

### III - LES RESPONSABLES / REPRESENTATIVES

Le tripartisme, fondement de l'Association, est présent dans les responsabilités au sein du Bureau de l'Association avec une Présidence alternée entre cadres d'entreprises et cadres syndicaux, les cadres de l'Administration étant Secrétaire Général et Trésorier.

The tri-partisanship foundation of the association, is present in the responsibilities of the core of the association office with presidency which alternates between company officers and unions officers, the administration officers being the Secretary general and the Treasurer.

#### ANCIENS PRÉSIDENTS / FORMER PRESIDENTS :

1987 - 1988	Georges RENAUD DRH de la Rochette (entreprise) / DRH de la Rochette (company)
1989 - 1991	Michel MORTELETTE Secrétaire fédéral CFDT / Federal Secretary CFDT
1992 - 1993	Thierry TRON LOZAI, délégué général MEDEF 92 (entreprise) / General Delegate MEDEF 92 (company)
1994 - 1995	Serge BECUWE Secrétaire fédéral FO / Federal Secretary FO
1996 - 1998	Jacques POUMETTE DRH Union des HLM (entreprise) / DRH Union des HLM (company)
1998 - 2000	Jean - Jacques BRIOUZE Secrétaire confédéral CFE-CGC / Confederation Secretary CFE-CGC
2001 - 2002	Bernard LAURENCON Directeur adj. des relations sociales (Société Générale) / Associate Director of Business Relations (company)
2003 - 2004	Isabelle SANCERNI Secrétaire générale UGICA-CFTC / General Secretary UGICA-CFTC
2005 - 2006	Carole SIFFLET-CURIE Directeur formation Caisse d'Epargne Ile de France / Director Savings Bank Training, Ile de France
2007 - 2008	Jean-Paul PEULET Chargé de mission à l'ANACT, représentant la CFDT / mission representative at the ANACT, CFDT representative
2009 - 2011	Michel BOUTON Ex président du directoire de RENAULT-SLOVENIE / Former Chairman of Renault Slovenia
2012 - 2014	Jean-François KNEPPER Coordinateur F.O. AIRBUS / Coordinator F.O. AIRBUS
2015 - 2017	Philippe JAEGER Président de la fédération CFE-CGC de la chimie / President of CFE-CGC Chemistryfederation
2018 - 2019	Christophe SOUPIZET Vice-Président CPME Auvergne-Rhône-Alpes Jean Claude LABRANCHE Représentant CGT
2019 -	

### HISTORIQUE DE L'ASSOCIATION

L'Institut National du Travail, de l'Emploi et de la Formation Professionnelle (INTEFP), Institut de formation du ministère chargé du Travail, assure dans ses locaux de Marcy l'Étoile (près de Lyon) et dans ses services décentralisés, la formation initiale et continue de près de fonctionnaires des services extérieurs du travail et de l'emploi, notamment ceux de l'Inspection du travail.

Il met en œuvre des actions de formation et d'information destinées aux acteurs économiques et sociaux. Il entretient une coopération pédagogique avec de nombreux pays étrangers.

Depuis 1986, la Mission des actions européennes et internationales de l'INTEFP organise chaque année une session nationale de formation à laquelle participent en nombre identique des représentants :

- Des entreprises (cadres, dirigeants, responsables d'organisations d'employeurs)
- Des syndicats (responsables nationaux ou territoriaux des 5 grandes organisations syndicales)
- De l'Administration (Directeurs du travail, administrateurs civils, cadres des collectivités territoriales).

Ont également participé à ces sessions des magistrats, des parlementaires, des journalistes.

Les 800 auditeurs de ces sessions nationales se sont organisés en une Association des Auditeurs. Gérée de façon tripartite, elle prolonge ce qui a fait l'intérêt des sessions : le Dialogue entre acteurs venus d'horizons divers, la reconnaissance de la Différence de ces mêmes acteurs et la volonté de comprendre la réalité d'aujourd'hui mais surtout de mieux préparer Demain.

L'Association édite la revue 3 D qui se veut le vecteur de ces réflexions et qui tente d'exprimer et de faire s'exprimer les acteurs sur ce qui se passe dans le monde des relations sociales en France mais aussi dans une Europe et un monde plein de bouleversements !



### HISTORY OF ASSOCIATION

The French National Institute for Labour, Employment and Vocational Training (INTEFP), depending from the Ministry in charge of Labour, provides in its offices in Marcy l'Etoile (outside Lyons) and in its decentralized services the initial and continuing training of nearly 9000 civil servants from labour and employment services, notably from factory inspectorate.

The Institute carries out training and information programmes intended for economic players and for the main organized forces in society. It keeps a regular pedagogic cooperation with many foreign countries.

Each year since 1986 the INTEFP Mission for European and International actions has organized a national training session where an equal number of managerial staff, unionists and civil servants have participated. Over the past few years a journalist from the social and economic press and two congressmen (a representative and a senator) have joined the national sessions.

In 1987 the participants to the national sessions created an Association gathering today more than 700 members: managers from the private and public sectors (Human Resources Department, training managers, consultants...), national and local trade union leaders for the five main unions, public service managers (managers for Labour, high ranking civil servants, magistrates or local authorities), journalists and congressmen.

This Association managed on a tripartite basis, actually extends the focus of the national sessions: dialogue between players coming from various horizons, admission of the difference between these players and the will to understand today's reality and above all to prepare better for tomorrow.

This Association publishes the 3D (Dialogue-Differences-Demain) journal which is meant to convey these reflections and tries to express and to let the players express themselves about what's happening in the world of social relationships in France, in Europe and also in a world in turmoil.



Association des Auditeurs de l'Institut National du Travail,  
de l'Emploi et de la Formation Professionnelle

Siège social : 1498 Route de Sain-Bel, Boite Postale 84 - 69280 Marcy-l'Étoile  
Tél : + 33 (0)4 78 87 47 47 • Site : [www.auditeurs-intefp.fr](http://www.auditeurs-intefp.fr)

#### ASSOCIATION DES AUDITEURS DE L'INTEFP

Secrétariat : 19, Rue des Bretons - 93210 La Plaine Saint Denis  
Tél : + 33 (0)1 49 98 75 16 • Courriel : [auditeurs.int@wanadoo.fr](mailto:auditeurs.int@wanadoo.fr)

## I - LES OBJECTIFS DE L'ASSOCIATION

1. Maintenir et développer entre les auditeurs ayant participé aux sessions nationales de l'INTEFP le dialogue et les liens qui se sont noués à cette occasion.
2. Poursuivre sur le terrain les réflexions initiées à l'INTEFP.
3. Conforter les expériences des acteurs directs que sont les adhérents des trois Collèges.
4. Apporter son concours à l'INTEFP pour l'accomplissement de ses activités dans le domaine des sessions nationales.
5. Créer un collège d'experts comprenant des adhérents de l'Association mais aussi ouvert à des personnalités extérieures qui, toutes, doivent aider à promouvoir les idées et actions de l'Association grâce à leurs spécificités professionnelles.

## II - LES ACTIVITES DEPUIS 35 ANS

### 1. PARTICIPATION AUX ACTIVITES DE L'INTEFP

Membre du Conseil scientifique des sessions nationales, suivi des sessions et des ateliers de restitution. Apporter son concours aux réflexions et au travaux scientifiques de l'INTEFP.

### 2. VOYAGES D'ETUDES A L'ETRANGER

- Interlocuteurs sociaux européens à Bruxelles en 1996
- Emergence de l'économie de marché au Vietnam en 1997
- Le B.I.T. à Genève en 1998
- La protection sociale en Slovaquie (1999)
- Délocalisation et industrialisation au Maroc en 2001
- La Fondation européenne pour l'amélioration des conditions de vie et de travail, à Dublin, en 2002
- Le boom économique et management des ressources humaines en Chine (Pékin, Shanghai en 2004)
- Le Portugal (2007) : 20 ans après, référence ou contre-exemple pour les nouveaux entrants ?
- La Roumanie en 2009, douze ans après l'entrée dans l'U. E. : la proximité et la distance avec l'Europe
- La Turquie (2011) : au centre d'une région du monde en pleine évolution
- En Allemagne 2014 : regarder ailleurs pour trouver l'inspiration
- L'Espagne en 2016 : à la croisée des chemins
- L'Inde en 2018 : les nouvelles technologies

### 3. DES VISITES D'ENTREPRISES ET D'INSTITUTIONS

De 1985 à 2018, une trentaine de visites d'entreprises ont été organisées dans les secteurs de l'automobile, de l'aéronautique, de la défense, des nouvelles technologies, du BTP, des chantiers navals, des collectivités territoriales.

### 4. DES DINERS-DEBATS

Nos derniers diners-débats : La réforme des retraites (2019) ; Plateforme et Travail indépendant (2019) ; La réforme de la formation professionnelle (2020) ; L'Etat social du monde et l'OIT (2020) ; Les métiers très féminisés en première ligne de l'épidémie interrogeant la valorisation égalitaire des métiers (2021) ; Le marché du travail et la pandémie (2021) ; Puissante et fragile, l'entreprise en démocratie (2021) ; L'économie sociale et les nouvelles formes

de travail, l'exemple de la coopérative COOPANAME (2022) ; Webinaire « Le salaire minimum européen, pourquoi faire ? » (2022). Des rencontres ont eu lieu avec les partenaires sociaux, Présidents ou Secrétaires, de la CFE/CGC, CGT-FO, CFDT, CFTC, CGT et Président de la CPME.

### 5. UNE REVUE 3 D « DIALOGUE-DIFFERENCES-DEMAIN »

Elle entend exprimer et s'exprimer sur ce qui se passe dans le champ des relations sociales au sein des entreprises, des branches professionnelles et de l'Administration, au travers des activités de l'Association (30 numéros parus).

### 6. L'ANNUAIRE DE L'ASSOCIATION

Il compte plus de 800 auditeurs. Il est mis à jour chaque année.



## I - THE ASSOCIATION OBJECTIVES

1. Maintaining and developing the dialogue and ties created among the participants to the national sessions.
2. Continuing the reflections initiated at the INTEFP in real life.
3. Reinforcing what direct players from the three different electoral colleges have experienced
4. Lending support to the INTEFP to carry out its activities in the field of national sessions.
5. Creating a community of experts including members of the Association, but welcoming also people from the outside who are all expected to promote the Association's ideas and actions thanks to their professional expertise

## II. ACTIVITIES OVER THE PAST 35 YEARS

Along with each new session the Association has grown richer with new members who have brought their own contribution, their new reflection on such-and-such issue examined in the light of experiments carried out in one country or another. In order to guarantee the specificity of exchanges and reflections, the Association's activities, as described below, strictly abide by the three-party rule.

### 1. PARTICIPATION TO INTEFP ACTIVITIES and TO SEMINARS

### 2. STUDY TRIPS ABROAD

- 1996 - European Commission in Brussels: meeting with European social partners
- 1997 - Emergence of free market in a socialist country in Viet-Nam
- 1998 - International Labour Office in Geneva
- 1999 - Social relations and Pensions in Slovakia

2001 - From relocation to a true industrial and commercial economy in Morocco

- 2002 - Meeting with the European Foundation for the improvement of life and working conditions in Dublin, Ireland
- 2004 - Economic boom and management of human resources in China
- 2006 - Europe's new frontiers: Portugal 20 years later
- 2009 - Romania: 12 years after joining the EU
- 2011 - Turkey: in the heart of a world in evolution
- 2014 - Germany: going elsewhere to find inspiration
- 2016 - Spain: at the crossroads
- 2018 - India: new technologies

### 3. COMPANY VISITS with specific themes

From 2006 to 2018

- SKF ball bearing factory in Saint Cyr sur Loire in Touraine, - POLE OF COMPETITIVENESS FOR MICROTECHNOLOGY, Besançon. - CLAAS manufacturing plant for farm tractors (ex Renault) Le Mans, successful cooperation between two different corporate cultures. LA NOUVELLE REPUBLIQUE: media group at a crossroads, Tours. VÉOLIA CAMPUS: vocational training and professionalization, Jouy-le-Moutier. AIRBUS A350 and sustainable development, Toulouse. RENAULT: recycling pole and car mechanical component renovation, Choisy-le-Roi. STRACEL: evolution of paper industry faced with digital development, Strasbourg. Cristal Campus in Gennevilliers: the showcase for THALES GROUP; but also in Nantes AIRBUS, IMA Technologies, Techno Campus EMC2: New Technologies and Industrialization, and the new generations faced with transformations at work and in employment. DILA Direction of Legal and Administrative Information, Paris.

### 4. DINNER-DEBATES

For example:

Evolution of employment regulations (2001); Role of the European Foundation in Dublin (2002); Professional integration of the disabled; career path and age management (2003); Validation of the benefits of experience; Sustainable development (2004); Corporate responsibility (2005); Relocation: role and power of States (2005); Arbitration with Bernard Brunhes (2006); Economic and Social Mutations (2007). The future of vocational training (2008). Sustainable development in the corporate world, the Post Office Case (2010). Work: No thank you! (2011). France after the crisis (2011). Sustainable development and industrialization (2012), Absurd decisions (2012), Electricity in 2030 (2012). Reform of professional training (2013). The German model beyond myth (2013). Unnatural work (2014).

### 5. 3D JOURNAL

This publication's aim is to express itself in conveying what is actually happening in the field of social relations within the corporate world, professional branches and the Public Service. 3D is collectively designed by the three main organized forces: Unions, Companies and Public Services which have a different legitimacy in the professional and social life, and which often clash. 3D takes part in the creation of a common language for an efficient debate bringing change in social practices (24 issues published).

### 6. THE ASSOCIATION YEARBOOK

There are 700 members. Over the past 25 years many ties have been built up and each year new members contribute to developing the links in the chain. Yearly updating.