

RAPPORT ANNUEL DE GESTION

DE RÉSERVES NATURELLES DE FRANCE

2023

Assemblée générale
du 5 avril 2024





RAPPORT MORAL 2023

Chères et chers collègues,

En premier lieu, je tiens à remercier l'ensemble des membres de RNF, cœurs battants de cette vaste œuvre collective, pour leur confiance renouvelée, leur investissement mué en implication, leur motivation muée en engagement en faveur des RN, des aires protégées, du ménagement de l'environnement. En écrivant ce rapport, j'ai une pensée particulière pour Michel Leenhardt le premier président de RNF qui nous a quitté en 2023. Je réitère mes remerciements à Charlotte Meunier, Frédéric Lonchampt, Suzanne Forêt, Gérard Clouet, Gaëlle Guyétant, Sébastien Ansel pour leur investissement à la présidence, au bureau, au CA, en commissions. Mes remerciements, au nom de notre collectif, s'adressent à celles et ceux qui soutiennent nos actions, que je suis fier de qualifier « d'intérêt général » : aux ministères, ministres et agents de l'administration et des établissements publics, aux régions, présidentes, présidents et agents de ces collectivités, à tous les partenaires nationaux et territoriaux, à tous ceux qui œuvrent dans la lumière et dans l'ombre.

2023 s'ancre dans la continuité de nos actions en faveur de la protection de la nature et la mobilisation des citoyennes et citoyens



Luc TERRAZ,
Président de RNF

d'Outre-Mer et de l'Hexagone. Elle concerne toutes et tous, scientifiques et naturalistes, élus et électeurs, élèves et professeurs, employés et chefs d'entreprises, public avisé et grand public. Cette mobilisation concerne tous les réseaux de la connaissance, la surveillance, la gestion, la sensibilisation, la formation, la diffusion des savoirs, la communication.

Au sein de RNF, en 2023, la mobilisation s'est concrétisée par la présence massive du réseau au 41^e Congrès de Nîmes, couplé avec le Forum des gestionnaires d'aires protégées de l'OFB et la clôture du LIFE Natur'Adapt. Cette approche partenariale est l'un des



Congrès
RNF 2023
à Nîmes

marqueurs de RNF comme l'atteste la signature d'une convention structurante entre le Conservatoire du Littoral et RNF dans la RNN de Camargue, lieu symbolique.

La mobilisation s'est traduite sur le terrain pour appuyer la reconnaissance des gestionnaires, notamment lors :

- de visites ministérielles pour l'extension de la RNN des 7 Iles et celle de la RNN de Chérine ou à la RNN du Pinail pour la valorisation des zones humides,
- des 30 ans de la RNN de la Haute Chaîne du Jura,
- de la réunion avec le cabinet du Ministère de l'intérieur sur les questions de police,
- des Rencontres Biodiversité et Territoires organisées par l'OFB à Montpellier.

La mobilisation est aussi celle des compétences de chaque membre, à la base de la reconnaissance institutionnelle, du réseau des RN et, par la même, de RNF : équipes et bénévoles des réserves et de leurs structures gestionnaires, correspondants ou représentants territoriaux, commissions et groupes au rôle central, conseil d'administration, bureau, salariés de RNF. Dans ce nécessaire équilibre entre terrain et représentation politique, l'ensemble de ces engagements, collectifs ou individuels, prodigue à chacune et chacun une part du rayonnement, car chaque RN est une pièce indissociable de la grande trame écologique. Ainsi RNF et le réseau se sont mobilisés pour renforcer cette mobilisation :

- dans la continuité, pour défendre la place des aires protégées et des RN dans les politiques publiques,
- pour l'appui à la mise en œuvre de la SNAP et ses déclinaisons territoriales,
- pour l'accroissement de notre action en faveur des forêts et des littoraux,
- pour le déploiement des outils de territorialisation issus du LIFE Natur'Adapt.



Visite ministérielle sur la RN des Sept-Iles

La mobilisation s'arrime également à la contribution à la Planification écologique, à la SNB 3 et aux SRB, aux COP avec, pour notre part, un objectif affiché de 500 RN (359 à ce jour). Nous travaillons en ce sens avec le ministère, les régions, les collectivités et les ONG compétentes. En 2023, RNF a soutenu une dynamique de création (1 RN) et d'extension (5 RN) :

- création de la RNR Champagne de Méron pour 146 ha,
- extension de la RNN des Sept-Îles de 280 à 19 700 ha,
- extension de la RNN du Venec de 47 à 334 ha,
- extension de la RNR du Coteau et prairies des Caforts de 3,20 à 6,35 ha,
- extension de la RNR des Coteaux du Pont-Barré de 8,52 à 27,40 ha,
- extension de la RNR des Prairies et rose-lière des Dureaux de 10,45 à 25,28 ha.

Afin d'appuyer cette ambition et contribuer aux 10% de la SNAP, RNF va entreprendre l'étude d'un concept territorial fondé sur les obligations réelles environnementales (ORE).

Cette mobilisation passe par le renforcement des liens avec tous les réseaux, en région comme au national. L'animation inter

réseaux pour Natura 2000, avec la FPNR, la FCEN et RGSF, est en cela formateur comme les contacts étroits tissés durant l'été 2023 avec ces grandes fédérations.

Enfin, cette mobilisation intègre un volet international, consubstantiel à l'existence même du réseau RNF dont les sites sont présents sur une grande partie du globe de l'océan Indien aux Antilles en passant par le Pacifique, la Guyane, les Terres australes qui accueillent la plus grande Réserve naturelle du Monde. Cette mobilisation s'est traduite avec le programme Varuna, le lancement de NatureXpairs en inter réseaux (PN, FCEN, FPNR) et l'appui au Gouvernement français dans le prolongement du Cadre mondial pour la biodiversité de Kunming-Montréal lors de la Convention des Nations Unies sur la diversité biologique (COP15 Biodiversité) de 2022 et la HAC (High Ambition Coalition for Nature and People) visant à protéger 30 % des terres et des mers d'ici 2030.

2024 renforcera ces grands axes avec une approche concrète, un travail partenarial, de l'engagement sur des compétences et des convictions, une gouvernance élargie au

sein de RNF par un partage des représentations. Cela sera clairement mis en avant dans le cadre du Congrès 2024 de Seignosse dans les Landes avec la thématique de la protection forte « 10%, la Nature prend sa part », l'accentuation de notre contribution inter réseaux dans la mission Natura 2000 et dans NatureXpairs, la stratégie de territorialisation et un engagement des COR-REP qui prendra tout son sens dans la mise en œuvre de la SNAP et ses plans d'actions territoriaux.

10%, LA NATURE PREND SA PART

Nous sommes tous concernés par la diversité, biodiversité et géodiversité, du Vivant d'antan, d'aujourd'hui et de demain. Aussi, à ce moment de l'Histoire où le Climat et la Biodiversité s'imposent dans la réalité et les agendas d'un monde individualiste, sec, parfois injuste et brutal, le réseau des réserves naturelles doit savoir prendre l'initiative d'expérimenter des voies nouvelles selon une « idée de métamorphose » chère à Edgar Morin. RNF tiendra sa place et apportera sa contribution à ce dessein collectif.

Luc TERRAZ



Signature de la convention de partenariat entre le Conservatoire du littoral et RNF sur la RN de Camargue

Directrice de la publication : Marie THOMAS

Rédaction : Équipe permanente de RNF

Conception, réalisation : Studio Préférences
Imprimé en France sur papier recyclé

Crédits photos : E. Holder, P. Terraz,
Lee Kershaw, Anna Walmsey Event
Management, M. Ribot.

© mars 2024

Mots des Présidents de commissions et Animateurs des groupes

Commission Professionnalisation et police de l'Environnement

“ En 2023, la commission PPE a pu finaliser la fiche « lyme » et la note de cadrage sur la signalétique réglementaire avec leurs Boîtes à Outils (BAO) respectives. La commission a également travaillé sur une BAO Police à destination des organismes gestionnaires (OG) et sur un guide de l'audition qui devrait paraître en janvier 2024. L'actualisation du guide administratif à destination des OG a également été amorcée. Une formation sur la gestion des individus violents a été mise en place en partenariat avec le Groupe 9 Académie, une quinzaine d'agents ont pu en bénéficier. Nous continuons à participer à la formation des magistrats avec l'Ecole Nationale de la Magistrature. La commission a également maintenu son implication dans le déploiement des outils OSCEAN et Pve. Un grand merci à Barbara et Cindy ainsi qu'aux membres du COPIL, Bureau et à tous les contributeurs. ”



Matthieu LOQUET
(RN gérées par le CEN Hauts-de-France), Président de la commission PPE



Angélique MONGUILLON (RN de Limay) et Pauline COSTER (RN du Luberon), co-présidentes de la commission PG

Commission Patrimoine géologique

“ 2023 a tout d'abord été marquée par la remise en place d'un bureau de la commission et par la relance dynamique de plusieurs ateliers à destination des gestionnaires dont les résultats fleuriront en 2024. Le séminaire de novembre consacré à la sensibilisation au patrimoine géologique s'est tenu en Essonne, un moment fort soutenu par une mobilisation importante du réseau, la présence de plusieurs commissions de RNF et de partenaires. Le soutien de la commission aux gestionnaires et aux projets de réserves naturelles devra enfin être maintenu en 2024 afin de contribuer à la réaffirmation des réserves naturelles comme outil de protection forte du patrimoine géologique. ”

Groupe outre-mer

“ Pour le groupe Outre-mer, cette année 2023 aura été marquée par l'échange et la solidarité. C'est dans cet état d'esprit que nous accueillons la toute nouvelle RNN des forêts de Mayotte, confrontée à des défis de taille dans son territoire. C'est également avec cette approche que s'est organisé le premier « café Outre-mer », format d'échange en distanciel au service d'une problématique concrète remontée par un gestionnaire – format qui a immédiatement fait ses preuves et sera maintenu. ”



Kévin PINEAU (RN gérées par ONF Guyane) administrateur référent au CA de RNF

Commission Éducation et sensibilisation à la nature

“ L'année 2023 s'est achevée avec l'édition de la Charte des séjours nature qui émane d'un travail collaboratif avec de nombreux partenaires. C'est un premier livrable dans le cadre de l'action « Développer et lancer l'initiative Séjour nature et sauvage » pilotée et animée par RNF pour répondre aux enjeux de la SNAP. RNF réaffirme ainsi le rôle essentiel de la sensibilisation à la nature, tout comme les missions de connaissance, protection et gestion, dans l'objectif premier de toutes réserves naturelles qu'est la conservation.

La commission, avec 8 ateliers, rassemble autour de divers projets de conception d'outils pour l'accueil du public sourd, des Aires Éducatives, de partenariats artistiques et culturels, et avec les professionnels de la santé et de l'accessibilité. Tous ces projets, répartis sur les 4 membres du bureau et du COPIL aux horizons et expériences différentes, sont au service d'une des missions clé des gestionnaires et des RN : faire découvrir, sensibiliser et agir pour l'extension de notre réseau ! ”



Sandra LABORDE (RN La Massonne), co-présidente, Paul LESIAK (RN Etang noir), co-président, Vincent OLIVA (RN Saint-Martin), vice-président, Karine VENNEL (RN Marais d'Yves), vice-présidente de la commission ESN



Commission Territoires et développement durable

“ L'année 2023 a permis de consolider la base de l'activité de la commission avec le déploiement de la boîte à outils Diagnostic ancrage territorial et le montage d'un grand projet sur la valeur ajoutée des RN en Nouvelle-Aquitaine. Dans le cadre d'un partenariat avec l'observatoire du bien-être du CEPREMAP et d'un projet commun avec la commission ESN, l'enquête de qualification du bien-être subjectif des RN pour les habitants de leur territoire a été engagée dans plusieurs réserves naturelles volontaires. Mais surtout, cette année a été l'occasion d'un rapprochement avec les autres commissions qui a révélé une nécessaire mise à plat du socle commun : la protection de la nature. Enfin, le chantier de révision de la feuille de route a été mis sur les rails avec un souhait de recoller à certains fondamentaux : des partages d'expérience et outils opérationnels à destination des gestionnaires.

Un grand merci à Katia et Inès pour leur implication et leur travail au bénéfice de la commission et bon vent vers de nouvelles aventures. ”

Adrien SCHVERER (RN gérées par Ville de Strasbourg), président, Marie CAPOULADE (RN gérées par Bretagne Vivante), vice-présidente, Anatole MARECHAL (RN LPO France), vice-président, Fabienne PUYO-SAVARY (RN gérées par SMGMN), vice-présidente de la commission TDD

Commission Patrimoine biologique

“ Cette année, la commission a poursuivi la consolidation de son activité avec le développement de projets structurants, notamment autour des pollinisateurs, ou encore la rédaction de la stratégie scientifique RNF en lien étroit avec les autres commissions. Le premier bilan complet des tourbières du réseau a été réalisé, tandis qu'une analyse des données rhopalocères produites par les RN a été engagée. Mais le temps fort de 2023 a sans aucun doute été le séminaire sur les nouvelles technologies, coorganisé avec les Parcs nationaux et la zone-atelier Pyrénées-Garonne, offrant un superbe espace de collaboration entre chercheurs et gestionnaires ! ”



Alain PONSERO (RN Saint-Brieuc), co-Président, Laurent SERVIERE (RN Massif de Saint-Barthelemy), co-président), Fanny VEINANTE (RN Mont grand Matoury), co-présidente de la commission PB

Kévin LELARGE (RNN du Pinail), représentant-correspondant régional RNF, animateur du groupe COR-REP



Groupe des COR-REP

“ 2023 a été une année de rencontres et d'échanges autour de la territorialisation de notre réseau. Un travail de concertation a été animé afin d'alimenter le plan d'actions de la stratégie de RNF en associant nos partenaires. En automne, le premier séminaire commun avec le groupe des Régions a été organisé à Poitiers : un temps fort qui fonde le rapprochement entre les référents régionaux des réserves naturelles. Dans le même temps, de nombreux projets inter-réserves émergent, notamment grâce au Fonds vert, en région où la place des CORREP s'instaure aux côtés des services de l'Etat et des Régions. ”

Groupe des Régions

“ Je prends tout juste ma place en tant que Présidente du groupe des Régions en cette fin d'année 2023, mais les passerelles et les liens sont étroits entre le groupe des Régions et celui des « COR-REP », dont je suis un membre actif depuis plusieurs années. L'organisation du premier séminaire commun à la RN du Pinail en novembre dernier en est le meilleur témoignage.

Une nouvelle organisation se profile en cette fin d'année avec l'arrivée d'Alice Guerin début 2024 à RNF et le renouvellement d'une partie du Bureau du groupe. En 2023, le groupe des Régions a notamment

- contribué à l'élaboration de la stratégie territorialisation de RNF qui verra le jour à l'AG de 2024
- poursuivi la territorialisation de la SNAP

RNF a poursuivi son accompagnement juridique au regard des besoins du groupe des Régions. Merci à Barbara GRAEFF-GUERRA pour ses présentations claires et didactiques sur le DPM et les actualisations des aspects juridiques sur les fiches techniques de création des réserves régionales.

Merci aux membres du Bureau du groupe et à Colombe BAUCOUR de RNF pour votre énergie au quotidien. ”



Julie BERTRAND (RN Bagnas), présidente du groupe des Régions

Liste des membres à jour de cotisation au 31/12/2023

Personnes morales

166 Organismes gestionnaires membres actifs

ADENA
 Agence territoriale de l'environnement de St-Barthélemy
 Agglomération du Saint-Quentinois
 AGRENABA
 ARPEGE
 Asso. Mise en valeur des sites naturels de Glomel
 Asso. des Amis de la RN du Lac de Remoray
 Asso. des Amis du Marais du Vigueirat
 Asso. Gestion RN Frayère d'Alose
 Asso. Gestion RN Sabot Frotey
 Asso. Gestion RN Saint-Martin
 Asso. La Frênette
 Asso. La Roselière
 Asso. Les Landes
 Asso. Nature Nord Isère Lo Parvi
 Asso. RN Marais de Larchant-ARMIL
 Asso. RN Saucats-la-Brède
 Asso. TITE
 Asso. Trésor
 Bretagne Vivante - SEPNB
 CDPNE Loir et Cher
 CEN Allier
 CEN Alsace
 CEN Ariège - ANA
 CEN Bourgogne
 CEN Centre-Val de Loire
 CEN Champagne-Ardenne
 CEN d'Auvergne
 CEN de Hauts-de-France

Chiffres-clés au 31/12/2023

697 membres
 27% de personnes morales
 73% de personnes physiques
 77% des organismes gestionnaires de RN membres de RNF
 97% des RN représentées à RNF par l'adhésion d'une personne physique ou morale

16 Membres actifs Autorités de classement

Corse
 Guyane
 La Réunion
 La Martinique
 Auvergne-Rhône-Alpes
 Bourgogne-Franche-Comté
 Bretagne
 Centre-Val de Loire
 Grand-Est
 Hauts-de-France
 Ile-de-France
 Normandie
 Nouvelle-Aquitaine
 Occitanie
 Pays de la Loire
 Sud Provence-Alpes Côte d'Azur



■ Région ou Collectivité territoriale adhérente en 2023
 ■ Région non adhérente au 31-12-2023

CEN Franche-Comté
 CEN Haute-Savoie (ASTERS)
 CEN Guyane
 CEN Isère (AVENIR)
 CEN Lorraine
 CEN Normandie
 CEN Nouvelle-Aquitaine
 CEN Occitanie
 CEN PACA
 CEN Pays de la Loire
 CEN Rhône-Alpes
 CEN Savoie
 Chérine
 Collectivité de Corse
 Cté d'Agglo. du Pays du Gex
 Cté d'Agglo. Paris-Vallée de la Marne
 Cté d'Agglo. Porte de l'Isère
 Cté de Com. de Cattenom et Environs
 Cté de Com. de Gevrey Chambertin et de Nuits-Saint-Georges
 Cté de Com. de la Porte Océane du Limousin
 Cté de Com. de la Presqu'île de Crozon-Aulne Maritime
 Cté de Com. de l'Île de Noirmoutier
 Cté de Com. du Lac de d'Aiguebelette
 Cté de Com. du Pays de Dol de Bretagne et de la Baie du Mont Saint-Michel
 Cté de Com. du Plateau de Frasne et du Val de Druegeon
 Cté de Com. du Val de Drôme en Biovallée
 Cté de Com. Alpes d'Azur
 Commune de Mignovillard
 Conseil Départemental de l'Essonne
 Conseil Départemental des Alpes de Haute-Provence
 Conseil Départemental des Bouches-du-Rhône
 Conseil Départemental des Pyrénées-Orientales
 Conseil Départemental du Gard
 Conseil Départemental du Nord
 Conseil Départemental du Val d'Oise
 CPEPESC Franche-Comté
 CPIE Cotentin - Vivre en Cotentin
 CPIE Seignanx Adour
 Département du Calvados
 Deux-Sèvres Nature Environnement
 Dole Environnement
 Entente Interdép. pour la Démoustication de Rhône-Alpes
 EPAGE Haut-Doubs Haute-Loue
 Féd. dép. des chasseurs de Loire-Atlantique
 Féd. dép. des chasseurs de Vendée
 Féd. des RN Catalanes
 Fondation Tour du Valat
 FRAPNA Ardèche
 GEREPI
 GIP RN Marine de la Réunion
 GIP RNN Forêt de Mayotte
 Grenoble Alpes Métropole
 Ile-de-France nature
 Jura Nature Environnement
 Lafarge Granulats
 Lannion-Trégor Communauté
 Le GEPOG
 Les Naturalistes, Environnement et Patrimoine de Mayotte
 Loiret Nature Environnement
 LPO Anjou
 LPO Auvergne-Rhône-Alpes
 LPO Champagne-Ardenne
 LPO France
 LPO Bourgogne Franche-comté
 LPO Occitanie DT Tarn
 LPO Provence-Alpes-Côte d'Azur
 Mairie de Charleville-Mézières
 Mairie de Douai
 Mairie de Montségur
 Mairie de Pleubian
 Mairie de Préfaillies
 Mairie de Séné
 Mairie de Wavrans-sur-l'Ac
 Maison de l'Estuaire - CCSTES
 Métropole Aix-Marseille-Provence
 Nature en Occitanie
 Nature Environnement 17
 Office de l'Environnement de la Corse
 Office Français de la Biodiversité (OFB)
 ONF
 Parc National de la Vanoise
 Parc National des Ecrins
 Parc National des Pyrénées
 Pays de Montbéliard Agglomération
 Petite Camargue Alsacienne
 Saint-Brieuc Armor Agglomération
 SEPANGUY
 SEPANLOG
 SEPANSO Aquitaine
 SIAG RN Courant d'Huchet
 SIVOM des Saisies
 SIVU du Massif du Pibeste-Aoulhet
 Société nationale de Protection de la nature
 Synd. d'Aménagement et de gestion des étangs et rigoles
 Synd. de gestion des Gorges de l'Ardèche
 Synd. du Haut-Rhône
 Synd. Mixte Baie de Somme Grand littoral picard
 Synd. Mixte de Gestion des milieux naturels
 Synd. Mixte de la Dordogne Moyenne et de la Cère d'Avd
 Synd. Mixte du PNR d'Avesnois
 Synd. Mixte du PNR de Brenne

Synd. Mixte du PNR de Brière
 Synd. Mixte du PNR de Chartreuse
 Synd. Mixte du PNR de Corse
 Synd. Mixte du PNR de Guyane
 Synd. Mixte du PNR de la Forêt d'Orient
 Synd. Mixte du PNR de la Haute Vallée de Chevreuse
 Synd. Mixte du PNR de la Narbonnaise en Méditerranée
 Synd. Mixte du PNR de Loire-Anjou-Touraine
 Synd. Mixte du PNR de Martinique
 Synd. Mixte du PNR de Normandie-Maine
 Synd. Mixte du PNR de Scarpe-Escaut
 Synd. Mixte du PNR des Alpilles
 Synd. Mixte du PNR des Ardennes
 Synd. Mixte du PNR des Ballons des Vosges
 Synd. Mixte du PNR des Boucles de la Seine Normandie
 Synd. Mixte du PNR des Caps et Marais d'Opale
 Synd. Mixte du PNR des Causses du Quercy
 Synd. Mixte du PNR des Marais du Cotentin et du Bessin
 Synd. Mixte du PNR des Volcans d'Auvergne
 Synd. Mixte du PNR des Vosges du Nord - SYCOPARC
 Synd. Mixte du PNR du Haut-Jura
 Synd. Mixte du PNR du Livradois-Forez
 Synd. Mixte du PNR du Lubéron
 Synd. Mixte du PNR du Morvan
 Synd. Mixte du PNR du Perche
 Synd. Mixte du PNR du Périgord-Limousin
 Synd. Mixte du PNR du Queyras
 Synd. Mixte du PNR du Vercors
 Synd. Mixte du PNR du Verdon
 Synd. Mixte du PNR du vexin Français
 Synd. Mixte du PNR Marais Poitevin
 Synd. Mixte EDEN 62
 Synd. Mixte pour la protection et la gestion de la Camargue Gardoise
 Ville de Sélestat
 Ville de Strasbourg
 VivArmor Nature – GEPNC

469 Membres actifs personnes physiques

ABELARD Cyril
 AGERON Clémentine
 ALAVOINE Alexandre
 ALBERTINI Pierre-Jean
 ALBERTINI-DUBAU Laetitia
 ALCIDE Alain
 AMBROSI Florian
 ANDRE Catherine
 ANDRIEUX Jean
 ANGLADE-GARNIER Joanne
 ANSEL Sébastien
 ANTOINE Alexandre
 ANWEILLER Rebecca
 ARMAND Jérôme
 AUGE Roxanne
 BADIER Raphaëlle
 BAILHES Xavier
 BAILLEUX Catherine
 BAILLY Jérôme
 BAUMGARTEN Daniel
 BAZIN Nicolas
 BECU David
 BEFELD Silke
 BEGUIN Lucile
 BERGER Aude
 BERNAGOU Léa
 BERNARD Elisa
 BERQUEZ Benoît
 BERRY Tristan
 BERT Didier
 BERTRAND Julie
 BETTON Benoît
 BILLEREY Béverlie
 BILLOD Michel
 BINET Marion
 BIRCK Carole
 BIROT Juliette
 BLANCHET Rémi
 BLONDEL Benjamin
 BOCHU Marine
 BOEUF Gilles
 BOITTIN Clémentine
 BONNENFANT Olivier
 BORDIN Amandine
 BOSSON Jean-Baptiste
 BOUCAY Julien
 BOULOGNE Antoine
 BOUNOUS Manon
 BOURRET Nathalie
 BOURRET Nicolas
 BOUTARD Delphine
 BOUVIER Christophe
 BOYER Léna
 BRAILLON-VUILLE Mélanie
 BRANGER Fabien
 BREGEAT Margaux
 BROUILLARD Yohann
 BRUHAT Lionel
 BRUNET Paul
 BRUOT Dominique
 BUILLES Stéphane
 BRUNNER Maël
 BUR Sébastien
 BURGUET Benjamin
 BURON Karine
 CABARET Pauline
 CADENE Frédéric
 CADIER Guillaume
 CADIX Charline
 CAILLON Guillaume
 CAMPANA Thibaud
 CAMUS-GINGER Lise
 CARGNELUTTI Tony
 CARON Ludivine
 CARON Nicolas
 CARTES Jean-Christophe
 CARTONNET Fabrice
 CASSAGNE Blandine
 CAZADE Laura
 CHAIGNE Adrien
 CHALIFOUR Julien
 CHARLAIX Christelle
 CHARPIN Adrien
 CHARROY Charlotte
 CHAUBY Xavier
 CHEMIN François
 CHEVALIER Héléène
 CHOREIN Adrien
 CHORGNON Guillaume
 CLAIN Richard
 CLEMENT François
 CODRON Anthony
 COLLIN Arnaud
 COMINALE Franck
 COMPERE Sandra
 CONTI Elline
 CORNET Antoine
 COSSEMENT Bruno
 COSTER Pauline
 COULETTE Sébastien
 COURRIERE Thomas
 COVATO Fabrice
 CUENOT Yann
 CZERNIAK Laura
 DACHEUX Corentin
 DAMBRINE Lucile
 DANEL Cécile
 DANIELO Sylvain
 DARBLADE Stéphanie
 DARINOT Fabrice
 DATCHARRY Romain
 DAVIOT Martin
 DE CASTRO Ludivine
 DE FRANCE Arthur
 DEBATS Raphaëlle
 DEBRABANT Charlotte
 DECOIN Romain
 DEFFONTAINES Thibault
 DEFILLION Paul
 DELAITRE Guillaume
 DELAMAERE Marie
 DELATRE Nathalie
 DELAUD Grégoire
 DELISLE Franck
 DEMARET Lucile
 DEMAY Jérémie
 DEMORY Laurent
 DENEUVIC Richard
 DENIAU Arnel
 DENIS François
 DEPLAINE Lucas
 DESJARDIN Camille
 DESMOUCELLE Laura
 DESPLANQUE Carole
 DETCHEVERRY Pierre
 DEVILLECHABROLLE Jennifer
 DI MEGLIO Sylvère
 DIARD Marion
 DICK Anne-Claire
 DINDINAUD François
 DISS Muriel
 DODELIN Christine
 DOLESON François
 DOLQUES Rémy
 DOMERGUE Laurent
 DORGET Oriane

5 Membres associés personnes morales

Association de la Grande Cariçaie
 Fédération des CEN
 Fédération des PNR de France
 Parc National des Cévennes
 Pro Natura Jura (Suisse)

DOUSSINE Sylvain
 DRIENCOURT Alexandre
 DRON Pierre
 DUBREUIL Charlotte
 DUFRESNE Laurent
 DUMAINE Lou
 DUMEAU Benoît
 DUNYACH Lily
 DUREPAIRE Philippe
 DUVAL Audrey
 ENGELBERT Thomas
 ESCHBACH David
 ETIENNE Sébastien
 EVEN Delphine
 FAURE Johanna
 FAVREAU Olivier
 FAVRIL Stéphanie
 FICARA Laurine
 FLEURY Cyril
 FLORANE Thomas
 FOLITUU Thomas
 FOLTZER Arnaud
 FORCHELET Cyril
 FORET Suzanne
 FORTUNY Xavier
 FOUQUEMBERG Cécile
 FOURCROY Rudy
 FOUREST Maud
 FORTE Adelson
 FRANQUET Romain
 GAGNAISON Candice
 GAILLARD Martin
 GALAN Cécile
 GALINDO Olivier
 GALLAIS Régis
 GALLET Benoît
 GALY-FAJOU Camille
 GARDET Patrick
 GARRIGUE Joseph
 GAUDARD Julie
 GAULTIER Pascal
 GAUTHIER Alexandre
 GAUTHIER Nicolas
 GELINAUD Guillaume
 GENESTE Guillaume
 GENS Hadrien
 GEOFFROY David
 GERARD Agathe
 GERARD Thibaut
 GERMAIN Loïc
 GESLOT Karine
 GILLIER Jean-Marc
 GILLY Yves
 GINDA Aline
 GIOMMI Anne-Lise
 GIRARDEAU-GUEVARA
 Céline
 GIRAUD Gaëlle
 GODON Julien
 GOERTZ Séverine
 GOMEZ Samuel
 GOMMICHON Nicolas
 GOOSSENS Hélène
 GOUGAUD Sandrine
 GRAITSON-SCHMITT
 Virginie
 GREAUME Cyrille
 GREUZAT BADRE Alix
 GRON Sophie
 GROSSET Guy-Noël
 GUARDIOLE Olivier
 GUERET Jean-Pierre
 GUERIN Cécile
 GUILLIEN Jérémy
 GUILLOTON Edith
 GUIOMAR Myette

GUISLAIN Marie-Hélène
 GUITTENY Marion
 GUYETANT Gaëlle
 HAMIDOU Anrif
 HANS Emmanuelle
 HARLAY Frédéric
 HARTMANN Virginie
 HAULOT Eléonore
 HEMERAY Damien
 HERGIBO Agnès
 HEROGUEL Clément
 HERVIER Léa
 HEURET Marie
 HOLDER Emmanuel
 HOURON Julien
 HUNAULT Sylvain
 HURSON Christophe
 HURTEVENT Jean-
 François
 HUTEAU Manon
 ICARDO Emmanuel
 ICHO Stephan
 JALBERT Jean
 JAMET Cédric
 JANOUD Lisa
 JOANDEL Pierre-Guy
 JOMAT Loïc
 JOSEPH FRANCOIS
 Ronald
 JOSEPH Nicolas
 JUILLARD Pierre
 KRAEMER Philippe
 LABORDE Sandra
 LAFITTE Rémy
 LAFON Lauriane
 LAGARDE Florent
 LAGRANGE Paméla
 LAGRUE Paul
 LANGLOIS Dominique
 LAPORTE-FAURET Paul
 LARENT Nelly
 LASSELIN Axel
 LAUGAREIL Sophie
 LAURENTS Guilhem
 LAVOGIEZ David
 LE ROUX Guillaume
 LEBRET Simon
 LEBRETON Adrien
 LEBRUN Anaïs
 LEBRUN Pascal
 LECOCQ Franck
 LECOMTE Olivier
 LECOMTE Thierry
 LECONTE Romaric
 LECRIVAIN Nathalie
 LEGAL Stéphane
 LEGLISE Loïc
 LELONG Vincent
 LEMARCHAND Cécile
 LENARD Isabelle
 LEROY David
 LESCLAUX Paul
 LESIAK Paul
 LESPINE Florence
 LETIENNE Hedwige
 LETSCHER Robin
 LEVEQUE Mickael
 LEZIN Constance
 LLORET Philippe
 LO CASCIO Marie
 LONCHAMPT Frédéric
 LOPEZ-PINOT Dominique
 LOQUET Matthieu
 LORICH Thomas
 LOUIS Séverine
 LUCAS Jérémy

MAGDALOU Jean-André
 MAGNANOU Elodie
 MAHEO Hélène
 MAIGNE Louis
 MAILLET Benoît
 MAILLET Grégory
 MALECOT Dominique
 MAO Marion
 MARCHAL Thomas
 MARCHAND Martin
 MARCOU Aude
 MARECHAL Adèle
 MARECHAL Anatole
 MAROT Nicolas
 MARTIN Maria
 MARTY Régis
 MASSEZ Grégoire
 MATIGNON Théo
 MAZUEZ Céline
 MEHL Elodie
 MELOU Marlène
 MENDEZ Sandra
 MERCKLING-ENGEL Léa
 MERLOT Cindy
 MEUNIER Charlotte
 MEUNIER Francis
 MICHEL Thibaut
 MIGNOT Romuald
 MILLOT Albert
 MONCHAUX Geoffrey
 MONGUILLON
 Angélique
 MONTANE Yohann
 MOREL Coralie
 MORICHON David
 MOULINAT Joelle
 MOULIS Mathieu
 MOUTARDIER Nathan
 NEYER Catherine
 NGUYEN VAN NGHIEM
 Laëtitia
 OHLSEN Alex
 OLIVA Vincent
 ONCINS Clément
 OUTURQUIN Mélanie
 PALANDRI Lisa
 PALHEC Brice
 PANCHAUD François
 PAOLI Jérôme
 PARSY Anne-Julie
 PASQUIER Xavier
 PAUL Benoît
 PAUL Cécile
 PAYELLE Chloé
 PELLE Alexandre
 PELLISSE Thierry
 PELLE Julien
 PEREIRA José
 PEREZ-DISS Anne
 PERILLAT Camille
 PERRENOUD Hélène
 PERRIN Emmanuelle
 PETIT Johann
 PETIT Mélanie
 PIAT Ludovic
 PICARD Claire
 PIERAGGI Jean-Louis
 PIGEASSOU Mathilde
 PIMENTA Raül
 PINEAU Kévin
 PLANQUE Jean-François
 PLICHON Aurélien
 POINTECOUTEAU Nicolas
 POIROT Agnès
 POIREL Aurélien
 POLI-CAMPOCASSO

Jean-françois
 POMPON Alain
 PONSERO Alain
 PONT Lionel
 PORTE Anthony
 POUMAILLOUX Aurélie
 POUPART-LAFON Pierre
 POZZO DI BORGIO Marie-
 Laure
 PRADELL Typhaine
 PRAT MAIRET Yves
 PRIME Amanda
 PROVOST Pascal
 PUSTOC'H Pierrick
 QUAY Ludivine
 QUELENNEC Céline
 QUEREL Gwenn
 RADESCHI Pierre
 RAMI Léa
 RATIER Jean-Denis
 RAVENOT Frédéric
 RAZAFINDRAMBAO Dina
 REVE Mathilde
 REY Gaëtan
 RICHARD Denis
 RIVIERE Gaëtan
 RIVIERE Yann
 RIVOAL Ronan
 ROBERT David
 ROBLET Nadia
 ROCHER Philippe
 ROGGY Brice
 ROLLIN Bénédicte
 ROLLING Frédéric
 RONDEAU Clara
 ROSSET Johann
 ROUSSEAUX Lucie
 SALVADOR Olivier
 SAMSON Nathalie
 SARGOS François
 SAURET Vincent
 SAVART Emmanuelle
 SCHLOESSER Daphné
 SCHOCH Guillaume
 SCHREIBER Aude
 SCHVERER Adrien
 SELLIER Sarah
 SELLIER Yann
 SENAC Antoine
 SENTENAC Caroline
 SERVIERE Laurent
 SIBILLE Alexandre
 SILVESTRE Florian
 SIMON Adrien
 SIMON Jonathan
 SMAL Guillaume
 SOLSONA Nolwenn
 SORBA Viviane
 SOREL Diane
 SOUPRAYEN-CAVERY Nila
 TACHON Paul
 TANT Antoine
 TATTU Fabrice
 TAUREL Marie
 TERRAZ Luc
 THARAFI Soraya
 THAUVIN Frédéric
 THOMAS Camille
 THORNER Sandra
 TISSOT Bruno
 TOMA Maxime
 TOP Damien
 TOPIN Frédéric
 TOULLET Mickaël
 TOULOTTE Fabien
 TOURNIER Hervé

TRANCHANT Pascale
 TRAPENAT Guillaume
 TRAVERT Marie-Léa
 TRECA Marlène
 TRENET Stéphanie
 TRIBOT Jérémy
 TRIFAUT Léa
 VAISY Titouan
 VALLEE Marine
 VAN INGEN Tanya Laura
 VAN RIJSWIJK Thibaut
 VANAPPELGHEM Cédric
 VANHOUCKE Margot
 VANQUELEF Quentin
 VASSEUX Anthony
 VECK Marine
 VENNEL Karine
 VIALARD Guillaume
 VIEILLARD Stéphane
 VIGOUREUX Hervé
 VILLAIN Christophe
 VILLAUME Anne
 VINCENT Stéphane
 WALHERR Emilie
 WENDLING Jessica
 WERNAIN Pierre
 YSERD Marie-France

32 Membres associés personnes physiques

ALRIC Fabrice
 ANGELVY Côme
 AUBERTEL Pierre-Marie
 AVOINE Jacques
 BALME Christine
 BARBOTTE Quentin
 BARDET Olivier
 BARETS Léo
 BARRET Antoine
 BEAUMES Jérémy
 BERNARD Maud
 BOUDEAU Magali
 CHAMPION Emmanuelle
 CORVELER Tangi
 DEBAIVE Nicolas
 DEBERLES Sabine
 DUHAYON Gérald
 DUTARTRE Alain
 FORTEAUX Sylvie
 GERFAUD-VALENTIN
 Daniel
 GILG Olivier
 GUELFUCCI Sébastien
 HURSTEL Arnaud
 JOCELYN Claude
 LECONTE Michel
 LEONARD Lilian
 PFEFFER Daniel-Louis
 PETIT Kévin
 PEYRE Cécile
 ROBERT Emmanuel
 SORAT François
 XAVIER Josiane

Liste des RN non représentées au sein de RNF en 2023

4 RNN sans OG désigné : • Archipel des glorieuses • Grotte du T.M. 71 • Roque-Haute • Tourbière alcaline de Marchiennes

1 RNN non représentée : Terres australes françaises

10 RNR non représentées : • Prairie et boisement humides des Bizeuls • Plan d'eau de Reichshoffen • Mine du Verdy • Marais de la Taute • Le Héron • Landes et tourbière des Égoutelles • Étangs du petit et du grand Loc'h • Basses-brosses et chevalleries • Étang du pont de fer • Val et coteau de Saint-Remy

1 RNR sans OG désigné : Ferme de la Chauffetière

FOCUS

Co-fondateur de l'association, il y a plus de 40 ans, Michel LEENHARDT nous a quitté en mars 2023. Il a occupé de nombreuses fonctions les dix premières années d'existence de RNF (dénommée alors Conférence permanente des réserves naturelles) dont celle de Président en 1982-1983 puis de 1988 à 1990.



Extrait de l'hommage rédigé par Max JONIN, lu par Michel METAIS :

« RNF et tout le réseau doivent beaucoup à Michel Leenhardt qui en a mis en place les solides fondements d'équité, de loyauté, de partage et de compétence. Sur le plan humain, Michel – polytechnicien – était un homme simple, généreux, totalement investi dans la protection du patrimoine naturel pour laquelle il avait une vision. C'était un grand. L'histoire de la protection de la nature en France, lorsqu'elle s'écrira, le retiendra comme tel. Merci à toi. »

Texte complet disponible sur simple demande

Les 55 organismes gestionnaires que RNF souhaite accueillir prochainement parmi ses membres

Amicale de chasse de Séné
 Asso. des Amis de la Massane
 Asso. de Gestion RN Nohèdes
 Asso. de Gestion RN Py
 Asso. Propachape
 Chambre d'Agriculture des Bouches du Rhône
 Commission syndicale de la Grande Brière Mottière
 Conseil dép. de la Loire Atlantique
 Consistoire Protestant de Colmar
 Cté. d'Agglo. Maubeuge - Val de Sambre
 Cté. d'Agglo. Saumur Val-de-Loire
 Cté. de Com. Chinon Vienne et Loire
 Cté. de Com. du Chemin des Dames
 Cté. de Com. du Mont des Avaloirs
 Cté. de Com. du Pays Fléchois
 Cté. de Com. du Thouarsais
 Cté. de Com. du Sor et de l'Agout
 Conseil dép. de la Creuse
 Fédération dép. des chasseurs de l'Aisne
 Fédération dép. des chasseurs du Maine et Loire
 Fédération dép. des chasseurs du Morbihan
 FNE Loire
 FNE Rhône
 Groupe Ornithologique Normand
 Groupe Sarthois Ornithologique
 Mairie d'Argelès-sur-Mer
 Mairie d'Aulon
 Mairie de Bonnelles
 Mairie de Bordères-Louron
 Mairie de Conat-Betllans
 Mairie de Gennes
 Mairie de la Chapelle-Saint-Ursin
 Mairie de La Palud-sur-Verdon
 Mairie de Limay
 Mairie de Mantet
 Mairie de Matoury
 Mairie de Parigné-l'Évêque
 Mairie de Port-de-Bouc
 Mairie de Prats
 Mairie de Puy-Saint-André
 Mairie de Régina Kaw
 Mairie de Reichshoffen
 Mairie de Roura
 Mairie de Saint-Mitre-Les-Remparts
 Mairie de Saint-Pierre-Es-Champs
 Mairie de Saint-Rémy-les-Chevreuse
 Mairie de Sanilhac-Sagriès
 Mairie de Veyre-Monton
 Mairie d'Ernée
 Mairie d'Eyne
 Métropole Européenne de Lille
 Régie RNN Etang de Saint-Paul
 SIAAP
 Synd. mixte d'Aménagement des Gorges de la Loire
 Terre australes et antarctiques française (TAAF)

11 Membres d'honneur

BARBIER Luc (Président : 1999-2003)
 BIORET Frédéric (Vice-président : 2006-2009)
 ESTEVE Roger (Président : 1994-1999)
 FATON Jean-Michel (Trésorier : 1994-1996)
 FRISONI Guy-François (Président : 2010-2013)
 HURAND Antoine (Président : 1987-1988)
 JONIN Max (Président : 1985-1987)
 KNIBIELY Philippe (Vice-président : 2003-2005)
 METAIS Michel (Président : 1983-1985 et 2017-2019)
 SANTUNE Vincent (Président : 2013-2017)
 SCHWOEHRER Christian (Président : 2003-2010)

Les membres de l'association « Réserves Naturelles de France » se sont réunis en assemblée générale le 9 mai 2023 de 15h00 à 18h30 à Nîmes (Gard - 30).

Il a été établi une liste de présence des membres présents et représentés (liste en annexe). L'assemblée est présidée par Charlotte MEUNIER en qualité de présidente.

La Présidente rappelle que l'AG est ouverte aux membres de RNF, salariés de RNF, Commissaire aux comptes et personnes invitées par le CA.

La Présidente informe des points suivants :

- avec au moins 62 membres présents ou représentés, le quorum est atteint. L'assemblée peut valablement délibérer.
- le bureau de l'AG est composé de la Présidente et du Secrétaire de l'Association,
- de deux scrutateurs nommés en séance : Séverine STAUTH et Joanne ANGLADE-GARNIER.

La présidente rappelle l'ordre du jour. Lecture est faite des différents rapports.

La présidente met au vote les différents points à l'ordre du jour après débat.

PREMIÈRE RÉOLUTION

L'assemblée générale approuve le rapport moral de l'exercice clos le 31 décembre 2022.

La résolution est adoptée à la majorité des voix moins une abstention.

DEUXIÈME RÉOLUTION

L'assemblée générale approuve les comptes de l'exercice clos le 31 décembre 2022.

La résolution est adoptée à la majorité des voix.

TROISIÈME RÉOLUTION

L'assemblée générale approuve le rapport financier de l'exercice clos le 31 décembre 2022.

La résolution est adoptée à la majorité des voix.

QUATRIÈME RÉOLUTION

L'assemblée générale approuve le rapport sur les comptes annuels du commissaire aux comptes de l'exercice clos le 31 décembre 2022.

La résolution est adoptée à la majorité des voix.

CINQUIÈME RÉOLUTION

L'assemblée générale approuve le rapport spé-

cial du commissaire aux comptes, le cas échéant, les conventions qui y sont mentionnées.

La résolution est adoptée à la majorité des voix.

SIXIÈME RÉOLUTION

L'assemblée générale décide d'affecter le bénéfice de l'exercice clos le 31 décembre 2022 qui s'élève à 23 135,23 € au compte de fonds propres.

La résolution est adoptée à la majorité des voix.

SEPTIÈME RÉOLUTION

L'assemblée générale donne quitus de la gestion de l'association aux membres du conseil d'administration.

La résolution est adoptée à la majorité des voix.

HUITIÈME RÉOLUTION

L'assemblée générale approuve le budget prévisionnel 2023 tel que présenté par le Conseil d'Administration, qui s'élève à 3 393 700 € et laisse apparaître un résultat équilibré.

La résolution est adoptée à la majorité des voix.

NEUVIÈME RÉOLUTION

Sur proposition du conseil d'administration, l'assemblée générale décide de maintenir le montant de la cotisation 2024 au même niveau que celui de 2023 soit :

Membres actifs personnes physique (cat. 1) Membres associés personnes physique (cat. 4)	25 €
--	------

Membres associés personnes morales (cat. 5)	300 €
Pour les associations de 3 ou moins de 3 salariés équivalent temps plein :	180 €

Membres actifs autorités de classement (cat. 6)	
Si la population du territoire concerné :	
- est inférieure à 1 million d'habitants :	3 000 €
- est comprise entre 1 et 4 millions d'habitants :	6 000 €
- est comprise entre 4 et 7 millions d'habitants :	8 000 €
- dépasse 7 millions d'habitants :	9 000 €

Membres actifs personnes morales (cat. 2)		
Pour les associations de 3 ou moins de 3 salariés équivalent temps plein : 180 €		
Nombre d'hectares de RN gérés	Montant base cotisation	Montant complémentaire de cotisation
0 - 10	300 €	20 € par RN gérée
10 - 100	340 €	
100 - 500	380 €	
500 - 2 000	420 €	
2 000 - 50 000	460 €	
> 5 000	500 €	

*PV intégral disponible sur
simple demande*

La résolution est adoptée à la majorité des voix.

DIXIÈME RÉOLUTION

L'assemblée générale décide de nommer, conformément aux résultats du vote à bulletin secret, aux postes d'administrateurs, dans le collège des personnes physiques :

- Amanda PRIME (108 voix) pour une durée de 3 ans
- Julie BERTRAND (103 voix) pour une durée de 3 ans

Résultats du vote : 119 votants ; 0 vote blancs ; 0 vote nul ; Amanda PRIME, 108 voix ; Julie BERTRAND, 103 voix ; Suzanne, 1 voix ; Séverine, 1 voix ; Raphaël QUESADA, 1 voix ; Frédéric THAUVIN, 1 voix ; Brice ROGGY, 1 voix ; Michel THIBAUT, 1 voix

ONZIÈME RÉOLUTION

L'assemblée générale décide de nommer, conformément aux résultats du vote à bulletin secret, aux postes d'administrateurs, dans le collège des personnes morales :

- PNR du Vercors (Olivier PUTOT) pour une durée de 3 ans (44 voix)
- CEN Savoie (Michel DELMAS) pour une durée de 3 ans (44 voix)

Résultats du vote : 45 votants ; 1 vote blancs ; 0 vote nul ; Olivier PUTOT (PNR du vercors) 44 voix ; Michel DELMAS (CEN savoie) 44 voix

Première motion

MOTION n°1 relative à l'engagement de RNF pour l'adaptation des réserves naturelles et l'accompagnement des autres espaces naturels protégés, au changement climatique

La motion est adoptée à la majorité des voix.

Deuxième motion

MOTION n°2 relative au risque d'incendies dans les réserves naturelles

La motion est adoptée à la majorité des voix.

Axes stratégiques	N° OO	Intitulé de l'Objectif opérationnel (OO)	Etat de la mise en œuvre	N° AP	Intitulé de l'action phare
AXE 1 PROTÉGER LES CŒURS DE NATURE ET BÂTIR UN RÉSEAU CONNECTÉ	OO1.1	Étendre le réseau RN sur les zones à enjeux de conservation prioritaire	 ++	AP1.11	Elaborer et porter auprès des instances de création de RN, une stratégie d'évolution du réseau
				AP1.12	Soutenir les porteurs de projet afin de saisir les opportunités locales en matière de création ou d'extension de RN
	OO1.2	Renforcer la contribution des espaces périphériques à la qualité des patrimoines protégés des RN	 ++	AP1.21	Elaborer une analyse des outils de protection et d'aménagement du territoire complémentaires aux RN – dont TVB, SRADDET, SRCE etc.
				AP1.22	Accompagner les gestionnaires sur les enjeux d'ancrage territorial et la valorisation de la complémentarité territoriale (TVB...), réglementaire et institutionnelle
	OO1.3	Dynamiser le réseau Natura 2000 par un pilotage conjoint	 +	AP1.31	Contribuer à la mise en réseau des acteurs du réseau Natura 2000
				AP1.32	Jouer un rôle moteur dans l'animation de ce réseau Natura 2000
	OO1.4	Capitaliser une connaissance consolidée des «territoires RN»	 ++	AP1.41	Elaborer une stratégie de connaissance dans les trois champs d'action
				AP1.42	Organiser les flux de données pour que les différentes bases soient compatibles, notamment en lien avec les protocoles communs
	OO1.5	Valoriser la connaissance consolidée des «territoires RN»	 0	AP1.51	Produire tous les 5 ans un « état des lieux RN » exhaustif et produire des analyses d'évolution périodiques
				AP1.52	Mesurer la contribution des RN en matière de protection du patrimoine naturel (internationale, nationale, régionale, territoriale, par rapport aux autres ENP)
AXE 2 RN 2.0. PROMOUVOIR L'EXCELLENCE ET LE RAYONNEMENT DANS LES TERRITOIRES	OO2.1	Garantir le respect des fondamentaux de l'outil RN	 +	AP2.11	Maintenir une veille permanente de RNF sur les RN pouvant se trouver en situation critique du fait du non-respect des fondamentaux
				AP2.12	Sensibiliser et accompagner les organismes gestionnaires dans la réalisation des missions de Police au sein des RN ; réaliser une étude sur le statut des agents commissionnés des RN
				AP2.13	Elaborer une stratégie de financement des RN et mettre en œuvre un plan d'action
				AP2.14	Faire appliquer la méthodologie coût de gestion des RN avec la valeur du point CCNA actualisée
	OO2.2	Être plateforme de services et de ressources pour les membres	 +	AP2.21	Mettre en place une offre de services aux membres par catégorie de membres et par métier
				AP2.22	Mettre en place un centre de ressources des productions du réseau et de RNF et une plateforme d'échanges pour les gestionnaires
				AP2.23	Créer et animer une boîte à outils « Plan de gestion » adéquate pour la gestion des RN, leur adaptation permanente aux enjeux émergents et leur intégration aux territoires
	OO2.3	Créer et mettre en œuvre une offre de professionnalisation	 ++	AP2.31	Disposer d'une stratégie de développement des compétences du réseau des RN et mettre en œuvre les plans d'action correspondants
				AP2.32	Développer des partenariats à différentes échelles avec les acteurs professionnels de la formation (OFB, UniFormation, Ministère du Travail, Ministère de l'Éducation, etc.)
				AP2.33	Proposer une offre d'équipements et d'outils nécessaires à la gestion des RN (tenue uniforme commune, préconisation sécurité, partage de matériel professionnel, catalogue de matériel proposé, etc.)
	OO2.4	Faire reconnaître le réseau des RN comme acteur d'éducation et de sensibilisation, privilégié et innovant	 +	AP2.41	Elaborer un document de valorisation de la contribution des RN aux politiques publiques en matière d'ESN
				AP2.42	Faire intégrer la mission EE dans la méthodologie des coûts de gestion
				AP2.43	Asseoir un ou deux partenariat(s) opérationnel(s) (au bénéfice des RN) avec les acteurs de l'éducation
	OO2.5	Faire des RN des actrices de leur territoire appropriées par les habitants	 +	AP2.51	Créer et animer une boîte à outils « Ancrage territorial »
				AP2.52	Structurer un réseau d'éducateurs ou d'ambassadeurs nature RN impliqués au niveau régional
				AP2.53	Accompagner la mise en place de plans d'action « Protection de zones sensibles » en lien avec les acteurs des sports de nature et du tourisme
	OO2.6	Diffuser et transférer, en réciprocité, les acquis, les savoir faire	 +	AP2.61	Favoriser la création de réseaux professionnels de RN et inter espaces protégés, aux différentes échelles – internationale, nationale, régionales, etc.
				AP2.62	Favoriser la participation des gestionnaires d'espaces protégés dans le dispositif « Outils d'animation » de RNF et aux rencontres nationales/régionales
AXE 3 FAIRE CONNAÎTRE ET RECONNAÎTRE LES RÉSERVES NATURELLES ET LEURS GESTIONNAIRES	OO3.1	Concevoir une stratégie de communication	 +	AP3.11	Une stratégie de communication RNF validée et mise en œuvre
				AP3.12	Concevoir et promouvoir une stratégie de communication propre aux RN auprès des gestionnaires
				AP3.13	Inscrire les réserves naturelles au sein des espaces naturels protégés dans la communication de l'AFB et des ARB
	OO3.2	Rendre visibles les RN dans leurs territoires	 ++	AP3.21	Réviser et porter à connaissance la charte graphique des RN
				AP3.22	Créer une application numérique collaborative ludique de découverte des réserves naturelles
				AP3.23	Inciter les réserves naturelles à mettre en œuvre au moins deux actions issues de la stratégie de communication des réserves naturelles
	OO3.3	Mobiliser les élus et responsables politiques pour soutenir et promouvoir l'outil RN	 0	AP3.31	Identifier et mobiliser un réseau hiérarchisé d'élus aux différentes échelles territoriales pour les RN et un réseau d'ambassadeurs pour chaque élu identifié
				AP3.32	Créer une fiche numérique « les réserves naturelles de votre circonscription » pour tous les députés et sénateurs
				AP3.33	Inciter les gestionnaires à communiquer auprès de leurs élus sur la valeur ajoutée du territoire de la RN
	OO3.4	Sensibiliser & mobiliser les citoyens en faveur de la nature	 +	AP3.41	Participer à une campagne de communication/ sensibilisation d'envergure nationale à l'échelle des espaces naturels protégés
				AP3.42	Etre relais national de campagnes EEDD
				AP3.43	Déployer un réseau d'aires éducatives au sein du réseau des RN
OO3.5	Suscite l'engagement de mécènes locaux et nationaux	 0	AP3.51	Définir et valider une stratégie de partenariat, une charte et un plan d'action mis en œuvre	
			AP3.52	Créer un fonds de dotation en propre ou collectivement avec les autres espaces naturels	

AXE 4 ANIMER UNE COMMUNAUTÉ PROFESSIONNELLE VIVANTE, RESPONSABLE ET ENGAGÉE	OO4.1	Mobiliser et faciliter l'engagement des membres pour l'accomplissement des ambitions du réseau	😊 ++	AP4.11	Elaborer une stratégie de mobilisation des membres et mettre en œuvre un plan d'action
				AP4.12	Valider une charte de valeurs et d'engagement du réseau des RN et la faire connaître de ses membres
				AP4.13	Consolider et innover sur les moyens de rencontres et les outils d'animation et de partage pour les gestionnaires et leurs partenaires
	OO4.2	Sensibiliser les Tutelles et impliquer les organismes gestionnaires dans la contribution des membres au réseau	😊 +	AP4.21	Sensibiliser les tutelles à l'intégration d'une mention sur la participation au réseau des RN dans les conventions de gestion
				AP4.22	Disposer d'un espace dédié aux Organismes gestionnaires membres au sein de RNF et des outils de sensibilisation et d'information adaptés de manière à favoriser leur implication dans la contribution au réseau
	OO4.3	Favoriser les prises de responsabilité, l'émergence et la valorisation de compétences expertes du réseau	😊 ++	AP4.31	Mettre en place un dispositif de transmission des responsabilités, entre les membres, permettant la continuité d'une dynamique de réseau en termes d'animation, de portage d'initiatives, etc.
				AP4.32	Mettre en place un dispositif permettant le transfert et l'émergence de savoirs et de savoir-faire sur des compétences essentielles à la dynamique d'experts du réseau
				AP4.33	Réaliser une cartographie dynamique des expertises et des talents des membres
	OO4.4	Consolider et organiser les réseaux régionaux de gestionnaires et leur lien interrégional - national	😊 +	AP4.41	Faciliter la mise en place de réseaux régionaux de gestionnaires dans chaque Région
				AP4.42	Animer un réseau de correspondants régionaux
				AP4.43	Renforcer le lien avec l'Association Régions de France et animer un « groupe des Régions » dédié aux services environnement-RN des Régions membres
	OO4.5	Réduire l'empreinte écologique et sociale de RNF (de 25 %)	😞 0	AP4.51	Un état 0 RNF et un tableau de bord associé élaborés
				AP4.52	Une feuille de route à 10 ans élaborée
				AP4.53	Poursuivre la démarche engagée favorisant les déplacements doux
	AXE 5 SUSCITER DES POLITIQUES AMBITIEUSES DE PROTECTION DE LA NATURE ET D'AMÉNAGEMENT DES TERRITOIRES	OO5.1	Défendre une ambition nationale et internationale pour la nature	😊 ++	AP5.11
AP5.12					Participer à la création d'un poste de lobbyiste inter espaces protégés pour répondre aux ambitions nationale en matière de biodiversité
OO5.2		Contribuer à l'émergence d'un positionnement politique convergent des Espaces naturels protégés français	😊 ++	AP5.21	Etre force de proposition d'une ambition de protection de 3% du territoire en espaces protégés avec la contribution de l'ensemble des réseaux concernés
				AP5.22	S'assurer d'une gouvernance institutionnelle nationale des espaces protégés
				AP5.23	Etre chef de file de l'initiative d'une plateforme informelle permettant les échanges et le partage de problématiques communes aux espaces protégés
OO5.3		Faire reconnaître et positionner l'outil RN dans les politiques régionales et territoriales	😊 ++	AP5.31	Favoriser la représentation et la voix des RN dans les instances régionales et territoriales
				AP5.32	Mobiliser les membres dans les travaux d'élaboration des stratégies régionales et locales
				AP5.33	Faire s'approprier, de par sa valeur ajoutée, l'outil RN par les collectivités et instances locales
OO5.4		Mobiliser des financements en faveur des membres et renforcer leurs partenariats avec les financeurs	😊 +	AP5.41	Se mobiliser pour une recherche de nouveaux financements pour les RN : notamment fiscalité écologique
				AP5.42	Mettre en place un service d'appui en ingénierie de projet auprès des membres
				AP5.43	Multiplier les initiatives de coopération inter réserves naturelles
AXE TRANSVERSAL VEILLE PROSPECTIVE, INNOVATION, EXPÉRIMENTATION		OOT.1	Structurer la veille et la prospective pour anticiper les enjeux et s'adapter aux évolutions, notamment sur les enjeux sociétaux	😞 0	APT.11
	APT.12				Mettre en place un dispositif opérationnel de veille stratégique, de gouvernance et sur le financement articulé avec les autres réseaux d'espaces naturels protégés
	APT.13				Engager des études prospectives («Enjeux de conservation à 2050»), «Acteurs du territoire en lien avec les RN : rural, agriculture, cartographie des acteurs, etc.», «intégration des plans de gestion dans les documents de planification du territoire», «dynamiques sociale et solidaire», etc.
	APT.14				Rédiger et diffuser auprès des décideurs nationaux, régionaux, locaux des notes synthétiques de positionnement de RNF sur les sujets prospectifs
	OOT.2	Construire un partenariat durable avec le monde de la recherche	😊 ++	APT.21	Participer à la mise en œuvre des recommandations des rencontre chercheurs-gestionnaires de 2017 et 2019
				APT.22	Réaliser un bilan et un retour d'expériences, en 2025 et 2030, des partenariats chercheurs gestionnaires dans le réseau des RN et restitution nationale
	OOT.3	Expérimenter puis diffuser sur des sujets et techniques émergents et stimulants	😊 ++	APT.31	Accompagner annuellement 1 ou 2 initiatives sur des thématiques émergentes dans le réseau
				APT.32	Publier des travaux de capitalisation sur des thématiques portées par le réseau des RN
				APT.33	Poser et appliquer le concept de BONHEUR NATUREL BRUT, dans le socio écosystème de la réserve naturelle, en tant que valeur non économique
	OOT.4	Préserver des espaces d'innovation spontanée	😞 +	APT.41	Favoriser l'émergence de temps de réflexion dédiés à l'innovation de manière à faire aboutir deux idées innovantes
	OOT.5	Prendre en compte les effets du changement climatique	😊 ++	APT.51	Sensibiliser 100 % des gestionnaires de RN à la nécessaire adaptation de leur gestion
				APT.52	Animer une communauté d'experts issus des espaces naturels protégés en matière d'adaptation de la gestion face aux effets du changement climatique
				APT.53	Proposer une boîte à outils opérationnelle incluant une dimension (formation)
	OOT.6	Développer des projets inter réseaux Espaces naturels protégés	😊 +	APT.61	Consolider des partenariats cadre avec les principaux réseaux d'espaces protégés
				APT.62	Associer et faire bénéficier systématiquement les autre(s) réseau(x) d'espaces protégés des actions portées par RNF
APT.63				Co porter au moins deux initiatives inter réseaux sur des enjeux majeurs dans la protection du patrimoine naturel d'ici 2030	

Rapport de la trésorière

Le compte de résultat de l'exercice 2023 de Réserves Naturelles de France présente un budget **réalisé de 3 358 503,72 €**, en hausse de 4 % par rapport à 2022, et un résultat négatif de **16 766,08 €**.

1) Une augmentation des dépenses (3,16 M€) liée à une activité 2023 particulièrement riche

- Les moyens humains, forces vives de l'appui au réseau et principal poste de dépenses (1 773 182 € de masse salariale chargée, pour 32 ETP) sont en hausse de 5,6 % par rapport à 2022, justifiée par le renforcement de l'équipe sur projets LIFE Natur'Adapt, Littoral et International.
- Les dépenses de matériel et de prestations pour le réseau, d'un montant de 630 640 €, sont inférieures à 2022 (- 7%) mais demeurent importantes concernant les travaux graphiques et d'impression (LIFE Natur'Adapt) et d'achats Tenue uniforme.
- Les remboursements des frais de déplacement et d'hébergement (426 223 €) sont supérieures à 2022 (+19,6%) ce qui démontrent une mobilisation en hausse après une année 2022 déjà très dense avec deux rencontres organisées dans l'année. A noter que les déplacements liés à l'International représentent une part non négligeable de ce montant.
- Les frais de diffusion de l'information (24 165 €) demeurent stables et les frais de fonctionnement (293 486 €) augmentent de 10 % dans les dépenses annuelles tout en se maintenant à moins de 10 % des dépenses.

2) Des ressources financières diversifiées et consolidées (3,14 M€)

Les fonds publics demeurent majoritaires et représentent 79 % des sources de financement. L'effort de diversification est poursuivi en 2023 toujours dans l'objectif de maintien des services à destination du réseau :

- Le Ministère en charge de l'Ecologie, partenaire historique, représente 40 % des ressources en 2023 (contre 39 % en 2022),
- Le montant des adhésions reste stable en 2023 (+0,1 %) soit 184 780 €. En 2023, 16 des 18 collectivités régionales ont adhéré à RNF,
- Le montant des prestations (appuis personnalisés et formations) s'élève à 95 399 €, en nette augmentation par rapport à 2022 (+49%).

3) Des partenaires financiers au rendez-vous en 2023

Réserves Naturelles de France tient à remercier pour leur soutien essentiel :

- Le Ministère en charge de l'Ecologie, le Ministère des Affaires étrangères, la DREAL Auvergne-Rhône-Alpes et la DREAL Nouvelle-Aquitaine, l'Office Français de la Biodiversité, la Commission européenne, l'Agence de l'Eau Loire-Bretagne, l'Agence Française de Développement, le Conservatoire du Littoral ainsi qu'Expertise France.
- Les Collectivités Territoriales adhérentes et en particulier celles soutenant les projets de RNF : les régions Nouvelle-Aquitaine, Occitanie, ainsi que le Conseil départemental du Gard,
- RTE, la Fondation du Patrimoine, la Fondation Capellino, la Poule rousse et l'Union Nationale des producteurs de granulats, Minéraux industriels France et le syndicat français de l'industrie cimentière.

4) L'affectation du résultat

Le Conseil d'administration propose d'affecter le résultat de -16 766,08 € aux fonds propres de RNF. Il rappelle la volonté de se doter d'un fonds propre de 6 mois de fonctionnement, soit 800 000 euros, permettant notamment d'assurer l'activité sans difficulté de trésorerie.

5) Les points comptables à souligner

- La prise en compte du bénévolat dans les comptes annuels (près de 266 250 € - 6,5 ETP - soit 7 % de l'activité de l'association),

- La fin du projet LIFE Natur'Adapt
- La non-soumission de RNF aux impôts commerciaux,
- La déclaration de RNF en tant qu'organisme de formation depuis 2012, certifié Qualiopi depuis 2022,
- La reconnaissance d'intérêt général est un statut qui habilite l'association pour la délivrance de reçus fiscaux, en retour du versement de dons à RNF.

6) Le Budget Prévisionnel 2024

Le Budget Prévisionnel 2024 s'élève à 3421469€. Il a été élaboré sur la base de ressources certaines, ou avec de fortes probabilités d'obtention. Il est en augmentation de 27% par rapport au prévisionnel 2023, hors projet LIFE Natur'Adapt.

Cette année le lancement de plusieurs projets : LIFE Biodiv'France dont RNF est identifié en tant que bénéficiaire associé, les projets Valeurs ajoutée, outil médiation en langue des signes ainsi que la dimension internationale vont particulièrement mobiliser des moyens.

Ce budget prévisionnel 2024 devrait permettre à RNF de :

- Contribuer aux politiques nationale et régionales, notamment la mise en œuvre de la Stratégie nationale pour la Biodiversité 3, de la stratégie nationale des aires protégées et ses plans d'action territoriaux,
- Favoriser l'accès aux ressources et aux services pour les membres, avec un meilleur accès aux informations via le portail, un catalogue de formations,
- Poursuivre la construction de l'observatoire des réserves naturelles et accompagner les gestionnaires sur ce champ, avec un volet administratif et socio-économique en devenir,
- Réaliser des actions en lien avec la communication : site internet mis en ligne ;

- Poursuivre le rôle technique et d'animation de RNF sur des thèmes clés du réseau des RN (Littoral, Forêt, Géodiversité, Climat, Loup, Natura 2000, Ancrage territorial), et bien évidemment au travers des commissions, pôles et groupes (CORREP, Régions, outre-mer).
- Développer les actions de coopération à l'échelle internationale.

Le Conseil d'administration a également validé l'engagement d'actions inscrites dans un scénario budgétaire plus ambitieux, sous réserve d'obtentions des crédits nécessaires.

Enfin je tiens à remercier Cécilia RUINET, chargée du contrôle de gestion budgétaire, et Quentin GERBET, comptable ainsi que l'ensemble de l'équipe de Réserves Naturelles de France, pour leur application des consignes de rigueur dans la gestion budgétaire, sous le contrôle de notre commissaire aux comptes, Monsieur Jean-Baptiste LETURGEON du cabinet CEC. Je remercie également l'équipe de direction pour leur supervision rigoureuse et leur dynamisme.

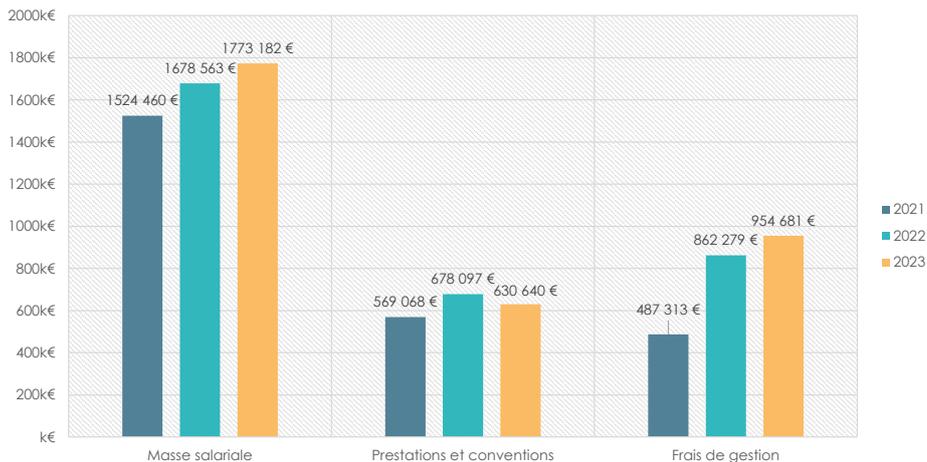


Fabienne PUYO-SAVARY
Trésorière de Réserves Naturelles de France
Le 20 février 2024

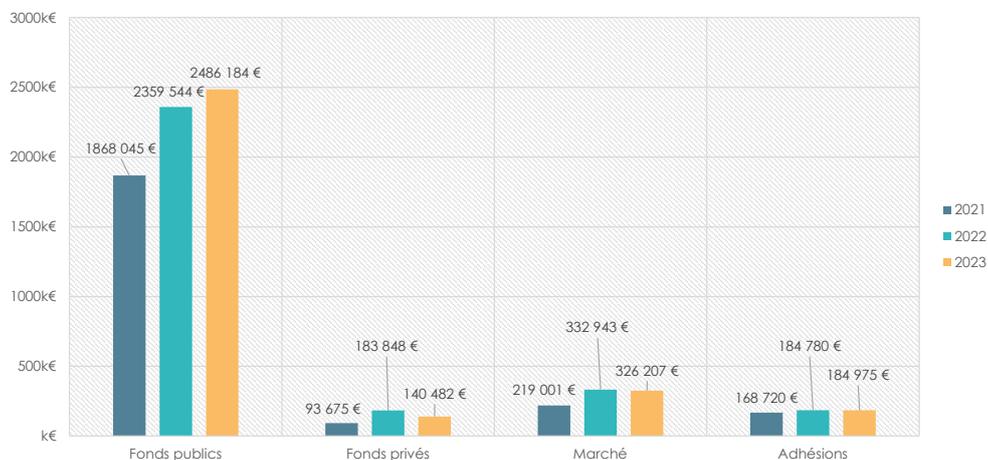
À RETENIR

- **Fonds propres**
au 31/12/23 : 518 924,75 €
au 31/12/22 : 535 690,83 €
- **Résultat 2023** : - 16 766,06 €
Résultat 2022 : + 23 135,23 €
- **Trésorerie**
au 31/12/23 : 920 814,12 €
au 31/12/22 : 579 274,53 €
- **Dépenses 2023** : 3 358 503,72 €
au 31/12/22 : 3 218 938,14 €

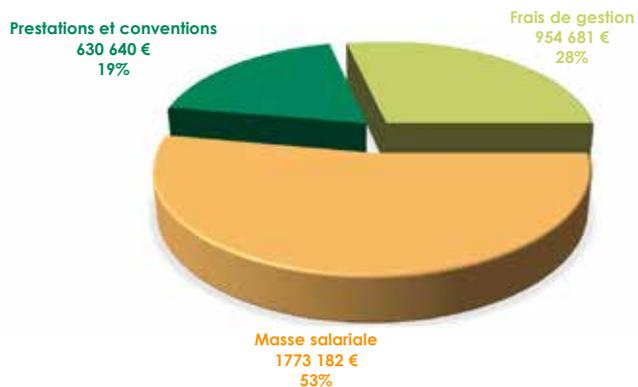
Dépenses



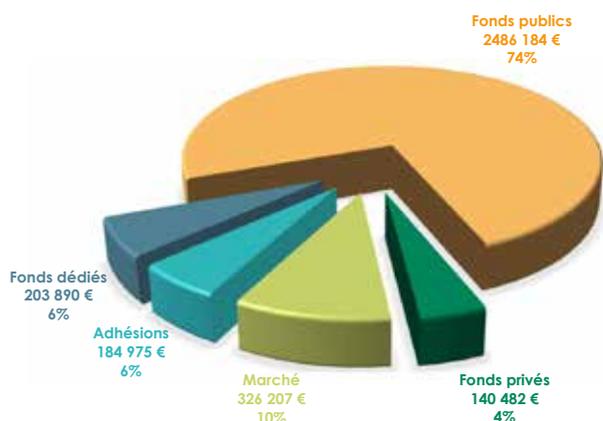
Ressources



Dépenses



Ressources



Fonds dédiés créés	2019	2020	2021	2022	2023
	108 400 €	280 600 €	119 659 €	179 790 €	196 810 €

ETP	2019	2020	2021	2022	2023
	25	24,7	29,8	34,3	32,2

Balance des comptes

CHARGES	2022	2023
Matériel et Prestations extérieures/réseau dont conv. Fond. Patrimoine sur projets locaux	678 096,70	630 640,21
Frais de déplacements et rencontres <i>membres et équipe RNF</i>	356 287,18	426 223,03
Diffusion d'information <i>envoi postaux et électroniques, frais tél. etc.</i>	24 337,80	24 165,34
Frais de fonctionnement RNF <i>dont matériel</i>	266 627,41	293 486,09
Moyens humains <i>équipe salariée</i>	1 678 562,62	1 773 182,35
Provisions & charges except	35 236,73	13 996,70
	34,3 ETP	32,2 ETP
total charges hors fonds dédiés	3 039 148,44 €	3 161 693,72 €
RESSOURCES	2022	2023
Cotisations des membres	184 780,00	184 975,00
Subvention MTES - CPO	1 195 383,00	1 240 531,00
Subventions autres	210 109,00	245 750,00
Conventions partenariats publics	954 052,00	999 903,01
Conventions partenariats privés	183 848,00	140 482,00
Prestations	190 541,49	275 130,09
Ressources diverses Ventes, produits financiers, dons etc..	54 618,70	1 130,88
Ventes GEH Tenue Uniforme	87 782,48	49 945,66
total produits hors fonds dédiés	3 061 114,67 €	3 137 847,64 €
Report ress. exercices antérieurs	180 959,00	203 890,00
Engagt à réaliser / ress. affectées	179 790,00	196 810,00
total charges	3 218 938,44 €	3 358 503,72 €
total produits	3 242 073,67 €	3 341 737,64 €
Résultat	23 135,23 €	-16 766,08 €

Bilan

comparaison au 31 décembre 2022 et au 31 décembre 2023

ACTIF	au 31/12/22		au 31/12/23		PASSIF	au 31/12/22		au 31/12/23	
	<i>Immobilisations</i>	2 017 998,46	2 051 200,49		Fonds propres	512 555,60	535 690,83		
	<i>Amortissements</i>	701 137,68	795 746,47		Résultat année en cours	23 135,23	-16 766,08		
Valeur nette des immo.		1 316 860,78	1 255 454,02		Subvention investissement	300 115,07	283 115,07		
Immobilisations - construction en cours		0,00	0,00		Provisions pensions & obligat. Similaires	120 000,00	120 000,00		
Immobilisations financières					Fonds dédiés				
<i>Titres financiers immobilisés</i>		9 820,99	9 912,49		<i>sur fonctionnement / années antér.</i>	43 700,00	19 600,00		
<i>Caution & prêt</i>		2 364,44	2 364,44		<i>sur fonctionnement / année en cours</i>	179 790,00	196 810,00		
Stock marchandises		141 135,44	137 460,08		<i>sur op. mécénat / années antér.</i>	0,00	0,00		
<i>provision dépréciation stock</i>		-28 837,23	-13 996,70		<i>sur op. mécénat / année en cours</i>	0,00	0,00		
Avance et acompte versés		4 320,00	59 634,69		Emprunts	959 230,34	907 478,92		
Créances					Intérêts courus	5 141,92	6 464,36		
<i>créances des usagers et rattachés</i>		86 346,84	63 876,77		Avance et acompte reçus	0,00	0,00		
<i>provision dépréciation créances</i>		-1 399,50	-1 399,50		Dettes fournisseurs et comptes rattachés				
<i>autres créances</i>		2 820 130,35	2 435 613,96		<i>charges fournisseurs</i>	117 626,62	203 502,28		
Disponibilités					<i>charges déplacements</i>	8 884,69	9 893,49		
<i>Crédit Coopératif</i>		500 972,27	843 106,96		Dettes sociales et fiscales				
<i>Sicav / Fcp</i>		0,00	0,00		<i>charges salariales</i>	86 925,93	73 695,08		
<i>Livret A + Asso</i>		78 302,26	77 707,16		<i>charges prov. congés payés/salaires</i>	87 984,46	99 932,27		
Charges constatées d'avance		19 447,74	26 101,02		Autres dettes	453 674,35	342 720,89		
					Produits constatés d'avance	2 050 700,17	2 113 698,28		
TOTAL ACTIF		4 949 464,38 €	4 895 835,39 €		TOTAL PASSIF	4 949 464,38 €	4 895 835,39 €		

Compte de résultat

comparaison au 31 décembre 2022 et au 31 décembre 2023

CHARGES	2022		2023		PRODUITS	2022		2023	
Charges d'exploitation					Produits d'exploitation				
achats de matériel	21 679,78		0,00		ventes diverses	6 860,38		17 641,76	
achats tenue uniforme	25 984,48		52 294,13		ventes tenue uniforme membres	87 030,00		48 693,52	
variation de stock	49 729,82		3 675,36		participations membres & ext.	75 937,06		70 529,54	
prestations pour le réseau	102 333,33		144 633,50		prestations	63 917,49		95 398,72	
approvisionnements	23 312,54		22 726,82		subventions et aides financières	2 543 392,00		2 626 666,01	
autres charges externes	954 195,48		980 634,65		cotisations membres	184 780,00		184 975,00	
taxe sur salaires, impôts	115 300,21		120 828,47		reprises/prov. & transfert de charge	23 655,05		74 375,41	
rémunérations du personnel	1 123 095,50		1 175 943,88		dons et autres produits	54 618,70		1 130,88	
charges sociales	467 099,91		505 808,00		reports ressources ex. antérieurs	180 959,00		203 890,00	
dotations aux amortissements	88 542,24		94 608,79						
provisions et autres charges	30 283,68		14 043,36						
engag à réaliser / ress. affectées	179 790,00		196 810,00						
sous-total I	3 181 346,97		3 312 006,96		sous-total I	3 221 149,68		3 323 300,84	
Charges financières	21 030,89		26 972,12		Produits financiers	1 095,22		1 305,37	
sous-total II	21 030,89		26 972,12		sous-total II	1 095,22		1 305,37	
Charges exceptionnelles	16 560,58		19 524,64		Produits exceptionnels	19 828,77		17 131,43	
sous-total III	16 560,58		19 524,64		sous-total III	19 828,77		17 131,43	
Excédent	23 135,23		0,00		Déficit	0,00		16 766,08	
total	3 242 073,67 €		3 358 503,72 €		total	3 242 073,67 €		3 358 503,72 €	
<i>Contributions volontaires en nature</i>					<i>Contributions volontaires en nature</i>				
<i>Personnel bénévole</i>	237 759,01 €		266 250,61 €		<i>Bénévolat</i>	237 759,01 €		266 250,61 €	

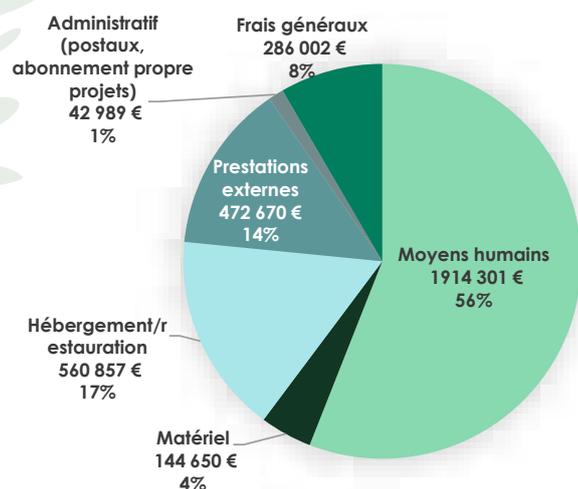
Les documents budgétaires prévisionnels 2024 ont été validés en Conseil d'administration lors de sa séance du 19 décembre 2023.

DEPENSES PREVUES		RESSOURCES PREVUES	
602 Matériel	144 650 €	70 Ventes Tenue	183 400 €
622 Prestations	- €	Participation congrès	88 181 €
606 Electricité	- €	Prestation / appui / formation	91 760 €
606 Eau chauffage	- €	Conv. mise à disposition	- €
606 Prod entretien	770 €	70. Vente produits, prestations	363 341 €
606 Papier	1 330 €	74 ETAT	
606 Fournitures	3 490 €	MTECT	1 000 000 €
606 Droits Logiciel	15 830 €	MTECT Complémentaire	266 299 €
60. Achats	166 070 €	Autres Ministères / DREAL	292 059 €
611 Hébergement + restauration	- €	Régions	15 000 €
613 Loyer	- €	Départements	40 000 €
614 Charges syndic immeuble	21 870 €	Communes	20 000 €
613 Loc matériel (parc tél et mach aff)	4 960 €	Fonds Européens	- €
615 Maintenance	22 600 €		
616 Assurances	6 200 €	AUTRES ETABLISSEMENT PUBLICS	
618 Documentation	- €	OFB	720 155 €
6185 Colloque, séminaire	- €	AFD	40 000 €
61. Services extérieurs	55 630 €	Expertise France	219 682 €
621 La poste et autres services	- €	Conservatoire du Littoral	2 052 €
622 Honoraires et personnels mis à disp	496 300 €	AIDES PRIVEES	
622 Org. Formation	- €	RTE	35 051 €
625 Déplacements	560 857 €	UNPG-MIF-SFIC	15 376 €
6256 Dép : hébergé + resto	- €	Fondations	70 000 €
626 Affranchissement	7 190 €		
626 Téléphone	11 580 €	74. Subventions d'exploitation	2 735 673 €
626 Internet	- €	75 Adhésions	185 000 €
627 Services & emprunt bancaires	1 280 €	Rembt Formation	21 300 €
628 Cotisations extérieures	3 730 €	75. autres produits gestion	206 300 €
62. Divers services extérieurs	42 989 €	76 Diverses ressources	- €
62. Autres services extérieurs	1 123 926 €	76. produits financiers	- €
635 Impôts fonciers	19 380 €	78 Fonds dédiés	116 155 €
635 Taxes	- €	78. reprises provisions	116 155 €
63. Impôts et taxes	19 380 €	Financeurs à rechercher	- €
641 Rémunération des personnels	1 148 581 €	74. Subventions d'exploitation	2 735 673 €
64. Charges sociales	765 720 €	75 Adhésions	185 000 €
64. Autres charges du personnel	- €	Rembt Formation	21 300 €
64. Charges de personnel	1 914 301 €	75. autres produits gestion	206 300 €
65 Autres charges de gestion courant	- €	76 Diverses ressources	- €
66 Charges financières	37 162 €	76. produits financiers	- €
67 Charges exceptionnelles	- €	78 Fonds dédiés	116 155 €
68 Amortissement mat.	105 000 €	78. reprises provisions	116 155 €
689. Engagement	- €	Financeurs à rechercher	- €
TOTAL DEPENSES	3 421 469 €	TOTAL RESSOURCES	3 421 469 €

Nota : Le budget prévisionnel 2024 a également été validé dans une version appelée «scénario 2», qui intègre des financements non sécurisés au moment du vote en CA et qui donne mandat au bureau pour engager les dépenses dès l'obtention des financements.

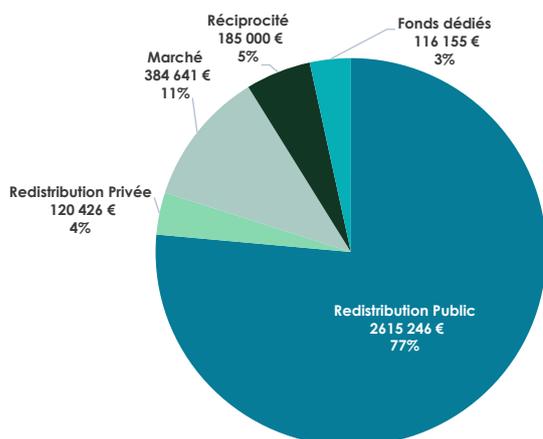
Dépenses 2024 par entrée budgétaire

SERVICES	Salaires	Prestations de services	Frais de rencontres	Achats (matériels, administratifs)	Frais généraux	Dép. BP 2024	Part dép. 24	Dép. BP 2023
A - ANIMATION RESEAU	305 355	17 600	248 275	2120	49 926	623 275	18%	528 148
A1 - ANIMATION THEMATIQUE PATRIMOINE BIOLOGIQUE	24 521		8 650	0	4 009	37 180	1%	58 939
A2 - ANIMATION THEMATIQUE PATRIMOINE GEOLOGIQUE	46 853	1 100	6 075	420	7 660	62 108	2%	60 700
A3 - ANIMATION THEMATIQUE PROF. ET POLICE	23 762		3 150	0	3 885	30 797	1%	28 223
A4 - ANIMATION THEMATIQUE EDUC et SENSIBILISATION NATURE	39 872		5 150	500	6 519	52 041	2%	111 265
A4 - ANIMATION THEMATIQUE ESN	6 635		300	0	1 085	8 020	0%	8 387
A5 - ANIMATION THEMATIQUE TERRITOIRES ET DD	34 484		4 650	0	5 638	44 772	1%	44 783
A6 - ANIMATION THEMATIQUE OUTRE MER	4 051		1 500	0	662	6 213	0%	4 274
A7 - COORDINATION THEMATIQUES ET PROGRAMMES	52 085		1 500	0	8 516	62 101	2%	34 321
A8 - CONGRES RNF	73 093	16 500	217 300	1200	11 951	320 044	9%	177 255
B - EXPERTISE ET PROJETS FORMALISES	845 768	296 670	244 676	17169	111 297	1 515 580	44%	1 863 902
B1 - LITTORAL	174 909	41 000	18 970	0	25 739	260 618	8%	395 644
B2 - FORETS	157 287	18 600	4 600	0	25 716	206 203	6%	156 811
B3 - ESN & TDD	34 035	143 070	6 500	0	0	183 605	5%	8 738
B7 - INTERNATIONAL	236 325	44 000	194 500	12919	39 711	527 456	15%	374 061
B8 - LOUP	0	30 000	0	0	0	30 000	1%	0
B9 - LIFE Biodiv'	243 212	20 000	20 106	4250	20 130	307 698	9%	928 648
C - APPUI AUX MEMBRES ET ACTEURS AP	485 963	130 900	31 204	122500	79 455	850 024	25%	743 300
C1 - OBSERVATOIRE DES RNS	154 764	31 500	4 056	1700	25 304	217 324	6%	154 422
C2 - RESSOURCES ET SERVICES AUX MEMBRES	175 320	9 400	10 520	400	28 665	224 305	7%	196 290
C3 - FORMATION	102 018	16 600	15 000	0	16 680	150 298	4%	138 382
C4 - MISSION POLICE	33 143	32 000	1 050	120000	5 419	191 612	6%	233 198
C5 - PROFESSIONNALISATION	10 312		580	0	1 686	12 578	0%	8 317
C6 - APPUI COMMUNICATION VISIBILITE RN	10 407	1 400		400	1 701	13 908	0%	12 691
C7 - APPELS A PROJETS	0	40 000		0	0	40 000	1%	0
D - RELATIONS INSTITUTIONNELLES ET PARTENARIATS	234 915	14 000	32 700	0	38 409	320 024	9%	415 008
D1 - CA - BUREAU - AG	33 714		20 000	0	5 512	59 227	2%	64 572
D2 - ANIMATION TERRITORIALE	41 581	1 000	3 300	0	6 799	52 680	2%	75 808
D3 - ANIMATION DES REGIONS	15 821	1 800	1 400	0	2 587	21 608	1%	26 420
D4 - INFLUENCE ETUDES ET REPRESENTATION	34 969		8 000	0	5 717	48 686	1%	100 097
D5 - VEILLE ET APPUI JURIDIQUE	39 314			0	6 428	45 742	1%	44 553
D6 - COMMUNICATION INSTITUTIONNELLE	64 131	11 200		0	10 485	85 816	3%	88 255
D7 - DEVELOPPEMENT PARTENARIATS	5 385			0	880	6 265	0%	15 303
E - ADMINISTRATION ET FINANCES	42 301	13 500	4 000	45850	6 916	112 567	3%	81 557
E1 - GESTION ASSOCIATIVE	27 651			20000	4 521	52 172	2%	35 092
E2 - FONCTIONNEMENT & VIE EQUIPE	14 650	13 500	4 000	25850	2 395	60 395	2%	46 465
Total général	1 914 301	472 670	560 857	187639	286 002	3 421 469	100%	3 631 915



Ressources 2024 par entrée budgétaire

SERVICES	Redistribution public	dont CPO	CPO en %	Redistribution privée	Marché	Réciprocité	Fonds dédiés	Ress BP 2024	Ress. BP 2023
A - ANIMATION RESEAU	478 275	363 275	36%	15 376	86 125	42 250	1 250	623 275	528 148
A1 - ANIMATION THEMATIQUE PATRIMOINE BIOLOGIQUE	28 530	28 530	3%	0	0	8 650	0	37 180	58 939
A2 - ANIMATION THEMATIQUE PATRIMOINE GEOLOGIQUE	40 957	40 957	4%	15 376	1 125	4 650	0	62 108	60 700
A3 - ANIMATION THEMATIQUE PROF. ET POLICE	27 647	27 647	3%	0	0	3 150	0	30 797	28 223
A4 - ANIMATION THEMATIQUE EDUC et SENSIBILISATION NATURE	46 141	46 141	5%	0	0	4 650	1 250	52 041	111 265
A4 - ANIMATION THEMATIQUE ESN	8 020	8 020	1%	0	0	0	0	8 020	8 387
A5 - ANIMATION THEMATIQUE TERRITOIRES ET DD	40 122	40 122	4%	0	0	4 650	0	44 772	44 783
A6 - ANIMATION THEMATIQUE OUTRE MER	4 713	4 713	0%	0	0	1 500	0	6 213	4 274
A7 - COORDINATION THEMATIQUES ET PROGRAMMES	62 101	62 101	6%	0	0	0	0	62 101	34 321
A8 - CONGRES RNF	220 044	105 044	11%	0	85 000	15 000	0	320 044	177 255
B - EXPERTISE ET PROJETS FORMALISES	1 392 440	346 180	9%	30 000	20 000	0	73 140	1 515 580	1 863 902
B1 - LITTORAL	245 618	40 867	4%	0	15 000	0	0	260 618	395 644
B2 - FORETS	200 836	110 687	5%	0	5 000	0	367	206 203	156 811
B3 - ESN & TDD	183 605	1 546	0%	0	0	0	0	183 605	8 738
B7 - INTERNATIONAL	424 682	70 001	0%	30 000	0	0	72 773	527 456	374 061
B8 - LOUP	30 000	0	0%	0	0	0	0	30 000	0
B9 - LIFE Biodiv	307 698	123 079	0%	0	0	0	0	307 698	928 648
C - APPUI AUX MEMBRES ET ACTEURS AP	504 992	319 355	31%	62 051	241 216	0	41 765	850 024	743 300
C1 - OBSERVATOIRE DES RNS	168 503	123 766	11%	0	7 056	0	41 765	217 324	154 422
C2 - RESSOURCES ET SERVICES AUX MEMBRES	174 734	98 434	10%	22 051	27 520	0	0	224 305	196 290
C3 - FORMATION	106 058	41 458	4%	0	44 240	0	0	150 298	138 382
C4 - MISSION POLICE	29 212	29 212	3%	0	162 400	0	0	191 612	233 198
C5 - PROFESSIONNALISATION	12 578	12 578	1%	0	0	0	0	12 578	8 317
C6 - APPUI COMMUNICATION VISIBILITE RN	13 908	13 908	1%	0	0	0	0	13 908	12 691
C7 - APPELS A PROJETS	0	0	0%	40 000	0	0	0	40 000	0
D - RELATIONS INSTITUTIONNELLES ET PARTENARIATS	184 205	182 153	78%	13 000	0	122 818	0	320 024	415 008
D1 - CA - BUREAU - AG	39 227	39 227	4%	0	0	20 000	0	59 227	64 572
D2 - ANIMATION TERRITORIALE	4 969	4 969	0%	0	0	47 711	0	52 680	75 808
D3 - ANIMATION DES REGIONS	0	0	0%	0	0	21 608	0	21 608	26 420
D4 - INFLUENCE ETUDES ET REPRESENTATION	22 186	22 186	2%	13 000	0	13 500	0	48 686	100 097
D5 - VEILLE ET APPUI JURIDIQUE	25 742	25 742	3%	0	0	20 000	0	45 742	44 553
D6 - COMMUNICATION INSTITUTIONNELLE	85 816	85 816	9%	0	0	0	0	85 816	88 255
D7 - DEVELOPPEMENT PARTENARIATS	6 265	4 213	0%	0	0	0	0	6 265	15 303
E - ADMINISTRATION ET FINANCES	55 335	55 335	6%	0	37 300	19 932	0	112 567	81 557
E1 - GESTION ASSOCIATIVE	21 172	21 172	2%	0	21 000	10 000	0	52 172	35 092
E2 - FONCTIONNEMENT & VIE EQUIPE	34 163	34 163	3%	0	16 300	9 932	0	60 395	46 465
Total général	2 615 246	1 266 298	100%	120 426	384 641	185 000	116 155	3 421 469	3 631 915



A : Redistribution Publique (subvention, CPO, partenariats et aides publiques)
 B : Redistribution Privée (partenariats privés, aides privées, mécénat)
 C : Marché (prestations, ventes, appel d'offre)
 D : Réciprocité (adhésions, dons, bénévolat)



Principaux livrables 2024

A – ANIMATION RESEAU

A1 - THÉMATIQUE PATRIMOINE BIOLOGIQUE

Coordination et animation de la mise en œuvre de la feuille de route.

A2 - THÉMATIQUE PATRIMOINE GÉOLOGIQUE

Coordination et animation de la mise en œuvre de la feuille de route.

LIVRABLES : ■ Portrait patrimoine géologique des RN ■ Carte stratégique patrimoine géologique

A3 –THÉMATIQUE PROF. ET POLICE

Coordination et animation de la mise en œuvre de la feuille de route.

A4 – ANIMATION THÉMATIQUE ÉDUCATION ET SENSIBILISATION NATURE

Coordination et animation de la mise en œuvre de la feuille de route.

LIVRABLES : Culture art et nature : ■ Signature convention RNF/Fondation Culture et Diversité/ Association COAL ■ Installation d'une résidence d'artiste en RN - Bien-être et RN : ■ Poursuite de l'enquête 2023 et analyse des résultats avec l'observatoire du bien-être - Aires éducatives : ■ Bilan simplifié aires éducatives 2023/2024 – Déploiement partenariat MINEDUC : ■ Bilan simplifié des actions 2021-2024 ■ Signature nouvelle convention

A5 –THÉMATIQUE TERRITOIRES ET DÉVELOPPEMENT DURABLE

Coordination et animation de la mise en œuvre de la feuille de route.

A6 –THÉMATIQUE OUTRE-MER

Animation groupe outre-mer

A7 – COORDINATION DES THÉMATIQUES ET PROGRAMMES

Animation et coordination des différents programmes au sein de RNF et veille de la transversalité des projets.

LIVRABLES : ■ Stratégie scientifique et programme d'actions

A8 – CONGRÈS RNF

Animation des instances associatives, appui dans l'organisation technique des séquences du Congrès et coordination ou élaboration des contenus de différentes séquences.

LIVRABLES : ■ Congrès des RN et restitutions mises à disposition des membres

B – EXPERTISE

B1 – LITTORAL

Coordination d'un observatoire dédié au patrimoine naturel littoral qui repose sur (i) le choix, la construction et la mise en œuvre harmonisée de dispositif de surveillance scientifique par un réseau de gestionnaires d'AMP, (ii) la gestion et l'animation de BD dédiées, (iii) la construction, production et diffusion d'indicateurs pour alimenter les stratégies de gestion mises en œuvre (locale, nationale et européenne) et (iv)

une bonne adéquation avec les autres observatoires environnementaux et les politiques et stratégies intéressant le domaine littoral.

LIVRABLES : ■ Production en routine des indicateurs janvier ■ Dispositif d'accompagnement des gestionnaires à l'utilisation des indicateurs en cohérence avec la méthode CT88 ■ Cahier technique méthodologie «Risque pêche à pied professionnelle» sites Natura 2000 ■ Cahier technique méthodologie d'évaluation des habitats sédimentaires intertidaux

B2 – FORÊTS

Cet observatoire ambitionne de mettre à disposition des gestionnaires d'espaces naturels protégés constitués en réseau collaboratif des protocoles standardisés de suivi de la biodiversité et des effets du changement climatique ainsi que des outils, formations et appuis facilitant l'intégration de ces enjeux dans la gestion sylvicole. L'ensemble des outils et services offerts sera réuni dans un Centre de ressource en ligne. Il vient enfin pérenniser la coopération gestionnaires-chercheurs engagée via différents projets et souhaite valoriser les séries longues de données déjà disponibles via des travaux de recherche ciblés sur le changement climatique et la préservation de la biodiversité forestière.

LIVRABLES : ■ Protocole PSDRF méditerranéen validé ■ Article scientifique ■ Etude comparative protocole PSDRF x IGN ■ Catalogue de formation ■ Plan de développement de nouvelles formations ■ Webinaires ■ Rencontre pôle forêt ■ Support communication incendie en RN ■ Webinaire restitution réseau étude ADNe UNESCO

B3 – VALEURS AJOUTÉES DES RN

LIVRABLES : ■ Construction module formation – Valeurs ajoutées : ■ Poursuite convention CONSERVATOIRE DU LITTORAL (travaux paysage, formation, accompagnement, centralisation, communication) ■ 5 études d'évaluation / 10 sites + 1 échelle régionale

B4 – OUTILS EN LANGUE DES SIGNES

LIVRABLES : Outils LSF : ■ Production prototypes d'outils ■ Distribution prototypes aux RN Pilotes ■ 2 Animations / RN pilotes public sourds

B5 – INTERNATIONAL

RNF porte, au titre de l'inter-réseaux (Parcs nationaux, parcs naturels régionaux, conservatoires d'espaces naturels et réserves naturelles), une cellule dédiée à la mobilisation de gestionnaires d'aires protégées françaises dans des projets de coopération internationale. Dans ce cadre, RNF anime un volet du programme international Varuna dédié à la mise en réseau des gestionnaires d'aires marines protégées de l'ouest de l'océan indien et se mobilise dans la mise en œuvre du nouveau cadre mondial pour la biodiversité (l'accord Kunming-Montréal).

LIVRABLES : Coopération internationale : ■ Formation à la coopération internationale ■ Modèle économique pour l'après-2025 ■ Site internet V2 coopération internationale – VARUNA : ■ Deux sessions de formation ■ 4 ateliers thématiques ■ Un appel à compagnonnage/tutorat/microprojet ■ Deux rapports semestriels et un rapport annuel ■ Webinaire de présentation du site internet – Expertise internationale : ■ Création d'un réseau RAMSAR Afrique Austral

B6 – LOUP

RNF, en lien avec les organismes gestionnaires concernés, coordonne les actions dans le cadre du plan national d'actions (PNA) 2018-2023 sur le loup et les activités d'élevage.

LIVRABLES : ■ Étude de caractérisation des types d'élevage et de la vulnérabilité au risque Loup à l'échelle du réseau ■ Formation Loup

B7 – LIFE BIODIV'FRANCE

L'objectif est de répondre aux enjeux de la stratégie européenne de biodiversité et de mettre en œuvre le Cadre d'Action Prioritaire de la France. RNF est bénéficiaire associé du projet LIFE Biodiv'France et intervient sur 3 actions : Cli-

mat : Accompagner les gestionnaires d'AP et d'espaces naturels pour l'intégration du changement climatique / Formation : Développement des compétences et formation au service de la biodiversité / Observatoire : Observatoire des RN en faveur des espèces et habitats prioritaires.

LIVRABLES : ■ Lancement du LIFE en lien avec l'OFB

C – APPUI AUX MEMBRES ET ACTEURS AIRES PROTÉGÉES

C1 – OBSERVATOIRE DES RÉSERVES NATURELLES ET TERRITOIRES ASSOCIÉS

La finalité de l'ORN est de contribuer à l'échelle du réseau des RN à la consolidation d'un système d'information national du patrimoine naturel et des usages rencontrés dans les RN qui produisent une connaissance apte à éclairer les décisions et les interventions des décideurs politiques et des gestionnaires d'espaces naturels, protégés ou non, en vue de lutter efficacement contre l'érosion de la diversité et de l'intégrité fonctionnelle de la nature, dans toutes ses composantes et à toutes les échelles territoriales.

LIVRABLES : ■ Interface de saisie ODASE ■ Note de cadrage sur la bancarisation des données relatives aux enjeux des plans de gestion ■ Cahier des charges de l'interface de saisie des enjeux des plans de gestion ■ Guide technique CarHab ■ Webinaire de restitution CarHab ■ Note de procédure sur la transposition des données des traits de vie (symples)

C2 – RESSOURCES ET SERVICES AUX MEMBRES

Ressources membres RNF et autres aires protégées

LIVRABLES : Centre de ressources DGAP OFB : ■ Coordination et intervention sur 2 sessions de formations ■ Action accompagnement/mise à

niveau de formateurs ■ Co-construction/participation aux travaux collectifs en inter-réseau ■ 1 Webinaire ■ Recueil vidéo de témoignages en ligne – Guide CT88 : ■ Notice/CT88 : Trame évaluation Plan de gestion ■ Notice Changement climatique CT88 – Expertise RTE : ■ Formations RTE – Appui expertise Climat : ■ Animation 2 sessions du COOC

C3 - FORMATION

LIVRABLES : ■ Renouvellement convention de coopération ■ Référentiel des compétences RNF ■ Catalogue formations 2024 ■ Catalogue formation 2025 ■ Offre de service RNF d'accompagnement à l'adaptation au CC (plaquette) ■ Formation PSDRF ■ Formation « principes et méthodes suivi diversité forestière » ■ Formation ancrage territoriale ■ Formation de formateurs

C4 – MISSION POLICE

LIVRABLES : ■ 1^{re} année de commande marché GEH de 4 ans ■ Marché plateforme logistique

C5 – PROFESSIONNALISATION

LIVRABLES : ■ Journée sensibilisation TJ - Dijon ■ Journée sensibilisation TJ - Grand Est ■ Cahier des charges pour stages magistrats en RN

C6 – APPUI COMMUNICATION VISIBILITÉ RN :

Mettre en place et à disposition du réseau des outils communs de valorisation des RN.

LIVRABLES : ■ 11 newsletters réseau ■ 1 webinaire services communication

C7 – APPELS À PROJETS

Coordination des appels à projet.

D – RELATIONS INSTITUTIONNELLES ET PARTENARIATS

D1 – CA – BUREAU – AG

Animer les instances associatives.

D2 – ANIMATION TERRITORIALE

LIVRABLES : ■ 2 rencontres du groupe des COR-REP en présentiel ■ Stratégie de territorialisation validée en AG ■ Plaquette de valorisation de la stratégie ■ Document validé (CA) sur le rôle des RN dans les plans d'actions territoriaux ■ Fiches thématiques positionnement COR-REP ■ Bilan activités COR-REP

D3 – ANIMATION DES RÉGIONS

Animer le groupe des Régions

D4 – INFLUENCE, ETUDES ET REPRÉSENTATION

LIVRABLES : ■ Volet complémentaire AMP de l'étude SNAP connectivités (action 22) ■ Rapport stratégique sur la place des AP dans le déploiement EU-PoMS

D5 – VEILLE ET APPUI JURIDIQUE

LIVRABLES : ■ Actualisation d'une fiche du manuel de procédure ■ Corpus d'amendements en prévision de véhicules législatifs finalisé et validé ■ Action auprès parlementaires européens

D6 – COMMUNICATION INSTITUTIONNELLE

LIVRABLES : ■ Rapports (RA et RAG) ■ Portrait des RN 2024 ■ Ligne éditoriale ■ 1 newsletter grand public ■ Guide de formation interne ■ Formation communication interne

E – ADMINISTRATION ET FINANCES

E1 – GESTION ASSOCIATIVE

LIVRABLES : ■ Bilan évaluation mi-course Projet associatif ■ Etude indemnité membres-élus

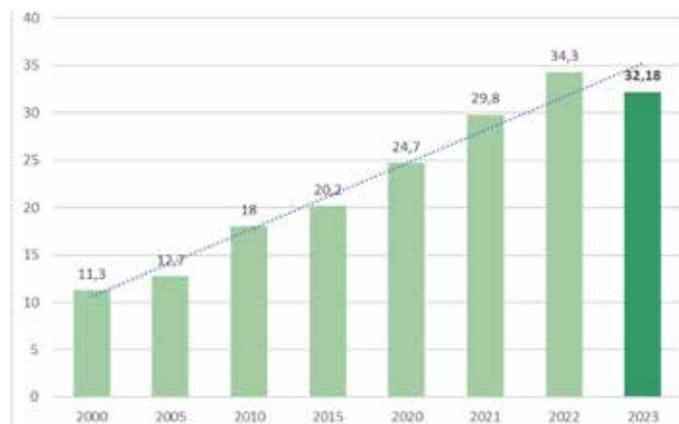
E2 – FONCTIONNEMENT & VIE EQUIPE

LIVRABLE : ■ Accord d'entreprise «Durée et rythme de travail»

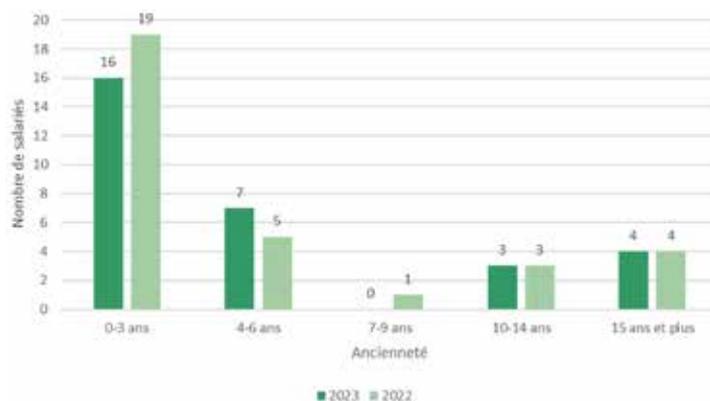


L'équipe en quelques chiffres au 31/12/2023

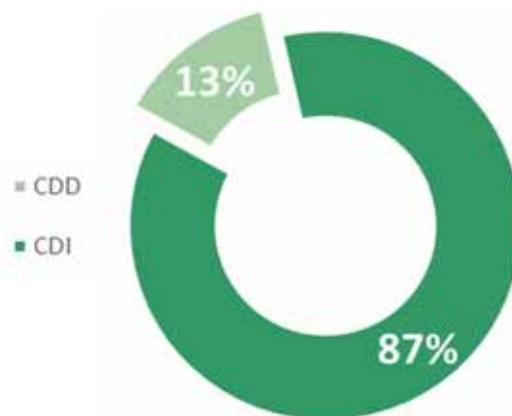
Évolution des effectifs (en ETP)



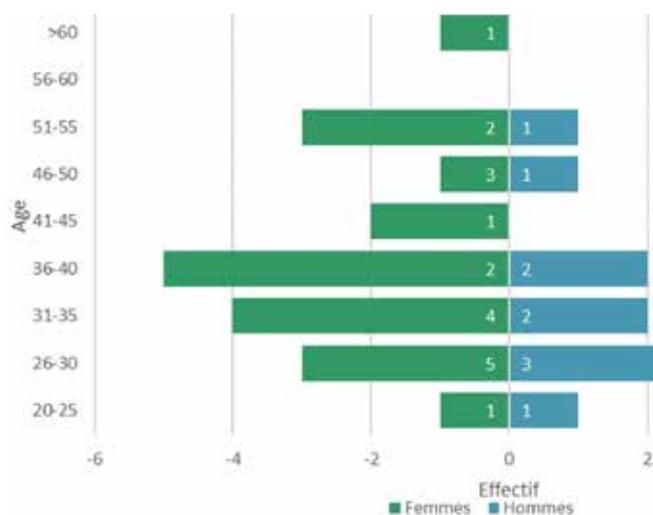
Répartition par tranche d'ancienneté



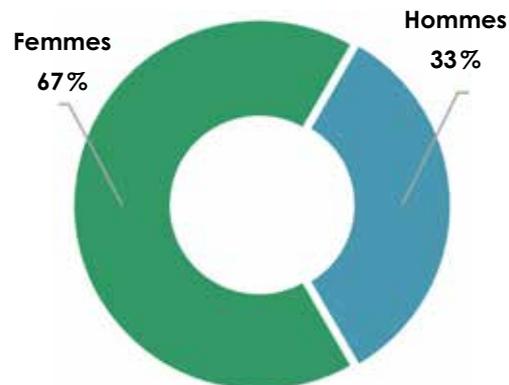
Répartition CDI CDD RNF 2023



Pyramides des âges 2023



Ratio Femmes-Hommes 2023



Séminaire équipe, 4 et 5 juillet 2023 à La chapelle Naude (71)

Mouvements 2023

Retrouvez le trombinoscope de l'équipe page suivante

Arrivées

CDI

- Sevahnee PYNEEANDY, Chargée d'animation et de coordination, janvier
- Laura MEUDEC, Chargée d'étude littoral, septembre
- Alice GUERIN, Chargée d'animation, décembre

CDD

- Colombe BAUCOUR, Chargée d'animation réseau, février
- Sophie AUBRY, Assistante administrative, mars
- Diane GUILLAUME, Assistante de gestion, septembre
- Lucas ROGER, Assistant chargé de projet, septembre
- Aurélie CHANE-YOOK, Chargée d'animation HAC Nature&Peuples, septembre

Salariés à temps partiel

- Eugénie CATEAU, Chargée d'études Forêt à 80%,
- Anne DOUARD, Chargée de mission Appui gestion à 90%,
- Manuela TECHER, Assistante administrative à 80%
- Zacharie MOULIN, Chargé de mission géomaticien à 80%.

RNF a accueilli 7 stagiaires en 2023

- Elhadji Abdou Aziz BITEYE (Formation)
- Stelina RANTY (Communication)
- Judy RICHARD (Tourbières)
- Klervi ANTHOINE (ODASE)
- Diane GUILLAUME (Gestion/Comptabilité)
- Cédric ADJADOHUN (Ressources humaines)

Données salariales 2023

Le salaire mensuel brut non chargé moyen des salariés cadres est de 3 185 € et de 2 395 € pour les salariés non-cadres (hors contrats d'apprentissage). L'écart entre le plus bas et le plus haut salaire est de 2,84 (dans le secteur de l'Economie sociale et solidaire, l'écart moyen est de 5 et dans le secteur privé autre, l'écart moyen est de 8 [données 2021]).

Séminaire équipe

Deux journées de séminaire équipe ont été organisées les 4 et 5 juillet 2023. Une première journée, avec l'objectif de renforcer le lien entre l'équipe et RNF, de travailler sur le collectif et de se recentrer sur ce qui unit l'équipe aux valeurs de RNF et de son réseau.

La deuxième journée était consacrée à des activités collectives pour renforcer la cohésion d'équipe avec deux ateliers thématiques l'un sportif et l'autre gastronomique axé sur la préparation de plantes sauvages comestibles.

Partis pour de nouvelles aventures

Sophie AUBRY, Assistante administrative, juin

Caroline ABREGAL, Chargée d'études scientifique, juin

Chloé CHRETIEN, Assistante communication, août

Maëlle SCHWARTZ, Assistante de gestion LIFE Natur'Adapt, août

Cédric PALACIO-VIDAL, Chargé d'animation réseau, septembre

Sandra CHATEL, Chargée de communication LIFE Natur'Adapt, septembre

Inès BATICAM, Chargée d'étude TEN, octobre

Karim SAOU, Chargé de gestion administrative et financière LIFE Natur'Adapt, octobre

Anne-Cerise TISSOT, Chargée de projet LIFE Natur'Adapt, octobre

Katia DAUDIGEOS, Chargée de programme TEN, décembre

Colombe BAUCOUR, Chargée d'animation réseaux, janvier 2024

Membres du CSE en 2023

Titulaires :
Eugénie CATEAU et
Zacharie MOULIN

Suppléants :
Christine COUDURIER et
Antoine SCHLEGEL

L'équipe permanente



Marie THOMAS
Directrice
06 18 49 26 11
marie.thomas@mfFrance.org



Karine MICHÉA
Directrice adjointe
03 80 48 91 06
06 29 18 08 24
karine.michea@mfFrance.org



Florent TABERLET
Responsable des programmes
06 22 33 63 42
03 80 48 94 72
florent.taberlet@mfFrance.org



Manuela TECHER
Assistante administrative
03 80 48 91 00
manuela.tech@mfFrance.org



Cécilia RUINET
Chargée du contrôle de gestion budgétaire
03 80 48 94 74
cecilia.ruinet@mfFrance.org



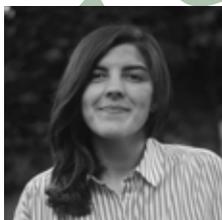
Quentin GERBET
Comptable
03 80 48 94 76
quentin.gerbet@mfFrance.org



Adeline BAZ
Assistante de Gestion RH et Formations RNF
03 80 46 75 15
adeline.baz@mfFrance.org



Ludmilla TERRES
Chargée de communication
03 80 48 91 07 - 06 09 78 04 97
ludmilla.terres@mfFrance.org



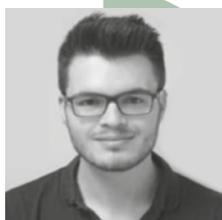
Alice GUERIN
Chargée d'animation réseaux
03 80 48 94 71
alice.guerin@mfFrance.org



Barbara GRAEFF GUERRA
Chargée de mission juridique
Chargée de programme
Prof. et Police. 03 80 48 91 03
barbara.graefguerra@mfFrance.org



Cindy BEYER
Chargée d'étude Police
03 80 48 94 79
cindy.beyer@mfFrance.org



Julien JONNARD
Chargé de programme
Territoires et éducation à la nature
03 80 48 91 00
julien.jonnard@mfFrance.org



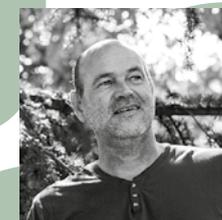
Lou-lyne LECONTE
Chargée d'animation
Territoires et éducation à la nature
03 80 48 91 00
loulyne.leconte@mfFrance.org



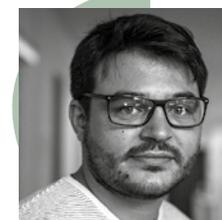
Valérie FIERS
Chargée de mission
Ressources et Gestion
03 80 48 91 02
valerie.fiers@mfFrance.org



Anne DOUARD
Chargée de mission
Appui à la gestion
03 80 48 94 70
anne.douard@mfFrance.org



Alexis RONDEAU
Chargé de mission Formation
06 69 51 26 23
alexis.rondeau@otb.gouv.fr



Zacharie MOULIN
Chargé de mission
géomatique
03 80 48 94 78
zacharie.moulin@mfFrance.org



Antoine SCHLEGEL
Développeur web
03 80 48 91 00
antoine.schlegel@mfFrance.org



Flavien CHANTREAU
Chargé de projet Forêts
03 80 48 94 75
flavien.chantreau@mfFrance.org



Eugénie CATEAU
Chargée d'étude Forêts
03 80 48 94 73
eugenie.cateau@mfFrance.org



Corentin GUINAULT
Chargé de projet Géodiversité
03 80 48 94 77
corentin.guinault@mfFrance.org



Emmanuelle SARAT
Chargée de mission
coopération internationale
03 80 48 94 74 - 06 29 67 50 05
emmanuelle.sarat@mfFrance.org



Sevahnee PYNEEANDY
Chargée d'animation et
de coordination Varuna
06 27 55 07 55
sevahnee.pyneeandy@mfFrance.org



Aurélie CHANE-YOOK
Chargée d'animation HAC
Nature&Peuples
03 80 48 91 00
aurelie.chane-yook@mfFrance.org



Emmanuel CAILLOT
Chargé de projet Littoral
02 33 69 20 88
emmanuel.caillot@mfFrance.org



Victoire ROBINEAU
Chargée d'étude Zones
alimentation intertidales
02 33 68 36 38
victoire.robineau@mfFrance.org



Loïc BAUMANN
Chargé d'étude Prés salés
ichtyoFaune
02 33 68 36 38
loic.baumann@mfFrance.org



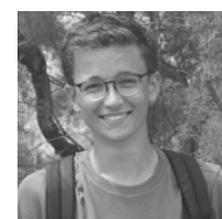
LAURA MEUDEC
Chargée d'étude scientifique
02 33 68 36 38
laura.meudec@mfFrance.org



Christine COUDURIER
Chargée de mission Climat
03 80 46 75 19
christine.coudurier@mfFrance.org



Diane Guillaume
Assistante de gestion
administrative
03 80 48 91 00
diane.guillaume@mfFrance.org



Lucas ROGER
Assistant chargé d'études
03 80 48 91 04
lucas.roger@mfFrance.org



Hugo LEHERISSE
Chargée d'étude Forêt
03 80 48 91 00
hugo.leherisse@mfFrance.org



Ilona KESPY
Chargée d'étude pollinisateurs
03 80 48 91 00
ilona.kespy@mfFrance.org



2 allée Pierre Lacroute, CS 67524,
21075 Dijon Cedex
03 80 48 91 00
mf@mfFrance.org
www.reserves-naturelles.org

Document réalisé
avec le soutien
financier de :

