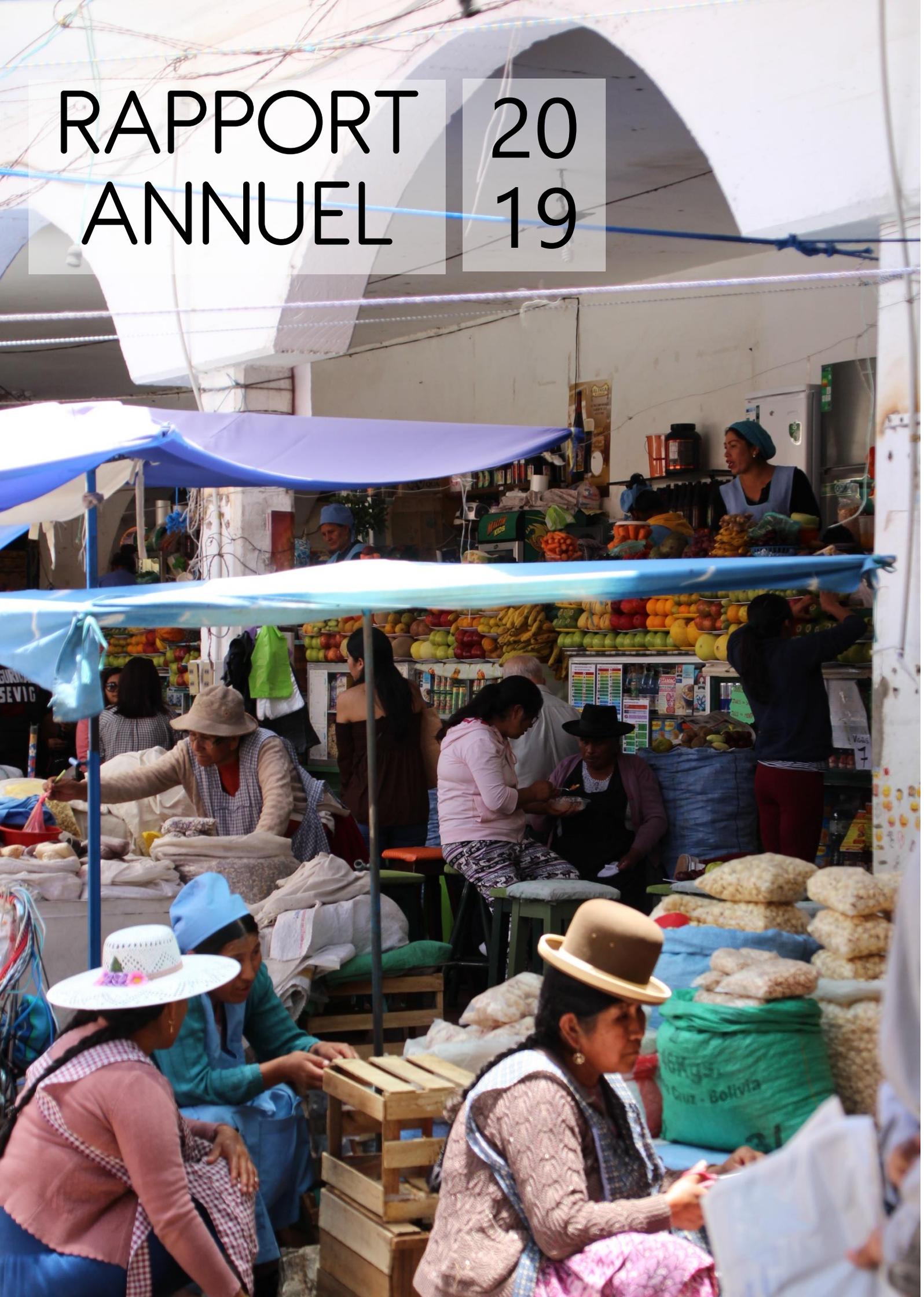


# RAPPORT 20 ANNUEL 19



# SOMMAIRE

1

Edito

2

Faits marquants

3

Activités

4

Rapport financier

5

Perspectives

# EDITO

**Xylm**, en référence au terme botanique "le xylème" qui provient du terme grec "xulon" qui signifie "bois". Il correspond à un tissu conducteur qui se trouve dans les plantes et qui conduit la sève brute des racines aux feuilles. Concrètement, c'est un tissu végétal qui conduit la sève permettant la croissance végétale. En adoptant ce nom et sa métaphore botanique, l'association Xylm se positionne sur le rôle qu'elle souhaite se donner : une organisation (un organisme), facilitateur et générateur de développement d'initiatives économiques durables et solidaires.

**L'objet social** de Xylm est « d'accompagner les dynamiques de transitions économiques, solidaires et durables en favorisant les synergies et le renforcement mutuel des capacités des acteurs en France et dans le monde ».

**L'origine de l'association.** Depuis le début, avant même de savoir comment, où et avec qui, l'idée des deux fondateurs était de décroisser et de faire le lien entre les projets de l'Economie Sociale et Solidaire (ESS) en France et les projets de Solidarité Internationale dans une recherche de solidarité horizontale et réciproque. Il apparaît évident qu'aujourd'hui, les pays dits du



« Sud » et les pays dits du « Nord » font face à de grands défis communs : la crise environnementale et la nécessité d'une transition du modèle économique vers plus de solidarité pour lutter contre la pauvreté « ici » et « là-bas ».

**Les enjeux communs** aux projets de l'ESS et de la Solidarité Internationale sont nombreux : soutenir une agriculture et des systèmes alimentaires locaux et durables ; développer

des modèles de gestion des déchets axés sur l'économie circulaire ; favoriser l'émergence des énergies renouvelables citoyennes ; accompagner la gestion durable des forêts. Ce sont ces dynamiques de transitions, portées par des citoyens et les organisations de la société civile, que Xylm veut accompagner dans leur développement et leur renforcement par une mise en synergie inter-nationale et inter-sectorielle.

# FAITS MARQUANTS

20  
19

mars

## Mission au Togo

Rencontre de l'ONG Togolaise ETD (Entreprise, Territoires & Développement). Cette ONG accompagne la création d'ESOP (Entreprise de Services et Organisations de Producteurs), un modèle d'entreprise sociale et solidaire innovant.

sept

## Mission au Togo

Cette mission a permis d'affiner la connaissance du contexte et a permis de rencontrer l'ONG STADD, spécialiste de l'économie circulaire et de la gestion des déchets.

avril

## Assemblée générale constitutive

Le 26 avril l'association est créée, son objet social est « Accompagner les dynamiques de transitions économiques, solidaires et durables en favorisant les synergies et le renforcement mutuel des capacités des acteurs en France et dans le monde. »

oct

## Mission au Pérou

Rencontre de l'association « Mujeres Ecosolidarias », ONG péruvienne spécialiste de l'économie circulaire et de la gestion des déchets.

Travail d'immersion au sein de l'initiative « Canastas Verdes », projet de distribution de paniers de légumes biologiques.

juin

## Enregistrement de l'association

Le 17 juin 2019 l'association est officiellement enregistrée en préfecture d'Ille et Vilaine. Siège social : 62 rue Papu 35000 Rennes

nov

## Mission en Bolivie

Rencontre de l'ONG Fundacion PASOS, ONG Bolivienne spécialiste de l'agriculture et de la protection de l'environnement. Cette ONG promeut les modèles économiques collectifs et solidaires.

# ACTIVITÉS

Pour cette première année d'existence, l'activité de Xylm s'est concentrée sur le développement de partenariats dans une partie des pays d'intervention ciblés par l'association : Togo, Pérou, Bolivie

Accompagner les apicultrices et leurs organisations économiques vers des pratiques solidaires et durables



## PROJET CIBLÉ

**Projet:** “Apoyo a la producción apícola para la dinamización socioeconómica del Chaco Chuquisaqueño”.

**Nombre de bénéficiaires :** 300 femmes.

**Objectifs :** Accompagner les familles des apicultrices et leurs organisations collectives vers une activité économique compétitive dans les municipalités du Chaco Chuquisaqueño.

### Résultats attendus du projet :

- (1) Augmentation des revenus des familles.
- (2) Les associations de producteurs apicoles ont renforcé leurs structures et leur organisation.

## PARTENARIAT AVEC XYL M

**Partenariat potentiel :** Accompagner ce projet d'apiculture dans sa deuxième phase de développement commercial (structuration de la chaîne de valeur, marketing, distribution, etc.) et dans la structuration de l'organisation collective notamment vers des modèles d'économie sociale et solidaire (coopératives, associations de producteurs, etc.)

**Actions possibles :** Volonté de la Fondation PASOS de monter en compétences sur les enjeux de structuration des organisations vers des modèles d'ESS.

**Synergies internationales :** Faire le lien avec les organisations de producteurs de miel en France et éventuellement dans d'autres pays.

**Période envisagée :** 2020-2022

Amérique du Sud, Bolivie,  
Département de Chuquisaca  
Municipalité de Sucre



ENVIRONNEMENT



EMPOWERMENT



AGRICULTURE

## FUNDACION PASOS : PRESENTATION

La Fondation PASOS est une institution privée de développement social (IPDS), à but non lucratif, qui a commencé ses activités dans la ville de Sucre.

**Année de création :** 2000

**Effectif :** 12 personnes

**Mission sociale :** Contribuer aux processus participatifs d'élaboration et de mise en œuvre de projets de développements globaux, durables et inclusifs. L'ONG cherche à répondre efficacement aux problèmes de pauvreté, d'inégalité, de changement climatique et d'exercice des droits des populations vulnérables.

**Contact :** [aaramayo@pasosbolivia.org](mailto:aaramayo@pasosbolivia.org)

**Site internet :** <http://pasosbolivia.org/>





Accompagner des maraîchères bio et leur organisation économique de distribution alimentaire locale

### PROJET CIBLÉ

**Projet :** Canastas Verde

**Localisation :** Urubamba

**Nombre de bénéficiaires :** 12 familles productrices et 80 consommateurs.

**Objectifs :** Renforcer la production et la distribution maraîchère biologique et locale sous forme de paniers bios.

**Résultats attendus du présent projet :**

(1) Augmentation du revenu des productrices.

(2) Développement et promotion d'une agriculture et d'une alimentation respectueuses de l'environnement.

# canastas verdes

### PARTENARIAT AVEC XYLM

**Partenariat potentiel :** Accompagner cette initiative dans sa structuration (juridique et gouvernance), dans son développement commercial (étude de marché), logistique (développement de nouveaux circuits de distribution locaux) et de production (renforcement de compétences agroécologiques, appui à la transformation de produits).

**Actions possibles :** envoi de stagiaires et volontaires pour aider à la structuration et au montage d'un projet de renforcement de capacités à moyen terme.

**Synergies internationales :** Faire le lien avec les projets de distribution alimentaire locale en France et éventuellement dans d'autres pays.

**Période envisagée :** 2020-2022



AGRICULTURE



EMPOWERMENT



ENVIRONNEMENT



### CANASTAS VERDE : PRESENTATION

Canastas Verde est une initiative pour le moment informelle issue de l'Association des producteurs biologiques d'Urubamba.

**Année de création :** 2018

**Effectif :** 12 membres de l'association

**Mission sociale :** Canastas Verdes s'associe aux collectivités locales et autochtones de la Vallée Sacrée et les soutient en créant des pratiques d'agriculture biologique entièrement durables et évolutives. Nous voulons transformer la Vallée Sacrée en renouant avec les pratiques ancestrales durables en relation et en harmonie avec la Terre et la Pachamama.

**Site internet :** <https://canastasverdes.com/>



## Accompagner la structuration d'un groupement de femmes dans la gestion solidaire et collective des déchets



### PROJET CIBLÉ

**Projet :** Mujeres Ecosolidaria

**Localisation :** Arequipa

**Nombre de bénéficiaires :** 25 femmes et les habitants des 4 quartiers cibles.

**Objectifs :** Promouvoir un modèle de collecte et de gestion des déchets social, solidaire et rentable

**Résultats attendus du présent projet :** (1) Augmentation des revenus des femmes précaires collecteuses de déchets chez les particuliers.  
(2) Développement d'un modèle économique autonome et rentable de collecte et gestion des déchets.

### PARTENARIAT AVEC XYLM

**Partenariat potentiel :** Accompagner cette initiative dans son changement d'échelle (développement dans de nouveaux quartiers), dans sa structuration juridique (obtention d'agrément officiels), dans le développement de son offre commerciale, et dans la poursuite du travail d'accompagnement social des femmes collecteuses.

**Actions possibles :** envoi de stagiaires et volontaires pour aider à la structuration du projet. Intérêt pour un accompagnement vers un modèle économique collectif (coopérative)

**Synergies internationales :** Faire le lien avec les organisations de gestion des déchets en France et éventuellement dans d'autres pays.

**Période envisagée :** 2020-2022



EMPOWERMENT



DECHETS



ENVIRONNEMENT



### MUJERES ECOSOLIDARIA : PRESENTATION

L'Association de Femmes Eco solidaires met en réseau les différents groupes qui réalisent la collecte, le transport, le tri et la commercialisation des résidus solides.

**Année de création :** 2008

**Effectif :** 25 membres

**Mission sociale :** Cette association a acquis et aménagé un terrain qu'elle utilise pour l'activité de recyclage de plusieurs groupes de femmes. En outre, cette instance permet aux femmes de participer à des espaces locaux et régionaux de concertation et de contribuer ainsi à stimuler le changement social et le développement humain durable.

**Site internet :** <https://www.facebook.com/mujereseecosolidariasarequipa/>



## Accompagner le développement d'une structure d'Economie Sociale et Solidaire de gestion des déchets

Afrique, Togo  
Région Maritime  
Ville de Lomé

### PROJET CIBLÉ

**Projet :** Collecte et gestion des déchets et économie circulaire.

**Nombre de bénéficiaires :** Environ 50 emplois solidaires.

**Objectifs :** Œuvrer à l'assainissement des villes du Togo à travers la diffusion du savoir et des outils à la population, la collecte et le recyclage des déchets solides ménagers et l'éducation environnementale.

**Résultats attendus du présent projet :**

- (1) Création d'emplois solidaires
- (2) Développement d'une chaîne de collecte, transport et valorisation

### PARTENARIAT AVEC XYLM

**Partenariat potentiel :** Accompagner l'extension et la structuration du système de collecte et de recyclage des déchets : (1) Maîtriser la chaîne complète du recyclage des plastiques. (2) Augmenter les quantités de production et de collecte. (3) Diversifier les matières traitées. (4) Structurer le système de gestion des déchets des communes.

**Actions possibles :** appuyer le déploiement et la stratégie du projet.

**Synergies internationales :** Faire le lien avec les organisations non publiques de collecte et valorisation des déchets en France et dans d'autres pays notamment au Pérou (Mujeres Ecosolidaria).

**Période envisagée :** 2020-2022



EMPOWERMENT



DECHETS



ENVIRONNEMENT



### ONG STADD : PRESENTATION

Science et Technologie Africaines pour un Développement Durable est une ONG de développement.

**Année de création :** 2011

**Effectif :** 14 professionnels

**Mission sociale :** Elle a pour mission d'œuvrer pour la protection et la sauvegarde de l'environnement au Togo à travers le reboisement, la salubrité et l'assainissement des villes par la promotion du recyclage et la réutilisation des déchets, l'éducation environnementale en milieu scolaire. Elle intervient dans le domaine de l'environnement, l'assainissement, la santé et l'entrepreneuriat social.

**Site internet :** <http://ongstadd.org/>

**Contact :** [stadd2011@gmail.com](mailto:stadd2011@gmail.com)

# BILAN FINANCIER

## LE MOT DU TRESORIER

2019 a été une année de lancement marquée par la création de l'association en Avril.

Les principaux mouvements financiers concernent la mission de développement des partenariats à l'étranger.

2020 sera l'année de la structuration, avec la consolidation des partenariats en France et au Pérou. Un stage de 6 mois est ainsi prévu à partir d'Avril en France et au Pérou. Les principales charges prévues sont ainsi liées à ce travail.

Une augmentation des cotisations et la sollicitation d'appel à projets permettront d'équilibrer budgétairement l'association.

La deuxième partie de l'année sera consacrée au développement avec le démarrage de nouveaux projets.

PRODUITS D'EXPLOITATION	
701000 - Ventes de produits	0€
706000 - Prestations de services	0€
740000 - Subventions d'exploitation	0€
754000 - Dons et Collectes	0€
75412 - Abandon de frais par les bénévoles	836€
75412 - Abandon de frais par les bénévoles	44€
756000 - Adhésions	40€
<b>Total</b>	<b>919€</b>
CHARGES D'EXPLOITATION	
605000 - Achats de matériel	0€
606400 - Fournitures administratives	0€
611000 - Sous-traitance	0€
625100 - Frais de mission	831€
645100 - Cotisations à l'URSSAF	0€
658000 - Charges diverses de gestion courante	48€
<b>Total</b>	<b>879€</b>
RESULTAT D'EXPLOITATION	
	<b>40€</b>

# PERSPECTIVES

Après une première année d'existence consacrée à l'identification des territoires et des domaines d'intervention et à la précision de la stratégie générale de l'association, 2020 sera l'année de la concrétisation.

**Stratégie.** Malgré le travail entamé en 2019, le projet associatif ambitieux de Xylm cherchant à développer des projets et créer des synergies intersectorielles entre Economie Sociale et Solidaire et Solidarité Internationale reste à préciser. L'objectif sera d'améliorer la lisibilité du projet associatif tant en interne qu'en externe de l'association et de traduire cette stratégie en plan d'action.

**Gouvernance.** Il est impératif pour l'association de renforcer son équipe dirigeante (Conseil d'Administration et Bureau) et de créer des comités de travail complémentaires en charge de l'opérationnalisation des actions.

**Partenariat.** Le travail de Xylm est fondamentalement basé sur le partenariat (international et inter-sectoriel). Si 2019 a permis d'identifier des partenariats potentiels à travers le monde, 2020 devra permettre de formaliser ces partenariats autour d'objectifs communs.



**Ressources humaines.** Au-delà du renforcement des ressources humaines par le recrutement de bénévoles dirigeants et bénévoles opérationnels, pour 2020, Xylm souhaite s'entourer de professionnels. Cette professionnalisation progressive et contrôlée devrait commencer avec le recrutement de jeunes professionnels dans le cadre de leurs stages de fin d'études de leurs volontariats de service civique.

**Activités.** Enfin, pour développer son expertise et gagner en crédibilité, Xylm se donne pour objectif de mettre en œuvre des projets de terrain en 2020. L'association n'ayant pas de fonds propres, cette mise en œuvre passera par un travail important de recherche de financements. Même si la tâche est difficile pour une jeune association, les premiers échanges avec les institutions et financeurs privés montrent que l'objet social de Xylm intéresse !