

Les partenaires :



CLUB INNE

Dossier de Presse - Septembre 2019

Contacts : assoclubinne@gmail.com - 06 38 72 39 82

1 ■ Pourquoi changer de modèle économique ?



Notre modèle économique actuel, hérité des révolutions industrielles et du modèle "fordien", a donné sa pleine mesure face à l'urgence de reconstruction de l'après-guerre et permis une hausse du niveau de vie et une amélioration des conditions de vie, un meilleur accès à la nourriture, à l'éducation, à la santé...

Ce modèle économique qui a donc répondu aux besoins des populations en son temps n'a pas été pour autant sans conséquences sociales et environnementales.

Ces 30 dernières années, le contexte a changé. De nouveaux enjeux ont en effet émergé avec force comme la question écologique, en particulier le défi climatique, la préservation des ressources naturelles et de la biodiversité, le bien-vivre ensemble... Et force est de constater que notre système économique actuel ne parvient pas à y répondre dans une perspective de Développement durable.

S'il est désormais admis que les sauts technologiques ne constituent pas, à eux seuls, une réponse à la mesure des défis environnementaux, sociaux et économiques les plus vitaux, c'est bien au niveau de la transformation des modèles économiques qui

prennent le contre-pied de nos modes de production et de consommation de masse, standardisés et fondés sur la surexploitation des ressources naturelles et humaines entraînant une perte de sens au travail et sur le plan existentiel, que l'essentiel se joue. Chacun sait qu'il ne saurait y avoir de transition écologique à la hauteur des défis sans un changement en profondeur du paradigme économique.

Et c'est au sein des entreprises, des associations et des territoires que se forment ces solutions et nouveaux modèles qui font entrevoir ce que pourraient être l'économie et le monde de demain : économie circulaire, économie de la fonctionnalité et de la coopération, économie collaborative, économie sociale et solidaire, économie positive, économie symbiotique, économie bleue ...

Parmi ces nouveaux modèles économiques, l'économie de la fonctionnalité apparaît comme une voie prometteuse au service d'un développement durable de nos sociétés parce qu'en rupture avec le modèle économique industriel historique et actuel basé pour l'essentiel sur les volumes.

Ce nouveau modèle économique est fondé sur une logique "servicielle", c'est-à-dire basée sur la vente d'un usage ou d'une performance d'usage intégrée dans un système coopératif produisant une performance environnementale, sociale et économique.

Dans un modèle de société en évolution, il s'agit de commencer à construire des réponses intégrées pour prendre en charge les enjeux d'un développement durable dans une logique de sobriété.

Le projet doit pouvoir déboucher à la fois sur des innovations :

- économiques : sortir de la logique de volume pour augmenter la valeur en développant les ressources immatérielles (confiance, santé, engagement, résilience...),
- environnementales : concevoir des systèmes de production moins consommateurs de ressources naturelles et plus vertueux en terme de durabilité des produits et services (écoconception, économie circulaire...),
- sociales : intégrer des modes de vie plus sobres, plus responsables et coopératifs et des relations de travail renforcées porteuses de plus de sens

- territoriales : la dynamique « servicielle » doit permettre une prise en charge par les écosystèmes d'acteurs des externalités produites sur le territoire avec un engagement renforcé des acteurs économiques en terme de développement durable.

La valeur créée n'est plus seulement monétaire mais aussi liée aux effets utiles environnementaux, sociaux et économiques produits sur le territoire.

L'EFC demande un saut culturel qui implique pour les entreprises de revisiter leurs rapports à leurs clients, à l'environnement, au social, au travail et à leur modèle de gestion.

Plusieurs initiatives ont vu le jour en Normandie, spontanées ou accompagnées, montrant des voies possibles pour faire évoluer de façon souhaitable cette situation, mais déduire de ces initiatives ce qui fait modèle nécessite un travail pour lequel nous avons besoin d'un espace de réflexion.

Le Club INNE se propose d'être cet espace. Il réunit des acteurs issus d'horizons différents, du monde économique, des collectivités locales, de l'enseignement et de la recherche et du monde associatif, afin d'analyser et de mettre en discussion ce qui se joue dans ces initiatives.

L'objectif est bien de tracer pour la Normandie une trajectoire vers de nouveaux modèles économiques plus à même de faire face aux défis de ce siècle.

2 L'économie de la fonctionnalité et de la coopération, de quoi parlons-nous ?



L'EFC un modèle économique qui consiste à passer de la vente d'un volume de biens à la vente d'une solution globale intégrant des biens et des services dans le but d'atteindre une performance d'usage ou territoriale.

Le but de ce modèle consiste à :

- découpler la relation entre hausse du chiffre d'affaire et hausse des consommations de matières premières. En d'autres termes, l'économie de la fonctionnalité vise à faire reposer la rentabilité de l'entreprise sur des ressources immatérielles (compétences, confiance, pertinence...) au détriment des ressources matérielles.
- intégrer dans l'offre de l'entreprise des externalités sociales et/ou environnementales, positives ou négatives et étant subies ou créés par l'entreprise. L'enjeu étant de diminuer les externalités négatives et d'augmenter les externalités positives.
- redonner du sens au travail en sortant d'une logique industrielle qui pousse les entreprises à une course aux gains de compétitivité en divisant et en intensifiant toujours d'avantage le travail.

Il repose sur :

- la coopération entre les différentes parties prenantes et la co-création en vue d'atteindre une solution globale. En effet, l'entreprise peut rarement intégrer efficacement des externalités de manière isolée. Pour y parvenir, elle doit co-construire une offre avec différentes parties prenantes (fournisseur, client, collectivités, autres entreprises partenaires...) qui peuvent l'aider à intégrer des externalités
- le développement des ressources immatérielles en interne et en externe
- l'élargissement et la transformation du périmètre d'activité
- la recherche de la performance globale de l'entreprise et le développement de sa Responsabilité Sociétale et Environnementale.

Engager son entreprise ou son territoire dans l'EFC demande de la méthode, du temps et la création de nouvelles collaborations. Au-delà de comprendre les opportunités et enjeux propres à l'EFC, il s'agit d'aider à anticiper les évolutions indispensables à réaliser.

Le Club INNE se veut être une plateforme d'échanges et de partage de ressources pour favoriser le déploiement de l'économie de la fonctionnalité et de la coopération en Normandie. L'approche se veut pragmatique.

L'association réunit un panel d'acteurs économiques et territoriaux large et aux contextes hétérogènes et poursuit quatre objectifs :

- Créer une dynamique territoriale autour de nouvelles approches économiques en identifiant, regroupant et mobilisant tous les acteurs concernés et engagés dans la recherche de nouveaux modèles de développement plus durables.
- Promouvoir et faire émerger de nouveaux modèles économiques, en particulier l'économie de la fonctionnalité et de la coopération (EFC), à l'échelle du territoire normand.
- Créer les conditions d'un déploiement de ces modèles en Normandie.
- Mobiliser les acteurs publics, privés, associatifs, les représentants syndicaux, les citoyens intéressés à promouvoir l'EFC en Normandie

3

■ Ce que le club INNE propose concrètement

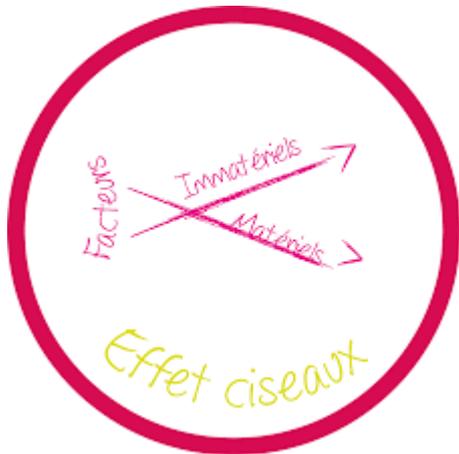


Il propose des réunions plénières de sensibilisation sur les enjeux de l'économie de la fonctionnalité et de la coopération, des formations pour de futurs accompagnateurs d'entreprises ou des professionnels de l'action publique locale vers l'économie de la fonctionnalité et de la coopération et anime la communauté des acteurs intéressés au sein du réseau NECI, des groupes de travail autour d'enjeux stratégiques : EFC et commande publique, EFC et transition énergétique, EFC et alimentation, EFC et collectivité territoriales ...

Il propose des parcours d'accompagnement ou de sensibilisation des dirigeants d'entreprises et collectivités territoriales normandes vers de nouveaux modèles économiques et en particulier l'EFC. Un premier parcours d'accompagnement a été réalisé auprès de 6 entreprises. Un deuxième est programmé pour 2020 avec 12 entreprises (en cours de sélection). L'objectif est de réunir un collectif de décideurs pour leur présenter les bénéfices et les caractéristiques de l'EFC et faire d'eux les pionniers et ambassadeurs de cette transformation. Ces sessions se font sous forme d'ateliers débats avec des apports théoriques, des exemples concrets, de la mise en pratique et des échanges d'expérience.

Il soutient toutes les initiatives qui contribuent à l'introduction de l'EFC dans l'Enseignement supérieur et la recherche à l'instar des premières initiatives déjà engagées notamment avec NEOMA Business School, l'Ecole de Management de Normandie. Des réunions et groupes de travail par école et en inter-école sont organisées afin d'étendre les liens avec d'autres structures d'enseignement supérieur et de recherche en particulier dans le cadre du Labo NECI.

4 ■ Pourquoi rejoindre le club INNE ?



Le modèle économique traditionnel arrive à bout de souffle :

« Mes clients ne me parlent plus que de prix et j'ai de plus en plus de mal à les fidéliser. »

« J'aimerais valoriser les compétences et le savoir-faire de mes collaborateurs mais je ne sais pas comment faire. »

« Je suis concurrencé sur mes produits et je n'arrive pas à trouver de nouvelles opportunités de marché ! »

L'EFC peut être une réponse à ces problèmes. C'est une trajectoire de transformation vers un modèle économique plus responsable et durable.

Cela nécessite :

- de la méthode
- du temps
- la création de nouvelles collaborations

Au-delà de comprendre les opportunités et enjeux propres à l'EFC, il s'agit d'aider à anticiper les évolutions indispensables à réaliser.

L'adhésion au Club INNE « Initiative Normande pour de Nouveaux modèles Economiques » permet de :

- Identifier et échanger avec d'autres acteurs (acteurs publics, acteurs privés, consultants, chercheurs...) cherchant comme vous à s'engager dans la dynamique des nouveaux modèles économiques et plus particulièrement dans l'économie de la fonctionnalité et de la coopération,
- Disposer de ressources et de leurs mises à jour : référentiel, lexique, méthodologies, outils,
- Identifier les ressources d'accompagnement adaptées à votre organisation et à votre contexte,
- Amorcer des coopérations avec d'autres acteurs sur des projets communs relevant de l'économie de la fonctionnalité et de la coopération,
- Participer à la diffusion et au déploiement concret de l'économie de la fonctionnalité et de la coopération en région, vous tenir informés des initiatives menées en région sur ce sujet et les autres sujets connexes (économie circulaire, ...).

Le Club INNE est ouvert à toutes et à tous ! Acteurs du monde économique, entreprises, institutionnels, acteurs de la formation, écoles, universitaires, citoyens... soucieux de trouver de nouvelles voies de développement et/ou d'apporter ses connaissances et son savoir-faire.

Cette grande diversité d'acteurs doit contribuer à trouver des solutions pertinentes et efficaces pour tous.

Le Club INNE est membre de l'Institut Européen de l'Economie et de la Fonctionnalité (IEEFC) qui anime aujourd'hui un réseau de 8 clubs territoriaux et a le statut d'observateur auprès de la Conférence Cadre des Nations Unies sur le Changement Climatique (CCNUCC).

Qui sommes-nous ?

CENTRE DES JEUNES DIRIGEANTS D'ENTREPRISES NORMANDIE

Le CJD est engagé dans une dynamique de travail sur les nouveaux modèles économiques depuis 5 ans. Dans ce cadre, l'Economie de la Fonctionnalité et de la Coopération est apparue au sein du CJD comme une véritable alternative au modèle économique traditionnel permettant de concilier la logique de rentabilité des entreprises avec le souci d'engagement environnemental, social et sociétal.

Les Nouveaux Modèles Economiques (NME) et notamment l'EFC sont au cœur de la réflexion du CJD. C'est pourquoi, le CJD national a mis en place un Comité de Pilotage sur les nouveaux modèles économiques, des commissions avec des Kits pour les sections, organisé des réunions plénières, des commissions et ce, pour la France et l'international.

Le CJD Normandie c'est aujourd'hui :

- 170 entreprises – TPE/PME - sur la région Normandie, réparties en 4 sections (Rouen, Dieppe, Le Havre et Caen),

- 1 référent régional sur les NME et l'EFC avec, pour objectif, avec l'appui du Club INNÉ – de pouvoir étendre l'engagement des membres sur ces sujets de nouveaux modèles économiques.

L'approche de l'EFC est d'autant plus portée par le CJD qu'elle présente un réel facteur de différenciation possible pour les entreprises qui souhaitent travailler sur leur performance globale, leur marque employeur et contribuer autrement au développement économique et aux développements de leurs territoires avec lesquels elles ont besoin de renforcer les synergies.

L'ADRESS

L'ADRESS accompagne les porteurs de projet, de l'émergence au lancement de l'entreprise, à travers un parcours d'accompagnement spécifique à l'entrepreneuriat social et solidaire : les entrepreneurs sociaux et solidaires en activité dans leurs phases de consolidation et de développement, les territoires avec La Fabrique à initiatives, pour repérer des besoins sociaux non satisfaits et y apporter une réponse entrepreneuriale partagée.

L'ADRESS anime la communauté des entrepreneurs du changement pour favoriser le partage d'expériences, le développement d'affaires, la mutualisation des moyens et des compétences et le réseau des partenaires qui appuient les entreprises sociales et solidaires.

L'ADRESS anticipe les leviers de développement de demain, en partenariat avec des laboratoires de recherche et des experts : filières d'avenir, mesure de l'impact social, innovation sociale, achats responsables...

L'entrepreneuriat social et solidaire est au cœur de la mission de l'ADRESS : des entreprises qui mettent leur efficacité économique au service de l'intérêt général. Présentes dans tous les secteurs d'activité, elles apportent des réponses aux défis sociétaux, sociaux et environnementaux d'aujourd'hui et de demain.

ATEMIS

ATEMIS (Analyse du Travail et des Mutations dans l'Industrie Et les Services) est un Laboratoire d'Intervention et de Recherche privé créé en 2001 du rapprochement de chercheurs et de consultants. Au cœur de son projet : la volonté de réintroduire la question du travail face aux mutations sociétales, aux évolutions que connaissent les entreprises et les organismes publics et parapublics, et aux transformations des compétences des institutions, en particulier territoriales.

Dirigé par Christian du Tertre, Olivier Blandin, François Hubault, ATEMIS regroupe actuellement quinze intervenants (chercheurs et consultants) sur une base pluridisciplinaire (ergonomie, économie du travail, psychodynamique du travail, sciences du territoire). ATEMIS coopère de façon prolongée avec d'autres chercheurs et intervenants partageant le projet d'ATEMIS et la place centrale du travail.

Le lien entre recherche et intervention, au cœur du dispositif d'ATEMIS, permet de solidifier les problématiques et méthodologies d'intervention en s'appuyant sur l'expérience des interventions et les connaissances issues de la recherche en sciences sociales. En retour, cette dynamique permet de faire remonter vers la recherche les situations réelles que rencontrent les acteurs économiques et sociaux et de contribuer au débat public et scientifique sur les enjeux liés au travail.

ATEMIS intervient sur les questions du travail et de l'évolution des modèles économiques d'entreprises et du développement des territoires en particulier dans les contextes nouveaux de l'économie de service, du développement durable. Sur le champ de l'Economie de la Fonctionnalité et de la Coopération (EFC) ATEMIS a été à l'origine de plusieurs initiatives, notamment l'impulsion d'un écosystème coopératif autour du développement durable et de la centralité du travail au travers la création d'un Institut Européen de l'EFC (en 2014) et de clubs régionaux, l'accompagnement de dirigeants d'entreprise dans une trajectoire de l'EFC...

SYMBIÉTAL

Symbiétal est un cabinet créé en 2012 qui bénéficie des expériences complémentaires et éprouvées de ses deux fondateurs.

Il se propose d'accompagner les acteurs économiques normands dans l'établissement de leur stratégie et dans sa mise en œuvre, en mettant la Responsabilité Sociétale des organisations au service de leur performance.

Ses principales interventions concernent les projets stratégiques, les modèles économiques, les ressources humaines, le management, la communication, la RSE et le développement durable

Quelques références : UNICEM Normandie ; Carrière de Vaubadon ; GRTgaz ; NEOMA Business School ; Ofcepar ; CSDME ; Association Ecologie Industrielle de

La commune de MALAUNAY

Malaunay, ville de 6 178 habitants, se structure depuis dix ans en territoire post-carbone et résilient : petit poucet de la transition énergétique et écologique, Ville Cit'ergie et TEPCV (Territoire à Energie Positive pour la Croissance Verte), lauréate du prix Energies citoyennes en 2015 et 2018 et de nombreux prix, elle mène ainsi un processus de transitions multiples (énergétique, écologique, alimentaire, économique, culturelle et citoyenne) en déployant un plan d'actions ambitieux de réaménagement urbain, de rénovation du patrimoine, de changements managériaux et comportementaux et d'innovations économiques et démocratiques en expérimentant des solutions pour mieux appréhender demain.

Chaque jour, la commune participe à inventer de nouvelles manières de vivre la ville et de faire société et prouve qu'une petite commune peut fédérer, mobiliser, innover et faire modèle pour celles et ceux qui doutent de leur potentiel et de leur capacité à agir.

Ils nous soutiennent !

Outre les membres fondateurs présentés plus haut, OPCALIA, l'ARACT et l'Institut Européen de l'Economie de la Fonctionnalité et de la Coopération sont particulièrement impliqués dans le projet du club INNE et la promotion de l'économie de la fonctionnalité et de la Coopération en Normandie. Le soutien fort d'institutions comme l'ADEME, le ministère de l'économie, et le CGET au développement de ce modèle et de son référentiel au niveau national nourrit l'espoir et l'ambition d'une diffusion accélérée en région Normandie. L'existence de 8 clubs territoriaux de l'EFC sur le territoire national favorise les mutualisations et les échanges de bonnes pratiques. Surtout la stratégie pour une économie circulaire en Normandie et le réseau NECI offrent un cadre de promotion et d'échanges très favorables.

L'ADEME Normandie apporte un soutien financier et technique important depuis le co-financement du premier parcours d'accompagnement des entreprises vers l'EFC jusqu'au co-financement du poste de chargé de développement et des actions de promotion et d'animation du réseau d'acteurs. La DIRECCTE cofinance le deuxième parcours d'accompagnement de 12 entreprises au travers de l'appel à projet DRACCARE dont le club INNE a été lauréat en 2019. La Région Normandie a cofinancé le premier parcours d'accompagnement des entreprises vers l'EFC et suit avec intérêt les actions du club sur le territoire de la Normandie.

VAKOM

VAKOM accompagne depuis 30 ans les organisations au service d'une performance durable et du bien-être des collaborateurs.

VAKOM s'est engagé dans le projet du Club Inné dans le cadre de son développement et de ses liens avec le CJD et avec le réseau GRANDDE en 2015, différents consultants étant présents dans les commissions de travail sur des thématiques en lien avec nos convictions et nos activités depuis plusieurs années.

En parallèle, 3 consultants se sont formés à l'EFC avec ATEMIS afin d'acquérir les compétences nécessaires pour être relais d'ATEMIS sur le territoire normand et porteurs du sujet au sein du CJD. Isabelle BOULAIRE a animé pendant 2 ans une commission sur les nouveaux modèles économiques au sein de la section CJD de Rouen, participé au comité de pilotage national et contribué à la mise en place des kits en place à ce jour pour toutes les sections.

L'engagement autour de l'EFC s'entend également par la conviction de disposer – dans cette démarche – d'une véritable alternative au modèle économique industriel classique et historique et de permettre aux entreprises d'accéder à de nouvelles voies de réflexion conciliant la rentabilité indispensable à toute structure et une meilleure prise en compte, voire contribution aux externalités sociales et environnementales.

L'objectif est de pouvoir accompagner les entreprises clientes demandeuses d'appui pour sortir de certaines limites et impasses rencontrées dans leurs trajectoires actuelles.

L'engagement dans le monde associatif territorial et dans différentes instances d'appui aux entreprises fait également partie de l'histoire et d'une volonté permanente de VAKOM. C'est pourquoi Isabelle BOULAIRE porteuse des sujets de développement stratégique chez VAKOM et convaincue de la pertinence de l'EFC s'est naturellement engagée dans la dynamique du Club Inné.