



RÉPUBLIQUE  
FRANÇAISE

Liberté  
Égalité  
Fraternité



Mesdames et messieurs les présidents,

Alors que notre pays traverse une de ces périodes troublées qui met à l'épreuve notre capacité de résilience collective, je tenais tout d'abord à adresser une pensée toute particulière à celles et à ceux qui seraient plus personnellement touchés par la pandémie qui perdure.

Le confinement et les contraintes de la distanciation sociale, loin de desserrer les liens qui nous unissent, les renforcent, nous faisant sentir de manière tangible ce qu'implique et signifie « *faire bloc* », faire front, et finalement « *faire Nation* ». Dans l'adversité, plus encore qu'en temps normal, l'impératif de cohésion, les valeurs que nous défendons, s'incarnent au quotidien par des gestes d'entraide et de solidarité. Les mots prononcés par le Premier ministre devant nos sessions réunies à l'École militaire en novembre dernier trouvent aujourd'hui une résonance particulière : il s'agit de faire vivre cette « *unité de pensée et d'action* » qui permet à la Nation de se rassembler quand les circonstances l'exigent. Tel est bien, en définitive, la portée des missions dont l'Institut à la charge, missions qui s'inscrivent dans le temps long de l'action publique et qui, plus que jamais, se révèlent nécessaires.

La crise actuelle démontre l'utilité de notre engagement en faveur de la cohésion nationale, en même temps qu'elle met en lumière le rôle de la réflexion stratégique pour mieux préparer le pays à faire face aux menaces quand elles surgissent. L'Institut se doit donc de poursuivre son travail. Il a fallu s'adapter, en modifiant en deux semaines, avec l'agilité et la réactivité requises, notre mode de fonctionnement. Un plan de continuité a ainsi été mis en place. Nos équipes, en télétravail, sont à pied d'œuvre pour assurer le suivi de nos activités pour chacune de nos sessions. D'ores et déjà, nous nous sommes mis en capacité d'organiser des téléconférences, d'appuyer les travaux de comité et d'anticiper la reprogrammation des missions.

Poursuivant la réflexion menée dans le cadre de notre projet de transformation, nous présenterons, lors du prochain conseil d'administration prévu en juin, la conception détaillée de notre nouvelle offre. Comme vous le savez, l'IHEDN a engagé un chantier de préconception, en lien avec des groupes de travail, prenant en compte les aspirations des auditeurs et des associations, visant à déterminer précisément le contenu et le format de cette offre. Ces travaux, menés par l'IHEDN en concertation avec toutes les parties prenantes, vous seront présentés avant le 18 juin prochain.

Les présidents d'associations nationales ont un rôle primordial à jouer pour accompagner la transformation d'une offre dont la refonte est attendue par l'État. Notre ambition est d'assurer l'excellence dans la formation et la sélection de nos auditeurs, de renforcer encore notre attractivité par la qualité de nos sessions. Dans un contexte marqué par des fragilités et des incertitudes, où des besoins nouveaux se font jour, l'IHEDN doit ainsi être en mesure de mobiliser partout et dans tous les secteurs d'activité qui irriguent nos territoires, les plus hauts potentiels et les hauts responsables sur qui s'appuyer pour mener à bien ses missions.

Mesdames et messieurs les présidents, je sais pouvoir compter sur vous pour être force de proposition et permettre à notre Institut de répondre toujours mieux aux attentes de l'État et aux besoins de la Nation. Dans l'urgence où nous sommes, confrontés à une crise sanitaire d'une exceptionnelle gravité, les membres de notre communauté sont nombreux à vouloir aider le pays à tenir le choc, nombreux à s'engager dans un combat qui rassemble les femmes et les hommes de bonne volonté. N'hésitez donc pas à nous faire connaître les actions auxquelles vous participez et les initiatives que vous souhaiteriez développer, en lien avec notre Institut. Notre directrice du département des relations institutionnelles et de la communication, Delphine Gillaizeau, se tient à votre écoute pour recueillir vos témoignages et vos suggestions.

En vous remerciant pour votre engagement et pour votre implication dans le travail que nous menons ensemble, je tenais à saluer particulièrement celles et ceux qui dans leurs activités professionnelles ou associatives contribuent à la résilience de notre pays, en participant à la lutte contre la pandémie. Dans cette épreuve qui nous fait sentir la solidité et la valeur des liens qui nous unissent, je tenais aussi à adresser aux plus vulnérables d'entre nous un chaleureux message de soutien.

Général de corps d'armée Patrick Destremau  
directeur de l'Institut des hautes études de défense nationale

A handwritten signature in black ink, consisting of several overlapping loops and a long, sweeping stroke extending to the right.