



 **MISSION**  
**POPULAIRE**  
ÉVANGÉLIQUE DE FRANCE



# **RAPPORT D'ACTIVITÉ 2022**

**Assemblée générale 3 et 4 Juin 2023**



# SOMMAIRE

- 1. RAPPORT D'ACTIVITÉ 2022**
- 2. RAPPORTS DES COMMISSIONS**
  - 2.1. COMMISSION ANIMATION THÉOLOGIQUE ET SPIRITUELLE
  - 2.2. COMMISSION FORMATION
  - 2.3. COMMISSION RECHERCHE DE FONDS
  - 2.4. COMMISSION IMMOBILIÈRE
  - 2.5. COMITÉ RÉDACTION PRÉSENCE





# RAPPORT D'ACTIVITÉ 2022

Au cours de l'année 2022, malgré un contexte interne problématique dû aux difficultés persistantes dans le vécu et l'organisation du siège\*, le Comité national de la MPEF, son Bureau, les présidents des Frats, les équipiers et les salariés ont travaillé ensemble sur plusieurs dossiers d'importance pour l'avenir de la MPEF :

1. Un Plan d'orientation pour 5 ans
2. Un renforcement de l'animation spirituelle
3. Une gestion commune des salariés
4. La communication
5. Des chantiers à poursuivre
6. Les commissions

## 1. UN PLAN D'ORIENTATION 2023-2028 SUITE À LA FEUILLE DE ROUTE DE 2019

L'Assemblée générale de 2019 a adopté une feuille de route pour 3 ans (2019-2022). Début 2022 le Bureau a lancé une réflexion pour faire suite à cette feuille de route et a opté pour un Plan d'orientation pour les 5 ans à venir, 2023-2028. Cette option a été présentée à l'Assemblée générale du 21 mai 2022 qui l'a validée à l'unanimité. La démarche a été conçue comme une co-construction interactive avec les Fraternités. Il s'agit d'une œuvre collective qui sera présentée à cette AG 2023.

Un Comité d'Animation (le CODA) a été mis en place avec le souci d'associer le plus possible l'ensemble du Mouvement à la construction de ce plan. Ce Plan d'orientation s'appuie sur notre Charte et notre objectif commun : "Vivre et manifester l'Évangile en milieu populaire" formule fondatrice de la Mission populaire mais qui est aussi diversement comprise et ressentie.

Trois temps forts ont marqué le démarrage du processus de construction collective :

- Un séminaire réunissant le Comité national et les équipiers les 30 juin et 1er juillet 2022, premier séminaire depuis le COVID, un moment indispensable qui a permis de définir les contours et la démarche de construction de ce Plan d'orientation.
- Le Carrefour des 11 et 12 novembre 2022 un moment de partage intense sur les enjeux spirituels qui a permis à chaque Fraternité de partager avec les autres sa pratique et ses réflexions en la matière, avec également les apports d'Eric Vinson et d'Eliau Cuvilier. Ce Carrefour doit faire émerger notre vision spirituelle pour les 5 ans à venir.
- Le dialogue associatif pour entendre le point de vue des Frats.

\* Le poste de secrétaire resté vacant suite à deux démissions et le conflit avec la secrétaire générale au début du 4ème trimestre qui se conclura par son départ à la fin de ce mois. Ces difficultés ont amené le Bureau et le CN à travailler pour clarifier les rôles respectifs du secrétaire général, du Bureau et du CN avec un accompagnant externe.

## 2. UN RENFORCEMENT DE L'ANIMATION SPIRITUELLE

Grace au financement obtenu de la Fondation FLAM, le mi-temps de Stéphane Lavignotte a pu être entièrement consacré à l'animation théologique et spirituelle. Ce qui a permis, dans la perspective des 150 ans de la Mission populaire, de proposer différents temps :

- Les lundis de la Miss Pop : un rendez-vous mensuel qui a permis d'inviter des partenaires afin de réfléchir avec eux à leur façon de concevoir "Vivre et manifester l'Évangile aujourd'hui en milieu populaire" comment des structures semblables s'affrontent à cet enjeu et le mettent en œuvre. Des acteurs de terrain qui font vivre l'animation spirituelle.
- Deux sessions de formation à l'animation spirituelle à destination des membres des Fraternités : équipiers, bénévoles, membres de CA. Ces formations ont été animées par Stéphane Lavignotte et Amélie Franco. (voir compte rendu CATS)
- Les rencontres avec les Frats : la disponibilité augmentée de Stéphane Lavignotte lui a permis d'être davantage en contact avec les Fraternités et de venir travailler avec elles.
- Le lancement de deux Appels à projets auprès des Frats sur cet enjeu de développement de l'animation spirituelle. La plupart des Fraternités ont répondu.

## 3. UNE GESTION SOLIDAIRE DES RESSOURCES HUMAINES

**La transformation de la MPEF en association 1901 a entraîné l'obligation de salarier les pasteurs comme salariés de droit commun. Leur intégration a été faite le 1er janvier 2022 ce qui a généré une augmentation de l'effectif salarié.**

### • Mise en place du CSE

L'augmentation de l'effectif salarié de la Mission populaire, passé au-dessus de la barre de 11 salariés, a entraîné la nécessité de mettre en place un Comité social et économique et d'organiser l'élection de représentants du personnel. Un protocole d'accord a été signé en février et un vote par correspondance par voie électronique a été organisé en mars pour élire deux titulaires et deux suppléants. Le premier CSE s'est tenu en mai 2022.

L'employeur comme les personnels ont dit lors des négociations du protocole d'accord leur désir de faire du CSE un lieu de travail constructif. De fait il a permis un réel dialogue sur les conditions de travail et de rémunération de plusieurs salariés mais aussi d'engager des réflexions d'importance sur la gestion des ressources humaines.

Plusieurs dossiers restent cependant à finaliser voire à ouvrir : Mise à disposition des équipiers, Document Unique d'Évaluation des Risques Professionnels, Procédures d'évaluation des personnels, ...).

### • Prime vie chère

Après l'interpellation des personnels sur l'inflation, le Bureau de la MPEF a décidé, et fait valider par le CN fin 2022, l'octroi de deux primes exceptionnelles « vie chère » à tous les salariés MPEF: une première de 1.000€ net pour un temps plein, versée avec la paie de novembre, une seconde de 650€ net pour un temps plein, versée avec le salaire de décembre. Ces deux primes ont été entièrement financées par la MPEF sur le Fonds de solidarité et ont permis de couvrir l'inflation 2022 estimée alors à 5,2%.

### • Instance de concertation employeur

Le projet de cette instance part du constat que les équipiers sont salariés de la MPEF travaillant dans les Frats mais que leurs salaires sont financés par elles. La MPEF en revanche assume l'ensemble des contraintes et responsabilités d'employeur (y

compris les risques Prud'hommaux) alors que les Fraternités se trouvent dans la position inverse de devoir assumer financièrement des décisions dont elles n'ont ni l'initiative ni véritablement le choix.

Le projet vise à permettre un rapprochement des points de vue afin d'une part de faciliter l'expression des Fraternités dans les réflexions liées à la responsabilité d'employeur, d'autre part de participer aux décisions concernant ces personnels, en particulier sur les questions salariales. Cette démarche a été initiée début 2023 et devrait se concrétiser par la création d'une Commission employeurs.

- **Arrivées et départs de salariés**

Grace Gatibaru a rejoint le poste de pasteur à plein temps du Foyer de Grenelle et a été remplacée au Picoulet par Aïna Brudey.

Pendant son congé de maternité, Laetitia Bastien a été remplacée à la Maison Verte par Julie Baziadoly qui a été très appréciée.

Stéphanie Vieuxblé a quitté la MPEF au printemps dernier. Elle a été d'abord remplacée par une intérimaire (qui était présent lors de l'AG 2022) et en septembre par Rachel Lepoutre qui a interrompu sa période d'essai après trois semaines.

Carmen Buquet agent d'entretien à Rouen a pris sa retraite fin 2022.

Kun Wang a rejoint le siège comme secrétaire à mi-temps en CDD. Son apport a été précieux pour la préparation de cette AG.

Axelle de Castelbajac a quitté la Fraternité de La Rochelle en mars de cette année.

## 4. DES OUTILS DE COMMUNICATION PARTAGÉS

- Grâce au financement obtenu de FLAM, Stéphane Lavignotte a pu consacrer son mi temps au développement de l'animation spirituelle. Il a été remplacé au poste de rédacteur en chef du journal « Présence » par Pierre Hedrich.
- Le logo montrait les limites de son utilisation et pour certains une image un peu désuet. Par ailleurs, le site internet n'engageait pas à une gestion partagée. Après un sondage auprès des Frats il a été décidé de s'attacher les services d'une professionnelle de la communication, Marguerite Nebelsztein, pour la refonte du site internet et du logo. Elle a proposé en décembre les résultats de son travail au Comité national qui l'a validé. Elle poursuit son activité et répond fréquemment aux demandes d'aide des Frats.

## 5. DES CHANTIERS NON ABOUTIS ET QUI RESTENT À TRAVAILLER

- La gestion de l'immobilier est un dossier complexe et le suivi par la société Nexity n'est pas satisfaisant. L'apport de la commission immobilière ne peut suffire pour assurer un véritable contrôle de cette gestion. En l'absence de secrétaire générale le Bureau a demandé à Philippe Rey (cabinet AUGERE) un accompagnement technique sous la forme d'une « direction immobilière externalisée ». Cette organisation a déjà permis de sérieuses avancées.
- La recherche de fonds : une problématique nationale et que l'on retrouve également au niveau local, d'une autre manière et qu'il nous faut approfondir.
- En Ressources humaines, nous devons reprendre des dossiers tels que DUERP, évaluation des salariés, Mise à disposition des équipiers, ...
- La cohésion de notre Mouvement en renforçant les relations avec et entre les Fraternités avec des sujets communs de travail. Le Plan d'orientation devrait nous y aider.

## 6. LES COMMISSIONS

La Mission populaire s'est dotée au fil du temps de plusieurs commissions composées de membres des Frats et du Comité national ainsi que de personnes-ressources. Elles ont pour but d'apporter au Comité national et au secrétaire général un éclairage et une aide sur les questions complexes.

- **Commission immobilière**

La commission a été très active en 2022 et s'est attelée aux problèmes rencontrés par les Frats sur les questions immobilière : travaux d'entretien et gros travaux, actualisation des baux, demande d'aide financière, recherche d'une meilleure gestion (transfert des locaux à la fondation ?). La commission est aujourd'hui accompagnée par Philippe Rey.

- **Commission recherches de fonds**

Cette commission a assuré le suivi de l'utilisation des subventions FLAM 2 et 3 et proposé aux Frats, en lien avec la CATS, deux appels à projets pour l'animation spirituelle.

- **Commission animation théologique et spirituelle**

A été à l'initiative et à l'organisation du carrefour théologique de novembre 2022.

A organisé deux sessions de formation sur l'animation spirituelle et a proposé le texte *Évangéliser ?* qui décline la façon dont nous concevons cette démarche.

- **Commission formation**

Le rôle de la commission est de collecter les besoins des Fraternités, mais aussi de proposer des formations pour répondre à ces besoins. Elle s'est réunie deux fois en 2022 et a organisé le recueil des besoins en formation des bénévoles des Fraternités. Celles-ci ont été regroupées en 3 grandes régions : Ile-de-France (Paris, Montreuil, Rouen), Ouest (La Rochelle, St Nazaire, Nantes), Est/Sud-est (Montbéliard, Lyon, Marseille).

Des visioconférences ont permis des échanges entre les Frats de ces régions à partir desquelles la commission a défini 5 thèmes proposés en priorité aux Fraternités :

**Vivre ensemble** : plusieurs Fraternités souhaitent plus de rencontres inter-Fraternités pour mieux se connaître et partager des moments conviviaux. « Quelles ressources dans le conflit ? », « Vous avez du talent ! » « Créativité et co-création ».

**Gouvernance** : Une formation sur ce thème est organisée par la FEP, il s'agira de reprendre cette formation ou d'inciter les Fraternités à envoyer des bénévoles dans une session FEP.

**Recherche de fonds** : Une formation sur ce thème a été organisée en 2021 par la Fondation du protestantisme. Nous sollicitons la Fondation pour le renouvellement de cette formation avec la participation de bénévoles des Fraternités .

**Français Langue Étrangère (ASL)**: Plusieurs formations "techniques" sur le sujet sont disponibles, souvent au niveau des municipalités, il ne s'agit pas de créer une autre formation similaire. Nous souhaitons organiser une rencontre/partage sur ce thème. En mettant l'accent sur l'accompagnement des personnes, la compréhension du contexte, l'importance de la langue maternelle, le rapport à une autre langue..

**Accueil** : Il ne s'agit pas d'une formation mais d'un partage d'expériences entre les Fraternités intéressées, au-delà de la réponse aux problèmes il s'agit d'accueillir des personnes

Pour 2023, La Commission formation et la Commission à l'animation théologique et spirituelle proposent une journée de travail et d'échange sur l'accueil de l'autre : comment entrer en relation, se parler, échanger avec des langues différentes ?



# RAPPORT DE LA COMMISSION D'ANIMATION THÉOLOGIQUE ET SPIRITUELLE (CATS) ET ANIMATEUR SPIRITUEL NATIONAL

## UN COUP D'ACCÉLÉRATEUR !

La Commission d'animation théologique et spirituelle, selon son mandat voté cette année en CN, met en discussion, partage, met en œuvre et surtout soutient la manière dont « vivre et manifester l'évangile en milieux populaires » se pratique dans les différentes Fraternités de la MPEF. Elle accompagne le travail à mi-temps de l'animateur spirituel (Stéphane Lavignotte), elle suit et s'engage dans les animations mises en place par lui, s'informe des animations spirituelles mises en œuvre dans les fraternités, contribue à la rédaction de réflexions théologiques soumises à la discussion.

Elle a organisé le carrefour de novembre 2022, « vivre et manifester l'évangile en milieux populaires » et suit les actions mises en œuvre suite au financement FLAM (150 000 euros pour 2022 et 2023). Elle s'est réunie cinq fois en 2022.

### Gros mots de la foi

Le 10 janvier 2022 a eu lieu la dernière rencontre en visio de la série des Gros Mots de la foi, formation théologique à destination des équipier.e.s sur « Évangéliser » dont Frédéric de Coninck et Isabelle Grellier ont été les chevilles ouvrières. Six ont eu lieu depuis le 25 janvier 2021 sur le péché, le salut, la grâce, le royaume, la libération et donc évangéliser. La participation des équipier.e.s a été régulière et importante.

### Lundis de la Miss Pop

Prenant la suite des Gros mots de la foi (mais échouant à susciter la même participation des équipier.e.s) et préparant le Carrefour national de novembre 2022, la visio des « Lundis de la Mission pop » ont chaque mois invité une personnalité associative ou ecclésiale pour des retours d'expériences de personnes et structures qui ont pris au sérieux les enjeux de l'animation spirituelle en milieu populaire ou dans des structures sanitaires et sociales.

Huit rendez-vous ont eu lieu du 14 février 2022 au 7 novembre 2022 avec :

- Patrick Pailleux fondateur de l'ABEJ (association baptiste lilloise d'accueil des SDF)
- Marc de Maistre, Frère catholique et aumônier de l'AEDE (association mennonite gérant une trentaine d'établissements et services pour personnes en situation de handicap)
- Sophie Fauroux, pasteur de la Résu (association et paroisse dans un quartier populaire de Strasbourg) et ancienne aumônière de rue
- Anne Waeles, professeure de philosophie et catholique engagée au sein du café associatif Le Dorothy à Paris
- Jean-Claude Caillaux fondateur de la fraternité de la Pierre d'Angle (association accompagnant les personnes en situation d'exclusion pour vivre leur foi)
- Isabelle Bousquet, pasteure responsable de l'animation spirituelle de la Fondation John Bost (spécialisée dans l'accueil des personnes en situation de handicap)

- Caroline Ingrand Hoffet, pasteur en Alsace qui s'est engagée dans la lutte contre une autoroute et soutenu la ZAD qui s'y était installée
- Raphaël Warnery, membre de la Commission spirituelle des EEUDF.

La qualité de ces interviews (en particulier grâce à leur préparation et leur animation par Amélie Franco et la contribution dessinée de Pierre Hedrich) n'a pas rencontré la participation attendue (une quinzaine personnes à chaque fois) mais a permis de faire avancer de manière significative la réflexion de la commission sur l'animation spirituelle, préparé les questions travaillées lors du Carrefour de novembre et constituent des ressources qui gagneraient à être mobilisées.

Retrouvez les interviews ici : <https://www.missionpopulaire.org/articles/114994-replay-revoir-les-lundis-de-la-miss-pop-sur-lanimation-spirituelle>.

### **Formation initiale**

Une deuxième « formation initiale » à l'animation spirituelle animée par Amélie Franco a eu lieu les 9 et 10 novembre 2022. Elle a réuni 17 personnes avec une diversification intéressante : outre les deux dernières équipières qui n'avaient pas fait la formation, ont participé une pasteur de l'EPUDF et une de l'UEPAL membres de la Mission populaire, deux membres d'un diaconat de l'EPUDF, une membre du bureau de la FEP et la nouvelle chargée de mission de la FEP à l'animation spirituelle, deux bénévoles de Fraternités, sept salariées en charge d'activités dans les Frats.

Cela montre une reconnaissance du savoir faire de la Mission populaire en la matière et l'intérêt pour la démarche dans le protestantisme (une collaboration importante s'est développée en 2022 avec la FEP). La participation de salariés souvent non-croyants (et une musulmane) montre le désir partagé de faire vivre cette animation spirituelle avec le public le plus large possible. C'est un encouragement. Une troisième journée aura lieu le 13 juin avec les mêmes personnes à partir de leurs essais sur le terrain.

### **Formations locale et spécialisée**

La Fraternité de la Belle de mai à Marseille a organisé fin août sa journée de rentrée 2022 (avec les salariés, les bénévoles de l'accueil, des membres du CA) sous forme d'une formation sur l'utilisation des méthodes de l'éducation populaire appliquées à l'animation spirituelle. Elle a été co-organisée par l'animateur spirituel de la Mission populaire et l'An 02, une association locale d'éducation populaire.

Des échanges entre la CATS et la Commission animation en 2022 ont abouti à l'organisation lors du deuxième trimestre 2023 de formations sur « comment entrer en relation, se parler, échanger avec des langues différentes ? ». Elles auront lieu en interfrats, en réunissant les bénévoles en trois régions (Rouen et Ile-de-France, Ouest et Sud-Est).

### **Carrefour "vivre et manifester l'évangile en milieux populaires"**

Le Carrefour national des 11 et 12 novembre a réuni une soixantaine de personnes des Fraternités de la Mission populaire : bénévoles, membres des CA et salariés. De nombreux moments de partage (animations spirituelles, groupes de discussions), les apports riches du politiste Eric Vinson et du bibliste Elian Cuvilier ont permis aux participants de partager sur leur expérience, de poursuivre leur réflexion sur les freins, les joies et les ressources de la démarche et de discuter à partir d'une série de « questions cruciales » de l'animation spirituelle : Quel équilibre entre l'accompagnement personnel et l'animation collective ?

L'animation spirituelle pour qui ? Quels gestes, quels lieux, quelles situations concrètes pour faire vivre la dimension spirituelle ? Face à la diversité des religions présentes, quelle place pour une référence privilégiée à l'évangile ? etc. Les membres de la CATS ont participé activement à l'animation de ce moment notamment en étant « glaneurs et glaneuses » des bonnes idées des discussions.

### **Appel à projets locaux**

Sept Frats ont proposé un projet d'animation spirituel local bénéficiant d'un soutien financier de la Fondation FLAM jusqu'à hauteur de 3000 euros. Parmi eux : des formations à la communication non-violente, aux techniques d'éducation populaire, des animations fresques du climat, un programme de groupe bibliques/visites culturelles/université populaire de printemps, l'intervention dans des événements locaux (semaine de la laïcité, festival de film sur les religions), visites urbaines sur le religieux, achat de matériel de sonorisation pour des conférences...

Les financements doivent permettre le développement d'activités, mais aussi la formation des personnes pour un développement pérenne de l'animation spirituelle dans les Fraternités concernées. Les cinq autres Frats qui n'ont pas profité de ces financements peuvent encore le faire en 2023.

### **Suivi des Fraternités**

Le travail de contact de personne à personne fait par l'animateur spirituel a permis d'encourager les Frats à mettre en œuvre une animation spirituelle en repérant les freins et à réfléchir comment les lever ; il doit s'accroître. Le réseau de l'animation spirituelle au sein de la MPEF s'était dans un premier temps organisé avec le premier binôme (équipier/administrateur) qui avait participé à la première formation initiale à l'animation spirituelle, avec, par exemple une visio d'échange d'expérience en mars 2022. Avec le nombre plus important de personnes formées, comment faire évoluer les échanges ? Il y a l'idée d'un « groupe d'échange de pratique » régulier, qui pourrait aussi faire remonter les besoins.

### **Théorisation et vulgarisation**

Le texte « Évangéliser ? », largement travaillé par la CATS et le CN puis discuté à l'AG 2021 a été un premier temps de théorisation de notre positionnement. Trop compliqué, il a eu du mal à être approprié et discuté par les Fraternités. Un nouveau texte, plus pédagogique et nourri par les discussions du Carrefour est travaillé par la CATS.

### **Acquis et perspectives**

Il y a des acquis. L'animation spirituelle est devenue un enjeu partagé, comme le montre la forte participation au Carrefour. Elle est souvent citée comme un des éléments qui font « vivre le mouvement MPEF ». Elle est une source de partage d'expérience, comprise comme une spiritualité vécue de manière communautaire (plus qu'individualiste). Celles et ceux qui le font sont heureux de le faire. Beaucoup d'outils d'animation sont maintenant diffusés.

Il y a encore une timidité, une hésitation, ou une difficulté à partager des questions existentielles dans des formes moins classiques. La remontée du communautaire au sens politique n'est pas évidente et il y a encore une difficulté à lier les questions diaconales et les questions spirituelles. Les équipes doivent encore être dans le volontarisme pour faire une place à l'animation spirituelle dans la lourde charge du travail social. Mais de plus en plus de salariés en font une des facettes de ce travail social.

Le Carrefour a fait apparaître le besoin de formations plus pointues (la posture de l'animateur par exemple) avec l'idée d'être davantage dans la « formation continue ». Il y a un enjeu à être capable de capitaliser de manière souple et facilement utilisable les différentes expériences évoquées. La CATS a commencé une réflexion avec des partenaires sur la façon de capitaliser, peut-être avec un site internet « animation biblique » sur le modèle d'animationbiblique.org

La CATS souhaite s'élargir et va solliciter pour cela dans les prochaines semaines des membres de CA de Frats. Il faut dire ici notre grande reconnaissance aux membres de la CATS : Frédéric de Coninck, Isabelle Grellier, Joël Dahan, Olivier Brès, Sylvain Cuzent, Elisabeth Walbaum, Corinne Lanoir (et précédemment Philippe Verseils et Isabelle Richard) pour leur investissement riche et régulier dans la CATS. Sans elles et eux, cette dynamique ne serait pas possible.



# RAPPORT COMMISSION RECHERCHE DE FONDS

## Composition de la commission

**Responsable :** Raymond Pellicer

**Membres :** Grace Gatibaru, Héroïse Duché, Sylvain Cuzent, Bernard Brillet,  
Et Stéphane Lavignotte pour les projets FLAM

## Feuille de route

En 2022 la commission Recherche de fonds a défini une feuille de route avec 3 objectifs :

- Renforcer la commission de recherche de fonds en trouvant des membres qui pourrait être des relais auprès de fondations ou de donateurs
- Trouver des financements pour les besoins tête de réseau (RH, Finance, Immobiliers, Communication)
- Définir de nouveaux projets FLAM

## Actions menées

- Les actions menées au cours de cette année ont été principalement
- Des prises de contact avec la FEP et la fondation du protestantisme
- Une formation sur la démarche de recherche de fonds, en particulier avec Alexis Guerit de la Fondation du Protestantisme
- Héroïse Duché a rencontré le directeur de l'association FLAM comme nous avons obtenu fin 2021 des financements pour le projet animation spirituelle qui couraient sur 2022 et 2023. FLAM souhaitait une année de décalage entre deux financements. Nous reprendrons contact dans le courant de cette année pour envisager un partenariat sur de nouveaux projets
- Des discussions avec les Églises sœurs qui financent régulièrement notre mouvement (Suisse, Angleterre)
- La mise en place d'un appel de fonds en novembre 2022 avec un encart dans le journal Présence
- Le travail sur un encart présentant la Mission Populaire pour une parution en 2023 dans le journal du mois de la bible.

## Conclusion

Le renforcement de l'équipe « Recherche de fonds » n'a pu être encore menée à bien, c'est un point à traiter en 2023. Cette action est indispensable si nous voulons être plus efficace, en particulier dans nos démarches auprès des fondations ou des entreprises proches de nos engagements.

Le financement de la MPEF passe par chacun d'entre nous, nous sommes tous « ambassadeurs » de la mission populaire auprès de notre famille, de nos amis, de nos connaissances. Bien sûr, nous favorisons souvent les Fraternités locales, mais pensons que le mouvement peut être une force d'accompagnement des Fraternités locales.



# RAPPORT COMMISSION IMMOBILIÈRE MPEF

Les membres :

il y a eu du changement dans l'équipe en 2022 : Bernard Miquel a rejoint la commission composée de Daniel Olivier, Bernard Guilhou, Roland Wesphal, Pierre-Olivier Dolino et Héloïse Duché. Pierre Lepetit a donné sa démission en octobre après plusieurs années de présidence de cette commission et nous le remercions pour tout le travail effectué jusque là.

## 1. ACTIVITÉS

1 rencontre en présentiel + 5 réunions en visio

### **Gestion immobilière pour les Fraternités :**

- Mise en place des baux : elle a été laborieuse compte-tenu de la diversité des réalités locales (situation financière, accords passés, changement de personnes...) mais dans l'ensemble ce point a été mené jusqu'à son terme. Leur diversité et leur hétérogénéité est un élément qui complexifie beaucoup la gestion immobilière. Plusieurs baux arrivent à échéance en 2023 et vont donc devoir être renouvelés.
- suivi du mandat de Nexity : 3 comités de pilotage (COFIL) ont été organisés avec NEXITY ainsi que de nombreux échanges. Ils ont permis de pointer les dysfonctionnements de part et d'autre : une organisation complexe entre les Frat' et le siège du côté de la MPEF, des manquements et des changements de référents du côté de Nexity. 2022 a été la première année de mise en place des budgets de gestion. Une grande partie de ces budgets n'a pas pu être engagée du fait de ces dysfonctionnements. Décision a été prise de sortir Grenelle et Le Picoulet de la gestion Nexity et de se concentrer les efforts sur le suivi de la partie réglementaire.
- suivi des contrôles réglementaires : l'entreprise Veritas est passée dans la plupart des Fraternités et a rendu ses rapports. Il appartient maintenant aux Fraternités, en lien avec Nexity et la MPEF, de lever les réserves et de prévoir les travaux d'urgence là où c'est nécessaire pour une mise en sécurité et en conformité des bâtiments.
- Perspectives : Cette gestion immobilière est lourde et complexe. La commission avait recommandé la mise en place et écrit un cahier des charges pour un mi-temps de responsable immobilier. En janvier 2022 le Bureau a fait appel à Philippe REY (Sté AUGÈRE) qui avait mené l'audit immobilier en 2018. Il est intervenu et intervient comme consultant pour accompagner la MPEF dans sa relation avec Nexity.

### **Gestion locative :**

Plusieurs appartements sont loués en dehors de la MPEF afin de dégager des financements pour le mouvement. La mise en location a parfois tardé dans certains lieux. Cela représente néanmoins : 48K€ en 2022 loin cependant des sommes espérées. D'autres locaux devraient entrer dans cette fonction.

### **Plan pluriannuel de travaux :**

La commission a mis à jour ce plan et fixé des priorités :

- la mise en sécurité ;
- la mise en conformité ;
- les améliorations d'usages, notamment au regard des économies d'énergie.

L'impossibilité pour la MPEF de faire l'emprunt envisagé initialement, a mis un coup d'arrêt au programme de gros travaux. Les premiers travaux engagés l'ont été sur les fonds propres de la MPEF. Néanmoins, il est important de regarder l'avenir et que les Fraternités continuent de faire remonter leurs projets et leurs besoins.

#### Chantiers en cours :

- Nantes : les travaux sur les logements du 3 sont terminés pour un montant de 350K€. Les 5 appartements rénovés ont été mis en location (34000€/an). C'est la Fraternité qui a pris le bail pour reloger les résidents du Foyer qui a dû être fermé dans l'attente d'un projet de gros travaux pour sa mise en sécurité. Ce projet au niveau du Foyer a entraîné une réflexion plus globale concernant l'immobilier à Nantes et après plusieurs scénarios (déménagement, démolition et reconstruction globale, ...) la piste actuellement étudiée est celle d'une rénovation du seul foyer d'hébergement ce qui nécessite le soutien d'un bailleur social.
- Marseille : les travaux sont terminés pour un total de 450K€, dont 140k€ pris en charge par la MPEF. Outre la reprise totale de la toiture et l'installation de panneaux photovoltaïques, la création d'un escalier extérieur et l'ouverture d'une grande porte fenêtre dans la salle principale ont permis l'accès à deux nouvelles salles d'activités et une meilleure circulation entre les différents espaces. Le projet a permis également la rénovation de l'ensemble des locaux ainsi que l'amélioration de l'accessibilité, notamment à la salle informatique et au bureau des écrivains publics.
- Montreuil : le projet avance. La MPEF a validé un soutien global de 30k€.
- Lyon : réflexion en cours concernant le chauffage suite à un problème d'évacuation des fumées de la chaudière à bois. La solution de se connecter au réseau collectif du quartier qui est en cours de rénovation est en cours d'étude.
- Saint-Nazaire : les travaux de mise en sécurité, notamment électrique, sont terminés. Ceux permettant la séparation du cube et accueil de l'EPULA sont en bonne voie. L'EPULA souhaite aménager le rez-de-chaussée et prendre l'ensemble du cube en location

## 2. RÉFLEXION STRATÉGIQUE

Un bilan du travail de la commission depuis 2018 a été réalisé et présenté au CN. Si la réforme lancée en 2018 a permis des avancées (mise en place des baux, lancement de plusieurs chantiers, meilleure connaissance et suivi des immeubles...), ce travail nécessite des personnes compétentes aussi bien sur le plan juridique, immobilier que comptable. Cela demande beaucoup d'investissement en temps du siège et de la Commission immobilière et entraîne parfois des frictions lorsque les circuits de décisions et d'application s'entremêlent.

Cette mission ne nous prend-elle pas trop de temps et d'énergie ? Ne faudrait-il pas, et comment, externaliser cette fonction ? C'est ce que nous avons commencé à faire avec Nexity mais avec un succès relativement mitigé.

La commission s'est fixée une feuille de route validée par le CN. Elle envisage notamment d'étudier la solution d'un transfert des immeubles vers la Fondation du protestantisme afin de retrouver des capacités d'emprunt, et donc d'investissement, et de mutualiser avec d'autres associations du protestantisme les fonctions supports de gestion immobilière dont nous avons besoin. Philippe REY a été chargé de ce dossier en phase exploratoire actuellement.



# RAPPORT D'ACTIVITÉ PRÉSENCE 2022

Je suis rédacteur en chef de PRÉSENCE depuis avril 2022. J'ai pris la suite de Stéphane Lavignotte qui m'avait invité au comité de rédaction depuis 4 ans en tant que dessinateur de presse. Avec mon expérience de graphiste et de journaliste au Nouvel Observateur, j'ai remodelé la maquette pour faire un journal plus lisible.

Chaque numéro nous abordons une thématique pour le dossier. En mai, nous avons parlé de la communauté. Pour le numéro d'été, nous avons réalisé le dossier sur les jardins (Qu'est-ce que les jardins disent de nous ?). En octobre, le dossier était consacré aux maladies du lien (harcèlement, conflits, épuisement, burn-out). Et pour Noël, le journal s'est intéressé à la notion du donner recevoir.

Nous essayons de choisir des thématiques provenant de la vie de la Mission Populaire tout en les traitant de manière globale. Pour chaque numéro, des pages spécifiques sont consacrées aux activités dans les Frats, aux infos nationales de la Mission Populaire. Et les dernières pages sont attribuées à la théologie et la liturgie.

Les décisions des thématiques se font de manière collégiale lors du comité de rédaction, quatre fois par an. L'essentiel des articles sont écrits bénévolement par les huit membres du comité de rédaction, ainsi que des collaborateurs extérieurs. Je prends beaucoup de plaisir à les illustrer par des dessins de presse. Ma participation graphique à PRÉSENCE a contribué à mon intégration à « Cartooning for peace », association internationale de dessinateurs de presse.

Nous souhaiterions que PRÉSENCE gagne en audience et qu'il soit le reflet de la vie multiple de la Mission Populaire.

PIERRE HÉDRICH. MARS 2023

## COMPTE RENDU DU COMITÉ DE RÉDACTION DE PRÉSENCE

### Fonctionnement

Nous avons réalisé 4 numéros en 2022 : un par saison. Le comité de rédaction est composé de huit membres actifs et bénévoles. Chaque numéro, nous abordons une thématique pour le dossier. Les décisions des thématiques et la composition des numéros se font de manière collégiale lors du comité de rédaction, quatre fois par an. L'essentiel des articles sont écrits bénévolement par les huit membres du comité de rédaction, ainsi que des collaborateurs extérieurs. Les articles sont illustrés par des dessins de presse.

Nous essayons de choisir des thématiques provenant de la vie de la Mission Populaire tout en les traitant de manière globale. Pour chaque numéro, des pages spécifiques sont consacrées aux activités dans les frats, aux infos nationales de la Mission Populaire. Et les dernières pages sont attribuées à la théologie et la liturgie.

### Réalisation :

**En mai**, nous avons parlé de la communauté. L'esprit communautaire, les nouvelles expériences communautaires aujourd'hui, les communautés virtuelles sur le net, le sens de la communauté dans les frats, la question du diaconat qui crée la communauté. Pour le numéro d'été, nous avons réalisé le dossier sur les jardins (Qu'est-ce que les jardins disent de nous ?). Expériences différentes dans la paroisse de Condé ou à la frat La belle de mai à Marseille. Jardins ouvriers à Aubervilliers ; Vision de Jean Calvin. Les jardins dans la chanson et la littérature du moyen-âge.

**En octobre**, le dossier était consacré aux maladies du lien (harcèlement, conflits, épuisement, burn-out). Témoignages dans les frats. Qu'est-ce qui épuise ? Qu'est-ce qui fait avancer ? Qu'est-ce qu'on fait en cas de conflit ? Témoignage de la gestion des conflits au sein des frats. Analyse des rapports humains dans une association. Et la position du synode de l'EPUDf pour sortir du silence.

**Et pour Noël**, le journal s'est intéressé à la notion du donner recevoir.

Analyse de la position protestante du don. Comment on gère l'argent au sein de l'église. L'importance de la conscience des cadeaux reçus. La notion d'attente de Noël ; et du don et du partage.

**Objectifs :**

Nous souhaiterions que PRÉSENCE soit le reflet de la vie multiple de la Mission Populaire et devienne une vitrine de l'association.

Nous aimerions une plus grande participation des frats tout en sachant que chaque communauté possède son propre journal.

Notre difficulté est d'obtenir des infos et des photos en bonne définition des frats. Marguerite, responsable de la communication du mouvement, avec qui je travaille de concert retrouve la même difficulté.



**RAPPORT D'ACTIVITÉ 2022**  
**ASSEMBLÉE GÉNÉRALE 3 ET 4 JUIN 2023**

**PARIS LE 30 MAI 2023**