L'histoire de l'association "Accompagnement Ecoé" : Qui sommes-nous

Accompagner l'autre vulnérable et apprendre ainsi à participer à une société qui "prend soin" de chacun en faisant vivre les valeurs d'humanité et de solidarité, restituant ainsi même les plus faibles, les plus démunis dans leur dignité. Telle est la mission et l'histoire de l'association.

Association fondée par **Cathy Blanc**, docteur en médecine, et des professionnels de différents horizons en 1994 sous le nom d'association Tonglen dont signification : "***donner et recevoir***" est l'ADN de l'association.
Le mot tonglen, d'origine tibétaine, est abandonné quand de par son succès, l'association est à l'origine du mouvement ecoé.

ecoé et son logo un "être en marche", sont à la fois une symbolique et le cœur d'un mouvement qui invite à poser un autre regard, pour construire un monde plus juste et plus humain. Pour cela la démarche de l'accompagnement offre la possibilité d'agir sur deux composantes :

- soulager la souffrance ou l'insatisfaction de nos vies
- révéler et former aux compétences pour participer à une société plus solidaire

ecoé :
- ce n'est pas un acronyme
- porte la sonorité d'écho – écologie
- est associé à l'écologie de l'esprit

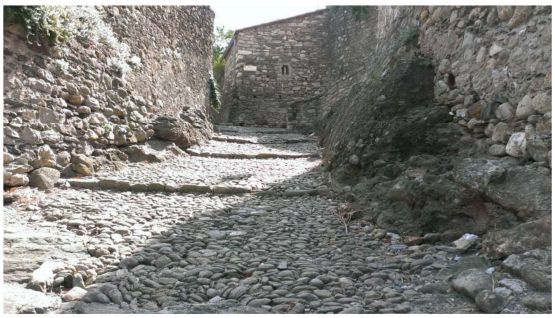
Le mouvement ecoé s'inspire de grands courants philosophiques, des neurosciences et de la pédagogie centrée sur la personne. C'est un mouvement laïc qui s'adresse à toutes les catégories sociales. Il véhicule et incarne des valeurs humanistes de solidarité, bienveillance et non jugement. Il invite au respect des personnes accompagnées (notamment leur dignité et leur intimité) et à la recherche de sens dans nos vies face aux difficultés, aux défis et à la mort. Le but d'*ecoé* est de révéler et de valoriser le potentiel et les compétences de chacun. En cela il propose une réflexion sur la place d'une spiritualité laïque impliquant la neutralité religieuse, philosophique et politique.

ecoé est comme une "***calade***" : un chemin fait de pierres de tailles différentes, serrées les unes contre les autres, se bloquant naturellement, de façon non rigide pouvant ainsi se déformer au gré des mouvements du sol. Ainsi chacun a sa place, participe au chemin et permet à d'autres de cheminer dessus pour aller plus loin.

Dans ce mouvement ***accompagnement ecoé*** est une association citoyenne qui œuvre auprès de toute personne même (et principalement) non adhérente. En cela c'est une association citoyenne.
Elle intervient auprès de malades en institutions médico-soignantes, de personnes âgées en EHPAD, de détenus en prison, de personnes isolées ou malades à domicile... et auprès de toute personne voulant développer des qualités d'humanité.

SON ACTION – COMMENT AGISSONS-NOUS

1/ L'accompagnement bénévole : l'association **a**ccompagnement **e**coé intervient depuis **plus de 20 ans** auprès **de personnes traversant** des moments difficiles d'isolement, de solitude, de deuil, de **souffrance**.



- L'association accompagne au niveau individuel, elle intervient en **établissement de soins, en EHPAD et à domicile** pour ceux qui en font la demande. Les effets des accompagnements réalisés par les bénévoles d'accompagnement sont reconnus par les professionnels et les familles : **les personnes s'apaisent, la parole est facilitée, les professionnels se sentent soutenus.**
- Dans le domaine des soins palliatifs, l'association **est membre de la SFAP** (Société Française d'Accompagnement et de soins Palliatifs). Elle participe et contribue tous les ans à la tenue de son Congrès annuel national. Elle est aussi membre du réseau SPHERES qui coordonne les soins palliatifs à Montpellier.
- Elle accompagne aussi des groupes : le **savoir-faire unique de l'association** est le **soutien de groupes** ; ces temps d'accompagnement se déroulent sur 1h30 ou en ½ journée ou plus longtemps. Ils s'adressent plus particulièrement à :
  - des **personnes souffrant de solitude en maison de retraite ou en centres pénitentiaires** : apprendre à faire que le temps passé soit un temps bénéfique ;
  - des **"aidants" isolés** : rompre l'isolement, trouver un espace de ressourcement, de partage et d'entraide, apprendre à prendre soin de soi pour continuer à accompagner les proches de façon juste.

2/ La formation

- **De bénévoles** : l'accompagnement est réalisé par des bénévoles formés qui ont développé des capacités grâce à :
  - une **formation initiale à l'accompagnement (8 jours) permettant** l'apprentissage d'une véritable démarche d'accompagnement qui commence par développer leur **qualité d'écoute et de présence authentique**, pour en arriver à aider **la personne vulnérable à trouver des ressources en elle** pour traverser la difficulté ;

- leur **engagement à travailler en équipe** et le vécu de **chaque visite étant tracé par écrit**, il permet une adaptation permanente au sein de l'équipe ;
- leur accompagnement au travers de **groupes de parole** et d'une **formation continue** ;
- la **méthode d'animation** qui ouvre un **espace d'échange en confiance**, permet de **prendre du recul** sur le vécu et d'expérimenter des **outils simples comme la méditation ou la relaxation**.

• **De toute personne intéressée** par l'Autre. La formation "citoyens solidaires" permet de comprendre et expérimenter combien chacun d'entre nous avons la capacité à soulager et tisser des liens d'humanité autour de nous. Elle nous fait toucher la nécessité absolue de développer l'entraide pour que notre société soit plus solidaire et humaine, c'est à dire chacun reconnu dans sa dignité. Pour cela ne plus avoir peur de l'autre vulnérable ou souffrant, savoir être à ses côté, goûter la valeur de l'entraide, de la bienveillance, du non-jugement et réaliser que nous avons tous des ressources insoupçonnées.

Dès son origine, la formation s'est adressée à la fois à des particuliers et à des professionnels. Ceux-ci y ont trouvé des outils pour adopter une attitude plus humaine dans leur travail.

3/ Ses activités se sont étendues et diversifiées au cours du temps

- Créée dans l'Hérault, l'activité s'est développée à Paris, Pyrénées Orientales, Bruxelles où des équipes interviennent
- Ses interventions se sont d'abord tenues en milieux hospitaliers, plus particulièrement en soins palliatifs pour évoluer vers d'autres services, puis à domicile, puis en EHPAD, puis en services pénitentiaires
- Les formations ont d'abord accueilli des personnes de l'Hérault ; avec les années, les participants nous viennent de toutes les régions de France et de l'Europe en particulier la Belgique et la Suisse.
- En plus de la formation à l'accompagnement, des sessions à thème ont été développées : "mieux vivre les valeurs d'humanité", "être des citoyens solidaires", « prendre soin des personnes désorientées »
- L'association est à l'origine du projet maisons ecoé (cf Le mouvement ecoé) ; des bénévoles accompagnent les groupes qui intègrent ce projet
- L'association est à l'origine de l'institut ecoé (cf Le mouvement ecoé)

SES RÉALISATIONS – QU'AVONS-NOUS FAIT

ecoé en bref

Accompagnement ecoé depuis 1994

- 100 bénévoles de l'accompagnement en activité
- 10.000 personnes accueillies ou visitées
- 100.000 heures d'accompagnement en bénévolat (en forte croissance +25% en 2014)
- 1.200 personnes accueillies ou accompagnées / an
- 6.000 heures accordées / an
- 12.000 km parcourus /an
- … Personnes formées

En 2016

- … Bénévoles en activité
- … Personnes accueillies ou visitées
- … Heures d'accompagnement

Dates	Activité
Naissance de l'accompagnement dans le secteur du soin	
1994-1996	30 personnes conçoivent le projet d'Accompagnement
Depuis 1996	Séminaires d'accompagnement de groupes de 25 à 70 personnes Montpellier
Depuis 1997	Bénévoles d'accompagnement en institution Cliniques, Hôpitaux, Maisons de retraite – Hérault - France
Depuis 2010	Création de l'ASBL Tonglen puis Ecoé Belgique association affiliée à Ecoé France
Depuis 2011	Création d'une équipe de bénévole sur Paris
Depuis 2013	Equipe de bénévoles dans la région de Perpignan intervenant à domicile
Depuis 2013	Equipe de bénévoles intervenant à l'hôpital régional de Lodève
Formation à l'accompagnement "tout public"	
Depuis 1998	Formation à l'accompagnement ouverte à toute personne concernée par la qualité de la relation à l'autre (durée de 10 jours)
Depuis 2013	Cours "Mieux vivre les valeurs d'humanité" pour développer une attitude citoyenne et solidaire – Montpellier – Nantes et Lille
Introduction des formations à l'accompagnement dans les formations diplômantes	
2007-2009	Institut de formation en soins infirmiers (IFSI) - Marseille
Depuis 2009	Formations pour des professionnels de santé en externe
Depuis 2009	Interventions dans des Diplômes Universitaires (DU), Diplômes Inter -Universitaires (DIU), 5° année de médecine Montpellier
Extension de l'activité d'accompagnement aux *Temps de pause©*	

Depuis 2010	Accueil tout public : *Temps de pause* Mourèze, Montpellier, Bruxelles
Depuis 2013	Temps de pause : Intervention hebdomadaire dans les prisons
Depuis 2014	Temps de Pause dans une EHPAD "la Pompignane" Montpellier

Conventions et développements

- CHU de Montpellier (5 hôpitaux) (mars 2010)
- Clinique du Mas de Rochet (octobre 2008)
- Bédarieux: l'hôpital et 1 maison de retraite (juin 2005)
- Lodève 1 maison de retraite (mars 2006)
- Le Bousquet 1 maison de retraite (décembre 2005)
- Création de l'ASBL Tonglen puis Ecoé en Belgique en 2011
- Partenariat avec Réseau Sphères (avril 2011)
- Prison de Béziers (mars 2012)
- Mas CSRE Lamalou (2013)
- Hôpital de Lodève: 2013
- En région Parisienne: en 2012 l'hôpital APHP Ambroise Paré. La convention a été dénoncée fin 2014 faute de bénévoles en nombre suffisant. Actuellement une équipe de bénévoles intervient à domicile
- Maison de retraite La Pompignane Montpellier (2013)
- La qualité des accompagnements a été telle que la direction a demandé que l'association anime des temps de pause pour le personnel
- 2016 Partenariat avec l'association des Petits Frères des Pauvres

Equipes

- Equipe Montpellier - Institution : **une vingtaine** + ceux des visites à domicile
- Equipe Hauts Cantons : entre **18 et 20**
- Equipe Prison de Béziers : **4**
- Equipe proposant Temps de pause en EHPAD (La Pompignane Montpellier 2014) pour les résidents, famille et soignant : **4**
- Equipe proposant Temps de pause en local : 9
- Equipe à domicile Paris : **6**
- Equipe à domicile Pyrénées Orientales : **5**
- Accompagnement de groupes **: une quinzaine**
- Bénévoles administratifs : **une dizaine**
- Belgique : **une dizaine**
- Réserve de bénévoles formés, prêts à aider sur action ponctuelle ou limitée dans le temps **20 à 30**

Le Mouvement Ecoé – dans quelle perspective agissons-nous

Le mouvement **e**coé regroupe 3 pôles d'activités qui s'articulent autour de l'éthique et des valeurs humaines au cœur des organisations. Sa démarche est animée d'un esprit d'école philosophique respectueuse d'une totale laïcité.

- **Pôle " accompagnement ecoé "**

Accompagne des personnes en vulnérabilité ou en souffrance et forme à des valeurs humaniste pour participer à une société plus solidaire et plus humaine.

- **Pôle " institut ecoé " :**

Tous les formateurs, une trentaine, de l'équipe de base de l'Institut ont suivi la formation complète à l'accompagnement et la plupart d'entre eux sont bénévoles d'accompagnement.
L'institut est spécialisé dans l'accompagnement et le conseil, dans les milieux professionnels, de managers ou d'équipes, afin d'y faire vivre humanité et performance.
Il anime des formations inspirées des mêmes valeurs et enracinées sur l'expérience de l'accompagnement.
Le projet pédagogique repose sur sa volonté de mettre l'humain au cœur de toute activité, reconnaissant la nécessité de doubler la compétence technique d'une meilleure connaissance de l'humain. Grâce à l'expertise acquise depuis 20 ans, l'institut puise dans cette attitude à la fois sa force, son caractère unique et avant-gardiste, tout en assurant une réelle cohérence de la démarche.

Pour préserver l'authenticité de la démarche de l'institut ecoé, l'association accompagnement ecoé en est présidente.

- **Pôle " maisons ecoé "**

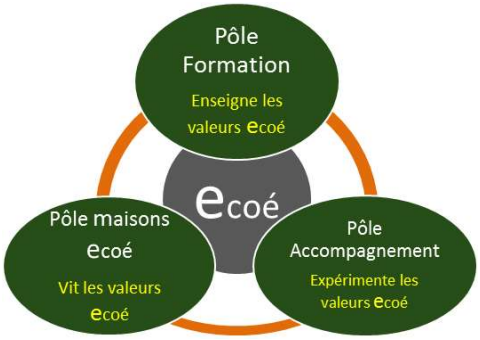
Projet d'habitat groupé, intergénérationnel, autour d'une démarche d'accompagnement et de développement humaniste. Deux projets vont voir le jour, soutenus par AG2R et Caisse d'Epargne

Un sur Clapiers avec la collaboration de la mairie.
Un sur Gignac avec le soutien de la mairie.
Un autre est en préparation avec la mairie de Montpellier

L'association maisons ecoé **a signé un partenariat avec** l'association accompagnement ecoé afin que :

- les futurs habitants puissent se former aux valeurs de l'accompagnement et s'entraider plus humainement et efficacement dans les méandres de la vie autour d'un projet commun
- des bénévoles puissent intervenir dans le projet, à la demande, en accompagnant toute personne ou groupe en difficulté, ou malade ou en fin de vie.

« Après l'ère de l'innovation industrielle, s'ouvre l'ère de l'innovation humaine et sociale »
(cf Directeur du Palais Brongniart, Pôle Innovation France 2014)



Mieux vivre les valeurs d'humanité

L'originalité de la démarche ecoé repose sur la synergie et la complémentarité des 3 pôles.

TÉMOIGNAGES – COMMENT CELA SE PARLE

- ### Témoignages sur l'appréciation de la formation par les participants

L'importance de faire ce travail sur soi pour s'ouvrir aux autres. - Très intéressants les jeux de rôle pour prendre conscience de ses limites, de ses peurs... moment de rencontre intéressant avec l'autre, je veux dire que le jeu de rôle est aussi un moment de rencontre intéressant, m'a fait prendre conscience qu'il faut écouter l'autre, ce que l'on ne fait pas toujours.
Merci pour la clarté et votre implication pour que notre société devienne plus humaine.
URGENCE.
Très interactif. Dense. Concret qui demande un retour à soi bénéfique et nécessaire avant de penser aller aider l'autre.
Quand on s'est parlé par Skype il y a quelques semaines, tu m'as demandé de te décrire ce que Ecoé signifie pour moi. J'ai réfléchi beaucoup à ça et même si je pense que je t'ai déjà dit le principal de ce que je pourrais en penser, voici encore quelques pensées.
'There's a crack in everything, that's how the light gets in', est pour moi la citation la plus belle de Leonard Cohen. Et ça résume comment je vis Tonglen. Tonglen et ses formations m'aident à voir le monde avec plus d' humilité et d' humanité. Ca m'a aidé à rencontrer les gens en général et les patients avec qui je travaille en spécifique différemment: c'est à dire en tant que humain d' abord. Ceci signifie pour moi que moi aussi je me montre en tant que humain d' abord et non pas en tant qu' une personne avec une position ou mission. Et dans cette rencontre le concept 'd'être là', d'être présent est de la plus grande importance. Tonglen m' a renforcé dans ma vision que dans la rencontre avec les gens, la présence, la vraie présence authentique est tellement plus importante que ce qu' on pourrait dire ou échanger avec des mots. Et donc j'ai plus de confiance dans le silence. Et je dirais même que je vois l'importance du silence. Je ressens aussi moins le besoin de justifier cette approche vis à vis de mes collègues car c'est de plus en plus quelque chose que j'ai intégré. Et je ressens que je rentre plus facilement en vrai contact avec les gens.
Dans tout cela, ce qui m'a énormément aidé c'est la façon dont toi et les formateurs vivent le chemin avec nous, dans votre façon de nous montrer qu'on est tous en chemin. Que les formateurs aussi, ils sont en chemin et que c'est okay d'y être, que ce chemin reste à cheminer.
Ce n'est pas facile à décrire tout ça en Français, comme quoi la langue peut rester une sorte de barrière. Mais j'espère que je t' ai donné une idée.
A bientôt Cathy – Evelyne

- ### Témoignage de partenaires

Je voulais te remercier chaleureusement au nom du "Réseau de Soins Palliatifs 66" pour l'implication d'Ecoé dans la Rencontre Transfrontalière de jeudi

dernier. J'ai beaucoup apprécié l'intervention de Matthias qui a été parfait et juste dans la forme et le fond. J'ai eu également beaucoup de plaisir à le rencontrer et à échanger avec lui.

Merci encore également à Sabrina pour sa présence et sa disponibilité. J'espère que cela amènera quelques "envies de formation" avec Ecoé.... Bien à toi – *Laurent*

"Nous travaillons en étroite collaboration avec l'association Tonglen depuis plusieurs années. La définition des soins palliatifs nous engage à prendre en charge les malades de façon globale, c'est à dire en prenant en compte à la fois leurs souffrances physiques, psychiques, sociales et spirituelles. La souffrance spirituelle que je préfère nommer existentielle, a toujours été plus difficile à mettre en évidence, évaluer, appréhender, accompagner… notre premier travail avec Tonglen a été de mieux la comprendre et de trouver le moyen de l'identifier pour l'accompagner au plus juste de la singularité de chaque patient. Nous proposons cette approche aux malades de notre unité, s'ils le souhaitent. Nous avons observé que ceux qui avaient pu adhérer à ce travail en avaient eu un grand bénéfice." *Dr Josyane Chevallier-Michaud, responsable du Département de soins palliatifs- CHU Montpellie*r"

- **Compte-rendu de bénévole dans un hôpital régional**

Mme C est une dame de 92 ans. Sa colonne vertébrale, ses chevilles et ses pieds sont déformés et elle assignée au fauteuil. Elle souffre beaucoup malgré le patch de morphine. Lisant énormément, elle a gardé toutes ses facultés intellectuelles. Si ce n'est pour le repas de midi qu'elle prend dans la salle à manger, et hormis les quelques jours par mois où son fils unique vient la voir, elle reste toute la journée seule dans sa chambre.Je la trouve toute en boule, effondrée et tremblante. Elle parle de ses ennuis, de sa solitude, de sa lassitude, du mal qui la ronge, de cette fin de vie… Je suis juste là pour elle et je l'écoute.

Avant de prendre congé, je lui prends les mains et nous échangeons un long moment, sans parler. Nous sommes juste deux femmes, il n'y a aucune pensée, aucun filtre, simplement un courant qui passe, plein d'affection et de chaleur. Un courant humanité. Puis elle me remercie de ma visite en souriant… « vous me faites tellement de bien ». Quand je la quitte, l'atmosphère a complètement changé : son regard a retrouvé de l'éclat, elle s'est redressée, elle sourit. *France*

- **Compte-rendu de bénévoles à l'Unité de Soins Palliatifs**

Je frappe délicatement à la porte et entre-ouvre la porte pour voir une femme dont le visage fermé s'ouvre à ma vue. Elle dit :"Oh que vous êtes beau" et je rentre avec un grand sourire. Je m'installe et lui prends les mains dans les miennes. Nous avons un contact proche immédiat. Elle me dit qu'elle n'a pas de relation avec ses 3 enfants depuis longtemps et que ses amis pleurent quand elles la voient. Elle me dit qu'elle se fout de tout... je lui demande si cela ressemblerait à de l'acceptation.... elle réfléchit et dit oui, le mot acceptation lui plaît. Elle est dans l'accueil de sa mort, nous échangeons avec beaucoup de profondeur, d'intimité, de sensibilité, de tendresse, d'humour, de légèreté, de réalisme. J'ai l'impression que ses paroles sont en partie inspiré par "l'autre côté"... une lumière

éclaire ses paroles. Nous rigolons. Je suis touché par cette femme, son chemin, son courage. Elle me fait promettre de ne pas être triste si elle n'est pas là la semaine prochaine. Je lui dis, d'accord.

Ch.3, M. A. : Le service m'avait prévenu : ce jeune homme, environ 25 ans, fait preuve de très grande agressivité, au point où ils ont déjà dû faire intervenir les pompiers. Et les soignantes redoutent d'entrer dans la chambre. J'ai frappé, je suis entré, il mangeait un croissant, je me suis assis à côté de lui. Il articule très mal, et c'est d'ailleurs une des raisons pour lesquelles il s'emporte très facilement car cela lui est insupportable qu'on ne le comprenne pas : en entrant, il a bredouillé quelque chose, j'ai cru comprendre qu'il me tutoyait, je me suis mis à le tutoyer. Je suis resté une demi-heure auprès de lui : c'est vrai que la conversation fut très vive, mais il y a une révolte inimaginable en lui. Il pense qu'on ne lui dit pas la vérité sur sa maladie, qu'il va demeurer handicapé et qu'à cause de ça, les personnes de sa cité vont le piétiner, et, il ne comprend pas qu'il soit en soins palliatifs alors que lui attend qu'on le guérisse. On a parlé de sa peur, de ses larmes, me disant « je suis comme tout le monde ». Au début, je sentais bien qu'il était toujours à deux doigts de me rentrer dedans, et peu à peu, un climat de confiance s'est installé où il a, un tout petit peu, entendu certaines de mes paroles. On s'est quitté « pote », comme il dit et il m'a suivi pour aller fumer sa cigarette dehors.

- **Compte-rendu des deux bénévoles – atelier de temps de pause en EHPAD**

Aujourd'hui **5 résidents** nos habituels. Pas H. très fatiguée, ni A. il a eu des soins. On a commencé par des auto-massages, et conscience du corps, puis respiration puis méditation sur les sens...échanges intéressants sur les odeurs et les goûts .....
Petits mots (sortis de la boîte) permettant encore de bons échanges.
Et C. (bénévole) a fini avec le ballon de lumière qui traverse lentement notre corps, ça a semblé plus facile que la 1ère fois et ça a inspiré plusieurs personnes.
Il semble que maintenant nos exercices peuvent amener des bienfaits dans la semaine et plusieurs y reviennent dans les moments de douleurs ou de difficultés.

- **Compte-rendu d'une bénévole de sa séance avec les détenus**

Atelier Relaxation /méditation : Toujours avec les même outils, la pleine conscience de la respiration du corps pour bien ancrer.
On partage autour des mots : communication, humanité, accueillir et pour l'un, le mot "tendresse" et il dit "c'est ce qu'on fait ici, non ?? On se donne de la tendresse a nous-même "
Pour d'autres c'est un besoin d'exprimer leur colère qui surgit !!
Le besoin de dire sa colère est important et comment interrompre ? Après quelques échanges l'un d'eux dit : "Tu es en prison ; ta vie est changée point ! Inutile de taper dans le mur ; maintenant, à toi de voir ce que tu fais avec ça ! Peut-être travailler sur la liberté que tu peux trouver dans ton esprit."
Merci !! J'arrivais pas à désamorcer le flot. Ils ont tant besoin de parler. Je leur

fais part du fait que je me sens impuissante face à tant de difficultés, que je comprends que la privation de liberté est une terrible violence et que mon action bénévole peut paraitre bien dérisoire pourtant je n'ai que ça à proposer. Du coup ils se calment complètement et je sens même de la gratitude et on fait une belle pause.

- **Compte-rendu d'une bénévole lors de sa venue en institution de soins**

Avec le **Cadre de santé** on a reparlé d'aller intervenir dans d'autres services où il y a de la souffrance non accompagnée. Il comprend mais m'a dit "Les bénévoles ecoé ils ont peut-être l'impression de ne pas être utiles parfois pour les malades, d'être désœuvrés, mais pour l'équipe ils font toute la différence !"

NOTRE PROJET : POURQUOI :

Faire connaître notre action, la développer pour toucher plus de personnes et ainsi participer à un changement d'attitude dans la société.
Permettre à des mécènes de nous soutenir - Notre besoin : reconstituer des fonds propres ***indispensables à la survie de l'association***

Le succès de la démarche de l'association ecoé est conforté d'année en année par des demandes grandissantes qui viennent du terrain : particuliers en demande d'accompagnement ou de formation pour devenir des citoyens solidaires et bienveillants, établissements de soins et pénitentiaires en demande de plus d'accompagnement, demandes d'intervention dans des colloques, conférences, séminaires…
L'association bénéficie d'une mobilisation importante de bénévoles convaincus de l'apport de la démarche pour une société plus humaine et plus solidaire.
Fort de ces réussites, des démarches ont été entreprises pour nous donner plus de visibilité plus officielle et faciliter notre recherche de financement. Notre approche non professionnelle n'a pu aboutir.

- En 2011, demande du rescrit mécénat au Centre des impôts de Lodève a été refusé. La rédaction des statuts de l'association a induit une interprétation différente de ce qui est réalisé sur le terrain.
- En 2011, la restructuration juridique de l'association a donné lieu à la distinction structurelle de l'activité de formation professionnelle (SAS, dans un fonctionnement ESS) et de l'activité d'accompagnement (poursuite de l'association loi 1901).

Les fondateurs de l'Institut de formation (membres de l'association) ont tenu à ce que l'association en soit présidente de manière à préserver l'esprit humaniste des futurs projets.

Nous avons besoin de trouver des fonds afin de :

- déployer nos actions en les structurant
- se faire mieux connaître

- être accompagné de personnes compétences pour dessiner le modèle économique et juridique adapté au mouvement ecoé pour préserver l'autonomie et la spécificité de chaque structure tout en garantissant l'authenticité de leur action sur le long terme.