

# PANORAMA DE L'OFFRE DE RÉPARATION EN FRANCE

Actualisation 2018

**SYNTHÈSE** 



### REMERCIEMENTS

Membres du comité de pilotage de l'étude :

Emmanuel BENOIT, Agora / réseau STAR Damien CHICAUD, GIFAM Joël COURET, FEDELEC Alma DUFOUR, Amis de la Terre Alexandrine FADIN, GIFAM Marie HERVIER, DECD, ADEME Camila FREITAS-SALGUEIREDO, DGPR, Ministère de la Transition Ecologique et Solidaire Arnaud HUMBERT-DROZ, VALDELIA Astrid LEBRUN-FRISDAL, ESR Benjamin MATTELY, APCMA Florence MONIER, SIRMELEC Floriane RICHIARDI. SPAREKA

Ainsi que les différents experts ayant contribué à l'étude.

### CITATION DE CETTE SYNTHÈSE

ADEME, Moringa, Philgea, Gabrielle Trebesses, Marguerite Whitwham. 2018. Panorama de l'offre de réparation en France – Actualisation 2018. Synthèse. 15 pages.

Cet ouvrage est disponible en ligne www.ademe.fr/mediatheque

Toute représentation ou reproduction intégrale ou partielle faite sans le consentement de l'auteur ou de ses ayants droit ou ayants cause est illicite selon le Code de la propriété intellectuelle (art. L 122-4) et constitue une contrefaçon réprimée par le Code pénal. Seules sont autorisées (art. 122-5) les copies ou reproductions strictement réservées à l'usage privé de copiste et non destinées à une utilisation collective, ainsi que les analyses et courtes citations justifiées par le caractère critique, pédagogique ou d'information de l'œuvre à laquelle elles sont incorporées, sous réserve, toutefois, du respect des dispositions des articles L 122-10 à L 122-12 du même Code, relatives à la reproduction par reprographie.

#### Ce document est diffusé par l'ADEME

20, avenue du Grésillé BP 90406 | 49004 Angers Cedex 01

Numéro de contrat: 18MAR000034

Étude réalisée pour le compte de l'ADEME par : Moringa & Philgea Coordination technique - ADEME : HERVIER Marie, ingénieur

Direction Economie circulaire et Déchets/Service Produits et Efficacité Matière

### 1. Introduction

### 1.1. Contexte et objectifs du projet

La réparation, en permettant de prolonger l'usage des objets par son détenteur, évite ou retarde le geste d'abandon et donc l'apparition de déchets et réduit l'extraction de nouvelles ressources.

La promotion de la réparation fait partie intégrante des politiques publiques en matière d'économie circulaire. Avec la loi de transition énergétique pour la croissance verte de 2015, la France a ainsi inscrit la réparation comme une priorité au travers de la prévention des déchets et de la réutilisation.

Cependant, en France comme dans d'autres pays, malgré la volonté d'encourager le développement de la réparation, les réparateurs sont confrontés à de nombreuses difficultés et à un environnement économique des plus mouvants.

Dans le cadre de la mission de suivi des actions de prévention confiée à l'ADEME par l'Etat, et après les précédentes éditions publiées en 2007, 2010, 2012 et 2014, cette nouvelle édition du panorama de l'offre de réparation en France vise notamment à actualiser le tableau de bord permettant d'évaluer et de suivre l'offre de la réparation sur le territoire français et d'apprécier les conditions de son développement.

#### 1.2. Méthodologie

La méthodologie d'actualisation du tableau de bord de l'offre de réparation en France a fait l'objet d'une note méthodologique détaillée disponible sur le site de l'ADEME.

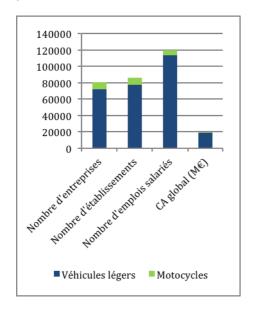
L'analyse statistique s'est basée sur différentes sources, les principales étant issues de l'INSEE (pour le nombre d'entreprises et d'établissements ainsi que le chiffre d'affaires), de l'ACOSS (pour les données d'emploi) et d'Eurostat (pour les évolutions historiques). Des données complémentaires ont été obtenues via les données de Marketing Connect (Pages Jaunes), du Répertoire National des Métiers et de l'Institut Supérieur des Métiers pour les entreprises artisanales.

Une analyse qualitative complémentaire s'appuyant sur la réalisation d'entretiens avec des experts des différents secteurs étudiés a permis d'identifier les tendances d'évolution et leurs facteurs explicatifs. Plus de soixante experts ont ainsi apporté leur contribution à cette étude.

# 2. Panorama actualisé de l'offre de réparation en France

### 2.1. Tableau de bord consolidé

Le tableau 1 (page suivante) et les deux graphes ci-dessous présentent les données consolidées à fin 2017 de nombre d'entreprises, d'établissements, d'emplois et de chiffre d'affaires des réparateurs (privés et acteurs de l'économie sociale et solidaire) recensés dans cette étude. Les données relatives aux réparateurs automobiles (véhicules légers et motocycles) sont présentées à part des autres biens pour faciliter la lecture.



60 000 Réparateurs hors automobile 50 000 ■Instruments de musique Equipements de sport 40 000 ■ Vélos Outils jardinage/bricolage 30 000 Bijouterie-horlogerie Mobilier-décoration ■ Vêtements 20 000 ■ Chaussures, maroquinerie Electroménager 10 000 ■Equipements Bruns ■ Equipements Gris

Figure 1 : synthèse de l'offre de réparation du secteur automobile (hors distributeurs)

Figure 2 : synthèse de l'offre de réparation hors automobile (hors distributeurs)

Le secteur de la réparation en France représente environ 126 000 entreprises, 152 000 emplois salariés auxquels s'ajoutent plus de 74 000 emplois non salariés, et un chiffre d'affaires total de 26 milliards d'euros (hors part des distributeurs impliqués dans une activité de réparation).

Le secteur automobile représente la majorité de l'activité : plus de 60 % des entreprises, 80 % des emplois salariés et environ 75 % du chiffre d'affaires. Hors automobile, on remarque la part prépondérante de la réparation des équipements gris (informatique et téléphonie), qui regroupe plus de 20 000 entreprises (soit 39 % des acteurs hors automobile), environ 40% des emplois salariés et presque les trois quarts du chiffre d'affaires de la réparation hors automobile. Viennent ensuite, dans l'ordre décroissant du nombre d'entreprises, les réparateurs de vêtements et chaussures (environ 5 800 retoucheries et 4 000 cordonniers), de meubles et d'éléments de décoration (environ 3 900 entreprises), de biens électroménagers (3 200 entreprises) et d'équipements « bruns » (image et son - environ 2 600 entreprises).

Tableau 1 : tableau de bord consolidé de l'offre de réparation en France (données 2017)

| Tablead 1 : tablead de bela celle                   | 701140 40 1 0111                             | o do roparacio          |                    | (401111000 201                               | • /                     |                    |  |                         |  |                                  |
|---|--|-------------------------|--------------------|--|-------------------------|--------------------|--|-------------------------|--|----------------------------------|
| Type de bien réparé                                 | Nom  | bre d'entrepr           | rises              | Nomi   | ore d'établisse         | ments              | Nombre o                                     | d'emplois<br>riés       | Emplois non -<br>salariés<br>(estimation)* | Chiffre<br>d'affaires HT<br>(M€) |
| . ypo ao aion roparo                                | Distributeurs<br>réparateurs<br>(estimation) | Réparateurs<br>hors ESS | Réparateurs<br>ESS | Distributeurs<br>réparateurs<br>(estimation) | Réparateurs<br>hors ESS | Réparateurs<br>ESS | Distributeurs<br>réparateurs<br>(estimation) | Réparateurs<br>hors ESS | Réparateurs hors<br>ESS                    | Réparateurs hors<br>ESS          |
| Véhicules légers                                    | 12 125                                       | 72 013                  | 152                | 13 200                                       | 76 904                  | 157                | 24 736                                       | 112 979                 | 42 392                                     | 18 870                           |
| Motocycles  |  | 8 137                   | 17                 |  | 8 592                   | 17                 |  | 6 828                   | 4 800                                      | 545                              |
| TOTAL Automobile                                    | 12 125                                       | 80 149                  | 169                | 13 200                                       | 85 496                  | 174                | 24 736                                       | 119 807                 | 47 192                                     | 19 416                           |
| Biens électroménagers                               | 1 874  | 3 186                   | 207                | 2 400  | 3 311                   | 226                | ND   | 4 536                   | 2 168                                      | 340                              |
| Equipements gris                                    | 969  | 20 903                  | 65                 | 1 233  | 21 515                  | 68                 | ND   | 12 025                  | 8 353                                      | 5 151                            |
| Equipements bruns                                   | ND   | 2 589                   | 8                  | ND   | 2 708                   | 8                  | ND   | 4 602                   | 2 255                                      | 334                              |
| Sous-total Equipements Electriques et Electroniques | > 2 800                                      | 26 677                  | 280                | > 3 600                                      | 27 534                  | 302                | ND   | 21 163                  | 12 776                                     | 5 825                            |
| Vêtements   | NS   | 5 837                   | 10                 | NS   | 6 131                   | 10                 | NS   | 1 600                   | 4 914                                      | 200                              |
| Chaussures et Maroquinerie                          | NS   | 4 025                   | 0                  | NS   | 4 326                   | NS                 | NS   | 1 698                   | 3 233                                      | 206                              |
| Sous-total habillement                              | NS   | 9 862                   | 10                 | 0  | 10 457                  | 10                 | NS   | 3 298                   | 8 147                                      | 406                              |
| Mobilier et décoration                              | NS   | 3 871                   | 17                 | NS   | 3 916                   | 16                 | NS   | 986                     | 3 270                                      | 182                              |
| Outils de jardinage et de bricolage                 | NS   | 571                     | NS                 | NS   | 619                     | NS                 | NS   | 776                     | 370  | 58                               |
| Bijouterie-horlogerie                               | 3 180  | 970                     | 1                  | 4 673  | 1 033                   | 1                  | 10 201                                       | 776                     | 701  | 126                              |
| Vélos   | ND   | 2 275                   | 218                | 1 020  | 2 528                   | 218                | ND   | 3 286                   | 930  | 86                               |
| Equipements de sport                                | ND   | 953                     | 20                 | ND   | 1 334                   | 30                 | ND   | 1 998                   | 291  | 45                               |
| Instruments de musique                              | ND   | 825                     | 2                  | ND   | 888                     | 2                  | ND   | 99                      | 676  | 30                               |
| Jouets  | NS   | NS                      | 9                  | NS   | NS                      | 15                 | NS   | NS                      | NS   | NS                               |
| Lunettes  | 12 424                                       | NS                      | NS                 | 16 712                                       | NS                      | NS                 | NS   | NS                      | NS   | NS                               |
| <b>TOTAL</b> hors Automobile                        | ND   | 46 005                  | 557                | 26 038                                       | 48 309                  | 594                | ND   | 32 382                  | 27 161                                     | 6 760                            |
| TOTAL tous biens                                    | ND   | 126 155                 | 726                | 39 238                                       | 133 805                 | 768                | ND   | 152 189                 | 74 353                                     | 26 175                           |

NS : non significatif / ND : non disponible

<sup>\*</sup> Estimation à partir de données experts (données ISM/RSI sur les travailleurs indépendants ou calcul à partir du nombre d'entreprises individuelles recensées dans le registre SIRENE).

### 2.2. Evolution historique

De manière générale et tout type de biens confondus, on note depuis 2012 un léger recul de l'emploi et plus particulièrement de l'emploi non salarié, mais une augmentation de 15 % du chiffre d'affaires global des réparateurs. Le nombre d'entreprises de réparation a connu une augmentation jusqu'en 2014 puis a fortement diminué en 2015-2016 pour revenir à des niveaux proches de 2012. Cette évolution est fortement liée à la croissance des entreprises individuelles et notamment des autoentrepreneurs, statut qui a connu un vif succès les premières années suivant sa création en 2008 mais a rapidement marqué un net ralentissement de sa progression. Ainsi selon l'INSEE, moins de 25% des auto-entrepreneurs immatriculés en 2010 étaient encore actifs cinq ans après. Le relèvement des plafonds de revenus depuis le 1er janvier 2018 (70 000 euros pour les prestations de services) pourrait cependant redynamiser ce statut.

Les tableaux et figures ci-après présentent l'évolution du nombre d'entreprises, nombre d'emplois et chiffre d'affaires de la réparation des biens pour lesquels des codes NAF appropriés existent. Les pourcentages d'évolution sont calculés entre les années 2012 et 2016 ou 2017 afin de qualifier l'évolution du secteur depuis le dernier panorama de l'offre de la réparation en France. Les données Pages Jaunes et éventuelles données expert ne sont pas prises en compte (ce qui explique la différence de total avec le tableau de bord consolidé).

Dans le secteur automobile, on note une relative stabilité du nombre d'entreprises entre 2012 et 2016 malgré un léger recul des entreprises de la réparation de motocycles, une nette progression du chiffre d'affaires et une baisse des emplois non-salariés liée à la diminution du nombre d'entreprises individuelles.

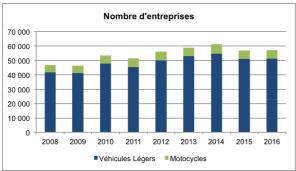


Figure 3 : évolution du nombre d'entreprises de réparation automobile Source: Eurostat



réparation automobile

Source: INSEE



Figure 4 : évolution des emplois (salariés + nonsalariés) de la réparation automobile

Source: ACOSS + Eurostat

Hors automobile, après plusieurs années d'augmentation, le nombre d'entreprises et l'emploi ont connu une nette chute après le « pic » de 2014, essentiellement due à la régression du nombre d'entreprises et de l'emploi dans les secteurs de la réparation d'ordinateurs et du mobilier-décoration. Le chiffre d'affaires est quant à lui en légère hausse depuis 2012, tant pour les réparateurs d'équipements électriques et électroniques - gris, brun et blanc - (+ 6 %) que pour les autres réparateurs (+ 8 %).

A noter, qu'outre la réparation des équipements de communication, deux autres segments de la réparation semblent progresser de façon plus inattendue : les équipements bruns (électronique grand public) ainsi que la réparation de chaussures et d'articles en cuir.

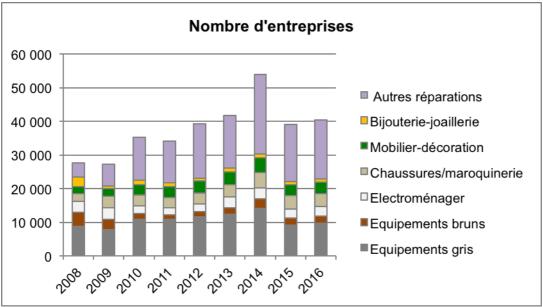


Figure 6 : évolution du nombre d'entreprises de réparation hors automobile

Source: Eurostat

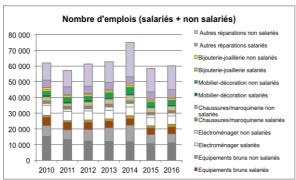


Figure 7 : évolution des emplois de la réparation hors automobile

Source: ACOSS + Eurostat

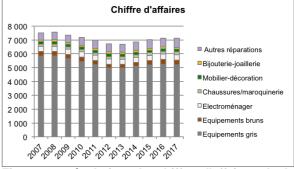


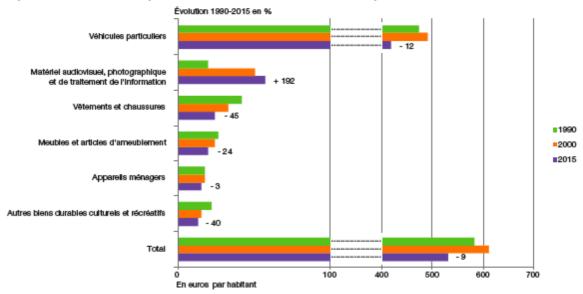
Figure 8 : évolution du chiffre d'affaires de la réparation hors automobile

Source: INSEE

Remarque: « Autres réparations » correspond ici à la sous-classe NAF 95.29Z, réparation d'autres biens personnels et domestiques qui comprend la réparation de cycles, la réparation et la transformation d'articles d'habillement, la réparation d'articles de sport (à l'exclusion des fusils pour le tir sportif) et de matériel de camping, la réparation d'instruments de musique et l'accordage de pianos, la réparation de jouets, la réparation de livres et d'autres articles personnels et domestiques.

Il est intéressant de mettre en perspective ces évolutions avec l'évolution des dépenses de consommation des Français en matière de réparation : d'après l'édition 2017 des « 10 indicateurs pour le suivi de l'économie circulaire » publié par le Service de l'Observation et des Statistiques (SOeS) du Ministère de la Transition Ecologique et Solidaire, ces dépenses sont en diminution pour la plupart des biens depuis 1990, à l'exception du matériel audiovisuel, photographique et de traitement de l'information pour lequel l'augmentation des dépenses est sans doute à mettre en lien avec le développement de ce type d'équipements électroniques et notamment des tablettes et smartphones.

#### Dépenses de consommation par habitant consacrées à l'entretien et à la réparation



Note : consommation effective des ménages par fonction en volume aux prix de l'année précédente chaînés. La catégorie « vêtements, chaussures » comprend également les dépenses de nettoyage et de location. Dépenses d'entretien et de réparation des logements non incluses. Champ: France entière

Sources: Insee (comptes nationaux, base 2010), insee (estimations de population 1990, 2000, 2015). Traitements: SOeS, 2016

Figure 9 : évolution des dépenses de consommation des Français en matière d'entretien-réparation Source: « 10 indicateurs pour le suivi de l'économie circulaire » - Edition 2017 - SOeS

Tableau 2 : évolution du nombre d'entreprises de réparation (source Eurostat - données NAF réparateurs uniquement)

| Nombre d'entreprises (dont ESS)         | 2008   | 2009   | 2010   | 2011   | 2012   | 2013    | 2014    | 2015   | 2016   | % 2016 | 2012-2016 <sup>1</sup> |
|---|--------|--------|--------|--------|--------|---------|---------|--------|--------|--------|------------------------|
| Véhicules Légers                        | 41 600 | 41 241 | 47 658 | 45 331 | 49 981 | 52 878  | 54 510  | 50 854 | 51 302 | 53%    | 3%                     |
| Motocycles                              | 5 124  | 5 136  | 5 800  | 6 002  | 6 081  | 5 811   | 6 737   | 5 969  | 5 765  | 6%     | -5%                    |
| Total Automobile                        | 46 724 | 46 377 | 53 458 | 51 333 | 56 062 | 58 689  | 61 247  | 56 823 | 57 067 | 59%    | 2%                     |
| Eqt. Gris (ordinateurs)                 | 7 772  | 7 365  | 10 617 | 10 476 | 11 068 | 11 845  | 13 309  | 8 484  | 8 905  | 9%     | -20%                   |
| Eqt. Gris (téléphones)                  | 984    | 406    | 282    | 338    | 523    | 627     | 808     | 652    | 839    | 1%     | 60%                    |
| Eqt. Bruns                              | 4 218  | 3 154  | 1 720  | 1 401  | 1 610  | 1 877   | 2 764   | 2 121  | 2 136  | 2%     | 33%                    |
| Electroménager                          | 3 313  | 3 406  | 2 209  | 1 997  | 2 274  | 3 125   | 3 376   | 2 760  | 2 839  | 3%     | 25%                    |
| Sous-total EEE                          | 16 287 | 14 331 | 14 828 | 14 212 | 15 475 | 17 474  | 20 257  | 14 017 | 14 719 | 15%    | -5%                    |
| Chaussures et maroquinerie              | 2 129  | 3 464  | 3 352  | 3 224  | 3 284  | 3 591   | 4 471   | 3 862  | 3 811  | 4%     | 16%                    |
| Mobilier et décoration                  | 2 260  | 2 210  | 2 953  | 3 166  | 3 532  | 3 909   | 4 354   | 3 214  | 3 409  | 3%     | -3%                    |
| Horlogeries-bijouteries                 | 2837   | 821    | 1 300  | 1 064  | 856    | 1 179   | 1 176   | 998    | 933    | 1%     | 9%                     |
| Autres réparations-95.29 Z <sup>2</sup> | 4091   | 6472   | 12789  | 12391  | 16164  | 15520   | 23661   | 17019  | 17586  | 18%    | 9%                     |
| TOTAL hors automobile                   | 27 604 | 27 298 | 35 222 | 34 057 | 39 311 | 41 673  | 53 919  | 39 110 | 40 458 | 41%    | 3%                     |
| TOTAL                                   | 74 328 | 73 675 | 88 680 | 85 390 | 95 373 | 100 362 | 115 166 | 95 933 | 97 525 | 100%   | 2%                     |

Tableau 3 : évolution du nombre d'établissements employeurs (source ACOSS – données NAF réparateurs uniquement)

| Nombre d'établissements employeurs | 2007   | 2008   | 2009   | 2010   | 2011   | 2012   | 2013   | 2014   | 2015   | 2016   | 2017   | % 2017 | 2012-2017 |
|------------------------------------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|-----------|
| Véhicules Légers                   | 25 551 | 26 001 | 26 468 | 26 876 | 27 293 | 27 584 | 27 754 | 28 016 | 28 560 | 29 289 | 29 850 | 76%    | 8%        |
| Motocycles                         | 3 452  | 3 589  | 3 567  | 3 507  | 3 445  | 3 352  | 3 237  | 3 179  | 3 157  | 3 153  | 3 145  | 8%     | -6%       |
| Sous-total Automobile              | 29 003 | 29 590 | 30 035 | 30 383 | 30 738 | 30 936 | 30 991 | 31 195 | 31 717 | 32 442 | 32 995 | 84%    | 7%        |
| Eqt. Gris (ordinateurs)            | 1 562  | 1 563  | 1 509  | 1 473  | 1 416  | 1 354  | 1 327  | 1 351  | 1 372  | 1 372  | 1 381  | 3%     | 2%        |
| Eqt. Gris (téléphones)             | 107    | 114    | 118    | 128    | 143    | 152    | 151    | 172    | 188    | 232    | 274    | 1%     | 80%       |
| Eqt. Bruns                         | 1 006  | 920    | 855    | 838    | 805    | 754    | 680    | 621    | 596    | 576    | 549    | 1%     | -27%      |
| Electroménager                     | 983    | 974    | 953    | 966    | 945    | 927    | 892    | 868    | 856    | 887    | 873    | 2%     | -6%       |
| Sous-total EEE                     | 3 658  | 3 571  | 3 435  | 3 405  | 3 309  | 3 187  | 3 050  | 3 012  | 3 012  | 3 067  | 3 077  | 8%     | -3%       |
| Chaussures et maroquinerie         | 883    | 914    | 930    | 947    | 969    | 990    | 1 010  | 994    | 1 001  | 1 014  | 989    | 3%     | 0%        |
| Mobilier et décoration             | 655    | 660    | 638    | 612    | 606    | 585    | 538    | 478    | 451    | 432    | 393    | 1%     | -33%      |
| Horlogeries-bijouteries            | 296    | 309    | 300    | 307    | 306    | 309    | 292    | 290    | 280    | 281    | 267    | 1%     | -14%      |
| Autres réparations-95.29 Z         | 1 979  | 1 984  | 1 960  | 1 963  | 1 934  | 1 918  | 1 882  | 1 893  | 1 846  | 1 796  | 1 786  | 5%     | -7%       |
| TOTAL hors automobile              | 7 471  | 7 438  | 7 263  | 7 234  | 7 124  | 6 989  | 6 772  | 6 667  | 6 590  | 6 590  | 6 512  | 16%    | -7%       |
| TOTAL                              | 36 474 | 37 028 | 37 298 | 37 617 | 37 862 | 37 925 | 37 763 | 37 862 | 38 307 | 39 032 | 39 507 | 100%   | 4%        |

<sup>&</sup>lt;sup>1</sup> Pourcentages calculés entre les années 2012 et 2016 ou 2017 afin de qualifier l'évolution du secteur depuis le précédent panorama de l'offre de la réparation (édition 2014). <sup>2</sup> Le code 9529Z regroupe les vélos, articles textiles, équipements de sport et de camping, livres, instruments de musique, jouets, autres biens domestiques et personnels

Tableau 4 : évolution des effectifs salariés (source ACOSS – données NAF réparateurs uniquement)

| Effectifs salariés         | 2007    | 2008    | 2009    | 2010    | 2011    | 2012    | 2013    | 2014    | 2015    | 2016    | 2017    | % 2017 | 2012-2017 |
|----------------------------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|--------|-----------|
| Véhicules Légers           | 104 355 | 105 828 | 106 667 | 108 699 | 108 474 | 106 988 | 106 354 | 106 947 | 109 211 | 110 865 | 112 979 | 73%    | 6%        |
| Motocycles                 | 13 485  | 13 681  | 13 168  | 12 706  | 12 350  | 11 645  | 11 105  | 10 983  | 10 996  | 11 216  | 11 380  | 7%     | -2%       |
| Total Automobile           | 117 840 | 119 509 | 119 835 | 121 405 | 120 824 | 118 633 | 117 459 | 117 930 | 120 207 | 122 081 | 124 359 | 80%    | 5%        |
| Eqt. Gris (ordinateurs)    | 14 599  | 13 920  | 12 899  | 12 106  | 10 391  | 9 753   | 9 590   | 9 399   | 9 017   | 8 985   | 9 742   | 6%     | 0%        |
| Eqt. Gris (téléphones)     | 3 022   | 3 438   | 3 248   | 3 157   | 2 823   | 2 548   | 2 537   | 2 481   | 1 620   | 2 182   | 2 283   | 1%     | -10%      |
| Eqt. Bruns                 | 6 853   | 6 194   | 5 899   | 5 608   | 4 970   | 4 775   | 4 324   | 4 367   | 4 391   | 4 566   | 4 602   | 3%     | -4%       |
| Electroménager             | 6511    | 6757    | 6218    | 6199    | 5899    | 5695    | 5438    | 5280    | 5050    | 5329    | 5312    | 3%     | -7%       |
| Sous-total EEE             | 30 985  | 30 309  | 28 264  | 27 070  | 24 083  | 22 771  | 21 889  | 21 527  | 20 078  | 21 062  | 21 939  | 14%    | -4%       |
| Chaussures et              | 1 624   | 1 648   | 1 647   | 1 664   | 1 713   | 1 735   | 1 723   | 1 726   | 1 727   | 1 715   | 1 698   | 1%     | -2%       |
| maroquinerie               |         |         |         |         |         |         |         |         |         |         |         |        |           |
| Mobilier et décoration     | 1 514   | 1 534   | 1 424   | 1 350   | 1 334   | 1 275   | 1 213   | 1 123   | 1 097   | 1 084   | 986     | 1%     | -23%      |
| Horlogeries-bijouteries    | 1 173   | 1 162   | 1 136   | 1 181   | 1 190   | 1 214   | 1 179   | 1 192   | 1 169   | 1 138   | 1 078   | 1%     | -11%      |
| Autres réparations-95.29 Z | 5 193   | 5 090   | 5 005   | 4 923   | 4 712   | 4 485   | 4 511   | 4 621   | 4 518   | 4 623   | 4 818   | 3%     | 7%        |
| Total hors automobile      | 40 489  | 39 743  | 37 476  | 36 188  | 33 032  | 31 480  | 30 515  | 30 189  | 28 589  | 29 622  | 30 519  | 20%    | -3%       |
| TOTAL                      | 158 329 | 159 252 | 157 311 | 157 593 | 153 856 | 150 113 | 147 974 | 148 119 | 148 796 | 151 703 | 154 878 | 100%   | 3%        |

Tableau 5 : évolution des emplois non-salariés (source Eurostat – données NAF réparateurs uniquement)

| Effectifs non salariés      | 2010   | 2011   | 2012   | 2013   | 2014   | 2015   | 2016   | % 2016 | 2012-2016 |
|-----------------------------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|-----------|
| Véhicules Légers            | 19 059 | 17 985 | 20 007 | 23 174 | 24 325 | 19 137 | 19 138 | 37%    | -4%       |
| Motocycles                  | 1 959  | 2 065  | 2 512  | 1 925  | 2 861  | 2 077  | 2 074  | 4%     | -17%      |
| Total Automobile            | 21 018 | 20 050 | 22 519 | 25 099 | 27 186 | 21 214 | 21 212 | 41%    | -6%       |
| Eqt. Gris (ordinateurs)     | 6 652  | 6 116  | 7 055  | 8 201  | 9 761  | 5 273  | 5 323  | 10%    | -25%      |
| Eqt. Gris (téléphones)      | 73     | 70     | 199    | 274    | 532    | 359    | 396    | 1%     | 99%       |
| Eqt. Bruns                  | 1 177  | 989    | 1 321  | 1 546  | 1 995  | 1 396  | 1 425  | 3%     | 8%        |
| Electroménager              | 1 124  | 1 304  | 1 434  | 2 116  | 2 322  | 1 747  | 1 800  | 3%     | 26%       |
| Sous-total EEE              | 9 026  | 8 479  | 10 009 | 12 137 | 14 610 | 8 775  | 8 944  | 17%    | -11%      |
| Chaussures et maroquineries | 2 567  | 2 031  | 2 580  | 3 105  | 3 539  | 2 818  | 2 724  | 5%     | 6%        |
| Mobilier et décoration      | 2 378  | 2 429  | 2 433  | 3 019  | 3 844  | 2 649  | 2 835  | 5%     | 17%       |
| Horlogeries-bijouteries     | 977    | 730    | 643    | 542    | 912    | 718    | 669    | 1%     | 4%        |
| Autres réparations-95.29 Z  | 10 924 | 10 532 | 14 243 | 13 331 | 21 992 | 15 021 | 15 410 | 30%    | 8%        |
| Total hors automobile       | 30 044 | 28 529 | 32 528 | 37 236 | 41 796 | 29 989 | 30 156 | 58%    | -7%       |
| TOTAL                       | 46 890 | 44 251 | 52 427 | 57 233 | 72 083 | 51 195 | 51 794 | 100%   | -1%       |

Tableau 6 : évolution du chiffre d'affaires (source INSEE – données NAF réparateurs uniquement)

| Chiffre d'affaires          | 2007   | 2008   | 2009   | 2010   | 2011   | 2012   | 2013   | 2014   | 2015   | 2016   | 2017   | %<br>2017 | 2012-<br>2017 |
|-----------------------------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|-----------|---------------|
| Véhicules Légers            | 13 677 | 14 373 | 14 217 | 15 113 | 15 722 | 15 962 | 16 332 | 16 461 | 17 034 | 17 856 | 18 870 | 71%       | 18%           |
| Motocycles                  | 408    | 418    | 398    | 434    | 469    | 484    | 478    | 477    | 488    | 504    | 545    | 2%        | 13%           |
| Sous-total Automobile       | 14 085 | 14 791 | 14 615 | 15 547 | 16 192 | 16 446 | 16 810 | 16 938 | 17 523 | 18 361 | 19 416 | 73%       | 18%           |
| Eqt. Gris (ordinateurs)     | 5 144  | 5 138  | 4 961  | 4 754  | 4 554  | 4 432  | 4 387  | 4 440  | 4 539  | 4 562  | 4 492  | 17%       | 1%            |
| Eqt. Gris (téléphones)      | 709    | 700    | 683    | 682    | 655    | 546    | 592    | 671    | 660    | 692    | 715    | 3%        | 31%           |
| Eqt. Bruns                  | 306    | 326    | 321    | 316    | 299    | 271    | 259    | 273    | 318    | 346    | 334    | 1%        | 23%           |
| Electroménager              | 375    | 373    | 373    | 383    | 379    | 369    | 366    | 360    | 363    | 380    | 398    | 2%        | 8%            |
| Sous-total EEE              | 6 534  | 6 536  | 6 338  | 6 134  | 5 888  | 5 618  | 5 604  | 5 744  | 5 881  | 5 980  | 5 939  | 22%       | 6%            |
| Chaussures et maroquineries | 150    | 158    | 160    | 168    | 177    | 186    | 190    | 193    | 198    | 203    | 206    | 1%        | 11%           |
| Mobilier et décoration      | 206    | 201    | 191    | 195    | 203    | 201    | 194    | 187    | 187    | 186    | 182    | 1%        | -9%           |
| Horlogeries-bijouteries     | 109    | 115    | 112    | 118    | 122    | 128    | 125    | 126    | 129    | 127    | 126    | 0,5%      | -1%           |
| Autres réparations-95.29 Z  | 519    | 540    | 552    | 575    | 589    | 587    | 587    | 593    | 618    | 642    | 674    | 3%        | 15%           |
| TOTAL hors automobile       | 7 518  | 7 550  | 7 354  | 7 190  | 6 979  | 6 720  | 6 700  | 6 844  | 7 012  | 7 137  | 7 128  | 5%        | 6%            |
| TOTAL                       | 21 603 | 22 341 | 21 969 | 22 738 | 23 171 | 23 166 | 23 511 | 23 781 | 24 535 | 25 498 | 26 544 | 100%      | 15%           |

### 2.3. Conclusions et recommandations

### 2.3.1. Des efforts d'accompagnement à poursuivre

Les échanges avec les experts montrent que les réparateurs, en particulier les petits réparateurs indépendants, restent confrontés à des difficultés récurrentes quel que soit le secteur considéré (à l'exception de l'automobile), notamment :

- la baisse du prix des produits neufs rendant la réparation peu compétitive pour les produits d'entrée de gamme,
- le prix élevé des pièces détachées,
- des pratiques d'échange standard encore très répandues dans la plupart des secteurs,
- des forfaits sous garantie jugés insuffisants par les réparateurs agréés,
- des difficultés persistantes d'accès aux documentations techniques pour certains produits,
- un déficit de main d'œuvre qualifiée et capable de s'adapter aux évolutions des métiers de la réparation.

Des leviers d'actions ont déjà été identifiés lors d'études précédentes, notamment pour réduire le coût de la réparation et la rendre plus accessible pour les consommateurs (par exemple : mise en place de crédits d'impôts ou extension des dispositifs de chèques emplois services aux services de réparation). Toutes les mesures visant à sensibiliser les consommateurs aux bénéfices de la réparation et à favoriser la visibilité des réparateurs (annuaire des réparateurs, label Répar'acteurs®, journées de la réparation ou projet d'affichage d'un indice de réparabilité des produits électriques et électroniques) contribuent aussi à stimuler la demande.

La mise en place d'une garantie obligatoire de trois mois sur les réparations (déjà pratiquée par de nombreux réparateurs) pourrait également rassurer les consommateurs.

Par ailleurs plusieurs mesures de la Feuille de Route Economie Circulaire, comme le renforcement des obligations des fabricants et distributeurs en matière d'affichage de la durée de disponibilité des pièces détachées, le fait de fixer des objectifs de réparation aux filières à responsabilité élargie des producteurs (REP) ou d'inciter les éco-organismes de ces filières à financer le diagnostic de réparation devraient impulser une nouvelle dynamique en faveur de la réparation.

Selon certains des experts interrogés, il serait également opportun de :

- favoriser la structuration des réparateurs au sein d'un organisme professionnel indépendant (ou de plusieurs organismes sectoriels);
- continuer à favoriser les actions de formation auprès des réparateurs indépendants pour leur permettre de s'adapter aux évolutions de leurs métiers et de diversifier leur offre de réparation (comme le font déjà bon nombre de réparateurs d'équipements bruns, blancs ou gris);
- favoriser l'échange de documents techniques entre fabricants et réparateurs indépendants en s'inspirant des règlements adoptés au sein du secteur automobile mais également pour offrir aux consommateurs une plus grande latitude de choix de leur atelier de réparation et des pièces de rechange à utiliser (neuves ou de réemploi) ;
- interdire les pratiques de certains fabricants visant à verrouiller la réparation en empêchant l'accès à certaines pièces ou logiciels de diagnostics pour garantir un véritable « droit à la réparation » ;
- mettre en place des mesures réglementaires pour lutter contre l'obsolescence logicielle.

### 2.3.2. Des questions à approfondir

D'après les échanges menés avec les experts, deux problématiques prioritaires semblent mériter un approfondissement:

- 1. L'importance relative des remplacements à neuf par rapport à la réparation et le devenir des produits échangés (réparation? revente sur d'autres marchés? recyclage?).
- 2. Les flux européens et internationaux de produits à réparer, et de l'importance croissante selon certains experts de la délocalisation des réparations hors de France.

Il pourrait également être intéressant :

- d'approfondir les pratiques des fabricants en matière de réparation ;
- d'évaluer l'impact environnemental des actes de réparation ;
- d'étudier l'évolution de la durée d'usage, de la fiabilité perçue et des pratiques de consommation (fréquence de renouvellement, recours à la réparation, choix de produits neufs ou d'occasion) à l'égard des équipements électriques et électroniques et autres équipements stratégiques.

# Sigles et acronymes

| ADEME       | Agence de l'Environnement et de la Maîtrise de l'Énergie                        |
|-------------|---|
| ACOSS       | Agence Centrale des Organismes de Sécurité Sociale                              |
| ALISSE      | Statistiques structurelles d'entreprises  |
| APCMA       | Association Permanente des Chambres de Métiers et de l'Artisanat                |
| APRM        | Activité Principale au Répertoire des Métiers                                   |
| APE         | Activité Principale Exercée   |
| B2B         | Business to Business  |
| CA          | Chiffre d'Affaires  |
| CITI        | Classification internationale type, par industrie                               |
| DGE         | Direction Générale des Entreprises  |
| DGPR        | Direction Générale de la Prévention des Risques                                 |
| DLPAJ       | Direction des Libertés Publiques et des Affaires Juridiques                     |
| EAP         | Enquête Annuelle de Production  |
| EEE         | Equipements Electriques et Electroniques  |
| ESA         | Enquête Sectorielle Annuelle  |
| ESANE       | Élaboration des Statistiques ANnuelles d'Entreprise                             |
| ESS         | Economie Sociale et Solidaire   |
| FEDELEC     | Fédération des électriciens et électroniciens                                   |
| FIEEC       | Fédération des industries électriques, électroniques et de communication        |
| GEM         | Gros Electro Ménager  |
| GIFAM       | Groupement Interprofessionnel des Fabricants d'Appareils d'Equipements Ménagers |
| INSEE       | Institut National de la Statistique et des Etudes Economiques                   |
| ISM         | Institut Supérieur des Métiers  |
| NACE        | Nomenclature d'Activité Européenne  |
| NAFA        | Nomenclature des Activités Françaises de l'Artisanat                            |
| NAF         | Nomenclature d'Activité Française   |
| PEM         | Petit Electro Ménager   |
| RNA         | Répertoire National des Associations  |
| RNM         | Répertoire National des Métiers   |
| RSI         | Régime Social des Indépendants  |
| SIMAVELEC   | Syndicat des industriels de matériels audiovisuels électroniques                |
| VL          | Véhicules Légers  |
| <del></del> | <del></del>   |

## **Glossaire**

- Autoréparation : l'autoréparation est l'acte de réparer un bien soi-même, potentiellement à l'aide d'outils et de conseils préalables. Elle inclut généralement la co -réparation, réparation, également appelée réparation assistée, lors de laquelle une personne externe intervient pour conseiller le réparateur (ex : Repair café®, atelier d'autoréparation).
- Equipements blancs : gros et petit équipements électroménagers, froid et hors froid (réfrigérateurs, congélateurs, lave-linges, lave-vaisselles, sèche-cheveux, grille-pains, etc.).
- Equipements bruns: équipements audiovisuels (Hi-Fi, TV, vidéo, photo...).
- Equipements gris : matériel informatique, téléphones et consoles de jeu.
- Reconditionnement : le reconditionnement est la remise en état d'un équipement ne nécessitant pas d'activité de réparation particulière. Les actes de reconditionnement peuvent être les suivantes : inspection visuelle, procédure de test, effacement des données (informatique, téléphonie), mise à jour soft (informatique, téléphonie), retrait identification possesseur précédent (étiquettes...), reconditionnement esthétique, association d'accessoires.
- Réemploi : toute opération par laquelle des substances, matières ou produits qui ne sont pas des déchets sont utilisés de nouveau pour un usage identique à celui pour lequel ils avaient été conçus (Article L. 541-1-1 du code de l'environnement).
- Réparation sans changement de propriétaire : réparation de bien domestique ou professionnel, réalisée à la demande du détenteur et n'entrainant pas de changement de propriétaire.
- Réparation avec changement de propriétaire : réparation de bien domestique ou professionnel cédé par son détenteur à un réparateur ou à un acteur intermédiaire, puis réparé et revendu comme bien d'occasion à un nouveau détenteur.
- Réparateurs indépendants : petites entreprises de réparation (généralement unipersonnelles ou avec moins de dix salariés), dont la clientèle est majoritairement des particuliers. Répartis sur l'ensemble du territoire national, avec un rayon d'intervention très local (rarement plus de 50 km), ces réparateurs indépendants peuvent être :
  - agréés par un ou plusieurs fabricants pour la réparation d'équipements sous-garantie : on les désigne alors souvent sous le terme de stations techniques ou de centres de services agréés;
  - non agréés : ces derniers ne réalisent que des réparations hors garantie.
- Réparateurs industriels : entreprises industrielles avec de multiples activités, dont la maintenance et la réparation multi-produits. Ils possèdent plusieurs sites à l'échelle nationale et/ou internationale et ne sont généralement pas en contact avec le consommateur (ou alors via une filiale ou un site internet dédié).
- Réseau national de réparation : entreprises de réparation d'envergure régionale ou nationale, du type la Compagnie du SAV ou Solvarea, elles interviennent majoritairement sur de la réparation sous garantie pour le compte de la grande distribution, de sites de vente en ligne et d'assurances et, de facon très marginale, hors-garantie et en direct pour le client particulier.
- Réparabilité : capacité technique d'un produit à être réparé.
- Réutilisation: toute opération par laquelle des substances, matières ou produits qui sont devenus des déchets sont utilisés de nouveau (Article L. 541-1-1 du code de l'environnement).
- Sites internet de réparation : sites internet qui jouent un rôle d'intermédiaire entre consommateurs et réparateurs en proposant des réparations via un réseau de sous-traitants réparateurs indépendants intervenant soit à domicile (en cas d'équipements non transportables, GEM notamment), soit par un système d'envoi par courrier ou réseau du type relais colis pour les petits équipements (ex : smartphones, ordinateurs).

### L'ADEME EN BREF

L'Agence de l'Environnement et de la Maîtrise de l'Énergie (ADEME) participe à la mise en œuvre des politiques publiques dans les domaines de l'environnement, de l'énergie et du développement durable. Elle met ses capacités d'expertise et de conseil à disposition des entreprises, des collectivités locales, des pouvoirs publics et du grand public, afin de leur permettre de progresser dans leur démarche environnementale. L'Agence aide en outre au financement de projets, de la recherche à la mise en œuvre et ce, dans les domaines suivants : la gestion des déchets, la préservation des sols, l'efficacité énergétique et les énergies renouvelables, les économies de matières premières, la qualité de l'air, la lutte contre le bruit, la transition vers l'économie circulaire et la lutte contre le gaspillage alimentaire.

L'ADEME est un établissement public sous la tutelle conjointe du ministère de la Transition Écologique et Solidaire et du ministère de l'Enseignement Supérieur, de la Recherche et de l'Innovation.

### LES COLLECTIONS **DE L'ADEME**



### ILS L'ONT FAIT

L'ADEME catalyseur : Les acteurs témoignent de leurs expériences et partagent leur savoir-faire.



### **EXPERTISES**

L'ADEME expert : Elle rend compte des résultats de recherches, études et réalisations collectives menées sous son regard.



### FAITS ET CHIFFRES

L'ADEME référent : Elle fournit des analyses objectives à partir d'indicateurs chiffrés régulièrement mis à jour.



### CLÉS POUR AGIR

L'ADEME facilitateur : Elle élabore des guides pratiques pour aider les acteurs à mettre en œuvre leurs projets de façon méthodique et/ou en conformité avec la réglementation.



### HORIZONS

L'ADEME tournée vers l'avenir : Elle propose une vision prospective et réaliste des enjeux de la transition énergétique et écologique, pour un futur désirable à construire ensemble.

# **PANORAMA 2018 DE**

# L'OFFRE DE RÉPARATION EN FRANCE

La réparation, en permettant de prolonger l'usage des objets par son détenteur, retarde le geste d'abandon et donc l'apparition de déchets et réduit l'extraction de nouvelles ressources.

Dans le cadre de la mission de suivi des actions de prévention confiée à l'ADEME par l'Etat, et après les précédentes éditions publiées en 2007, 2010, 2012 et 2014, cette nouvelle édition du panorama de l'offre de réparation en France dresse un tableau de bord actualisé permettant d'évaluer et de suivre l'offre de la réparation sur le territoire français.

Au total, le secteur de la réparation en France représente environ 126 000 entreprises, 226 000 emplois (dont 152 000 emplois salariés et 74 000 emplois non salariés) pour un chiffre d'affaires total d'environ 26 milliards d'euros (hors part de chiffre d'affaires des distributeurs impliqués dans une activité de réparation).

L'édition 2018 confirme le poids prépondérant de la réparation automobile, qui représente environ 60% du nombre d'entreprises, 80% des emplois salariés et plus de 70% du chiffre d'affaires global de l'offre de réparation en France.

La réparation des équipements électriques et électroniques représente le deuxième secteur le plus important devant les réparateurs de vêtements et chaussures, de meubles et d'éléments de décoration, de biens électroménagers et d'équipements « bruns » (image et son).

### L'offre de réparation en France :

Environ 126 000 entreprises

226 000 emplois

Un chiffre d'affaires de 26 milliards d'euros





www.ademe.fr

