Initiative Normande pour de Nouveaux modèles Économiques

# Projet & Dynamique

# Club INNÉ



2022

Initiative Normande pour de Nouveaux modèles Économiques

Club INNÉ

HQ Rouen Jeanne d'Arc – 7bis rue Jeanne d'Arc - CS 71142 – 76 175 Rouen cedex

RNA: W763017725

SIRET: 848 425 583 00038



## - Le projet du Club INNÉ -

Le Club INNÉ a été créé fin 2018 sous la forme d'une association loi 1901, à but non lucratif.

Son objet vise à accompagner la dynamique des acteurs de la région autour de l'évolution des modèles économiques de manière à mieux répondre aux enjeux des transitions sociales, environnementales et territoriales. L'idée principale étant que répondre aux nombreux défis de la transition ne peut se faire sans un changement du modèle économique dominant.

Cette mise en mouvement s'appuie sur le référentiel de l'Économie de la Fonctionnalité et de la Coopération (EFC) qui est porté au niveau national par le Laboratoire ATEMIS (qui est à l'origine de ces travaux en France) et par l'Institut Européen de l'Économie de la Fonctionnalité et de la Coopération (IE-EFC, association reconnue d'utilité publique). Le Club Inné est membre de l'IE-EFC).

Ce référentiel est soutenu par de nombreux acteurs en France, en particulier l'ADEME.

Il existe en France une dizaine de Clubs au sein des régions qui soutiennent cette dynamique et qui sont fédérés au sein de l'IE-EFC: Le club Noé en Haut-de-France; Le Club EF& DD en Ile-de-France; Le club EFC en Grand-Est porté par Initiatives Durables), Le Club Terre d'EFC en Occitanie, Le Club Terre d'EFC Bassin d'Avignon, Le Club CLEF en Auvergne-Rhône Alpes porté par le CIRID, le Club NEKOE en Centre Val-de-Loire, Le Club Terre d'EFC Océan Indien — La Réunion, et deux dynamiques en cours en Bourgogne Franche-Comté et en Nouvelle Aquitaine. Il existe également des Clubs au Brésil et au Canada.

A l'échelle Nationale, près de 400 dirigeants d'entreprise ont été accompagnés dans une trajectoire de l'EFC, de même que plusieurs territoires et projets territoriaux (au travers notamment des programmes « ATELIER Ville-Pairs Pilote de la Transition » et programme Coop'Ter de l'ADEME), plus de 500 personnes ont été formées sur l'EFC...



Les initiatives du Club INNÉ s'adressent ainsi aux « entreprises » (au sens large du terme incluant les associations), les réseaux et structures d'intermédiation, les collectivités territoriales, les intervenants en entreprise, les chercheurs et plus largement les citoyens.

Au niveau Régional, le Club INNÉ est soutenu financièrement par l'ADEME, la Région Normandie, La Métropole Rouen Normandie et l'État (via l'AAP DRACCARE), et par l'ADRESS, Seine-Maritime Attractivité, La Ville de Malaunay et plusieurs entreprises qui sont adhérents du Club...

Le Club INNÉ est membre du réseau régional normand de l'Économie Circulaire, NECI.

Initiative Normande pour de Nouveaux modèles Économiques

Club INNÉ

RNA: W763017725



### I. Notre ambition

Notre ambition est d'accompagner à l'évolution des modèles économiques pour favoriser le développement durable et redonner des perspectives positives au travail. Notre vision, c'est une économie compatible avec un développement véritablement soutenable de la Normandie : c'est-à-dire se détacher du fait que la valeur se créé seulement par l'utilisation volumique de ressources matérielles et l'accroissement sans fin de l'intensification du travail.

Le Club se veut un lieu de ressources, de rencontres et de coopération, pour, et en lien avec les dirigeants et leurs entreprises, les collectivités et les acteurs territoriaux, les associations, les chercheurs, les intervenants, faire du territoire normand, une région pilote sur le développement des nouveaux modèles économiques (*NME*).

Nous souhaitons assembler cette diversité d'acteurs qui se retrouvent à la fois sur ce constat de l'incapacité du modèle économique actuel à traiter les enjeux de l'avenir, et en particulier environnementaux. La mission étant complexe, le Club vise à repérer et s'appuyer sur ce qui marche et répond réellement à ces défis, saisir cette expérience vivante et capitaliser dessus, afin de les rendre visibles et, enfin, accompagner à l'émergence d'écosystèmes coopératifs territorialisés venant soutenir des dynamiques économiques plus servicielles et plus solidaires. Nous n'avons pas pour prétention d'effectuer cette mission seuls mais en coopération. Nous y contribuerons fortement en nous appuyant sur le référentiel de l'EFC et à partir des approches des partenaires partageant ce souhait de transitions.

« L'Économie de la Fonctionnalité et de la Coopération (EFC) vise à établir une nouvelle relation entre l'offre et la demande qui n'est plus uniquement fondée sur la simple vente de biens ou de services. La contractualisation repose sur les effets utiles (bénéfices) et l'offre s'adapte aux besoins réels des personnes, des entreprises et des collectivités ainsi qu'aux enjeux relatifs au développement durable. Ce nouveau modèle économique d'entreprise cherche à répondre aux limites du modèle industriel classique qui s'inscrit dans une logique volumique de produits vendus et consommés ».

#### Ainsi le Club soutient l'idée d'accompagner :

- Au changement des modèles économiques établis dits classiques, industriels d'entreprises (au sens large, incluant les associations) de tous secteurs : tertiaire, industrie, commerce, bâtiment, agricole, existantes ou en phase de création ;
- À l'émergence de projets portant des modèles économiques innovants ou expérimentaux et répondant à différentes sphères fonctionnelles dans le cadre de coopérations inédites.

Pour ce faire, le Club INNÉ est un dispositif opérationnel qui a pour vocation de s'inscrire dans des logiques territoriales et permettre aux personnes qui veulent expérimenter, être accompagné, ou échanger, de trouver des ressources et de croiser les regards avec d'autres personnes dans l'objectif de se lancer. Participer et contribuer au développement du Club INNÉ, c'est poursuivre son engagement dans l'EFC ou s'y initier, en partageant les principes suscités. Nous souhaitons :

- Soutenir opérationnellement les acteurs économiques du territoire engagés dans une trajectoire EFC
- Mobiliser les acteurs publics, privés, associatifs, les représentants syndicaux, les citoyens intéressés à promouvoir le modèle de l'EFC en Normandie
- Créer les conditions d'un déploiement et d'une large appropriation de ces modèles en Normandie et animer la dynamique territoriale
- Promouvoir, diffuser et faire émerger de nouveaux modèles économiques, en particulier à partir de l'EFC, à l'échelle du territoire normand.

Initiative Normande pour de Nouveaux modèles Économiques

RNA: W763017725



## Les activités du Club en soutien du projet

#### LA MISE EN MOUVEMENT DU TERRITOIRE NORMAND

Notre programme d'actions s'articule autour de 5 axes :

#### Axe 1

Dynamiser les territoires et favoriser la coopération en soutenant la démarche du CREC, en nouant des relations de coopération avec d'autres acteurs du territoire engagés dans la transition économique écologique et en participant à la dynamique nationale propulsée par l'IE-EFC

#### Axe 2

Mise en mouvement des entreprises en les sensibilisant, en les accompagnant, en mettant en place des ateliers de travail

#### Axe 3

Mise en mouvement des acteurs territoriaux et diffuser l'EFC, par de la sensibilisation et formation, par de l'accompagnement de projets territoriaux, en coopérant pour nous aider à promouvoir notre projet et en mobilisant l'Enseignement Supérieur et la Recherche

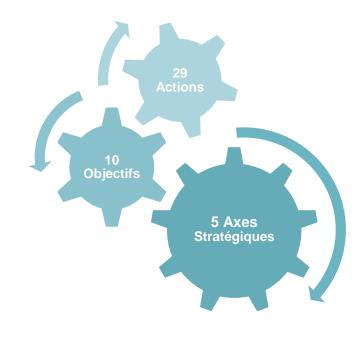
#### Axe 4

Apprendre et faire avancer la pensée

#### Axe 5

#### Fédérer autour de l'EFC et Développer la Dynamique du

**Club** en animant une communauté d'acteurs intéressés et mobilisés autour de notre projet, en mettant en place des espaces d'échanges et de travail, en participant au débat public.



		rte, de retours d'exp	
Conférences	Ateliers de réflexion		·
ables-rondes Iteliers	Groupes de réflexion sur des thématiques	Rencontres du Clu	b INNÉ, évènements Accompagnements
Sensibilisations Juprès d'étudiants	identifiées communément ;	Rencontres ouvertes autour d'une	& Formations
Rencontres ndividuelles d'acteurs ormands engagés	Mise au travail autour d'un fil, en fonction du type d'acteurs	thématique mise en débat, à partir de REX, en plénière ;	Parcours d'accompagnements de dirigeants
dans la transition		Présentations d'actions ou dispositifs du Club	Accompagnement de collectivités, formation d'agents
Tous publics			Initiations à l'EFC
Tous publics	Adhérents, sympathisants	Tous publics,	Dispositifs ad hoc

Initiative Normande pour de Nouveaux modèles Économiques

Club INNÉ

RNA: W763017725



# RÉINVENTONS NOS MODÈLES ÉCONOMIQUES

Initiative Normande pour de Nouveaux modèles Économiques

RNA: W763017725

SIRET: 848 425 583 00038