



## **PROJET ASSOCIATIF DU CLUB**

### **QUELQUES REPERES**

#### **QU'EST-CE QU'UN PROJET ASSOCIATIF ?**

Le projet associatif est le résultat d'un diagnostic et d'une réflexion collective sur ce que souhaitent réaliser les membres d'une association et sur la manière dont ils veulent le faire au regard du contexte.

Le but du projet est de rendre lisible et visible la stratégie du club vis-à-vis de ses licenciés, de ses partenaires institutionnels et privés pour :

- Donner du sens à ses actions à partir d'un diagnostic
- Avoir une ligne directrice commune pour engager l'ensemble des membres de l'association
- Présenter et communiquer sur l'association Il définit les valeurs et les objectifs du club.

Il répond à trois grandes questions : 1. QUI sommes-nous ? 2. VERS QUOI voulons nous aller ? 3. COMMENT voulons-nous y aller ?

Répondre à ces questions nécessite d'en passer par une phase d'analyse qui peut être la suivante : DOME, Diagnostic, Objectif, Moyen, Evaluation.

Le projet associatif contribue à la structuration et au développement du club.

## **1 PRESENTER LA STRUCTURE**

- Les coordonnées
- Les dirigeants
- Les principaux acteurs du club (licenciés, collectivités territoriales, partenaires privés...) ?
- Les valeurs, notre vocation, nos principes de fonctionnement ?
- L'histoire du club
- Le territoire d'évolution du club
- Les forces et les faiblesses de l'association ?
- Les moyens et ressources pour agir ?

### **Exemple :**

Créé en .....son numéro d'agrément est .....son numéro RNA est.....son SIRET est.....la parution au journal officiel date de .....son numéro d'affiliation à la FFE est.....

La salle d'escrime dédiée est située .....

### **Le bureau est composé de :**

-  
-  
-

### **Le Comité Directeur est composé de :**

-  
-  
-  
-

### **L'équipe pédagogique est composée de :**

-  
-

(Préciser les N° des cartes professionnelles et les diplômes)

**La salle :**

Elle se compose de .... pistes appareillées sur un espace au sol métallique de ..... m<sup>2</sup>.

Les cours sont proposés dans une salle polyvalente qui nécessite de la manutention organisée de la manière suivant :

Les pratiques :

Différentes pratiques proposées sont :

- L'escrime Loisir,
- L'escrime Compétition,
- L'escrime adaptées pour toutes personnes en situation de handicap,
- L'escrime scolaire,
- L'escrime en entreprise,
- Le Sabre Laser,
- L'escrime artistique, de spectacle et/médiévale,
- Les pratiques de santé,
- .....
- .....
- .....

A ce stade de la réflexion, il est nécessaire formuler les choses en quelques mots.

Par cet exercice vous mettrez en lumière ce qu'est votre structure, pourquoi et vers où vous souhaitez l'accompagner. Vous ne manquerez pas d'identifier une période donnée ainsi que les différents domaines concernés.

## **2 DIAGNOSTIQUER L'EXISTANT**

Il est sage d'établir un état des lieux basé sur les dernières années, les évènements récents, les évolutions ou les transformations internes, les chiffres clés.....

Ce premier temps d'analyse nécessite également de situer la vie du club dans un contexte local et fédéral.

<b>EVALUER LES SECTEURS CLES DE NOTRE PRATIQUE</b>		
	<b>-</b>	<b>+</b>
L'accueil		
L'initiation		
La compétition		
Le haut-niveau		
La formation des cadres fédéraux		
Le sport santé		
Le handisport		
La sabre laser		
L'escrime artistique		
La formation des arbitres		
La formation des RNCP		
Organisation de compétitions		
Organisation de stages		
Communication		
Tarifs/prestations		
Parking/sécurité/accessibilité		
....		
.....		
.....		

L'analyse se formulera sous forme de texte et parfois pour faciliter la présentation sous forme de tableau ou de diagramme.

Cependant, il est indispensable que le lecteur comprenne bien le cheminement et le lien avec le projet sportif de la structure.

### **3 POSER DES OBJECTIFS**

#### **Ce qui définit un objectif :**

Être atteignable,  
Être évaluable,  
Être pertinent,  
Être inscrit dans le temps,  
Contribuer à un but à atteindre.

Souvent écrit avec des verbes d'actions l'objectif doit être clairement identifier : Développer la section Sabre Laser.

Puis un texte explicatif : Durant la saison nous souhaitons faire de la section Sabre Laser un élément clé de notre modèle sportif et économique. Cette section qui aujourd'hui se compose de 3 personnes doit atteindre la douzaine en juin prochain.

#### **Choisir les orientations :**

Vers quoi voulons-nous aller ?

- Quelles perspectives pour le club ?

Quelle ambition ? Quelle vision ? Quel cap à moyen et long terme ?

- A quels besoins voulons-nous répondre ?
- Quels sont nos objectifs ?
- Quels moyens veut-on y mettre

#### **Elaborer le plan d'action :**

Comment voulons-nous y aller ?

- Quels sont nos objectifs ?
- Quelles sont nos idées d'actions ?
- Quelles ressources (humaines, financières, matérielles) pour chaque action ?
- Quelle évaluation ? Quelle régulation ?

#### **4 IDENTIFIER LES MOYENS/RESSOURCES**

Les moyens sont les leviers de la réussite, ils peuvent être de natures différentes : humains, matériel, logistiques, financiers, en services .....

Ces moyens sont soit existant et dans le cas contraire on met en place les conditions pour les obtenir. D'où le projet.

Dans cette partie il est absolument nécessaire d'établir un budget prévisionnel d'action intégré au budget prévisionnel global. Ce budget devra lui aussi être réaliste et mettre en valeur les valorisations des bénévoles. Toutefois un budget imaginé à la hausse questionne le lecteur sur la véracité et la crédibilité du projet.

#### **5 EVALUER L'ACTION ET LE PROJET**

##### **Les outils de l'évaluation :**

Il sont quasi systématiquement quantitatifs et qualitatifs comme par exemple : Le taux de renouvellement, la fidélisation, le périmètre de recrutement, les résultats, le nombre de diplômés, le taux de satisfaction, la contribution bénévole .....mais aussi financier.