

# INITIATION A LA GESTION D'UNE AIRE MARINE

Formation à destination des gestionnaires d'aires marines  
de l'Océan Indien Occidental

Mahé (Seychelles),  
12 – 15 décembre 2023



SOUTENU PAR

MIS EN ŒUVRE PAR



## Contexte

Suite à l'atelier co-organisé par Varuna, RECOS et WIOMPAN, qui s'est tenu à Nosy Be (Madagascar) en mars 2023, réunissant les gestionnaires d'aires marines de l'Océan Indien Occidental (OIO), un [plan d'action régional](#) a été élaboré pour le partage des compétences dans la région. Parmi les besoins exprimés, les gestionnaires d'aires marines ont souhaité développer leurs compétences grâce à des formations professionnelles, portant notamment sur la gestion des aires marines conservées.

Dans ce contexte, Réserves naturelles de France, dans le cadre du programme Varuna, en association avec Seychelles Parks and Gardens Authority (SPGA) et l'ONG Nature Seychelles, a organisé une formation pour initier les praticiens de l'OIO à la gestion d'une aire marine. Au vu de l'expertise disponible identifiée lors de l'atelier de Nosy Be, les Seychelles sont apparues comme des fournisseurs d'expertise et d'expérience en matière de gestion d'aires marines protégées (AMP). Les discussions avec les partenaires seychellois sur ce sujet ont confirmé l'intérêt des Seychelles pour accueillir cette session de formation, car le pays dispose d'une grande expérience dans la gestion des AMP, peut mobiliser des personnes ressources locales et offre un accès facile aux participants de l'OIO (pas de visas requis).

## Objectifs

Cette formation a alterné apports théoriques, exercices de groupe, travaux pratiques sur le terrain et visites de sites (voir programme en annexe).

Les principaux objectifs étaient de :

- Comprendre le fonctionnement d'une aire marine protégée
- Distinguer les modes de gestion existants pour les aires marines
- Connaître les compétences et capacités de base nécessaires à l'équipe d'une aire marine
- Répondre aux défis rencontrés dans la gestion d'une aire marine

## Bilan

Organisée à Mahé (Seychelles) durant 4 jours dont 1 journée de terrain, cette formation a réuni 15 stagiaires de 6 territoires de l'OIO.

| Territoire représenté | Nombre de participants |
|-----------------------|------------------------|
| Seychelles            | 2                      |
| Madagascar            | 4                      |
| Union des Comores     | 3                      |
| Ile Maurice           | 3                      |
| Ile Rodrigues         | 2                      |
| Mayotte               | 1                      |

Appuyé par le SPGA et Nature Seychelles pour les apports théoriques, RNF, appuyé par la Délégation territoriale de l'Océan Indien de l'OFB, a conçu le contenu pédagogique et a déployé cette formation, qui alternait des séquences d'apports théoriques, d'échanges d'expériences, des discussions autour des défis communs, ainsi que différents groupes de travail sur la conception de projets visant à améliorer la gestion de leur aire marine.

Parmi les thématiques abordées pendant cette formation : le cadre légal régional et international des aires marines, les types de gouvernance, la planification et les modes de gestion, les techniques de surveillance, la gestion financière et le recrutement.

Une matinée sur le terrain, organisée conjointement avec le SPGA sur le Parc marin de Saint-Anne, a permis aux participants de comprendre et de mettre en pratique différentes méthodes pour le profilage de plage, le suivi des pontes et le marquage de tortues marines. En lien avec des conditions météo difficiles, la séquence sur les suivis en drone et celle de snorkeling sur un site de restauration corallienne n'ont pas pu être réalisées.



Tout au long de la formation, des projets d'apprentissage en petits groupes ont permis de travailler sur des projets concrets à déployer par certains participants sur leurs aires marines. Les projets présentés et travaillés ont porté sur :

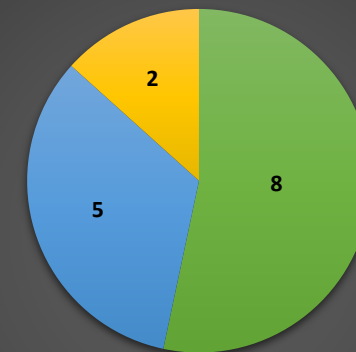
1. Le renforcement des moyens de subsistance des communautés à proximité d'une aire marine
2. La gestion rationnelle des ressources marines grâce à la cogestion
3. La mise en œuvre de pratiques non-polluantes au sein d'une aire marine
4. Le renforcement des synergies entre aires marines pour une meilleure gestion
5. La gestion durable des ressources marines par de futurs leaders

Chacun de ces projets a fait l'objet d'une restitution en fin de formation, permettant à l'ensemble des participants d'apporter des pistes d'amélioration pour leur mise en œuvre à leur retour sur leur aire marine.

L'ensemble des présentations, ressources et photos a été mis à disposition des participants sur un espace numérique dédié.

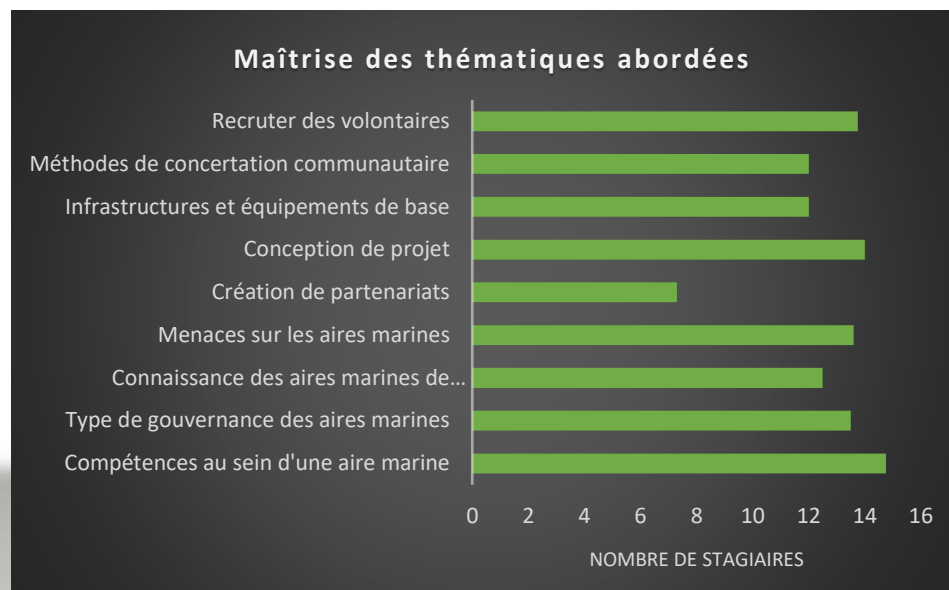
Un questionnaire, reprenant le contenu des modules d'enseignements traités, a été proposé aux 15 participants. L'objectif était d'évaluer les connaissances acquises par les participants lors de cette formation. Les résultats de cet exercice d'évaluation ont montré que la majorité des participants ont bien intégré les concepts et informations transmises.

#### Acquisition des connaissances



- ont répondu correctement à la quasi-totalité du questionnaire
- ont répondu correctement à 3/4 du questionnaire
- ont répondu correctement à la 1/2 du questionnaire

Toutes les thématiques n'ont pas été maîtrisées de la même manière par les 15 participants. Certains d'entre eux ont eu des difficultés sur quelques thématiques notamment la création de partenariats ou les infrastructures et équipements de base nécessaires à la gestion d'une aire marine, ou encore les techniques de concertation utilisées pour la consultation communautaire.



## Parole aux participants

A la fin de la session de formation, les participants ont pu s'exprimer librement sur la formation

- **Ce que je n'ai pas aimé**

« Pas assez d'anticipation pour les formalités administratives. »

« Le non-respect du temps et l'itinéraire pour venir. »

« La météo. »

« L'interprète qui parlait trop doucement. »

- **Ce que j'ai aimé**

« Les échanges, le réseautage. »

« La méthode d'animation, la manière dont elle nous permettait de nous engager. »

« Beaucoup d'apprentissage, on va pouvoir aider les autres, savoir construire un projet. »

« Le partage des contextes, des méthodes et des solutions. »

- **Ce qui m'a marqué**

« Les techniques de formation, la dynamique, bouger les tables 10 fois dans la journée, et le terrain. »

« Le point de vue des bailleurs. »

« les méthodes d'animation. »

« La complicité entre participants et formateurs, comme une famille. »

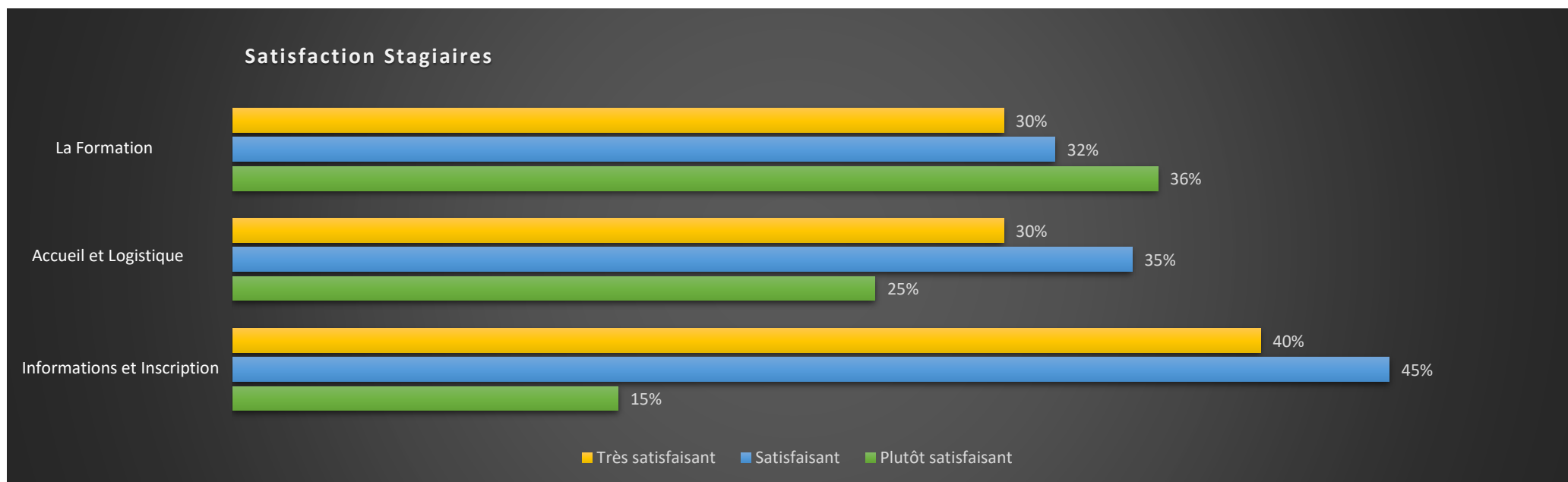
- **Ce que je mettrai en application en rentrant dans mon aire marine**

« Motivé pour mettre en place un comité stratégique de gestion. »

« Améliorer la cohésion d'équipe avec l'animation »

« Mobiliser une équipe pour retravailler sur mon projet d'apprentissage et répondre aux appels. »

« Plan de suivi et de surveillance. »



## Visite de Mme L'Ambassadrice de France aux Seychelles

Afin de permettre aux participants de rencontrer les acteurs clés du territoire seychellois, non seulement les partenaires impliqués dans la gestion des aires marines étaient conviés et impliqués dans cette formation, mais Madame l'Ambassadrice de France aux Seychelles, Olivia Christmann, a également pu participer à une séquence de la formation. En effet, Madame l'Ambassadrice était présente lors d'une session dédiée à la gestion de conflits au sein d'une aire marine. Les participants ont pu exposer les situations rencontrées sur leurs territoires grâce à la méthode du théâtre-forum. Un temps d'échange privilégié a ensuite permis à chacun des participants de se présenter à Madame l'Ambassadrice et d'expliquer comment ils allaient pouvoir mettre en pratique les acquis de cette formation.



## Conclusion

Cette première formation organisée dans le cadre du projet Varuna\_AMP a permis de mieux intégrer le réseau des AMP seychelloises dans le projet. Les participants ont par ailleurs apprécié les échanges et cet aperçu du fonctionnement des aires marines des Seychelles, permis grâce à l'implication du SPGA et de Nature Seychelles dans certaines séquences, dont la sortie sur le terrain. Les retours positifs des participants sur les méthodes pédagogiques déployées encouragent la poursuite de ce format dans les prochaines sessions qui seront organisées en 2024 et 2025, par exemple pour la prochaine formation sur les protocoles de suivi et de restauration des récifs coralliens, mangroves et herbiers. Les ateliers en groupe ont

facilité la création de liens entre gestionnaires, contribuant ainsi à la consolidation du réseau et au déploiement d'autres actions prévues par Varuna\_AMP, notamment les compagnonnages, tutorats et actions d'intérêt collectif.

Cette première action phare du projet a également permis de valider, grâce aux retours des participants, les modalités d'inscription et de mise en œuvre des prochaines formations. Fort de cette première expérience, Varuna\_AMP déploiera les actions de montée en compétence prévues de façon sereine.

## Annexe – programme de la formation

| JOUR 1                                                                             |
|------------------------------------------------------------------------------------|
| Enregistrement/ Ouverture                                                          |
| Présentation de la SPGA                                                            |
| Focus sur le Parc marin de Sainte-Anne                                             |
| PAUSE                                                                              |
| Constituez votre équipe d'aire marine                                              |
| Planification et mode de gestion                                                   |
| DEJEUNER                                                                           |
| Modes de gestion et planification (suite)                                          |
| Cadre légal et Conventions                                                         |
| PAUSE                                                                              |
| Gestion et planification financière                                                |
| Concevez un projet pour votre aire marine (1)                                      |
|                                                                                    |
| JOUR 2                                                                             |
| Quels sont les modes de gestions dans la région ?                                  |
| Présentation de Nature Seychelles - Focus sur l'aire marine de l'île Cousin        |
| Travailler avec des volontaires                                                    |
| PAUSE                                                                              |
| Créer des partenariats                                                             |
| Concevez un projet pour votre aire marine (2)                                      |
| DEJEUNER                                                                           |
| Techniques de surveillances d'une aire marine                                      |
| Infrastructures et équipements nécessaires à une gestion efficace de l'aire marine |

| PAUSE                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Concevez un projet pour votre aire marine (3)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |
| JOUR 3                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |
| La gestion communautaire d'une aire marine – LMMA                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |
| La gestion communautaire d'une aire marine – VMCA                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |
| PAUSE                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |
| Techniques participatives de consultation                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |
| Concevez un projet pour votre aire marine (4)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |
| DEJEUNER                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |
| Gestion des conflits – Faire face à une situation de crise                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |
| Briefing pour la visite de terrain                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |
| PAUSE                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |
| Restitution des projets                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |
| JOUR 4                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |
| <p>Visite de la réserve marine de Sainte-Anne</p> <p>En groupes thématiques:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Démonstration de profilage des plages</li> <li>• Suivi des tortues marines</li> <li>• Snorkeling sur un site de restauration</li> <li>• Démonstration de suivi par drone</li> </ul> <p>Snorkeling: en groupe (matériel et repas fourni)</p> |



### Contacts

- RNF : Sevahnee Pyneeandy, [sevahnee.pyneeandy@rnfrance.org](mailto:sevahnee.pyneeandy@rnfrance.org)
- OFB : Tifenn Perrot, [tifenn.perrot@ofb.gouv.fr](mailto:tifenn.perrot@ofb.gouv.fr)
- EF : Blanche Gomez, [blanche.gomez@expertisefrance.fr](mailto:blanche.gomez@expertisefrance.fr)