



# RAPPORT D'ACTIVITÉS 2022

*BILAN 2021 • ORIENTATIONS 2022*

 RALLUMONS  
**L'ÉTOILE !**  
POUR UN RER TOULOUSAIN

Adopté lors de l'assemblée générale du 12 mars 2022

<b>Être acteurs du RER toulousain pour favoriser des avancées concrètes en 2022.....</b>	<b>4</b>
<b>Rapport moral : 2021, une année de transition ?.....</b>	<b>6</b>
<b>A - Synthèse.....</b>	<b>7</b>
1. Les temps forts entre novembre 2020 et décembre 2021.....	7
2. Une année fortement impactée par le COVID.....	8
3. Zooms sur les principales actions 2021.....	8
4. Des avancées sur le RER décevantes... jusqu'ici.....	8
5. Rallumons, une association à la fois forte et fragile.....	9
<b>B - Une année fortement impactée par le COVID.....</b>	<b>10</b>
1. Des associations éprouvées par le Covid.....	10
2. Une année 2021 difficile pour le débat public et l'action collective.....	10
3. Les principales adaptations faites durant l'année.....	10
<b>C – Zooms sur les principales actions en 2021.....</b>	<b>11</b>
1. La campagne « Jouons cartes sur table » : un RER qui continue à s'installer dans le débat, mais des lignes qui ont peu bougé.....	11
2. Un Atlas des gares pour explorer le potentiel du RER toulousain.....	19
3. Le Tour de l'Étoile 2021.....	21
<b>D - Des avancées sur le RER décevantes... jusqu'ici.....</b>	<b>22</b>
1. Un large consensus, mais un RER toulousain toujours bloqué.....	22
2. Un contraste saisissant avec d'autres projets de RER métropolitains.....	22
3. Huit millions d'euros d'études sur le RER pour changer de perspectives ?.....	25
<b>E - Une association à la fois forte et fragile.....</b>	<b>27</b>
1. Un parcours exceptionnel pour une association atypique.....	27
2. Des adhérents nombreux à mieux accueillir, fidéliser et mobiliser.....	27
3. Un fonctionnement de l'association qui a continué à se structurer.....	27
4. Une crise de croissance à dépasser.....	28
5. Des finances solides, mais des questionnements pour l'avenir.....	28
<b>Rapports financiers 2020 et 2021.....</b>	<b>30</b>
<b>A - Rapport financier 2020.....</b>	<b>31</b>
1. Compte de résultat 2020.....	31
2. Commentaires sur le compte de résultat 2020.....	32
3. Bilan 2020.....	33
4. Résolution proposée à l'Assemblée Générale.....	33
<b>B - Rapport financier 2021.....</b>	<b>34</b>
1. Compte de résultat 2021.....	34
2. Commentaires sur le compte de résultat 2021.....	35
3. Le bilan 2021.....	36
4. Le bénévolat, ressource essentielle de Rallumons l'Étoile.....	36
5. Résolution proposée à l'Assemblée Générale.....	37
<b>Les propositions d'orientations pour 2022.....</b>	<b>40</b>
<b>A – Les enjeux.....</b>	<b>41</b>
1. Rendre le débat concret pour favoriser des avancées concrètes.....	41
2. Rallumons l'Étoile doit continuer à grandir.....	41
<b>B - Trois orientations proposées pour 2022.....</b>	<b>42</b>
1. Favoriser un débat large, riche et apaisé sur le RER toulousain.....	42
2. Accélérer les réflexions et les décisions avec le projet « Vite notre RER ! ».....	42
3. Renforcer l'association pour être capables de porter de telles actions.....	42
<b>C – Zooms sur certaines actions de 2022.....</b>	<b>43</b>
<b>D – Calendrier prévisionnel.....</b>	<b>45</b>
<b>E – Budget prévisionnel.....</b>	<b>46</b>

# ÊTRE ACTEURS DU RER TOULOUSAIN POUR FAVORISER DES AVANCÉES CONCRÈTES EN 2022

**En 4 ans, Rallumons l'Étoile a contribué à l'émergence d'un large consensus transpartisan sur la nécessité d'un RER toulousain qui ne s'est, malheureusement, pas encore traduit par des avancées concrètes.** En effet, le RER toulousain n'apparaît toujours pas comme un projet prioritaire et partagé pour les institutions décisionnaires (la Région Occitanie, Tisséo, l'État et la SNCF). Elles ont privilégié jusqu'ici la réalisation de projets (3<sup>ème</sup> ligne de métro et LGV) qu'elles portaient avant l'émergence de la question du RER toulousain, alors qu'elles auraient pu mener ces projets de front. Le constat est frustrant car nous espérons aussi des avancées concrètes rapides pour répondre à l'urgence. Le contraste est saisissant avec d'autres projets de RER métropolitains qui avancent portés conjointement par la Région et la Métropole, comme à Bordeaux ou à Strasbourg.

**2021 a été une nouvelle année riche pour notre association qui a poursuivi sa démarche constructive** malgré les difficultés liées à la crise du Covid qui impacte fortement depuis deux ans le débat public et l'action collective. La campagne « Jouons cartes sur table » a continué à installer le RER dans le débat public. L'Atlas des Gares, en cours de finalisation, sera une contribution ambitieuse pour ouvrir les horizons. Les actions sur le terrain se sont poursuivies. De nouveaux adhérents nous ont rejoint. Mais les visios ne remplacent pas les rencontres conviviales et nous avons aussi touché les limites d'un fonctionnement basé exclusivement sur le bénévolat.

**En 2022, s'ouvre sûrement un nouveau cycle qui doit être celui de la maturité, tant du projet de RER toulousain que de notre association,** après un premier cycle (2018-2021) qui a vu leur émergence.

**Cette année, la Région Occitanie, Tisséo, l'État et la SNCF peuvent décider d'avancées concrètes** tant sur le schéma directeur à long terme du RER toulousain que sur des mesures à court terme. Leurs projets prioritaires sont maintenant bien lancés et il n'y aura pas d'élections locales avant 2026. La Région Occitanie et l'État ont lancé en 2021 des études sur le RER toulousain pour plus de 8 millions d'euros qui pourraient offrir le cadre d'un large débat. Le contexte semble donc favorable à un accord pour mettre le RER toulousain sur les rails.

**Rallumons l'Étoile va continuer à accompagner les réflexions des institutions décisionnaires et à favoriser la participation au débat d'acteurs, pas ou peu associés jusqu'ici** (communes, citoyens, associations, entreprises). Avec « Vite notre RER ! », notre objectif est d'accélérer les réflexions et les décisions sur les mesures qui pourraient être mises en place rapidement pour accompagner la mise en place de la ZFE.

**Rallumons l'Étoile doit aussi continuer à grandir.** Face à la croissance de ses activités et de ses adhérents, l'association doit se renforcer pour faire évoluer la « start-up », portée par quelques uns, en une grosse association, structurée comme telle tout en conservant son dynamisme. Professionnaliser l'association est aujourd'hui une étape à la fois indispensable et réalisable pour mieux répondre aux attentes de nos adhérents. Néanmoins, le rôle de ceux-ci est et restera bien sûr essentiel pour assurer le pilotage des actions et leur déclinaison sur le terrain.

**En 2022, plus que jamais, Rallumons l'Étoile a besoin de vous, ses adhérents. Vous pouvez être des acteurs du RER toulousain pour favoriser des avancées concrètes en 2022.** Que vous soyez une commune, une entreprise, une association ou un adhérent individuel, chacun peut contribuer à la dynamique collective pour faire bouger les lignes de manière constructive.

Benoît Lanusse

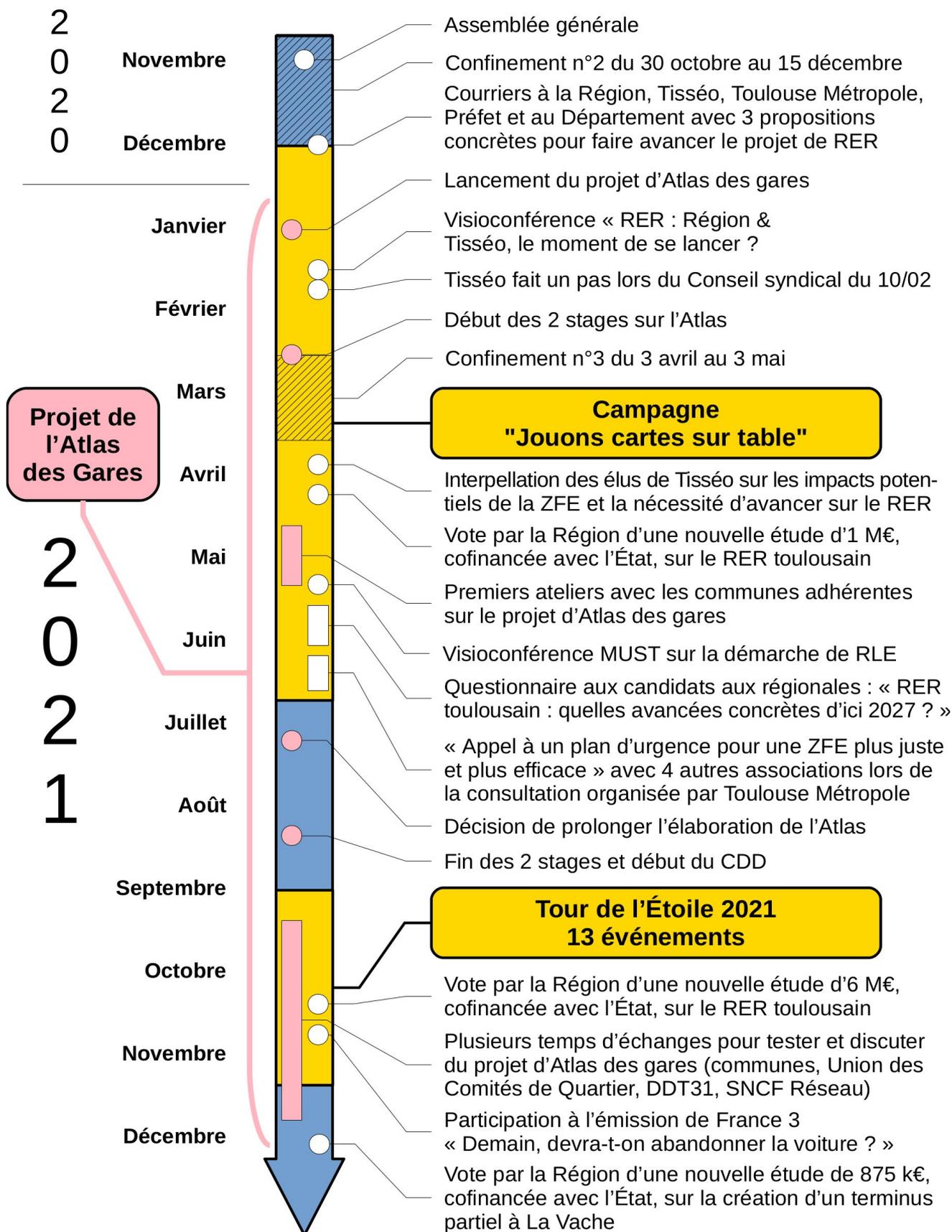
Président de Rallumons l'Étoile



# **RAPPORT MORAL : 2021, UNE ANNÉE DE TRANSITION ?**

# A - SYNTHÈSE

## 1. Les temps forts entre novembre 2020 et décembre 2021



## 2. Une année fortement impactée par le COVID

---

Deux confinements, des restrictions fortes en terme de rassemblement, de nouvelles priorités pour beaucoup, une saturation médiatique et des esprits, des modifications importantes de l'agenda politique (report des élections régionales, priorité sur la LGV), c'est peu dire que le Covid a bousculé nos projets.

Si Rallumons l'Étoile a su, en partie, s'adapter pour continuer son action, ce contexte compliqué a bien sûr impacté les résultats obtenus et aussi usé nos bénévoles.

## 3. Zooms sur les principales actions 2021

---

- **La campagne « Jouons cartes sur table » : un RER toulousain qui continue à s'installer dans le débat public, mais des lignes qui ont peu bougé**
  - Les principaux acteurs n'ont pas répondu favorablement à notre proposition de rendre publiques les études en cours et d'ouvrir une concertation sur les actions possibles à court terme
  - Notre questionnaire aux candidats aux élections régionales a permis à ceux-ci de se positionner, ou pas, sur le RER toulousain
  - Le projet de Zone à Faibles Émissions (ZFE), qui pourrait exclure 500 000 véhicules actuels de la majeure partie de Toulouse d'ici 2024, a mis en exergue la nécessité d'un plan d'urgence pour offrir de nouvelles solutions de déplacement, notamment nos propositions d'actions rapides sur le RER.
- **L'Atlas des Gares : une contribution ambitieuse pour ouvrir les horizons**
  - Rallumons a lancé début 2021 l'élaboration d'un Atlas des gares, existantes et potentielles,
  - L'objectif est d'explorer de manière prospective et pédagogique le potentiel du RER toulousain à partir de la question des gares afin de permettre au plus grand nombre de comprendre les enjeux et de pouvoir participer activement à de futurs débats organisés par les institutions sur leurs études,
  - Son élaboration se poursuit, notamment à travers l'organisation d'ateliers, pour que nos adhérents, en particulier les communes, soient parties prenantes de ce travail de réflexion collective,
  - Ce projet représente déjà plus de 2 000 heures de travail (bénévoles, stagiaire, salarié) et sa qualité a d'ores-et-déjà été salué par de nombreux acteurs (élus, services de l'État, SNCF, ...)
- **Tour de l'Étoile 2021 : des envies de RER, de nombreuses adhésions à Rallumons, mais aussi beaucoup d'incompréhensions sur l'absence d'avancées de la part des institutions, c'est ce qui ressort des nombreux événements de l'automne**

## 4. Des avancées sur le RER décevantes... jusqu'ici

---

- **Le RER toulousain n'apparaît toujours pas comme un projet prioritaire et partagé pour les institutions décisionnaires (la Région Occitanie, Tisséo, l'État et la SNCF).**
  - Elles ont privilégié jusqu'ici la réalisation de projets (3<sup>ème</sup> ligne de métro et LGV) qu'elles portaient avant l'émergence de la question du RER toulousain, alors qu'elles auraient pu mener ces projets de front.
  - Le lancement, par la Région et l'État, de nouvelles études sur le projet de RER toulousain à long terme pour 8 millions d'euros en 2021,
  - Une position toujours en retrait de Tisséo, malgré une ouverture affichée en février 2021 pour explorer le potentiel du RER toulousain en partenariat avec la Région et Rallumons l'Étoile.
- **Le constat est frustrant car nous espérons aussi des avancées concrètes rapides pour répondre à l'urgence.**
  - Les bouchons n'ont pas disparu avec la crise, loin de là, et la mise en place de la Zone à Faibles Émissions (ZFE) va exclure des centaines de milliers de véhicules de la majeure partie de Toulouse d'ici 2024.
  - Ces difficultés, actuelles et à venir, nous semblent, plus que jamais, rendre nécessaire la réalisation rapide d'une première étape pour le RER toulousain en optimisant l'existant, comme nous le proposons depuis 2 ans.

- **Un contraste saisissant avec d'autres projets de RER métropolitains qui avancent portés conjointement par la Région et la Métropole**, comme à Bordeaux (1<sup>ère</sup> ligne diamétralisée en décembre 2020) ou Strasbourg (« choc d'offre » prévu en décembre 2022).
- **8 M€ d'études sur le RER pour changer de perspectives ?**
  - Les réalisations semblent essentiellement envisagées après 2030 et les scénarios étudiés privilégier un projet de TER+, avec des terminus partiels en périphérie, plutôt qu'un véritable RER irriguant toute l'agglomération.
  - Néanmoins, ces études devraient permettre une analyse approfondie de différents scénarios possibles et une large concertation des différents acteurs (communes et intercommunalités, citoyens et associations, entreprises).

## 5. Rallumons, une association à la fois forte et fragile

---

- **Un parcours exceptionnel pour une association atypique**
  - En 4 ans, Rallumons l'Étoile est devenu un acteur incontournable du débat sur le RER toulousain du fait de la qualité de ses propositions et de sa visibilité dans les médias comme sur le terrain,
  - Elle est aussi iconoclaste par le nombre et la diversité de ses adhérents, ce qui représente à la fois une grande force, mais aussi une complexité certaine à gérer
- **Des adhérents nombreux à mieux accueillir, fidéliser et mobiliser**
- **Un fonctionnement de l'association qui a continué à se structurer** pour faire face à l'augmentation de ses adhérents et de ses activités,
- **L'association vit aussi une certaine crise de croissance**, ce qui est compréhensible car son fonctionnement a beaucoup reposé jusqu'ici sur un nombre limité de bénévoles et le COVID a pesé sur la dynamique collective en limitant les temps d'échanges conviviaux et l'émergence de nouveaux adhérents actifs.
- **Des finances solides, mais des questionnements pour l'avenir**
- **Au final, une situation relativement positive par rapport à de nombreuses associations** qui ont été très fragilisées par les deux années de pandémies

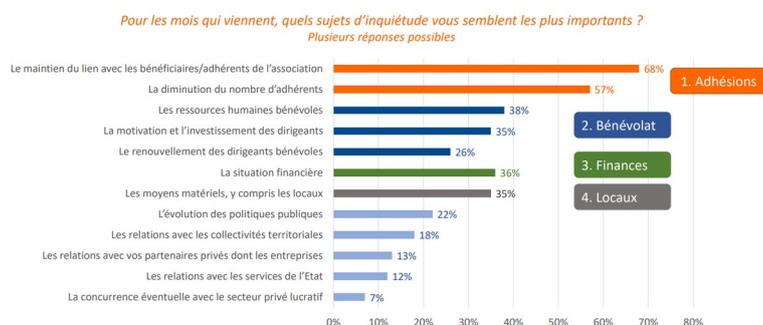
# B - UNE ANNÉE FORTEMENT IMPACTÉE PAR LE COVID

## 1. Des associations éprouvées par le Covid

La crise sanitaire que nous vivons depuis deux ans a éprouvé le mouvement associatif comme l'a montré une étude réalisée au printemps 2021 auprès de près de 10 000 responsables d'associations de toutes tailles, tous secteurs d'activités et toutes régions.

Les sujets d'inquiétudes étaient nombreuses début 2021 : diminution du nombre d'adhérents, difficultés à maintenir le lien, investissement bénévole moindre, usure des responsables, contraintes et incertitudes financières, etc.

### Les sujets d'inquiétudes



[www.recherches-solidarites.org/wp-content/uploads/2021/06/COVID-3-8-06-2021.pdf](http://www.recherches-solidarites.org/wp-content/uploads/2021/06/COVID-3-8-06-2021.pdf)

## 2. Une année 2021 difficile pour le débat public et l'action collective

Contrairement à ce que nous espérions au moment de l'Assemblée générale du 7 novembre 2020, **Rallumons l'Étoile a continué à être impactée par cette crise sanitaire qui n'en finit pas :**

- **deux confinements** (du 30 octobre au 15 décembre 2020, puis du 3 mars au 3 avril 2021),
- **des restrictions fortes toute l'année en terme de rassemblement** qui ont limité les actions possibles et les temps d'échanges conviviaux au sein de l'association,
- **de nouvelles priorités** pour les communes, les entreprises et les adhérents individuels,
- **une saturation médiatique et des esprits**, qui a laissé peu de place à des sujets locaux complexes comme le RER toulousain,
- **des modifications importantes de l'agenda politique :**
  - le report des élections régionales en juin, au lieu de mars, a retardé une stabilisation des acteurs nécessaire pour que le projet de RER avance (par exemple, après avoir fait un pas début février, Tisséo a temporisé en attendant que les nouveaux élus régionaux soient élus),
  - la focalisation du débat en fin d'année sur le financement de la LGV Bordeaux-Toulouse, et les contributions des différentes collectivités locales, a exacerbé les tensions et mis au second plan le débat sur les projets d'amélioration des transports du quotidiens comme le RER toulousain.

## 3. Les principales adaptations faites durant l'année

- **Élargir et prolonger jusqu'à l'été de la campagne « Jouons cartes sur tables » pour lui donner plus de visibilité** en intégrant la campagne sur les élections régionales et sur les premières mesures rendues encore plus importantes en raison du projet de ZFE,
- **Remplacer l'étude « Nouvelle vision » par le projet de l'Atlas des Gares pour explorer le potentiel du RER toulousain de manière prospective et pédagogique** en attendant que les institutions soient prêtes à rendre publiques leurs études et à les soumettre au débat.
- **Limiter les événements publics**
  - Report de l'organisation d'un nouveau « RER nommé désir », prévu entre Montastruc et Muret, car l'organisation d'un tel événement de 300 personnes était trop complexe et incertaine.
  - Aucune réunion publique n'a pu être organisée
  - Une seule conférence a pu être organisée en visio
  - Maintien du Tour de l'Étoile 2021 des marchés de plein vent grâce à l'implication de nos adhérents.
- **Poursuivre les activités internes via les outils numériques**

## C – ZOOMS SUR LES PRINCIPALES ACTIONS EN 2021

### 1. La campagne « Jouons cartes sur table » : un RER qui continue à s'installer dans le débat, mais des lignes qui ont peu bougé

#### a) Nos 3 propositions concrètes en décembre 2020

L'association « Rallumons l'Étoile ! » a proposé trois actions concrètes et raisonnables aux partenaires des « études multimodales » (État, Région, Département, Tisséo et Toulouse Métropole) pour faire avancer le débat sur le projet de RER toulousain :

- **la présentation de tout ou partie des « études multimodales » en cours** (16 études réalisées pour un montant de 3,9 M€, dont une dédiée au RER toulousain),
- **la mise en place d'une concertation dès début 2021 sur des mesures qui semblent possibles à court terme** (tarification intégrée, évolution de l'offre ferroviaire dès le service annuel 2022, meilleure coordination des bus Tisséo et LiO avec les horaires des trains),
- **la création d'une commission RER au sein de Tisséo** pour travailler à l'élaboration d'une position partagée en son sein.

Malheureusement, nous n'avons pas eu de réponses des différents acteurs à nos courriers.

#### b) La visioconférence du 9 février 2021

Notre objectif était d'éclairer l'évolution des relations entre la Région et Tisséo sur le ferroviaire, pour faciliter la compréhension de la position des différents acteurs.

C'est une « valse à quatre temps » qui a été décrite par les deux intervenants :

- Une idée neuve ? Le ferroviaire pour desservir la métropole (1980-2000)
- Un sujet de tension ? Deux visions du rail dans la métropole (milieu des années 2000-2014)
- De nouvelles priorités (2014-2018)
- La possibilité d'un RER ? La Région et Tisséo présents, intéressés mais réticents

Les échanges se sont poursuivis avec des membres des Conseils de Développement de Toulouse Métropole, du Sicoval et du Muretain, puis à partir des questions du public.

Plus de 260 personnes ont participé à cette visioconférence, toujours accessible en ligne.

#### c) Tisséo Collectivités fait un premier pas... et puis s'arrête

Début février 2021, Rallumons l'Étoile a renouvelé auprès aux élus du Conseil syndical de Tisséo Collectivités sa proposition d'étudier la faisabilité de mesures rapides. Ce courrier était accompagné d'un document de 13 pages illustrant nos différentes propositions comme une tarification intégrée ou l'amélioration de l'offre TER en optimisant l'existant (voir extraits page suivante).

**RER TOULOUSAIN**  
Visio-conférence et débat  
le 9 février à 18h30  
Inscription sur [www.rallumonsletoile.fr](http://www.rallumonsletoile.fr)

**RÉGION OCCITANIE & TISSÉO  
LE MOMENT DE SE LANÇER ?**  
Comprendre le passé peut-il éclairer le présent et l'avenir ?

**Juliette Maulat**  
Maître de conférence  
Université Paris  
Panthéon Sorbonne

**Bruno Revelli**  
Maître de conférence  
Université Toulouse  
Jean Jaurès

Suivi d'un échange avec des membres  
des 3 Conseils de Développement

RALLUMONS  
L'ÉTOILE!



## Etudier la tarification intégrée

- **Aujourd'hui 2 systèmes** : tarification Tisséo pour tous les usagers sur Colomiers-Arènes et abonnement PASTEL + sur le reste du réseau
- **Fin 2019, Tisséo et la Région nous ont indiqué être d'accord pour étudier une déclinaison de PASTEL + pour les différents usagers**
- **Le 15/06/20, M. MOUDENC nous a dit être d'accord avec notre proposition de comparer plusieurs scénarios de tarification intégrée pour tous les types d'usagers en comparant leurs avantages et leurs coûts**
- **Des études ont-elles été lancées et des discussions prévues ?**
- **Une évaluation sommaire d'une tarification Tisséo sur tous les TER sur son périmètre : 10 M€/an ?**
  - Contribution de Tisséo à la Région pour un tarif Tisséo entre Colomiers et les Arènes : 1,3 M€/an
  - Généralisation sur toutes les branches : x 5
  - Doublement de la fréquentation (très ambitieux) : + 50 %

## Etudier les conditions de l'amélioration de l'omnibus Colomiers-Arènes

Ligne C – Offre Omnibus cadencée à la demi-heure de 6h à minuit

Arènes	05:51	06:21	06:51	07:21	07:51	08:21	08:51	09:21	09:51	10:21	10:51	11:21	11:51	12:21	12:51	13:21	13:51	14:21	14:51	15:21
Toec	05:54	06:24	06:54	07:24	07:54	08:24	08:54	09:24	09:54	10:24	10:54	11:24	11:54	12:24	12:54	13:24	13:54	14:24	14:54	15:24
Lardenne	05:57	06:27	06:57	07:27	07:57	08:27	08:57	09:27	09:57	10:27	10:57	11:27	11:57	12:27	12:57	13:27	13:57	14:27	14:57	15:27
St Martin	05:59	06:29	06:59	07:29	07:59	08:29	08:59	09:29	09:59	10:29	10:59	11:29	11:59	12:29	12:59	13:29	13:59	14:29	14:59	15:29
Ramassiers	06:02	06:32	07:02	07:32	08:02	08:32	09:02	09:32	10:02	10:32	11:02	11:32	12:02	12:32	13:02	13:32	14:02	14:32	15:02	15:32
Colomiers	06:05	06:35	07:05	07:35	08:05	08:35	09:05	09:35	10:05	10:35	11:05	11:35	12:05	12:35	13:05	13:35	14:05	14:35	15:05	15:35
	6h	7h	8h	9h	10h	11h	12h	13h	14h	15h										
Colomiers	06:25	06:55	07:25	07:55	08:25	08:55	09:25	09:55	10:25	10:55	11:25	11:55	12:25	12:55	13:25	13:55	14:25	14:55	15:25	15:55
Ramassiers	06:28	06:58	07:28	07:58	08:28	08:58	09:28	09:58	10:28	10:58	11:28	11:58	12:28	12:58	13:28	13:58	14:28	14:58	15:28	15:58
St Martin	06:31	07:01	07:31	08:01	08:31	09:01	09:31	10:01	10:31	11:01	11:31	12:01	12:31	13:01	13:31	14:01	14:31	15:01	15:31	16:01
Lardenne	06:34	07:04	07:34	08:04	08:34	09:04	09:34	10:04	10:34	11:04	11:34	12:04	12:34	13:04	13:34	14:04	14:34	15:04	15:34	16:04
TOEC	06:37	07:07	07:37	08:07	08:37	09:07	09:37	10:07	10:37	11:07	11:37	12:07	12:37	13:07	13:37	14:07	14:37	15:07	15:37	16:07
Arènes	06:38	07:08	07:38	08:08	08:38	09:08	09:38	10:08	10:38	11:08	11:38	12:08	12:38	13:08	13:38	14:08	14:38	15:08	15:38	16:08

Arènes	15:51	16:21	16:51	17:21	17:51	18:21	18:51	19:21	19:51	20:21	20:51	21:21	21:51	22:21	22:51	23:21
Toec	15:54	16:24	16:54	17:24	17:54	18:24	18:54	19:24	19:54	20:24	20:54	21:24	21:54	22:24	22:54	23:24
Lardenne	15:57	16:27	16:57	17:27	17:57	18:27	18:57	19:27	19:57	20:27	20:57	21:27	21:57	22:27	22:57	23:27
St Martin	15:59	16:29	16:59	17:29	17:59	18:29	18:59	19:29	19:59	20:29	20:59	21:29	21:59	22:29	22:59	23:29
Ramassiers	16:02	16:32	17:02	17:32	18:02	18:32	19:02	19:32	20:02	20:32	21:02	21:32	22:02	22:32	23:02	23:32
Colomiers	16:05	16:35	17:05	17:35	18:05	18:35	19:05	19:35	20:05	20:35	21:05	21:35	22:05	22:35	23:05	23:35
	16h	17h	18h	19h	20h	21h	22h	23h								
Colomiers	16:25	16:55	17:25	17:55	18:25	18:55	19:25	19:55	20:25	20:55	21:25	21:55	22:25	22:55	23:25	23:55
Ramassiers	16:28	16:58	17:28	17:58	18:28	18:58	19:28	19:58	20:28	20:58	21:28	21:58	22:28	22:58	23:28	23:58
St Martin	16:31	17:01	17:31	18:01	18:31	19:01	19:31	20:01	20:31	21:01	21:31	22:01	22:31	23:01	23:31	00:01
Lardenne	16:34	17:04	17:34	18:04	18:34	19:04	19:34	20:04	20:34	21:04	21:34	22:04	22:34	23:04	23:34	00:04
TOEC	16:37	17:07	17:37	18:07	18:37	19:07	19:37	20:07	20:37	21:07	21:37	22:07	22:37	23:07	23:37	00:07
Arènes	16:38	17:08	17:38	18:08	18:38	19:08	19:38	20:08	20:38	21:08	21:38	22:08	22:38	23:08	23:38	00:08

**Rame 1** Circule en permanence de 6h à 00h tous les jours. Maintenance la nuit.

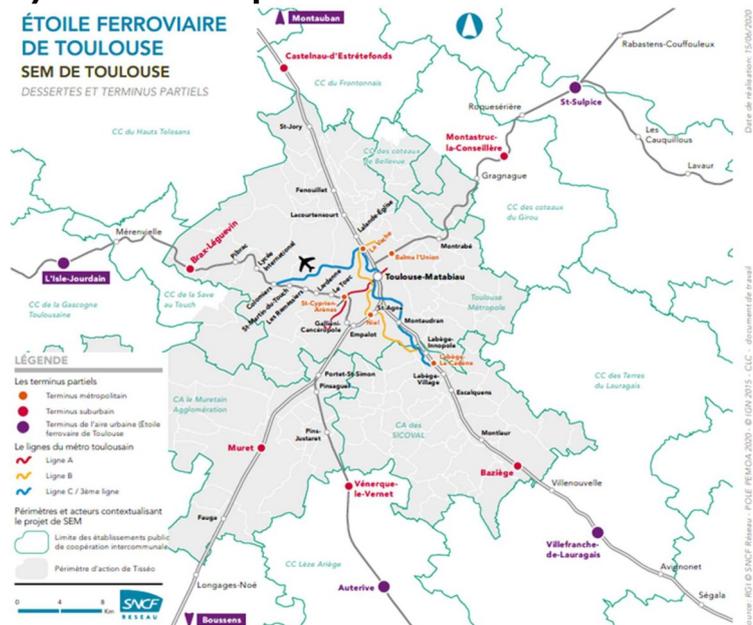
**Rame 2** Circule en permanence de 6h à 00h tous les jours. Maintenance la nuit.

**Le 10 février 2021, les élus de Tisséo Collectivités ont, pour la première fois, affiché un large consensus pour explorer le potentiel d'un RER toulousain en partenariat avec la Région Occitanie et Rallumons l'Étoile !** Saluant notre démarche, le Président de Tisséo a ouvert la voie à une collaboration. Jean-Michel Lattes a ainsi proposé d'entamer un cycle de « réunions régulières » pour étudier nos propositions mutuelles.

**Néanmoins, Jean-Michel Lattes a préféré temporiser par la suite** en attendant la tenue des élections régionales. Aucune réunion de travail n'a été organisée depuis.



## d) Études complémentaires sur le RER et malentendu



**En avril 2021, la Région Occitanie et l'État ont décidé de cofinancer une nouvelle étude sur le RER toulousain d'1,2 million d'euros** confiée à SNCF Réseau.

**Cette décision a été l'occasion d'un malentendu.** En effet, Rallumons l'Étoile a souhaité féliciter Carole Delga du volontarisme de la Région Occitanie, tout en s'inquiétant de l'absence a priori de Tisséo Collectivités comme réelle partie prenante de cette étude. Or, l'utilisation du format de « lettre ouverte » s'est avéré maladroit à quelques semaines des élections régionales, ce dont nous nous sommes expliqués.

## e) Les élections régionales

**Rallumons l'Étoile a interrogé les candidats pour qu'ils précisent leurs positions et engagements sur le projet du RER toulousain** qui concerne 25 % de la population d'Occitanie.

A travers un questionnaire, il leur était proposé notamment de se positionner sur 27 principes et propositions sur 4 thématiques :

- Le RER toulousain, un enjeu majeur pour la Région Occitanie ?
- Quelles réalisations concrètes pendant votre mandat ?
- Quel rôle pour les différents acteurs ?
- Construire un projet partagé dès 2021 ?



**Carole DELGA (L'Occitanie en commun) a choisi de répondre par courrier (ci-après)** plutôt que de se positionner point par point sur les 27 principes et actions proposés par l'association. Si elle n'a pas souhaité prendre d'engagements précis sur les réalisations attendues durant le mandat à venir, elle a rappelé alors son volontarisme et sa détermination : « Si un nouveau mandat venait à m'être confié, je prends l'engagement que la Région poursuivra son action dans l'objectif de fédérer tous les intervenants des transports en faveur d'un service express métropolitain, pour la métropole toulousaine et en zone littorale. »



09.06.2021

Monsieur le Président,

Vous avez souhaité adresser à la liste Occitanie en Commun un questionnaire concernant l'engagement des candidats aux élections régionales en faveur d'un « RER toulousain ». Je vous en remercie.

Afin d'apporter une réponse la plus lisible possible, mais aussi par la volonté d'être plus précis au-delà des quatre « profils » de réponse proposés sur plusieurs points, les membres de la liste Occitanie en Commun et moi-même avons souhaité vous adresser ce courrier.

Vous le savez, la Région Occitanie a depuis sa création une forte ambition pour le transport ferroviaire. **Seule Région à avoir organisé des Etats Généraux participatifs du Rail et de l'Intermodalité (EGRIM)**, nous avons établi dès 2017, avec l'ensemble des citoyens et forces vives de l'Occitanie, 10 priorités pour la Région. L'amélioration de la qualité du service TER, l'adaptation des dessertes, la multiplication des Pôles d'échanges multimodaux ou encore l'arrimage de la région à la grande vitesse en font partie.

Encore récemment, **la Région a adopté en novembre 2020 son Pacte vert au sein duquel figure un Plan Rail de 800 M€** pour établir une réponse globalisée aux défis de la mobilité.

**Ces actions ont eu un impact important sur les mobilités dans l'aire urbaine toulousaine**, avec notamment :

- Un renforcement du service pour arriver à **un cadencement à la demi-heure sur la quasi-totalité des branches durant les heures de pointes** :
  - o +69% de trains Toulouse-Montauban ;
  - o +43% sur Toulouse-Castelnaudary ;
  - o +47% sur Toulouse-Muret, et 65% sur la gare de Bouspens ;
  - o +22% sur Toulouse-Auch ;
  - o +27% vers St Sulpice, Gaillac et Albi.
- **Une augmentation de l'offre globale régionale de + 11%**, soit +72 trains quotidiens dans le mandat avec un objectif de 100 000 voyageurs à 10 ans. Ce développement a été attesté comme la politique ferroviaire la plus volontariste en France.
- **Des investissements importants sur les infrastructures de l'étoile ferroviaire** : aménagement du plan de voie de la gare Matabiau - Quais d'Oc, allongement des quais entre Toulouse et Montauban permettant la circulation des rames REGIOLIS en unité multiples et Régio2N (matériels roulants neufs avec une plus grande capacité d'emport), modernisation de l'axe Toulouse-Bouspens, ...
- **150 millions d'euros dévolus au Plan de Déplacement Urbain** de Toulouse Métropole pour renforcer l'attractivité de l'ensemble des transports collectifs.
- **Une nouvelle convention TER avec la SNCF qui a permis d'améliorer la ponctualité et d'abaisser les tarifs** : 92% de ponctualité soit 6 500 trains de plus à l'heure par jour. Aujourd'hui, les tarifs pratiqués par la Région sont les moins chers de France : billets à 1 € et 2 € pour les cars, gratuité pour les jeunes, pour les scolaires. La Région est également la seule Région à avoir restitué aux usagers les pénalités demandées à la SNCF en cas de retard.

- Mise en place depuis le début du mandat d'une **tarification intégrée Tisséo-TER** pour les abonnés (offre « Pastel+ »).
- **L'introduction de trains plus capacitaires qui a permis de réduire sensiblement les risques de saturation des rames.** Le taux d'occupation moyennes trains liO est de 31,2%. Ce qui là encore est un résultat qui place l'Occitanie en tête des Régions française selon l'Autorité de Régulation des Transports, reflétant l'efficacité du service mis en œuvre.

Sans attendre la mise en place de ZFE (points 9 à 12 de votre questionnaire) – qui relève de l'intercommunalité et non de la Région – nous nous sommes attelés durant ce mandat à apporter une réponse globale aux problèmes de déplacement. Cela passe par une vision de l'ensemble de la Région, et en particulier de ses territoires les plus contraints. J'en veux pour preuve les combats remportés au service de la réouverture des petites lignes du territoire, des trains de nuit, du fret, mais aussi de la grande vitesse. Le verdissement de la flotte (trains et cars) participe par ailleurs à atteindre les objectifs de décarbonation des mobilités. C'est la Région Occitanie qui impulse en France la démarche nationale envers une commande groupée de trains et de cars à Hydrogène.

**Vous le savez, nous partageons le constat dressé sur les avantages qu'offrira un service express ferré toulousain de type « RER »**, tel qu'exposé au point 7 du document.

Il permettra de faciliter les déplacements quotidiens des usagers de et vers la métropole. Pour être tout à fait précis, la mise en place d'un « mode RER » n'emporte toutefois pas *ipso facto* l'amélioration de la desserte vers les communes que vous citez (Cahors, Figeac, Rodez, Tarbes, Perpignan). En effet, les trains utilisés en « mode RER » sur la voie, en l'absence de voies nouvelles, créent un surplus de trafic et des horaires d'arrêts qui peuvent venir dégrader mécaniquement le service TER de plus longue distance (temps de trajet et nombre de trains). Par exemple, l'horaire voulu d'arrivée d'un RER provenant de Toulouse vers une gare Nord Toulousaine peut occuper un sillon dévolu aujourd'hui – en l'absence de voies nouvelles – à un train régional liO Toulouse-Montauban, le « RER » devant également se retourner avant Montauban. L'ajout de trains aux destinations et aux politiques d'arrêt différentes, pour tenir compte des besoins des usagers du cœur de l'étoile, entraîne mécaniquement un effet de concurrence non-optimisable par l'existant.

**Cette problématique nécessite donc un travail complexe supplémentaire d'ajustement des différentes correspondances sur toute la voie**, travail qui ne peut être complètement réalisable que par de nouvelles infrastructures. Il serait contraire à l'égalité du service public que les usagers du cœur de l'étoile ferroviaire soient privilégiés au détriment des territoires les plus éloignés de l'agglomération. Aussi le développement de liaisons express métropolitaines qui nous mobilise est-il intimement lié à la réalisation du projet d'AFNT (Aménagements Ferroviaires du Nord Toulousain) et de la LGV sur la ligne Toulouse-Montauban. De la même façon, des investissements massifs sont à prévoir sur les autres branches de l'étoile ferroviaire toulousaine.

Concernant l'élargissement de la plage horaire en partie nuit, les tests ayant déjà eu lieu sur certains trajets de l'étoile ont pour l'instant montré un flux insuffisant d'usagers pour justifier la mise en œuvre des moyens lourds que représente un train. Notre vision porte sur le positionnement du bon mode de transport pour chaque déplacement. Toutefois, **compte-tenu de l'expansion rapide de l'air urbaine, la Région souhaite procéder à de nouvelles expérimentations entre 2021 et 2027 afin de vérifier périodiquement le besoin.**

Les scénarios que vous évoquez au point 6 font l'objet actuellement de plusieurs études, dont la dernière a été programmée au CPER et est soutenue à hauteur de 609 000 € par la Région. Ce sont les conclusions rassemblées de ces études qui permettront d'établir des solutions.

Il convient par ailleurs de préciser, en réponse aux points 16 et 17, que l'Etat n'a pas souhaité à ce jour inclure de volet Mobilités dans le prochain CPER. **La Région a demandé au Premier Ministre l'intégration de ce volet**, et nous restons dans l'attente qu'un mandat soit confié au Préfet sur ce point. Sans attendre la réponse de Paris, **la Région a déjà adressé à l'Etat une liste d'opération jugées prioritaires, dont le renforcement des infrastructures ferroviaires.**

**De la même façon, c'est à l'initiative de la Région Occitanie que se sont tenues toutes les réunions des collectivités et syndicats de transports concernés par l'étoile ferroviaire toulousaine.** C'est également la Région qui a proposé dès 2018 une nouvelle organisation des transports avec la création d'une Agence des mobilités pour faciliter les déplacements des habitants de l'aire urbaine toulousaine. Après avoir saisi avec M. Jean-Luc Moudenc, Président de Toulouse Métropole, M. le Premier Ministre de ce projet, une mission de préfiguration de cette nouvelle organisation a été confiée à M. Etienne Guyot, Préfet de la Région Occitanie, du fait notamment de son expertise reconnue dans le cadre de ses précédentes fonctions à la tête de la société du Grand Paris. Une première restitution de ces travaux est attendue à l'été.

**Si un nouveau mandat venait à m'être confié, je prends l'engagement que la Région poursuivra son action dans l'objectif de fédérer tous les intervenants des transports en faveur d'un service express métropolitain, pour la métropole toulousaine et en zone littorale.**

Des associations d'usagers comme la vôtre continueront bien évidemment d'être entendues, que cela soit dans le cadre des échanges que vous avez avec les services régionaux ou dans le cadre du Comité départemental des mobilités créé par la Région pour associer les usagers à l'offre de transport liO.

Je vous prie d'agréer, Monsieur le Président, mes salutations les meilleures.

Carole Delga pour l'Occitanie en Commun

## f) Réussir la ZFE (Zone à Faibles Émissions) avec un premier pas pour le RER

Le projet de Zone à Faibles Émissions vise à exclure d'ici 2024 les véhicules Crit'Air 3, 4 et 5 de la majeure partie de Toulouse pour réduire la pollution de l'air.

### C'est quoi ce projet de "Zone à Faibles Emissions" (ZFE) ?

L'objectif est de limiter la circulation des véhicules les plus polluants dans Toulouse pour réduire la pollution de l'air et protéger la santé des habitants

Une mise en place progressive en fonction des types de véhicule et des vignettes Crit-Air

2021	
2022	
2023	
2024	

Véhicules ne pouvant plus circuler dans la ZFE

### UNE CONSULTATION SUR LE PROJET PRÉVUE EN JUIN 2021

#### LE PROJET DE TOULOUSE MÉTROPOLE\*

- Un périmètre**  
72 km<sup>2</sup>  
420 000 habitants
- Une temporalité**  
Interdiction de circuler et de stationner : 24h/24 - 7j/7
- Des véhicules**  
Sur la base de la vignette CRIT'AIR :

Ne circuleront plus dans la zone

\* Schéma de Toulouse Métropole

\* Véhicules particuliers et utilitaires légers Crit'Air 3, 4, 5 et non classés (Ministère de la Transition Ecologique)  
<http://dataviz.statistiques.developpement-durable.gouv.fr/ZFEShinyAppv3/>

Dès février 2021, Rallumons l'Étoile a proposé une nouvelle fois d'étudier la faisabilité de ses propositions de mesures à court terme pour offrir de nouvelles solutions de mobilités aux habitants et aux entreprises impactés en optimisant l'existant.

### RER TOULOUSAIN

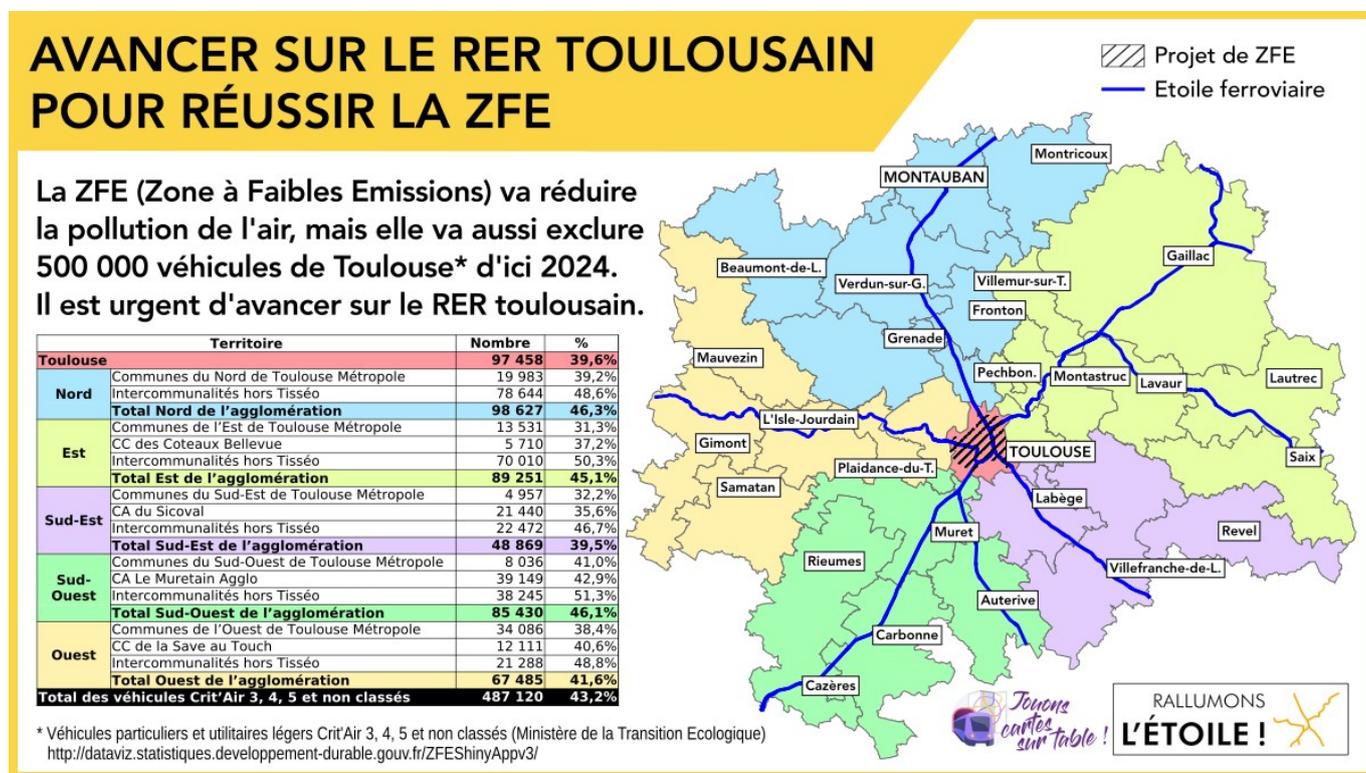
#### 3 mesures rapides d'ici 2024 pour accompagner la ZFE

- Zone à Faible Emission (ZFE)  
500 000 véhicules interdits d'ici 2024
- Tarification intégrée TER/Tisséo  
Périmètre Tisséo, 1 million d'habitants
- 2 lignes tests cadencées de 6h à minuit
  - Colomiers-Arènes (2022)
  - Montauban-Castelnaudary (2022 ou 2023)
- Etudier d'autres lignes pour 2023/2024
- Coordonner les horaires des bus avec ceux des trains
- Métros A et B
- Projets de métros
  - prolongement ligne B (2026)
  - troisième ligne (fin 2028)

Map showing the RER Toulousain network with stations like Colomiers, Arènes, Matabiau, Labège Innopole, Muret, and Saint-Sulpice. It highlights the ZFE area and various transport lines.

RALLUMONS L'ÉTOILE!

En avril 2021, Rallumons l'Étoile s'est inquiétée du nombre de personnes impactées qui paraît plus important (40%) que les chiffres évoqués par Toulouse Métropole (16%) d'après des données publiées en open data par le Ministère de la Transition Écologique. Cette différence s'explique par le fait que Toulouse Métropole insiste sur le « parc roulant » circulant en moyenne chaque jour alors que les chiffres du Ministère évaluent l'ensemble des véhicules pouvant être impactés que cela soit de manière régulière ou occasionnelle.



En juin 2021, Rallumons l'Étoile a renouvelé ses propositions dans le cadre de la consultation organisée par Toulouse Métropole en même temps que la période électorale. En plus de sa contribution propre, elle a signé une contribution commune avec France Nature Environnement, 2 pieds 2 roues, l'AUTATE et l'Union des Comités de Quartier de Toulouse. Dans celle-ci, nos associations ont appelé Toulouse Métropole, Tisséo, la Région Occitanie et le Conseil Départemental de Haute-Garonne à porter ensemble un plan d'urgence pour offrir de nouvelles solutions de déplacements à travers cinq volets (tarification et information, ferroviaire, bus, modes actifs, autopartage et covoiturage).

Malheureusement, nos propositions pour un premier pas sur le RER pour accompagner la mise en place de la ZFE ont été ignorées par Toulouse Métropole. Ainsi, dans le bilan de la consultation qui a été publié (page 28), le projet de RER est seulement abordé comme un projet de long terme, très coûteux (1,6 milliard d'euros), que les acteurs institutionnels ne sont pas capables de financer aujourd'hui. Il n'est fait aucune mention de nos propositions de mesures à court terme en optimisant l'existant.

### g) Quel bilan pour la campagne « Jouons cartes sur table » ?

Réalisée dans un contexte difficile de pandémie et de report des élections régionales qui a eu tendance à figer les débats, la campagne « Jouons cartes sur table » n'a pas permis d'obtenir d'avancées concrètes, malgré des demandes relativement limitées et raisonnables aux institutions décisionnaires. En effet, celles-ci se concentraient pour l'essentiel sur la nécessité d'une large concertation sur les mesures envisagées à court, moyen et long terme.

Néanmoins, cette campagne à continuer d'installer le RER toulousain dans le débat public comme un projet consensuel et nécessaire. Et si la question, clivante, du financement de la LGV Bordeaux-Toulouse a de nouveau saturé le débat sur le ferroviaire au détriment du RER, la mise en œuvre à venir de la ZFE et les craintes qu'elle suscite seront des leviers pour remettre nos propositions au cœur de l'actualité.

Enfin, il est important de noter que l'action continue de Rallumons l'Étoile depuis 4 ans a sûrement contribué à ce que l'État et la Région Occitanie lancent pour 8 M€ d'études sur le RER en 2021.

## 2. Un Atlas des gares pour explorer le potentiel du RER toulousain

### a) Du projet exploratoire à une contribution de référence pour Rallumons l'Étoile

Rallumons l'Étoile avait initialement prévu d'approfondir en 2021 à la fois ses propositions de premières mesures à court terme et celles à moyen/long terme à travers une étude « Nouvelle vision », pour accompagner ses échanges avec les institutions décisionnaires.

L'association a décidé en janvier de lancer une démarche exploratoire avec l'Atlas des gares car les institutions ne paraissaient pas prêtes à une large consultation avant les élections régionales reportées à la fin juin. Le recrutement de deux stagiaires a alors été lancé pour finaliser cet Atlas d'ici la fin de l'été.

La richesse du travail fourni par les stagiaires et le groupe Études, mais aussi sa complexité d'accès, a convaincu le Conseil d'Administration de prolonger l'élaboration de cet Atlas pour que nos adhérents, et en particulier nos communes adhérentes puissent en être parties prenantes. Un CDD a donc été proposé à Josian Beneschi à l'issue de son stage pour poursuivre l'écriture de son contenu, organiser des échanges avec nos adhérents et finaliser ce document.

Un dispositif pédagogique, complémentaire de l'Atlas, a été conçu pour faciliter l'appropriation des enjeux et les échanges avec de grandes cartes permettant de tester différents scénarios de desserte. C'est le fruit de nombreux échanges et tests avec nos adhérents. De premières discussions avec l'AUAT, la DDT 31 et la SNCF ont démontré la pertinence et l'intérêt de ces différents acteurs pour notre travail.

L'ampleur prise par ce projet est à l'image de la démarche atypique de notre association : contribuer à la création d'un RER toulousain en favorisant un large débat associant l'ensemble des acteurs concernés grâce aux moyens humains et financiers que nous donnent nos adhérents. Ainsi, fin 2021, cet Atlas représente d'ores-et-déjà plus de 2 000 heures de travail (stagiaires, salarié, bénévoles).

### b) Les objectifs de l'Atlas

Cet Atlas n'a pas la prétention de remplacer les études approfondies réalisées par les institutions, mais bien d'être un véritable carnet d'exploration pour tous ceux qui veulent réfléchir à ce que pourrait être un futur RER toulousain et pouvoir contribuer au débat.

Quatre raisons principales ont ainsi motivé et guidé son élaboration :

- **La question des gares est à la fois complexe et essentielle pour évaluer la pertinence et la faisabilité d'un RER toulousain.** Cet Atlas permet d'introduire ce sujet et d'ouvrir les horizons de manière compréhensible pour le plus grand nombre afin de pouvoir en faire un sujet de débat.
- **Rentrer par « sa » gare est plus facile pour des non-spécialistes.** La localisation d'une gare, ses accès, l'offre de trains dans celle-ci ou l'évolution du quartier autour peuvent être des portes d'entrée concrètes et accessibles pour des élus locaux, des citoyens ou des entreprises.
- **Un Atlas pour passer de « sa gare » à « nos gares ».** En reliant vision globale et questions locales, l'Atlas permet aussi de créer du lien entre des acteurs (collectivités locales, citoyens, associations entreprises), jusqu'ici isolés, qui peuvent partager leurs réflexions et se rassembler.
- **Une dynamique d'acculturation et de mobilisation ne peut qu'être bénéfique in fine pour les institutions en prévision de futures concertations** pour pouvoir organiser un débat à la fois serein et productif sur un sujet aussi complexe.

### c) Le contenu de l'Atlas

- **La première partie posera le cadre** tant sur le projet de RER que sur l'élaboration de cet Atlas.
- **La seconde partie proposera d'approfondir plusieurs thématiques techniques** qui vous permettront de porter un nouveau regard sur les gares, existantes et potentielles. Seront ainsi abordées les gares dans le système ferroviaire, l'accessibilité multimodale aux gares (notamment en voiture, en bus et en vélo), l'impact des gares sur l'aménagement du territoire et, une proposition de typologies de gares.
- **La troisième partie est constituée de plusieurs regards plus prospectifs** portés par l'association et ses adhérents. Deux scénarios archétypaux de schéma de gares, « Gares proches

(1 à 3 km) sur périmètre resserré (Tisséo) » et « Gares plus éloignées sur périmètre large (aire urbaine) », permettront à chacun de mieux mesurer l'impact possible du RER toulousain par rapport à l'existant.

- **Le cœur de cet Atlas, ce sont bien sûr les 85 fiches de gares, 44 existantes et 40 potentielles, identifiées par nos adhérents.** Ces fiches se composent en 4 blocs : la carte d'identité de la gare, son fonctionnement, son territoire et son accessibilité. Si toutes les idées proposées font l'objet d'une fiche, elles ne sont pas toutes reprises dans les scénarios exploratoires.

## Extrait de la fiche de Labarthe-sur-Lèze.

En cas de création d'une gare, la majeure partie de la commune se trouverait alors à moins de 2 km de celle-ci (10 minutes en vélo)

# N°79

Atlas des gares / 2021

GARE DE LABARTHE-SUR-LÈZE

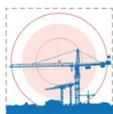
### LE TERRITOIRE DE PROXIMITÉ



**Nombre d'habitants**  
2km : 5500  
5km : 27121



**Nombre d'emplois**  
2km : 2953  
5km : 7447



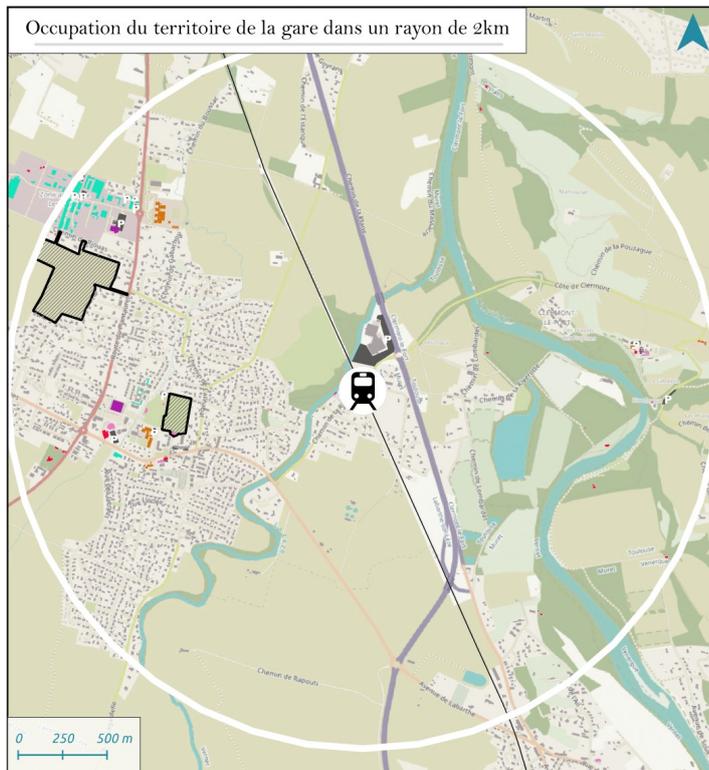
**Zones à urbaniser**  
2km : 16 ha  
5km : 119 ha

#### Potentiel du territoire

- Activités
- Commercial
- Logistique
- Loisirs
- Résidentiel
- Scolaire
- Zone à urbaniser

#### Accessibilité & interconnexions

- P Parking
- Voie ferrée



## Echanges avec les élus de Labarthe-sur-Lèze autour de la carte de la branche de l'Ariège.

Des cercles mobiles permettent de se rendre compte de l'accessibilité d'une gare existante ou potentielle (1 km = 10 mn à pied, 2 km = 10 mn en vélo, 5 km = rabattement des bus et des voitures).

Il est alors possible de tester facilement différents scénarios et d'explorer ainsi le potentiel du RER.



### 3. Le Tour de l'Étoile 2021

De septembre à novembre 2021, les adhérents de Rallumons l'Étoile ont renouvelé leur Tour de l'Étoile des marchés de plein vent de la grande agglomération toulousaine, même si cette édition a dû être limitée à cause du contexte sanitaire.

De Colomiers à Labège, en passant par Aucamville, l'Union ou Pinsaguel, un même bilan se dégage : un fort intérêt pour la création d'un RER toulousain, de nombreuses adhésions à Rallumons, mais aussi beaucoup d'incompréhensions sur l'absence d'avancées de la part des institutions.



# D - DES AVANCÉES SUR LE RER DÉCEVANTES... JUSQU'ICI

## 1. Un large consensus, mais un RER toulousain toujours bloqué

En 4 ans, Rallumons l'Étoile a contribué à créer un large consensus transpartisan sur la nécessité d'un RER toulousain, complémentaire des TER, du métro et des bus, pour offrir des transports en commun performants à l'échelle d'une grande agglomération toulousaine menacée d'asphyxie.

Malheureusement, le RER toulousain n'apparaît toujours pas comme un projet prioritaire et partagé pour les institutions décisionnaires (la Région Occitanie, Tisséo, l'État et la SNCF). Elles ont privilégié jusqu'ici la réalisation de projets (3<sup>ème</sup> ligne de métro et LGV) qu'elles portaient avant l'émergence de la question du RER toulousain, alors qu'elles auraient pu mener ces projets de front. Ainsi, si la Région Occitanie et l'État ont confié à SNCF Réseau pour plus de 8 M€ d'études sur le RER toulousain en 2021, les réalisations sont essentiellement envisagées après 2030 et les scénarios étudiés semblent privilégier un projet de TER+, avec des terminus partiels en périphérie, plutôt qu'un véritable RER irriguant toute l'agglomération.

Le constat est doublement frustrant car nous espérons aussi des avancées concrètes rapides pour répondre à l'urgence. Les bouchons n'ont pas disparu avec la crise, loin de là, et la mise en place de la Zone à Faibles Émissions (ZFE) va exclure des centaines de milliers de véhicules de la majeure partie de Toulouse d'ici 2024. Ces difficultés, actuelles et à venir, nous semblent, plus que jamais, rendre nécessaire la réalisation rapide d'une première étape pour le RER toulousain en optimisant l'existant, comme nous le proposons depuis 2 ans.

## 2. Un contraste saisissant avec d'autres projets de RER métropolitains

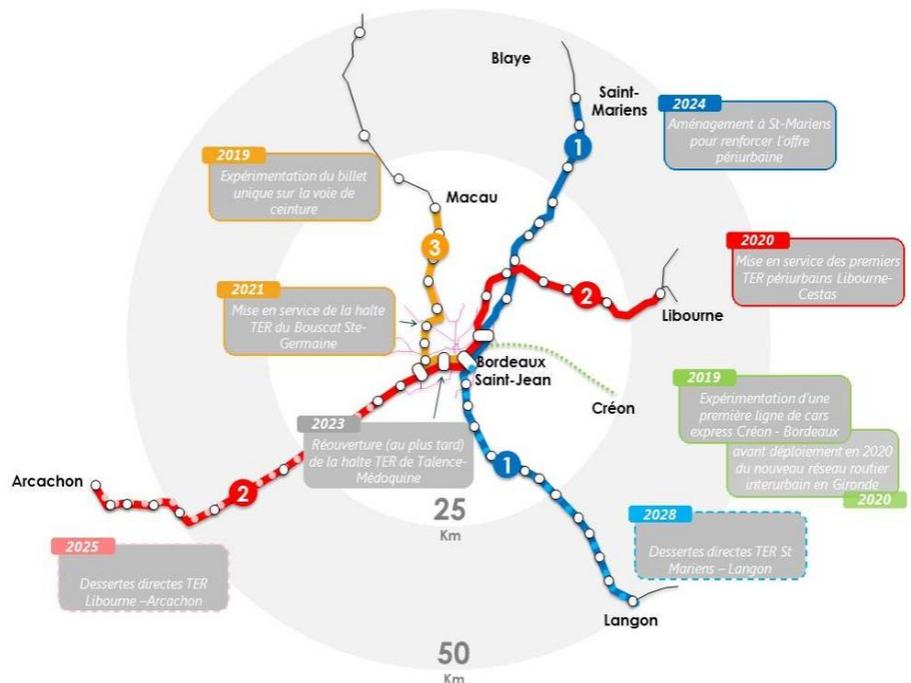
### a) Le RER de Bordeaux sur les rails

En décembre 2018, la Région Nouvelle-Aquitaine et Bordeaux Métropole ont adopté une feuille de route commune. Celle-ci prévoit la création par étapes d'un RER cofinancé en investissement et en fonctionnement par les deux collectivités.

Fin 2020, Alain Anziani, président de Bordeaux Métropole, n'hésitait pas à parler de « révolution » :

« Le ferroviaire est vraiment une solution, peut-être trop longtemps délaissée. Là aussi, on en porte la responsabilité, nous les élus, mais la SNCF a aussi sa part. Et je crois qu'il faut que nous fassions notre petite révolution ferroviaire. [...] On y est. Fin décembre, nous aurons une expérimentation entre Libourne, Bordeaux et Arcachon. [...] On le fera aussi dans d'autres lieux. Mais à chaque jour suffit son train si vous me permettez l'expression. »

Après une année de rodage, l'offre a été renforcée en 2021 sur la première ligne diamétralisée entre Libourne et Arcachon.





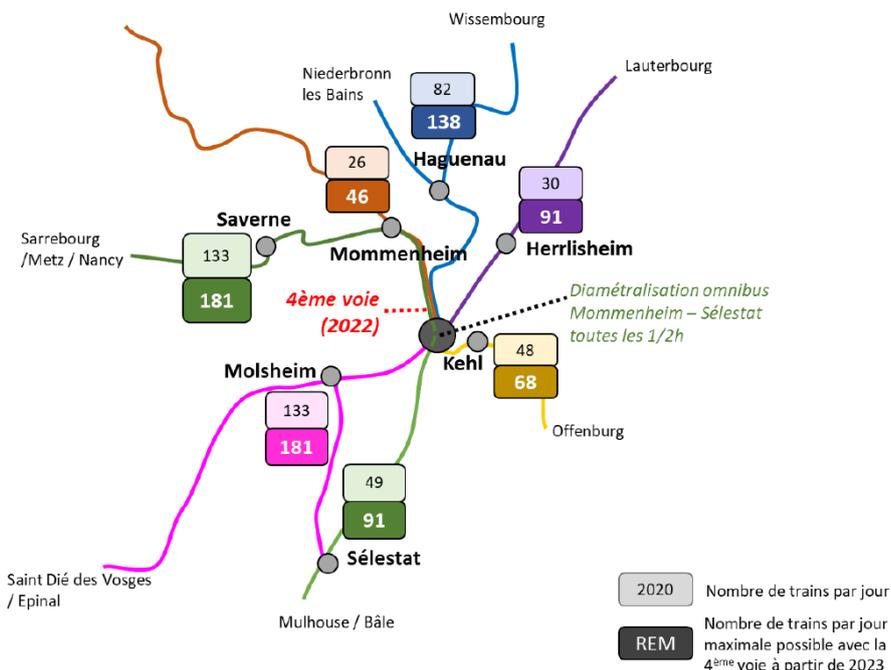
# HORAIRES DU 12/12/2021 AU 01/07/2022 COUTRAS > BORDEAUX > ARCACHON

Cette fiche horaires est régulièrement mise à jour sur [ter.sncf.com/nouvelle-aquitaine](http://ter.sncf.com/nouvelle-aquitaine)  
Pensez à vous reporter aux renvois

**MISE A JOUR  
LE 10/12/21**

LUNDI à VENDREDI (sauf fêtes)																							
N°	866203	866205	866207	866209	866045	866311	866213	866225	866227	866229	866235	866237	866245	866051	866347	866249	866053	866351	866253	866257	866263		
Jours de circulation	Lun. à Ven.																						
COUTRAS	06:42																			13:11		19:11	
St Denis-de-Pile	06:49																			13:18		19:18	
LIBOURNE	05:54	06:25	06:56	07:25	07:56	08:25	10:25	11:25	12:25	13:25	14:25	16:25	16:56	17:25	17:58	18:25	19:25	20:25					
Vayres	06:01	06:31	07:02	07:31	08:03	08:31	10:31	11:31	12:31	13:31	14:31	16:31	17:03	17:31	18:04	18:31	19:31	20:31					
St Sulpice-Izon	06:06	06:36	07:07	07:36	08:08	08:36	10:36	11:36	12:36	13:36	14:36	16:36	17:08	17:36	18:10	18:36	19:36	20:36					
St Loubès	06:10	06:39	07:11	07:40	08:12	08:40	10:40	11:40	12:40	13:40	14:40	16:40	17:12	17:40	18:14	18:40	19:40	20:40					
La Gorp	06:15	06:44	07:16	07:45	08:17	08:45	10:45	11:45	12:45	13:45	14:45	16:45	17:17	17:45	18:18	18:45	19:45	20:45					
BASSENS	06:19	06:49	07:20	07:49	08:21	08:49	10:49	11:49	12:49	13:49	14:49	16:49	17:21	17:49	18:22	18:49	19:49	20:49					
Cenon	06:26	06:55	07:26	07:55	08:26	08:55	10:56	11:54	12:54	13:54	14:54	16:54	17:26	17:54	18:27	18:54	19:54	20:54					
BORDEAUX Arrivée	06:32	07:01	07:32	08:01	08:30	09:01	11:02	11:58	12:58	13:58	14:58	16:58	17:30	17:58	18:31	18:58	19:58	20:58					
BORDEAUX Départ	06:35	07:04	07:35	08:04	08:39	09:03	11:04	12:04	13:04	14:04	15:04	17:04	17:35	18:04	18:35	19:04	20:04	21:04					
PESSAC	06:41	07:09	07:40	08:09	08:45	09:09	11:10	12:09	13:09	14:09	15:09	17:09	17:41	18:09	18:41	19:10	20:09	21:10					
Pessac-Alouette	06:44	07:13	07:44	08:13	08:48	09:13	11:13	12:13	13:13	14:13	15:13	17:13	17:44	18:13	18:44	19:14	20:13	21:13					
GAZINET-CESTAS	06:48	07:17	07:48	08:17	08:52	09:17	11:17	12:17	13:17	14:17	15:17	17:17	17:48	18:17	18:48	19:18	20:17	21:17					
MARCHEPRIME	06:57	07:26	07:57	08:26	09:01	09:26	11:26	12:26	13:26	14:26	15:26	17:26	17:57	18:26	18:57	19:28	20:26	21:26					
BIGANGS-FACTURE	07:04	07:33	08:04	08:33	09:08	09:33	11:33	12:33	13:33	14:33	15:33	17:33	18:03	18:33	19:04	19:36	20:33	21:33					
LE TEICH	07:09	07:38	08:09	08:38	09:13	09:38	11:38	12:38	13:38	14:38	15:38	17:38	18:09	18:38	19:09	19:41	20:38	21:38					
GUJAN-MESTRAS	07:14	07:43	08:14	08:43	09:18	09:43	11:43	12:43	13:43	14:43	15:43	17:43	18:13	18:43	19:14	19:46	20:43	21:43					
LA HUME	07:17	07:46	08:17	08:46	09:21	09:46	11:46	12:46	13:46	14:46	15:46	17:46	18:17	18:46	19:17	19:49	20:46	21:46					
LA-TESTE-DE-BUCH	07:21	07:50	08:21	08:50	09:25	09:50	11:50	12:50	13:50	14:50	15:50	17:50	18:21	18:50	19:21	19:53	20:50	21:50					
ARCACHON	07:25	07:54	08:25	08:54	09:29	09:54	11:54	12:54	13:54	14:54	15:54	17:54	18:25	18:54	19:25	19:57	20:54	21:54					

**b) Le Réseau Express Métropolitain Européen (REME) de Strasbourg devient une réalité**  
En avril 2021, la Région Grand Est et l'Eurométropole de Strasbourg ont adopté un schéma directeur des mobilités structuré par la création d'un RER.



**Début 2022, ils ont acté un « choc d'offre » fin 2022. :**

- **Une fréquence élevée et continue tout au long de la journée avec une cadence à la demi-heure** (parfois au quart d'heure aux heures de pointe) **entre 5h et 22h** (amplitude de service étendue le soir) sur la desserte périurbaine strasbourgeoise (desserte x1,5 pour les principales gares, x2 ou x3 pour celles qui ne sont pas aujourd'hui systématiquement desservies)
- **Une forte augmentation des fréquences le samedi (x3) et le dimanche (x2)** afin d'obtenir une offre proche de celle d'un jour de semaine
- **De premières diamétralisations** des lignes entre Saverne et Sélestat

Missions TER	nb de TER au SA 2023 par jour			nd de TER au SA 2021 par jour			2023 vs 2021 par jour		
	JOB	SA	DIM	JOB	SA	DIM	JOB	SA	DIM
Strasbourg - Haguenau	74	46	31	41	5	8	33	41	23
Strasbourg - Niederbronn	32	22	14	20	15	10	12	7	4
Strasbourg - Wissembourg	28	19	14	24	18	14	4	1	0
<b>SHNA</b>	<b>134</b>	<b>87</b>	<b>59</b>	<b>85</b>	<b>38</b>	<b>32</b>	<b>49</b>	<b>49</b>	<b>27</b>
Strasbourg - Sélestat	80	69	31	48	11	7	32	58	24
Strasbourg - Mommenheim - Saverne - Sarrebourg	72	69	30	40	18	12	32	51	18
<b>Sélestat - Strasbourg - Saverne</b>	<b>152</b>	<b>138</b>	<b>61</b>	<b>88</b>	<b>29</b>	<b>19</b>	<b>64</b>	<b>109</b>	<b>42</b>
Strasbourg - Molsheim	70	50	28	40	4	0	30	46	28
Piémont	64	53	29	59	28	13	5	25	16
Bruche-Vosges	45	28	20	35	22	15	10	6	5
<b>BPV</b>	<b>179</b>	<b>131</b>	<b>77</b>	<b>134</b>	<b>54</b>	<b>28</b>	<b>45</b>	<b>77</b>	<b>49</b>
Strasbourg - Réding (Metz / Nancy)	48	32	24	34	18	20	14	14	4
<b>TOTAL REME</b>	<b>513</b>	<b>388</b>	<b>221</b>	<b>341</b>	<b>139</b>	<b>99</b>	<b>172</b>	<b>249</b>	<b>122</b>

### Cette amélioration est possible par :

- **l'optimisation de l'existant** en faisant circuler plus les trains existants aux heures creuses et le week-end,
- **la mise en service en 2022 d'une 4<sup>ème</sup> voie de 6 km** au Nord de la gare de Strasbourg (projet de 110 M€) qui permet d'augmenter l'offre aux heures de pointes et une première diamétralisation cadencée à la demi-heure,
- **un cofinancement de cette offre supplémentaire par la Région et l'Eurométropole d'environ 7,25 M€ pour chaque collectivité en 2023**, 6,25 M€ en 2025 grâce à une croissance progressive de la fréquentation.

Coûts d'exploitation estimés en K€ (à CE 2021)	SHNA	Saverne Strasbourg Sélestat	BPV	Réding/ Strasbourg (des TER Metz / Nancy - Strasbourg)	TOTAL offre cible
Conduite et accompagnement	1 533	2 189	898		4 647
Coûts maintenance et énergie matériel roula	2 461	4 596	1 683		9 307
Autres coûts d'exploitation	360	618	318		1 342
Péages d'infrastructure	2243	3 712	1 560		8 414
<b>TOTAL des coûts d'exploitation estimés</b>	<b>6 597</b>	<b>11 115</b>	<b>4 460</b>	<b>1 538</b>	<b>23 710</b>
<i>allègements de RM DRR 2022-2023 estimés</i>					4600
<b>Estimation totale des coûts avec allègements de RM</b>					<b>19 110</b>
<i>Total tkm estimé</i>	<i>644 992</i>	<i>801 191</i>	<i>476 719</i>	<i>164 968</i>	<i>2 087 871</i>
<i>Recettes commerciales estimées en 2023 sans recettes internes périmètre EMS</i>					<i>4 598</i>
<b>Solde à financer</b>					<b>14 512</b>

**Cette première étape va accompagner la mise en place de la ZFE.** En effet, elle permettra d'offrir de nouvelles solutions de mobilités aux personnes qui vont être impactées par la Zone à Faibles Émissions mais de manière beaucoup plus progressive qu'à Toulouse. Une deuxième amélioration de l'offre est d'ailleurs prévue en 2025 au moment où les véhicules Crit'Air 3 seront exclus de la ZFE.

## Le calendrier



PHASES	Janvier 2022	Janvier 2023	Janvier 2024	Janvier 2025	Janvier 2028*
Pédagogiques	Crit'Air 5	Crit'Air 4	Crit'Air 3	Crit'Air 2	-
D'interdiction	-	Crit'Air 5	Crit'Air 4	Crit'Air 3	Crit'Air 2

### c) Des principes communs proches des propositions de Rallumons l'Étoile :

- **Un portage conjoint et un financement partagé par la Région et la Métropole** tant de l'investissement que de l'exploitation
- **La définition d'un premier schéma directeur avec un projet global** (volets ferroviaire et routier du Réseau Express Métropolitain, aménagement et développement des pôles d'échanges multimodaux autour des gares, amélioration de la tarification, complémentarités avec les transports urbains, les modes doux et l'autopartage) **et une réalisation par étapes** (2023, 2025, 2030 et après 2030)
- **L'engagement de premières avancées concrètes, dont une première ligne diamétralisée**
- **La création d'une société publique locale** réunissant autour la Région, les autres collectivités locales qui souhaitent participer,

## 3. Huit millions d'euros d'études sur le RER pour changer de perspectives ?

### a) Trois études déjà réalisées dont les résultats n'ont pas été publiés

- En 2018, **un schéma directeur de l'étoile ferroviaire de Toulouse** a été étudié par SNCF Réseau en s'appuyant sur le principe de terminus partiels en périphérie
- En 2019, la Région a sollicité **un "avis d'expert sur l'opportunité, la faisabilité et la consistance d'un «RER» pour l'Étoile ferroviaire toulousaine"** à la société Alius Consulting
- En 2019-2020, **une étude sur le RER (EMM n°14) a été réalisée dans le cadre des Études Multimodales Métropolitaines** portées conjointement par l'État, la Région Occitanie, la Départemental de Haute-Garonne, Toulouse Métropole et Tisséo pour un total de 3,9 M€

### b) Trois nouvelles études lancées en 2021 pour plus de 8 M€

- Avril : **études complémentaires aux Études Multimodales Métropolitaines n°14 (EMM14) et du pilotage de la construction d'une ambition « RER/SEM - Étoile ferroviaire de Toulouse »**, cofinancées par l'État et la Région Occitanie pour 1,2 M€,
- Octobre : **quatre études préliminaires des lignes du RER/SEM de l'étoile ferroviaire de Toulouse**, cofinancées par l'État et la Région Occitanie pour 6,2 M€,
- Décembre : **études Avant-Projet/Projet (APO) de création du terminus partiel Route de Launaguet (La Vache)**, cofinancées par l'État et la Région Occitanie pour 875 k€.

### c) Opportunités et risques

- **Opportunités :**
  - Le programme et le budget des études préliminaires doivent permettre **des analyses approfondies d'ici 2023 sur les différents scénarios possibles et leurs impacts potentiels sur l'évolution des territoires autour du futur RER.**
  - Même si les modalités ne semblent pas encore définies, **ces études devraient s'accompagner d'une large consultation des différents acteurs concernés.**
- **Risques :**
  - **Les scénarios avec des terminus partiels en périphérie semblent privilégiés.** En effet, même si la convention des études préliminaires prévoit que d'autres scénarios seront étudiés, seuls des scénarios avec des terminus partiels y sont réellement détaillés (voir exemples ci-après).
  - **Des décisions à court terme pourraient compromettre la réalisation de certains scénarios.** Il en est ainsi des choix définitifs des aménagements qui seront réalisés dans le cadre des Aménagements Ferroviaire du Nord Toulousain. Le lancement d'études opérationnelles sur la création d'un terminus à La Vache, avant la fin des études préliminaires, est aussi surprenant.

## Exemples de scénarios décrits dans la convention des études préliminaires

Sur chaque branche, des terminus sont systématiquement prévus en amont de Matabiau (Arènes, La Vache, Balma-L'Union, Labège Cadène, Niel).

Pour le périmètre large, deux niveaux de terminus sont envisagés : des « terminus suburbains » aux limites du périmètre de Tisséo et des « terminus aire urbaine » incluant les villes comme Montauban, Saint-Sulpice ou l'Isle-Jourdain.

Très peu de créations de nouvelles gares sont identifiées à ce stade.

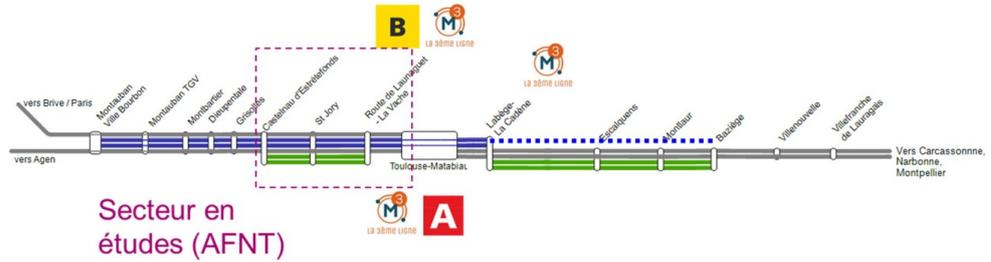


Schéma de principe de la desserte de la Transversale-Sud (à titre indicatif)  
Scénario A des EMM14 - horizon intermédiaire

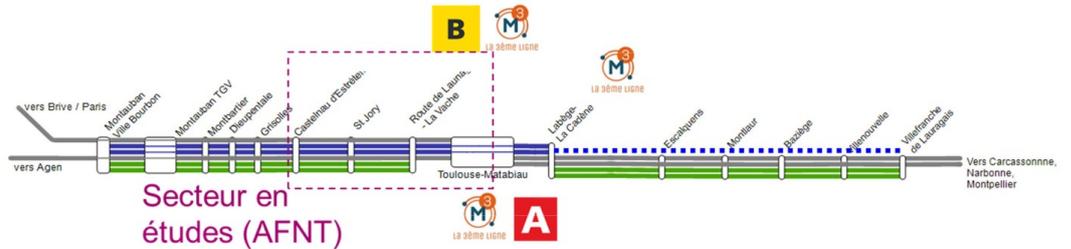


Schéma de principe de la desserte de la Transversale-Sud (à titre indicatif)  
Scénario B des EMM14 - horizon cible

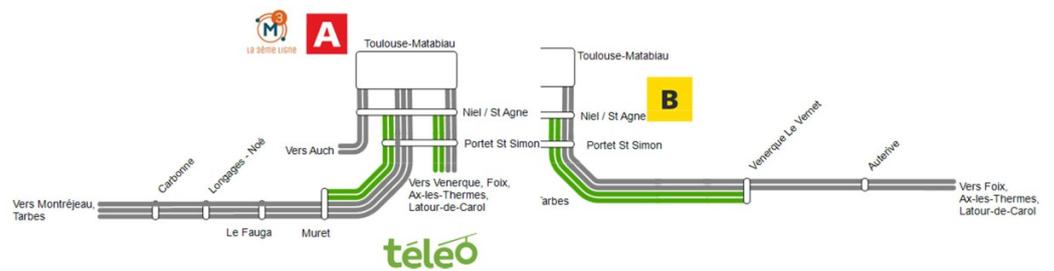
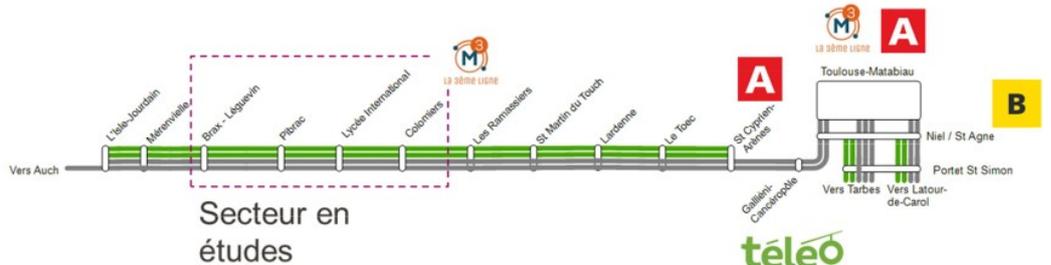


Schéma de principe de la desserte du Gers (à titre indicatif)  
Scénario B des EMM14 - horizon cible



## Extrait de la convention sur la création d'un terminus à La Vache.

Il s'agirait d'un aménagement supplémentaire (en vert) de la création es quais déjà prévus dans le cadre des AFNT.



Représentation des voies et du quai du terminus partiel (en vert)

# E - UNE ASSOCIATION À LA FOIS FORTE ET FRAGILE

## 1. Un parcours exceptionnel pour une association atypique

**En 4 ans, Rallumons l'Étoile est devenu un acteur incontournable du débat sur le RER toulousain** du fait de la qualité de ses propositions et de sa visibilité dans les médias comme sur le terrain,

**Elle est aussi iconoclaste par le nombre et la diversité de ses adhérents**, ce qui représente à la fois une grande force, mais aussi une complexité certaine à gérer.

**C'est aujourd'hui une association solide et bien installée**, malgré la crise sanitaire et sa croissance rapide qui l'ont en partie fragilisé.

## 2. Des adhérents nombreux à mieux accueillir, fidéliser et mobiliser

- **Fin 2021, l'association avait un peu plus de 500 adhérents individuels à jour de cotisation**, soit moins que lors de la précédente assemblée générale (800). Cette baisse est due notamment à la réduction des actions grand public à cause de la crise sanitaire et à des outils de gestion jusqu'ici inadaptés pour gérer une telle base d'adhérents.
- **La dynamique d'adhésion des communes est restée positive avec une dizaine de nouvelles communes qui nous ont rejointe.** De divers bords politiques, de toutes tailles, situées dans différentes parties de l'agglomération toulousaine, appartenant à différentes intercommunalités, notre trentaine de communes adhérentes partagent une volonté commune de faire bouger les lignes et d'obtenir des avancées concrètes.
- **Sept entreprises sont aujourd'hui adhérentes, dont le Medef 31 et Alpha Trains depuis peu**
  - L'adhésion d'Alpha Trains est une entreprise leader de la location opérationnelle et de la gestion de matériel roulant ferroviaire en Europe, avec 400 locomotives et 450 automotrices.
  - Vincent Pouyet (directeur d'Alpha Trains France) nous parle de cette adhésion : « Nous croyons profondément à la pertinence du projet de RER toulousain porté par l'association Rallumons l'Étoile et nous souscrivons totalement à la nécessité d'une démarche collective regroupant les énergies et les compétences de toutes les parties prenantes. C'est le sens de notre adhésion, aujourd'hui et pour les 10 ans à venir ! ».
  - La crise sanitaire a sûrement contribué à freiner le développement du collège des Entreprises adhérentes.
- **7 associations sont aujourd'hui adhérentes, dont 2 pieds 2 roues et l'Union des Comités de Quartiers de Toulouse.** Là encore, la crise sanitaire a sûrement contribué à freiner le développement du collège des Associations adhérentes, car la priorité de beaucoup d'associations depuis deux ans a d'abord été de maintenir leurs propres activités.

## 3. Un fonctionnement de l'association qui a continué à se structurer

- **Le Conseil d'Administration s'est réuni à 6 reprises.**
- **Le Bureau s'est retrouvé au moins toutes les deux semaines pendant toute l'année**, et même chaque semaine durant certaines périodes.
- **Le groupe Études a connu une activité riche** : réunion le mardi toutes les deux semaines, participation importante sur l'Atlas des gares, interventions d'experts extérieurs. A noter que si ce groupe rassemble un certain nombre d'adhérents férus de technique (ferroviaire, mobilités, aménagement du territoire), il accueille aussi des adhérents plus néophytes sur ces questions. L'intérêt est double : c'est l'occasion pour eux de s'approprier des questions complexes qui les intéressent et leur regard neuf est aussi enrichissant pour le groupe.
- **Le groupe Communication a été dynamisé grâce à une petite équipe appuyée par le chargé de mission** : newsletters, présence sur les réseaux sociaux renforcée et bientôt un nouveau site internet.

- **Plusieurs groupes locaux par branche se structurent progressivement** au Nord, à l'Est, au Sud-Est et à l'Ouest. Nous avons manqué jusqu'ici de volontaires pour créer deux groupes sur le cœur de l'Étoile et le Sud-Ouest. Les groupes ont été équipés en 2021 d'un matériel leur permettant d'organiser facilement des manifestations. Ils ont ainsi eu un rôle important dans le Tour de l'Étoile 2021. Leurs activités ont néanmoins été freinées par la crise sanitaire, ainsi que par l'absence d'outil leur permettant de communiquer facilement auprès des adhérents de leur branche.
- **L'association a décidé de s'équiper d'Assoconnect, un outil performant dédié aux associations pour gérer sa base d'adhérents (y compris le paiement des adhésions), ses contacts, ses newsletters et son site internet.** Un travail préalable de comparaison de plusieurs outils a été effectué. Puis sa mise en place a nécessité un travail important pour rapprocher les données présentes jusqu'ici dans plusieurs outils : les tableaux des adhérents, les paiements en ligne des adhésions sur Helloasso, la gestion de nos newsletters sur Mailchimp et le site internet développé sous Wordpress. Il reste encore à finaliser un travail fin pour s'assurer que tous les adhérents reçoivent bien les newsletters et qu'ils s'approprient ce nouvel outil.
- **En septembre 2021, l'association a proposé un CDD de 4 mois à Josian BENESCHI après son stage** pour appuyer l'action des bénévoles.

## 4. Une crise de croissance à dépasser

---

**L'association a connu à l'automne une certaine crise de croissance**, ce qui est compréhensible car :

- son fonctionnement a beaucoup reposé jusqu'ici sur un nombre limité de bénévoles, ce qui est difficile compte tenu de l'ampleur des activités,
- le COVID a pesé sur la dynamique collective en limitant les temps d'échanges conviviaux et l'émergence de nouveaux adhérents actifs,
- l'absence d'avancées concrètes de la part des institutions décisionnaires pouvait interroger les actions de l'association.

**Le Conseil d'Administration a alors décidé de prendre le temps de mettre en place un véritable processus pour préparer cette Assemblée générale.** Initialement prévue à le 4 décembre, elle a été décalée le 12 mars. Deux séminaires, un appel à contributions et trois Conseils d'Administration (dont 2 début 2022) ont été organisés pour la préparer.

## 5. Des finances solides, mais des questionnements pour l'avenir

---

**Le résultat de l'exercice 2021 est positif de + 15 000 €** du fait d'une bonne dynamique des recettes des adhésions des communes et des dépenses très contenues compte-tenu de la poursuite de la crise sanitaire (pas de gros évènement organisé).

**Ce résultat positif a permis :**

- **d'engager des actions dès le début 2022**, et notamment le renouvellement du poste salarié pour 3 mois,
- **de consolider l'association en créant un fond de roulement** qui faisait défaut jusqu'ici.

**La pérennisation d'un poste de chargé de mission paraît indispensable** pour permettre à Rallumons l'Étoile de faire face à la croissance désirée de ses actions et du nombre de ses adhérents, car nous avons touché les limites d'un fonctionnement basé exclusivement sur du bénévolat.

**Mais ceci implique de sécuriser nos ressources de financements, notamment par une large adhésion de nos adhérents aux orientations proposées pour 2022.**



## **RAPPORTS FINANCIERS 2020 ET 2021**

# A - RAPPORT FINANCIER 2020

Pour mémoire, l'AG 2020 s'étant tenu le 7 novembre 2020, le budget prévisionnel 2020 qui y a été présenté et voté était de fait relativement proche de la réalité. Les remarques et commentaires sur les différents postes de dépenses et de recettes qui figuraient dans le rapport d'activités de l'AG (pages 20 et 21) restent valables dans les grandes lignes et sont repris et complétés ici au regard des comptes définitivement arrêtés.

Les comptes annuels détaillés réalisés par notre comptable, Compta Rebours, figurent en annexes.

## 1. Compte de résultat 2020

ACTIONS	BUDGET 2020 Prévisionnel	Réalisé 2020	%
<b>A – Études, expertises et formation : approfondir nos propositions !</b>	<b>2 000</b>	<b>2 088</b>	<b>5%</b>
A1 – Etudes ferroviaires	0	0	0%
A3 – Etudes urbaines	0	0	0%
A4 – Formations des adherent.es	2 000	2 088	5%
<b>B – Événements : promouvoir le RER !</b>	<b>11 000</b>	<b>11 488</b>	<b>28%</b>
B1 – Campagne JevoteRER	3 700	3 588	9%
B2 – RER nommé désir	5 800	5 611	14%
B3 – Tour de letoile	1 500	2 069	5%
B4 – Partenariats		220	1%
<b>C – Faire connaître et faire adhérer !</b>	<b>11 500</b>	<b>10 136</b>	<b>24%</b>
C1 – Communication générale	5 250	3 698	9%
C2 – Prospection – recherche financmt	6 250	6 438	16%
<b>D – Vie associative : Faire fonctionner la machine !</b>	<b>13 500</b>	<b>17 751</b>	<b>43%</b>
D1 – Pilotage / Coordination	11 000	14 141	34%
D2 – Vie associative	500	1 355	3%
D3 – Frais de structure	2 000	2 255	5%
<b>TOTAL DES CHARGES D'EXPLOITATION</b>	<b>38 000</b>	<b>41 463</b>	<b>100%</b>
<b>E – Partenariats et levées de fonds</b>	<b>37 500</b>	<b>38 856 €</b>	<b>99%</b>
E1 – Citoyens	1 000	1 905 €	5%
E2 – Institutions (Etat, Région, Tisséo, etc.)	0	0 €	0%
E3 – Municipalités et EPCI	35 000	35 751 €	91%
E4 – Entreprises	1 000	1 110 €	3%
E5 – Associations	500	90 €	0%
<b>F – Autres recettes</b>	<b>500</b>	<b>352 €</b>	<b>1%</b>
F1 – Vente ecocup	0	0 €	0%
F2 – Vente billets train	500	352 €	1%
<b>TOTAL DES PRODUITS</b>	<b>38 000</b>	<b>39 208 €</b>	<b>100%</b>
<b>RESULTAT DE L'EXERCICE</b>	<b>0 €</b>	<b>-2 255 €</b>	

## 2. Commentaires sur le compte de résultat 2020

---

### a) Synthèse

- **L'année 2020 a évidemment été marquée par la crise sociale, économique et sanitaire du coronavirus** à partir du mois de mars.
- **Le compte d'exploitation 2020 reflète l'activité importante de l'association en début d'année** (avant mars) avec la campagne « Je vote RER » des élections municipales et l'organisation du « RER nommé désir » fin février 2020 (plus de 9 000 €, soit 20 % du budget), et **le recrutement d'une salariée à temps partiel (2j/sem)** à partir de mars, qui représente près du tiers des dépenses (14 000 €).
- **Le choix fait fin 2020, après l'AG du 7 novembre 2020, de ne pas renouveler le contrat de la salariée explique le résultat négatif** car cette décision a généré le paiement de la prime de précarité et de congés payés.

### b) Les grands postes de dépenses

- **A – Études, expertises et formation**
  - En 2020, ce poste ne représente qu'une seule formation en technique ferroviaire.
- **B – Évènements : promouvoir le RER**
  - Ce poste recouvre les grands évènements organisés par l'association pour promouvoir le RER
  - La campagne pour les municipales « Je vote RER » (réalisation du site web et des vidéos explicatives, communication liée à l'évènement)
  - Le RER nommé Désir du 29 février 2020 (billets de train, fanfare, dessinateur, captation vidéos, communication, ...)
  - Le Tour de l'Étoile au 2nd semestre (écourté à cause du 2nd confinement): assurance véhicule, barnum, communication, petit matériel)
  - Enfin, figure également ici les associations auxquelles adhèrent Rallumons l'Étoile : FNE (afin d'assurer le portage salariale de la salariée) et 2P2R (dont Rallumons est réciproquement adhérent)
- **C – Communication : connaître et faire adhérer**
  - Ce poste recouvre les différentes dépenses de communication qui visent à faire connaître le projet et à faire adhérer les communes, citoyens et entreprises.
  - La communication générale recouvre : l'e-mailing (Mailchimp), les kakemonos remis aux communes à leur adhésion, la prestation mensualisée d'une graphiste, etc.
  - La prospection et la recherche de financements : prestation Praksys (pour 4 700 euros) et également les frais d'avocate pour l'établissement du dossier de rescrit fiscal en vue de la reconnaissance du statut « association d'intérêt général ».
- **D – Vie Associative : Faire fonctionner la machine**
  - Ce poste recouvre essentiellement les frais de recrutement d'une salariée à temps partiel (2 jours par semaine) entre avril et décembre 2020 pour l'appui aux bénévoles dans la gestion de l'association et l'animation de la vie associative. Ce recrutement avait pour ambition de constituer un appui face à la croissance de l'activité de l'association, d'accompagner et de soulager les bénévoles. Mais la définition des missions (sans doute trop larges), le temps de travail réduit par rapport à l'activité foisonnante de l'association et le début de la mission le jour même du premier confinement ont rendu l'implication dans la vie de l'association et le lien avec les bénévoles difficiles. Constatant que ce recrutement n'avait pas apporté de réelle plus-value, ce contrat n'a pas été renouvelé fin 2020.
  - Les autres postes constituent les frais de la vie associative (organisation AG et CA, abonnement Zoom, animations de temps adhérents, salles, ...), ainsi que les frais de structure classique (banque, assurance, petite fourniture, téléphone portable, ...)

### c) Les grands postes de recettes

- **E1 – Adhésions de citoyens**
  - Avec 2000 €, ce poste fait un peu mieux que le budget prévisionnel, mais reste faible aux regards des ambitions de l'association de rassembler de nombreux adhérents individuels. Néanmoins, l'acquisition du nouveau logiciel « AssoConnect » en 2021 devrait permettre de mieux faire réadhérer les adhérents actuels, ce qui est une difficulté classique d'association. Pour mémoire, le montant d'adhésion est faible (2€) et explique, en partie, un montant total faible qui représente néanmoins près de 1000 adhérents.
- **E2 – Adhésion de collectivités locales**
  - Les adhésions des collectivités représentent 90 % des recettes de l'association. L'enjeu de mieux associer ces partenaires financiers, mais qui sont aussi de puissants relais institutionnels a motivé le recrutement d'un salarié à partir de septembre 2021 afin d'animer le collège des communes adhérentes pour les fédérer autour d'évènements en commun (Atlas des Gares, notamment) ou de prise de position collective en faveur du RER toulousain.
- **E3- Adhésion des entreprises et leurs groupements**
  - Ce poste représente 3 % des recettes, mais l'adhésion du MEDEF montre l'intérêt du RER pour le monde économique. Le nombre encore faible d'entreprises adhérentes montre la nécessité de construire une vraie stratégie d'adhésion et, en conséquence, de prospection, ainsi que de « faire vivre » le collège des entreprises avec des temps forts dédiés.
- **E4 – Adhésion d'associations citoyennes**
  - Ce poste représente un montant faible (car la cotisation est relativement basse : 30€) mais marque l'intérêt d'association diverses (associations toulouse et hors Toulouse, ainsi que 2P2R) pour Rallumons l'Etoile.
- **F2 – Vente de billets de train « RER nommé désir »**
  - L'organisation du train génère 350 euros de recettes par la vente des billets de train.

### 3. Bilan 2020

<u>ACTIF</u>	<u>PASSIF</u>
- créances : 63	- réserves : 2 344
- disponibilités : 8392	- résultat net de l'exercice : -2 255
	- dettes fournisseurs : 8 366
TOTAL ACTIF : 8455	TOTAL PASSIF : 8 455

#### Commentaires :

- **A fin 2020, la trésorerie correspondait entièrement aux factures restant à payer** au titre de l'exercice 2020 (salariée, Praksys)
- **Le fond de roulement était quasiment à 0.**
- **Il est proposé d'affecter le résultat de l'exercice en report à nouveau**

### 4. Résolution proposée à l'Assemblée Générale

- **Approbation du rapport financier 2020**
- **Quitus aux membres du Conseil d'Administration pour la gestion des comptes**
- **Affectation du résultat de l'exercice en report à nouveau.**

# B - RAPPORT FINANCIER 2021

## 1. Compte de résultat 2021

ACTIONS	BUDGET 2021 Prévisionnel	Réalisé	Répartition
	ValidéAG 2020 Ajusté CA du 15/7/2021	2021	%
<b>A – Études, expertises et formation : approfondir nos propositions !</b>	<b>9 000</b>	<b>8 110</b>	<b>20%</b>
A1 – Études d'approfondissement	9 000	8 110	20%
A2 – Étude « Nouvelle vision »	0	0	0%
A3 – Formations des adhérent.es	0	0	0%
<b>B – Événements : promouvoir le RER !</b>	<b>21 500</b>	<b>5 547</b>	<b>14%</b>
B1 – Campagne « Jouons cartes sur table	500	665	2%
B2 – Campagne « Atlas des gares »	7 000	0	0%
B3 – Campagne « Toulouse-Auch »	0	0	0%
B4 – Campagne « Feuille de route »	0	0	0%
B5 – RER nommé désir 2021	10 000	0	0%
B6 – Tour de l'Etoile 2021	4 000	4 470	11%
B7 – Partenariat	0	412	1%
<b>C – Faire connaître et faire adhérer !</b>	<b>13 000</b>	<b>10 614</b>	<b>26%</b>
C1 – Communication générale	7 000	3 614	9%
C2 – Prospection – recherche financement	6 000	7 000	17%
<b>D – Gestion et vie associative : faire fonctionner la machine !</b>	<b>19 000</b>	<b>16 448</b>	<b>40%</b>
D1 – Salarié.e – Service civique	14 000	11 740	29%
D2 – Vie associative	3 000	2 630	6%
D3 – Frais de structure	2 000	2 077	5%
<b>Total des charges d'exploitation</b>	<b>62 500</b>	<b>40 719</b>	
<b>E – Adhésions</b>	<b>62 000</b>	<b>55 802</b>	<b>100%</b>
E1 – Citoyens	2 000	2 018	4%
E2 – Municipalités et EPCI	58 000	52 954	95%
E3 – Entreprises	1 500	650	1%
E4 – Associations	500	180	0%
<b>F – Autres recettes</b>	<b>500</b>	<b>204</b>	<b>0%</b>
F1 – Autres recettes		204	0%
<b>Total des produits</b>	<b>62 500</b>	<b>56 006</b>	
<b>Résultat de l'exercice</b>		<b>15 287</b>	

## 2. Commentaires sur le compte de résultat 2021

---

### a) Synthèse

- **Le budget prévisionnel, voté lors de l'Assemblée générale du 7 novembre 2020, a été modifié à trois reprises pour s'adapter au contexte d'une année marquée par la pandémie** (décisions des Conseils d'Administration des 3 février, 4 mars et 15 juillet).
- **Le résultat de l'exercice affiche un bilan très positif (+ 15 000 €) lié à une bonne dynamique de recettes des adhésions des communes et des dépenses très contenues à cause de la pandémie.** Plusieurs actions et événements importants ont dû être reportés, puis annulés, car les conditions n'étaient pas réunies pour les organiser.
- **Le poste principal de dépenses est le recrutement d'un salarié à partir de septembre 2021** dans l'objectif de contribuer à la structuration et professionnalisation de l'association (mission Communication, animation du collège des communes et Atlas des Gares).
- **L'Atlas des Gares, gros projet de l'association, illustre la complémentarité entre bénévolat et professionnalisation.** Il est rendu possible par le travail de 2 stagiaires, une partie de l'emploi salarié et par la forte implication de nombreux bénévoles (groupe Études), soit plus de 2 000 heures de travail en 2020.
- **Ce résultat positif de 2021 a permis la création d'un fond de roulement qui faisait défaut jusqu'ici et d'engager des actions dès le début 2022,** notamment le renouvellement du poste salarié pour 3 mois, en attendant sa pérennisation éventuelle proposée dans les orientations 2022.

### b) Les grands postes de dépenses

- **A – Études, expertises et formation**
  - Il s'agit du recrutement des 2 stagiaires entre mars et août 2021 pour travailler sur l'Atlas des Gares.
- **B – Évènements : promouvoir le RER**
  - Avec la crise sanitaire qui s'est poursuivie en 2021, ce poste a été très impacté : peu d'évènements se sont réalisés.
  - La principale dépense concerne l'équipement des 5 branches de l'étoile par un matériel complet type (barnum, tables, matériel, ...) pour favoriser les actions locales et autonomes des groupes de branches
- **C – Communication : connaître et faire adhérer**
  - Ce poste recouvre les différentes dépenses de communication qui visent à faire connaître le projet et à faire adhérer les communes, citoyens et entreprises.
  - La communication générale, qui recouvre : l'e-mailing (Mailchimp), les kakemonos remis aux communes à leur adhésion, la prestation mensualisée d'une graphiste, etc.
  - La prospection et la recherche de financements : prestation Praksys (pour 7 000 euros)
- **D – Vie Associative : Faire fonctionner la machine**
  - Ce poste recouvre essentiellement les frais de recrutement d'un salarié à partir de septembre sur 3 missions : études techniques (Atlas des Gares), animation du collège des communes, communication. Ce recrutement avait fait l'objet d'une modification du budget au CA de juillet 2021.
  - Les autres postes constituent les frais de la vie associative (organisation AG et CA, abonnement zoom, animations de temps adhérents, salles, abonnement AssoConnect...), ainsi que les frais de structure classique (banque, assurance, comptable, petite fourniture, téléphone portable, ...)

### c) Les grands postes de recettes

- **E1 – Adhésions de citoyens**
  - Avec 2000 € de recettes, ce poste est décevant au regard des ambitions de l'association de rassembler de nombreux adhérents individuels. Néanmoins, l'acquisition du nouveau

logiciel « AssoConnect » en 2021 devrait permettre (malgré quelques bugs encore à traiter) de mieux faire réadhérer les adhérents actuels, ce qui est une difficulté classique d'association.

- **E2 – Adhésion des collectivités locales**
  - Les adhésions des collectivités représentent plus de 90 % des recettes de l'association. Il existe un enjeu majeur à mieux impliquer et accompagner les communes (chacune d'entre elles, par branche et en tant que collègue de l'association).
- **E3- Adhésion des entreprises et leurs groupements**
  - Un montant relativement faible faute d'une vraie stratégie d'adhésion et, en conséquence, de prospection, ainsi que de « faire vivre » le collège des entreprises avec des temps forts dédiés.
  - L'adhésion du MEDEF 31 et d'Alpha Train (loueur de trains à l'échelle européenne) confirme néanmoins que Rallumons l'Étoile intéresse fortement le monde économique.
- **E4 – Adhésion d'associations citoyennes**
  - Ce poste représente un montant faible (car la cotisation est relativement basse : 30€) mais marque l'intérêt d'association diverses (associations Toulouse et hors Toulouse, ainsi que 2P2R) pour Rallumons l'Étoile.

### 3. Le bilan 2021

---

#### a) Synthèse

<u>ACTIF</u>	<u>PASSIF</u>
- immobilisations : 820	- réserves : 2344
- créances : 875	- report à nouveau : -2 255
- disponibilités : 16 294	- résultat net de l'exercice : 15 287
- charges constatées d'avance : 536	- dettes fournisseurs : 3 025
TOTAL ACTIF : 18 525 (brut)	
TOTAL ACTIF (net) : 18 401 (amortissement 124)	TOTAL PASSIF : 18 401

#### b) Commentaires

- **Le résultat de l'exercice de 15 000 € a permis de consolider l'association.**
- **Il est proposé d'affecter le résultat de l'exercice pour 2255 € en report à nouveau et le solde en réserves.**
- **Afin de valoriser cet exercice positif, il est proposé un autofinancement (« fonds propres » dans le BP 2022) de 8 000 €.**

### 4. Le bénévolat, ressource essentielle de Rallumons l'Étoile

---

L'activité de Rallumons l'Étoile repose sur deux ressources complémentaires :

- **les ressources financières**, qui proviennent pour la grande majorité des cotisations de ses communes adhérentes comme le montre le bilan financier,
- **l'implication bénévole forte des adhérents**, qui est essentielle pour la réalisation des nombreuses actions de l'association.

Une valorisation de ce bénévolat est donc utile pour compléter le bilan financier et donner une image fidèle de l'ensemble des activités développées par l'association.

Une estimation sommaire permet d'évaluer le bénévolat à, au moins, 2 000 heures en 2021, soit autant que le cumul des heures des 2 stagiaires, puis du salarié de septembre à décembre. En 2021, ce bénévolat a été réalisé par les membres du Bureau et environ 25/30 adhérents actifs.

Il est possible de valoriser cet important bénévolat à plus de 42 000 € pour l'année 2021 en prenant un taux moyen de 18 €/heure, relativement modeste compte tenu du niveau de responsabilités et d'expertise mobilisés sur certaines activités.

#### Estimation du travail bénévoles 2021

Bénévolat – Coût horaire moyen : 18,00 €

ACTIONS	Nombre d'heures	Commentaires	Montant €
<b>A – Études, expertises et formation : approfondir nos propositions !</b>			
Groupe technique	200	~ 1 réunion /15 jrs // 8 bénévoles	3 600,00 €
Atlas des gares	500		9 000,00 €
<b>B – Événements : promouvoir le RER !</b>			
Délégation adhérents – Animation délégation, branches, ...	240	~6h/semaine	4 320,00 €
Tour de l'étoile : marchés	200	~20 marchés x2 bénévoles x 5h	3 600,00 €
<b>C – Faire connaître et faire adhérer !</b>			
animation communication/site web/rezo sociaux	200	~ 5h/semaine	3 600,00 €
<b>D – Vie associative : Faire fonctionner la machine !</b>			
Président	500	~10 h / semaine	9 000,00 €
Bureau / CA / Loco	350	~ Bureau ts les 15 jrs / 6 CA /LOCO	6 300,00 €
Secrétariat / Admin / Trésor	160	~ 4h/semaine	2 880,00 €
<b>BENEVOLAT</b>			<b>42 300,00 €</b>

## 5. Résolution proposée à l'Assemblée Générale

- **Approbation du rapport financier 2021**
- **Quitus aux membres du Conseil d'Administration pour la gestion des comptes**
- **Affectation du résultat de l'exercice en report à nouveau pour 2255 € et pour 13 032 € en réserves.**





## **LES PROPOSITIONS D'ORIENTATIONS POUR 2022**

# A – LES ENJEUX

**En 2022, s'ouvre un nouveau cycle qui doit être celui de la maturité, tant du projet de RER toulousain que de notre association,** après un premier cycle (2018-2021) qui a vu leur émergence.

**Les orientations proposées pour 2022 marquent à la fois une certaine continuité, mais aussi des évolutions.** Elles sont le résultat de plusieurs temps d'échanges organisés pour préparer l'Assemblée générale 2022.

## 1. Rendre le débat concret pour favoriser des avancées concrètes

**En 2022, la Région Occitanie, Tisséo, l'État et la SNCF peuvent décider d'avancées concrètes pour mettre enfin le RER toulousain sur les rails :**

- Les réflexions sur le schéma directeur du RER à l'horizon 2040 devraient se poursuivre au moins jusqu'en 2023. Les études lancées peuvent offrir, dès 2022, un cadre pour partager les enjeux et les scénarios qui seront approfondis avec l'ensemble des acteurs concernés (communes, citoyens, entreprises).
- Pour offrir de nouvelles solutions aux personnes et entreprises impactées par la ZFE, en revanche, il y a urgence. Il est encore temps, pour les institutions, d'organiser un "choc d'offres" (TER+bus), comme Strasbourg vient de le décider, en étudiant, dès 2022, des mesures pour 2023 (véhicules Crit'Air 4 et 5 exclus de la ZFE) et 2024 (véhicules Crit'Air 3 concernés à leur tour).



**Rallumons l'Étoile va continuer à favoriser un débat large, riche et apaisé sur le RER toulousain** en

accompagnant les réflexions des institutions décisionnaires, en ouvrant les horizons sur le champs des possibles et, surtout, en permettant à des acteurs (communes, citoyens, associations, entreprises), pas ou peu associés jusqu'ici, d'y participer.

**Avec « Vite notre RER ! », notre objectif est d'accélérer les réflexions et les décisions sur les mesures qui pourraient être mises en place rapidement pour accompagner la mise en place de la ZFE.**

Dans la continuité de la démarche entamée avec l'Atlas des gares, l'idée est de rentrer dans le concret, à partir des déclinaisons possibles localement de nos propositions (tarification intégrée, trains mieux cadencés, 1<sup>ère</sup> diamétrale, bus coordonnés), pour favoriser des décisions concrètes.

## 2. Rallumons l'Étoile doit continuer à grandir

**Face à la croissance de ses activités et de ses adhérents, Rallumons l'Étoile doit se renforcer** pour faire évoluer la « start-up », portée par quelques uns, en une grosse association, structurée comme telle tout en conservant son dynamisme. Ceci a bien marché les premières années quand l'association se concentrait essentiellement sur des actions de lobbying et de communication, mais cela ne permet pas de faire face correctement aux souhaits légitimes de participation plus importante de nos nombreux adhérents.

**Professionnaliser l'association avec la pérennisation d'un premier poste est aujourd'hui une étape à la fois indispensable et réalisable pour mieux répondre aux attentes de nos adhérents.** En septembre 2021, l'association a proposé un CDD à Josian BENESCHI après son stage. Son engagement et ses compétences ont été précieux pour appuyer l'action des bénévoles. La pérennisation de son poste est aujourd'hui nécessaire à la réalisation du programme d'actions proposé. Compte tenu de l'ampleur et

de la complexité de nos actions, la réflexion sera poursuivie en 2022 sur la poursuite éventuelle de la professionnalisation de l'association.

**Néanmoins, le rôle de nos adhérents est et restera bien sûr essentiel pour assurer le pilotage des actions et leur déclinaison sur le terrain.** Après deux ans de Covid qui ont éprouvé notre association comme d'autres, Rallumons l'Étoile a besoin de retrouver un rythme de croisière permettant non seulement l'accroissement du nombre d'adhérents, mais aussi à ceux-ci de prendre toute leur part dans la vie de l'association.

**En 2022, plus que jamais, Rallumons l'Étoile a besoin de vous, ses adhérents. Vous pouvez être des acteurs du RER toulousain pour favoriser des avancées concrètes en 2022.** Que vous soyez une commune, une entreprise, une association ou un adhérent individuel, chacun peut contribuer à la dynamique collective pour faire bouger les lignes de manière constructive.

## B - TROIS ORIENTATIONS PROPOSÉES POUR 2022

### 1. Favoriser un débat large, riche et apaisé sur le RER toulousain

- a) **Promouvoir le RER toulousain** en renouvelant des actions freinées pendant deux ans par le Covid comme les réunions publiques, le Tour de l'Étoile (stands sur les marchés) et un nouveau « RER nommé désir », cette fois-ci entre Montastruc et Muret.
- b) **Accompagner les réflexions des institutions décisionnaires** en poursuivant notre action de sensibilisation et, surtout, en mobilisant et outillant nos adhérents, pour des participations actives aux concertations qui devraient être organisées en 2022 (projet global de RER toulousain, Aménagements Ferroviaires du Nord Toulousain, amélioration de l'axe Toulouse-Auch, etc.),
- c) **Ouvrir les horizons pour nourrir les réflexions locales.** Notre Atlas des gares, projet majeur entamé en 2021, sera finalisé et diffusé. Il devrait être une contribution de haut niveau, tout en étant accessible au plus grand nombre. Des conférences et un voyage d'études pourraient aussi inspirer les acteurs locaux.

### 2. Accélérer les réflexions et les décisions avec le projet « Vite notre RER ! »

- a) **Réaliser une étude exploratoire sur les 7 communes du Bassin Ariège Garonne du Muretain (janvier-mars).** Lancée début 2022 et réalisée par 18 étudiants du Master Transmob, elle approfondit la faisabilité de nos propositions d'actions rapides sur ce territoire. Outre des enseignements locaux, cette étude doit permettre de définir des outils et méthodologies réutilisables ailleurs.
- b) **Réaliser deux contributions thématiques sur la tarification intégrée et la faisabilité d'un « choc d'offres » sur les TER en optimisant l'existant (mai-octobre).** Comme à Strasbourg, l'idée serait de pouvoir offrir, sur toutes les branches, une offre cadencée à la demi-heure toute la journée sur une plus grande plage horaire en semaine et une offre renforcée significativement le week-end. Ces réflexions menées par notre groupe Études pourront être enrichies par l'apport d'experts.
- c) **Démultiplier les réflexions avec les « Ateliers de l'Étoile » (mai-octobre),** démarche participative qui sera portée avec nos communes adhérentes, nos groupes locaux de branche et notre groupe Études.
- d) **Organiser une grande consultation sur le projet « Vite notre RER ! » (décembre),** nourrie par les réflexions qui auront émergées pendant l'année, qui pourrait être portée par les principaux acteurs, en particulier la Région Occitanie, Tisséo et la SNCF.

### 3. Renforcer l'association pour être capables de porter de telles actions

- a) **Se structurer pour mieux fonctionner** avec une équipe d'animation renforcée pour un meilleur partage des responsabilités, une meilleure définition de ses règles de fonctionnement et la question essentielle de la pérennisation, ou pas, du poste de chargé de mission.
- b) **Animer pour permettre à nos adhérents d'être acteurs** en améliorant la communication interne, l'accueil des nouveaux adhérents, la formation des adhérents et leur participation à travers le développement des groupes thématiques et locaux.
- c) **Développer l'association pour accroître ses moyens (bénévolat, finances et poids politique)** en continuant à faire croître le nombre de nos adhérents et en recherchant aussi de nouvelles sources de financements pour financer son fonctionnement et ses actions.

## C – ZOOMS SUR CERTAINES ACTIONS DE 2022

### a) Renforcer l'équipe d'animation et de pilotage

**Le nouveau Conseil d'Administration sera en charge de la déclinaison, de l'organisation de la mise en œuvre et d'éventuelles adaptations des orientations votées par l'Assemblée Générale durant l'année.** Pour rappel, les réunions du Conseil d'Administration sont ouvertes à tous les adhérents.

**Le Bureau est responsable du pilotage des activités de l'association au quotidien** dans le cadre des orientations données par le Conseil d'Administration.

**Dans l'idéal, chaque orientation sera pilotée par un binôme** avec un membre du Bureau et un adhérent, membre du Conseil d'Administration ou pas.

**Pour démultiplier les activités de l'association, les groupes d'actions continueront à être développés**, qu'ils soient thématiques (Études, Communication, etc.), locaux par branches ou dédiés à des actions spécifiques (ex : RER nommé désir).

### b) Un RER nommé désir entre Montastruc et Muret

**Le succès des deux premières éditions nous incite à vouloir organiser un nouveau RER nommé désir.** Affréter un train pour promouvoir le potentiel d'un RER toulousain et mobiliser les acteurs locaux, l'idée pouvait sembler un peu folle, mais elle s'est révélée comme un excellent levier populaire, médiatique et politique.

Après les deux premières éditions entre Castelnau-d'Estrétefonds et Baziège, **cette 3<sup>ème</sup> édition entre Montastruc et Muret doit permettre de :**

- **remettre le RER toulousain au cœur du débat local** en créant l'événement après les élections présidentielles et législatives,
- **mettre en lumière le potentiel du RER toulousain** à travers les illustrations locales de sujets techniques concernant aussi les autres branches :
  - Quelles mesures concrètes semblent possibles à court terme en optimisant l'existant ?
  - Quels enjeux pourraient représenter à plus long terme la création de nouvelles gares et de liaisons diamétralisées dans un projet global pour le RER toulousain ?
- **mobiliser les acteurs (communes, entreprises, citoyens) de ces deux branches.**

### c) Le Conseil des Ambassadeurs

**En acceptant de devenir le parrain de Rallumons l'Étoile en 2018, Vincent Kaufmann avait contribué à crédibiliser l'idée d'un RER toulousain et la démarche atypique de notre association.** Professeur de sociologie urbaine et d'analyse des mobilités à l'École Polytechnique Fédérale de Lausanne, directeur scientifique du Forum Vies Mobiles (Institut de recherches et d'expérimentations créé par la SNCF), il est en effet un expert reconnu au niveau européen.

**Avec le Conseil des Ambassadeurs, l'objectif est de permettre à des personnalités de contribuer à mettre le RER toulousain sur les rails.** Il sera composé d'experts, d'acteurs économiques, de personnalités politiques et de responsables associatifs, reconnus à l'échelle locale, nationale ou européenne. Absolument neutre au plan politique dans sa globalité, il pourra inclure des individualités qui pourront, elles, être marquées. Ce Conseil pourra éclairer le Conseil d'Administration de Rallumons l'Étoile sur sa stratégie et évaluer les propositions de l'association (Atlas, projet « Vite notre RER ! », etc.). Ses membres pourront aussi intervenir, notamment auprès des différents acteurs décisionnaires, pour contribuer à dépasser les blocages techniques et politiques retardant la mise en place d'un RER toulousain.

### d) Un voyage d'études autour des RER de Lausanne et de Genève

**Un des difficultés à l'émergence d'un RER toulousain est l'absence de repères partagés sur ce que pourrait être un RER métropolitain.** En effet, nos seules références sont souvent l'offre TER actuelle, peu adaptée à une desserte performante de l'agglomération malgré le volontarisme de la Région, et le RER

parisien, modèle qui n'est pas applicable à la situation toulousaine. C'est pourquoi la grande majorité des acteurs n'imaginent pas l'évolution de leur territoire et de leurs modes de vie autrement qu'orientés essentiellement par la voiture individuelle. Il est donc difficile pour eux de se projeter.

**Un voyage d'études autour du RER franco-suisse de Genève et de celui de Lausanne, pourrait contribuer à ouvrir les horizons et nourrir les réflexions des acteurs toulousain.** D'une part, cela permettrait de pratiquer des RER performants, différents de Paris, ainsi que le fonctionnement des mobilités et des territoires autour de ceux-ci. D'autre part, des échanges avec les acteurs locaux, suisses et français, pourront éclairer les acteurs toulousains sur leur cheminement tant sur la construction par étapes de ces RER que sur l'évolution de leurs territoires. De premiers contacts ont d'ores-et-déjà été pris.

**Le contenu et les modalités de ce projet doivent encore être approfondis avant d'être lancé.**

### **e) Avoir plus de 2 000 adhérents individuels fin 2022**

**Rallumons l'Étoile a aujourd'hui des centaines d'adhérents individuels, mais ce potentiel est insuffisamment exploité.** D'une part, nous n'étions pas jusqu'ici suffisamment organisés et outillés pour gérer une base adhérente d'une telle ampleur. D'autre part, ce nombre d'adhérents reste malgré tout encore relativement modeste par rapport à la population de la grande agglomération toulousaine (plus d'1 million d'habitants).

**La première étape sera un plan annuel de fidélisation et d'activation de notre base d'adhérents,** plan dont la réalisation sera confiée pour partie à un bénévole et au permanent, avec l'appui des groupes locaux de branches et de l'outil Assoconnect en cours de fiabilisation.

**La seconde étape sera le lancement d'une campagne de marketing digital de grande ampleur, étalée sur le reste de l'année.** Celle-ci sera confiée à des experts du domaine.

# D – CALENDRIER PRÉVISIONNEL

L'activité de l'année sera organisée en 3 périodes :

Calendrier		A				B				C				
		janvier	février	mars	avril	mai	juin	juillet	août	sept.	oct.	nov.	déc.	
		Période électorale					Fenêtre 1	Vacances d'été		Fenêtre 2		V.	Fenêtre 3	V.
Favoriser un débat riche, large et apaisé	Promouvoir le RER					Tour de l'Etoile		RER			Tour de l'Etoile			
	Accompagner les réflexions des institutions	[Barre bleue]												
	Ouvrir les horizons	Finalisation de l'Atlas des gares					Diffusion de l'Atlas				Voyage			
Accélérer les réflexions et les décisions avec le projet « Vite notre RER ! »		Etude exploratoire Bassin Ariège Garonne		Contributions « Tarification intégrée » et « Choc d'offres TER »								Grande consultation		
						Ateliers de l'Etoile								
Renforcer l'association pour être capables de porter de telles actions		Stabiliser				Développer								
		Salarié en CDD				Salarié en CDI								

## E – BUDGET PRÉVISIONNEL

Domaines d'actions		Global	Dont coût du salarié	%
<b>A – Favoriser un débat large et apaisé</b>		<b>31 500</b>	<b>8 500</b>	<b>36 %</b>
	A1 – RER nommé désir Montastruc-Muret	10 000	1 700	
	A2 – Réunions publiques	4 000		
	A3 – Tour de l'Etoile 2022	1 000		
	A4 – Communication générale	3 000	1 700	
	A5 – Conseil des Ambassadeurs	2 000		
	A6 – Atlas des gares	10 500	5 100	
	A7 – Cycle de (visio)conférences	1 000		
	A8 – Voyage d'études	0		
<b>B – Projet « Vite notre RER ! »</b>		<b>20 500</b>	<b>10 200</b>	<b>24 %</b>
	B1 – Etude Bassin Ariège Garonne	3 000	1 000	
	B2 – Etudes « Tarification intégrée » et « Choc d'offres TER »	2 500	1 000	
	B3 – Les ateliers de l'Etoile	10 000	6 800	
	B4 – La grande consultation	5 000	1 400	
<b>C – Piloter, animer et développer l'association</b>		<b>35 000</b>	<b>15 300</b>	<b>40 %</b>
	D1 – Piloter / Instances (Coûts AG et CA)	1 000		
	D2 – Piloter / Salarié(e)	5 950	5 950	
	D3 – Animer / Communication interne	6 000	3 400	
	D4 – Animer / Actions des groupes locaux ou thématiques	6 000	3 400	
	D5 – Développer / Campagnes d'adhésion et de réadhésion	11 700	1 700	
	D6 – Développer / Recherche de financements	1 350	850	
	D7 – Frais de structure	3 000		
<b>DÉPENSES HORS BÉNÉVOLAT</b>		<b>87 000</b>	<b>34 000</b>	<b>100 %</b>
<b>E – Adhésions</b>		<b>67 500</b>	<b>0</b>	<b>78 %</b>
	E1 – Citoyens	4 000		
	E2 – Municipalités et EPCI	60 000		
	E3 – Entreprises	3 000		
	E4 – Associations	500		
<b>F – Autres recettes</b>		<b>11 500</b>	<b>0</b>	<b>13 %</b>
	F1 – Crowdfunding			
	F2 – Institutions (Etat, Région, Tisséo, etc.)	5 000		
	F3 – Autres subventions	6 000		
	F4 – Ventes (billets RER nommé désir, etc.)	500		
	F5 – Participations voyages			
<b>G – Fonds propres*</b>		<b>8 000</b>		<b>9 %</b>
<b>RECETTES HORS BÉNÉVOLAT</b>		<b>87 000</b>	<b>0</b>	<b>100 %</b>
<b>RESULTAT HORS BÉNÉVOLAT</b>		<b>0</b>		

\* Reports de la moitié des crédits non consommés en 2021 suite au report ou à l'annulation à cause du Covid de certains actions prévues, l'autre moitié est conservée pour assurer le fonds de roulement compte tenu du décalage attendu entre les dépenses et les recettes





RALLUMONS  
**L'ÉTOILE !**

POUR UN RER TOULOUSAIN