partenaires, avec des taux de lecture efficaces : 60% d'ouverture, 30% de clic.

En prenant l'exemple du canal LinkedIn, on constate que la visibilité d'APSIS est conforme aux principaux temps forts de l'association. Le profil des visiteurs confirme la pertinence de l'outil.



Légende : source LinkedIn, nombre de visiteurs sur l'année 2021.



Légende : source LinkedIn, profil des visiteurs sur l'année 2021.

# Bilan provisoire des actions

## **Un Business plan pour le GTI !**

A la suite de la présentation des premiers travaux du groupe de travail sur les jumeaux numériques, les porteurs de projet ont construit un premier business plan impliquant une politique tarifaire et une cible commerciale.

Les travaux seront poursuivis en 2022, notamment pour consolider la partie « marché ».

## **Une entreprise créée**

La société oteenga s'installe à Belfort et croit en les compétences du nord Franche-Comté.

## **Des relations nouées avec NUWARD**

Les actions de lobbying provoquées grâce aux arguments construits par le groupe de travail SMR ont permis de faire entendre la voix des ingénieurs intégrateurs, spécialistes de l'énergie lors d'une réunion interministérielle. A la suite, le cabinet de la présidence d'EDF a accepté la rencontre entre NUWARD et APSIIS. Une belle avancée.

## **Un partenariat se dessine avec GIFEN**

Bien que développé sur la toute fin de l'année, nous avons bon espoir de pouvoir proposer une offre de compétences « LEAN » en partenariat avec le GIFEN.

# Actions pour 2022

## **Prolongement de la convention**

Nous allons faire la demande d'une prolongation de la convention avec la région.

Bien que la dépense en investissement de compétences de CAPGEMINI ENGINEERING soit totalement réalisée, nous n'avons pas pu faire avancer tous les sujets comme nous aurions souhaité en raison des mesures sanitaires.

Cela nous permettra par ailleurs d'organiser une transition douce avec nos partenaires pressentis pour reprendre les actions devant se développer sur moyen et long terme.

## **Création d'une autre entreprise.**

Même si la décision revient aux porteurs de projet, nous appellerons de nos vœux et accompagnerons le groupe de travail 1 dans leur projet de créer une activité économique de concepteur de jumeaux numériques.

## **Etude de nouvelles opportunités**

Les travaux du groupe 2 ont mis au jour quelques pistes que nous pourrions travailler sur 2022 :

- ➔ Pile à combustible pour DATACENTER (projet existant sur le nord Franche-comté)
- ➔ Pile à combustible pour les piscines collectives
- ➔ Bureau d'ingénierie en rétrofit de véhicules

### **Structuration offre compétence pour SMR**

D'ici à février 2022, nous aurons rencontré l'équipe NUWARD et espérons pouvoir travailler à une offre « territoire de compétence » avec l'aide de l'état et la région.

### **GT5 Conformité hydrogène et GT6 conversion de puissance**

Ces 2 groupes ont retrouvé un nouveau souffle en fin d'année, avec notamment 3 nouvelles adhésions.

Notre objectif sera de déterminer la pertinence « marché » de la création d'activités dans ces domaines. Nous n'irons malheureusement pas plus loin dans l'accompagnement de ces sujets avec les financements actuels.

### **GT7 – structuration réponse pour GIFEN**

Constitution d'une équipe d'expert de 5 à 6 personnes en partenariat avec Nuclear Valley et le GIFEN courant mars.

### **Volonté de transmettre aux partenaires**

APSIIS ayant vocation à impulser des initiatives, nos partenaires pourront prendre le relais sur les sujets qu'ils souhaitent entreprendre. La vallée de l'énergie, Nuclear Valley et/ou ClubH2/PVF seront sollicités courant 2eme semestre 2022.

### **Financement d'études de marché**

Activation de notre partenariat avec l'ESTA sur la 2eme partie des travaux réalisés dans les groupes de travail.

Identification de prestataires sur les sujets les plus délicats.