



## **RAPPORT MORAL DU PRESIDENT**

### **«FEDERER AVANT DE DIRIGER» et «APAISER»**

*Avant- propos : Un rapport, quel que soit son sujet, sera lu dans la mesure où il n'est pas exhaustif et qu'il se limite à présenter les éléments essentiels qui ont nourri l'action du président lors de son mandat. Je m'engage à respecter ces règles.*

*« Fédérer avant de diriger » et « Apaiser », voilà deux thèmes qui n'ont cessé de m'interpeller et de me guider dans l'exécution de mes fonctions.*

Depuis quelques années, nombre d'adhérents ont exprimé le regret que les administrateurs de la Fédération n'étaient pas assez présents auprès des membres des Régionales. C'est une lacune que nous avons essayé de combler en 2023 au travers de rencontres, de diffusions d'information et de communications émises régulièrement ; elles se sont avérées des outils de grande qualité.

Par ailleurs, un malaise persistant régnait au sein de notre Fédération. Tensions, incompréhensions, exaspérations, déception, voilà des qualificatifs trop souvent entendus dans le cadre des activités mises en place par les instances nationales dirigeantes. Avec l'équipe qui travaillait avec moi, nous avons pensé qu'il était important de procéder à un virage au niveau de la conduite à adopter entre nous et ce à tous les niveaux (dirigeants, présidents des Régionales, adhérents). Je ne sais pas si le virage a été totalement effectué mais je peux affirmer qu'il est déjà bien amorcé.

C'est aussi, grâce à une forte volonté collective de vouloir avancer ensemble, que nous avons pu réaliser des actions, mener des programmes à leur terme et débiter de nécessaires missions depuis janvier 2023. Sans oublier ces contraintes financières que nous nous sommes imposés dans le but de diminuer notre déficit.

#### **1<sup>er</sup> point : les Actions**

Les actions et les innovations réalisées entre janvier et juillet 2023 avaient pour objectif principal d'améliorer les relations avec les Régionales et de renouer contact avec nos adhérents.

- i) **J'ai repris une action de mes prédécesseurs : rencontrer les adhérents des Régionales. Je les ai écoutés, j'ai entendu leurs interrogations. Les échanges ont été cordiaux et respectueux. Merci aux président(e)s des Régionales et à leurs adhérents qui m'ont chaleureusement accueilli au cours du premier semestre 2023 (Laval-Québec, Touraine-Québec, Cornouaille-Québec, Vendée-**

Québec, Lorraine-Québec, Périgord-Québec, Auvergne-Québec, Brouage-Québec, Bourgogne-Québec, Val-de-Garonne, Bordeaux Gironde Québec). D'autres Régionales m'ont invité mais je n'ai pu m'y rendre dû à des engagements antérieurs.

- ii) Afin d'améliorer la communication auprès des Régionales, nous avons institué, à partir de février 2023, les « Rencontres mensuelles des Présidents » en visioconférence. Initiative qui fut fort appréciée.
- iii) La création du « Cercle des Sages ». Nous avons pensé qu'il était important de souligner le travail inlassable de certains adhérents qui ont assuré pendant de nombreuses années le fonctionnement de la Fédération, aussi bien lors des époques glorieuses que pendant les périodes de turbulence. C'est pourquoi en février dernier, en présence de Madame la Déléguée générale du Québec à Paris, la Fédération a remis une plaque les consacrant « SAGE » de la Fédération. Félicitations aux quatre premiers « SAGES » honorés :

Marie-Agnès Castillon (ancienne présidente nationale)

Jean-Paul Pizelle, président de Langres-Montréal-Québec pendant 32 ans

Daniel Godefroy, président de Touraine-Québec,

Michel Schluck, président de Lorraine-Québec.

- iv) La Tournée du Prix littéraire France Québec et son lauréat 2022, Louis-François Dallaire. Si la tournée n'est pas une nouvelle action en tant que telle, il importe de souligner que le succès qu'elle a rencontrée est dû notamment à l'accompagnement du lauréat, lors de tous ses déplacements, par deux présidents de Régionales (Jean-Pierre Tartare et Marc Martin) durant toute la tournée. Qu'ils en soient vivement remerciés.

Le retour à cette méthode d'accueil du Lauréat en France avait été délaissée malheureusement depuis quelques années.

## 2<sup>ème</sup> point : les Programmes réalisés

Bien que la durée de notre mandat fût abrégée, nous n'avons pas, pour autant, fait l'impasse sur nos Programmes phares.

- i) La dictée francophone « scolaire » (Equipe de Lorraine-Québec, animée par Jean-Luc Cronne et Gérard Bourdon) et « adulte » (Serge Dubief, président de Essonne-Québec)
- ii) Le Slam (Rita Paoli, présidente de Côte d'Azur -Québec)
- iii) Les Trophées culinaires (Edith André, présidente d'Auvergne-Québec)
- iv) Les Inter-municipalités (Richard Bourgoing, président de Périgord-Québec et Bernard Pichenot, son vice-président)
- v) Les Vendanges (Georges Pierre, président de Bourgogne-Québec)
- vi) La Tournée littéraire en avril 2023 (assurée par Jean-Pierre Tartare, président de Val d'Oise Québec- Acadie et Marc Martin, président de Ain-Québec)

Je vous invite à lire leur rapport respectif qui vous a été communiqué.

### **3<sup>ème</sup> : Les Missions**

Quatre missions ont été confiées à des administrateurs par le président national. La première étape de celles-ci consistait à définir le cadre des interventions des chargés de mission, invités à faire tout d'abord une réflexion sur le thème de la mission qui leur a été attribuée. On comprendra que nous sommes encore dans les phases de réalisation que nous poursuivrons, bien entendu, en 2024, dans la deuxième étape.

- i) La Langue française (mission confiée à Serge Dubief, président de Essonne-Québec)**
- ii) La Charte de Bonne conduite (Loïc Le Martret, vice-président Touraine-Québec)**
- iii) Les Statuts et le Règlement intérieur revisités (Roland Bouvet, président de Laval Québec, Loïc Le Martret et Michel Cotnoir)**
- iv) Le Partenariat (Dominique Delchet, adhérent Auvergne -Québec)**

Avant de conclure ce rapport moral, il m'a paru opportun dans les circonstances d'évoquer quelques éléments relatifs à la situation financière de notre Fédération et les efforts conséquents que nous avons fait pour réduire notre déficit.

Notre Fédération a tout d'abord résilié son bail du local situé au 94, rue de Courcelles (75008 Paris). Depuis 2020 et la crise sanitaire, il n'y avait plus de permanence assurée sur ces lieux ni de travail effectué par des étudiants dans le cadre d'un service civique. Dans un souci d'économie, nous avons mis un terme à ce bail et avons « déposé » nos biens mobiliers (dossiers, archives, revues, bureaux, tables, etc. ) dans un espace (« box ») de 17m2. Nous avons également résilié tous les contrats de location (ordinateurs, téléphonie). Par ces deux décisions majeures, la Fédération a ainsi grandement diminué ces dépenses devenues dès lors non nécessaires.

Je ne saurais terminer cette présentation générale du travail accompli depuis les huit derniers mois sans exprimer, au nom de la Fédération, toute ma gratitude envers Madame Michelle Boisvert, Déléguée générale du Québec, pour son écoute, son soutien et sa disponibilité. Votre accueil lors de nos rencontres a toujours été chaleureux et positif. Sachez que cela fut hautement apprécié par les dirigeants de la Fédération.

Madame Beseme, Secrétaire générale, de l'Office franco-québécois de la Jeunesse (AFQJ), l'appui de votre organisme dans nos programmes catalogués « Jeunes » (Inter-municipalités, Trophées culinaires, Slam) a pour effet de permettre le maintien et, par conséquent, la pérennisation de ces programmes. Nous vous en sommes reconnaissants.

Monsieur Jean-Marie Comeau, président du Réseau Québec France/francophonie, merci pour votre présence aujourd'hui à notre Assemblée générale. Depuis plusieurs années nous travaillons ensemble sur beaucoup de programmes. De cette relation de travail entre « cousins » s'est développée une belle complicité entre vous et moi. C'est toujours enrichissant de réfléchir sur des programmes communs (Inter-municipalités) ou d'échanger sur des actions similaires (Prix littéraire). Cela a pour effet d'améliorer la qualité de ces programmes réalisés en France et au Québec. Soyez assuré que nous continuerons à être un fidèle partenaire à vos côtés. Dans nos pays respectifs, notre socle commun demeure la Langue française que nous continuons à promouvoir et à défendre ensemble.

Enfin, je veux personnellement remercier tous les membres du Bureau exécutif qui m'ont soutenu, appuyé au cours de cette année et qui m'ont permis d'atteindre, voire, *autant que*

*faire se peut*, réaliser les objectifs que je m'étais fixés. Sans un travail d'équipe, cela ne peut être possible.

**Merci à Georges PIERRE, Monik BECHEREAU, Frédérique VALEE, Marion GIVELET, Jean-Pierre TARTARE, Serge DUBIEF, Dominique DELCHET, Loïc LE MARTRET.**

Ces remerciements s'adressent également à tous les administrateurs du Conseil national à qui je leur ai « infligé » la tenue de huit réunions sur une période de neuf mois alors que nos Statuts n'en prévoient que trois seulement sur douze mois.

**Merci à nos « Sages » que nous avons sollicités pour leur avis et leurs éclairages pertinents à nos réflexions.**

**Merci pour votre attention.**

**Michel COTNOIR**  
**Président /Fédération France Québec-francophonie**

**16 septembre 2023**